



COMUNE DI TRENTO

DUP DOCUMENTO UNICO di PROGRAMMAZIONE

NOTA DI AGGIORNAMENTO

2022
2024



COMUNE DI TRENTO

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

20₂₂ – 20₂₄

Nota di Aggiornamento

Comune di Trento
Direzione Generale
Ufficio Programmazione, controllo e progetti europei
Casa del Capitolo -Via Belenzani, 18 – 38122 – Trento
Tel. 0461 884557 – 4971
Sito internet: www.comune.trento.it
e-mail: ufficio.controllogestione@comune.trento.it

INDICE

| | |
|--|----|
| INTRODUZIONE | 5 |
| | |
| 1 SEZIONE STRATEGICA | 7 |
| 1.1 Analisi delle condizioni esterne | 9 |
| 1.1.1 Scenario economico europeo | 9 |
| 1.1.2 Scenario economico nazionale | 10 |
| 1.1.3 Scenario economico locale ed obiettivi programmatici provinciali | 17 |
| 1.1.4 Documenti programmatici a livello internazionale | 21 |
| 1.1.5 Contesto socio-economico del territorio | 23 |
| | |
| 1.2 Analisi delle condizioni interne | 31 |
| 1.2.1 I servizi pubblici locali | 31 |
| 1.2.2 Adesioni a reti, associazioni ed altre istituzioni | 43 |
| 1.2.3 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali e indirizzi generali agli organismi partecipati | 45 |
| 1.2.4 Disponibilità e gestione delle risorse umane | 51 |
| 1.2.5 La gestione del patrimonio | 58 |
| | |
| 1.3 Indirizzi ed obiettivi strategici | 61 |
| 1.3.1 Obiettivi strategici | 61 |
| 1.3.2 Obiettivi di prevenzione della corruzione e di trasparenza | 66 |
| 1.3.3 Indirizzi per la promozione e valorizzazione di Città amica dei bambini e degli adolescenti | 67 |
| 1.4 Strumenti di rendicontazione | 68 |

| | |
|---|-----|
| 2 SEZIONE OPERATIVA | 69 |
| 2.1 Analisi e valutazione sulle risorse finanziarie | 71 |
| 2.2 Obiettivi operativi | 79 |
| 2.3 Obiettivi operativi del “Gruppo Comune di Trento” | 101 |
| 2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici | 108 |
| 2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale | 140 |
| 2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali | 146 |
| 2.7 Strumenti di programmazione ulteriore | 148 |
| 2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione | 148 |
| 2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi | 149 |
| 2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale | 149 |
| 2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi | 150 |
| 2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente | 151 |
| Allegati: | |
| Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi | 152 |

INTRODUZIONE

COS'È IL DUP

Il DUP – Documento Unico di Programmazione è lo strumento di **programmazione strategica ed operativa** con cui il Comune organizza le proprie attività necessarie per dare attuazione alle Linee programmatiche di mandato.

È il **presupposto** degli altri strumenti di programmazione:

- Bilancio di previsione
- Piano esecutivo di gestione

A COSA SERVE

Il DUP :

- definisce la **programmazione strategica** del Comune nel corso del quinquennio del mandato amministrativo attraverso la formalizzazione di obiettivi strategici
- traduce gli indirizzi strategici di mandato in **obiettivi operativi** da realizzare nel triennio di riferimento in correlazione con l'individuazione delle risorse necessarie nel bilancio di previsione
- raccoglie vari documenti di **programmazione settoriale**, tra cui delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e del patrimonio

SEZIONI, TEMPI E ITER

- **Sezione strategica:** l'orizzonte temporale di riferimento sono i 5 anni del mandato amministrativo. Traduce le linee programmatiche di mandato in **obiettivi strategici**, collegandoli alle missioni di bilancio (ossia le funzioni principali delle amministrazioni) e contiene un'analisi del contesto del Comune (obiettivi nazionali e provinciali, contesto socio-economico locale, servizi pubblici locali e società partecipate, struttura organizzativa e risorse umane dell'Ente).

- **Sezione operativa:** l'orizzonte temporale di riferimento è il triennio. Definisce la programmazione operativa del triennio coperto dal Bilancio di previsione attraverso **obiettivi operativi** che dettagliano le finalità indicate dagli obiettivi strategici, collegati ai programmi di bilancio (ossia gli aggregati omogenei di attività necessari per la realizzazione delle missioni). Comprende inoltre gli obiettivi assegnati agli enti partecipati e la programmazione triennale dei lavori pubblici, del fabbisogno di personale, delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio comunale ed altre programmazioni di settore.

Il DUP è predisposto ed aggiornato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio comunale, per l'approvazione, ogni anno entro il **31 luglio** con aggiornamento entro il **15 novembre**.

1. SEZIONE STRATEGICA

SeS

1.1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

L'**epidemia** da Covid-19 ha colpito le economie a livello globale e quella italiana più di altri Paesi europei. Italia già fragile dal punto di vista economico con un tasso di crescita più basso rispetto ad esempio a Germania, Francia e Spagna: negli ultimi venti anni (1999-2019) l'Italia ha visto una crescita totale del 7,9% del Pil rispetto a percentuali di crescita dal 30 al 43 negli altri tre Paesi ed un calo del 6,2% della produttività totale dei fattori (indicatore dell'efficienza complessiva dell'economia) a fronte di un generale aumento a livello europeo.

Gli effetti della pandemia nel nostro Paese, economici, sociali e sanitari, sono stati eterogenei sotto il profilo territoriale, dei settori economici, dei livelli di reddito, di genere e generazionale. Particolarmente colpiti sono stati donne (il tasso di partecipazione al lavoro in Italia è del 53,8% rispetto alla media europea del 67,3%) e giovani (l'Italia ha il tasso più alto in Europa di giovani tra i 15 e i 29 anni non impegnati nello studio, nel lavoro o nella formazione – NEET). Complessivamente il numero di persone sotto la soglia di povertà assoluta è passato dal 3,3% della popolazione nel 2005 al 7,7% nel 2019, per arrivare al 9,4% nel 2020.

La campagna vaccinale ha aperto delle prospettive più ottimistiche rispetto alla gestione della pandemia, la situazione sanitaria ed economica è nettamente migliorata negli ultimi mesi ed i dati del primo semestre 2021 riflettono questo cambio di scenario.

1.1.1 SCENARIO ECONOMICO EUROPEO

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il lancio, a fine maggio 2020, del **Next Generation EU (NGEU)**, un programma di investimenti e riforme di portata storica volto a superare la crisi accelerando la transizione ecologica e digitale, migliorando la formazione dei lavoratori ed aspirando ad una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. Il NGEU si compone di due strumenti principali ed ulteriori programmi di sostegno (sovvenzioni):

| | | |
|---|--|-----------------------------|
| Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF - Recovery and Resilience Facility) | 672,5 miliardi di euro di cui 312,5 mld sovvenzioni e 360 mld prestiti | 2021-2026 |
| Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU) | 47,5 miliardi di euro | 2021-2022 |
| Sviluppo rurale | 7,5 miliardi di euro | |
| Fondo per la transizione giusta | 10 miliardi di euro | |
| InvestEU | 5,6 miliardi di euro | 2021-2026 |
| rescEU | 1,9 miliardi di euro | |
| Horizon Europe | 5 miliardi di euro | |
| | Next Generation EU (NGEU) | 750 miliardi di euro |

Per l'accesso al RRF (finanziato con l'emissione di titoli obbligazionari dell'UE) l'Unione Europea ha chiesto agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme, il **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**, da impostare secondo i 6 pilastri del NGEU: transizione verde; transizione digitale; crescita intelligente, sostenibile e inclusiva; coesione sociale e territoriale; salute e resilienza economica, sociale e istituzionale; politiche per le nuove generazioni, l'infanzia e i giovani.

1.1.2 SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE E DECISIONI DEL GOVERNO

Il Decreto Legge n. 105 del 23 luglio 2021 ha prorogato fino al 31 dicembre 2021 lo stato di emergenza in conseguenza del rischio sanitario connesso alla pandemia da Covid 19.

Il Consiglio dei Ministri ha approvato il decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41 (Decreto Sostegni) che interviene, con uno stanziamento di circa 32 miliardi di euro, pari all'entità massima dello scostamento di bilancio già autorizzato dal Parlamento, al fine di potenziare gli strumenti di contrasto alla diffusione del contagio da Covid-19 e di contenere l'impatto sociale ed economico delle misure di prevenzione adottate; gli interventi previsti si articolano in 5 ambiti principali: sostegno alle imprese e agli operatori del terzo settore; lavoro e contrasto alla povertà; salute e sicurezza; sostegno agli enti territoriali; ulteriori interventi settoriali.

Il 20 maggio 2021 il Consiglio dei Ministri ha approvato il decreto-legge n. 73/2021 (Decreto Sostegni bis) "imprese, lavoro, giovani, salute e servizi territoriali" che interviene con uno stanziamento di circa 40 miliardi di euro, a valere sullo scostamento di bilancio già autorizzato dal Parlamento, al fine di potenziare ed estendere gli strumenti di contrasto alla diffusione del contagio e di contenere l'impatto sociale ed economico delle misure di prevenzione che sono state adottate. Gli interventi previsti si articolano su 7 principali linee di azione: sostegno alle imprese, all'economia e abbattimento dei costi fissi; accesso al credito e liquidità delle imprese; tutela della salute; lavoro e politiche sociali; sostegno agli enti territoriali; giovani, scuola e ricerca; misure di carattere settoriale.

Con questo intervento, gli strumenti finanziari a favore di imprese e famiglie nei primi mesi del 2021 raggiungeranno nelle previsioni del Governo il 4% del Pil, a fronte del 6,6% registrato nel corso dell'intero 2020.

Documento di economia e finanza (DEF) 2021 – Nota di aggiornamento

Il 15 aprile 2021 il Consiglio dei ministri ha approvato Il Documento di economia e finanza per il 2021. Le strategie per la costruzione del DEF sono indirizzate a rafforzare la spinta ad uscire dalla crisi attraverso tutti gli strumenti a disposizione: dalla campagna di vaccinazione all'impulso alla ricerca medica e al rafforzamento del sistema sanitario nazionale, ed in campo economico, dai sostegni e ristori al rilancio degli investimenti e dello sviluppo con il Piano di Ripresa e Resilienza (PNRR) finanziato dal Next Generation EU (NGEU) e da ulteriori risorse nazionali.

Il DEF 2021 non contiene il consueto Programma Nazionale di Riforma (PNR) di fatto sostituito dal PNRR.

Nello scenario programmatico contenuto nel DEF, già l'anno prossimo, il PIL potrebbe avvicinarsi al livello del 2019: dopo la caduta dell'8,9%

registrata nel 2020, il recupererebbe il 4,5% nell'anno in corso e il 4,8% nel 2022, per poi crescere del 2,6% nel 2023 e dell'1,8% nel 2024.

La previsione di deficit della PA per quest'anno raggiunge l'11,8% del PIL, un livello elevato dovuto principalmente alle misure di natura temporanea e straordinaria legate alla pandemia, nonché alla flessione del PIL. Il rapporto deficit-PIL, nel disegno programmatico del DEF, tenderà a rientrare nel percorso di convergenza dei prossimi anni per effetto della ripresa dell'attività produttiva e del conseguente miglioramento del quadro economico complessivo: salirà a quasi il 160% a fine 2021, per poi ridiscendere di circa 7 punti percentuali nel triennio successivo.

Il percorso di riduzione del debito rifletterà il progressivo miglioramento dei saldi di bilancio e beneficerà della maggiore crescita economica indotta dall'attuazione del Piano di ripresa e resilienza incentrato sulle riforme e sugli investimenti, nonché dal programma di investimenti aggiuntivi che il Governo ha deciso di finanziare fino al 2033.

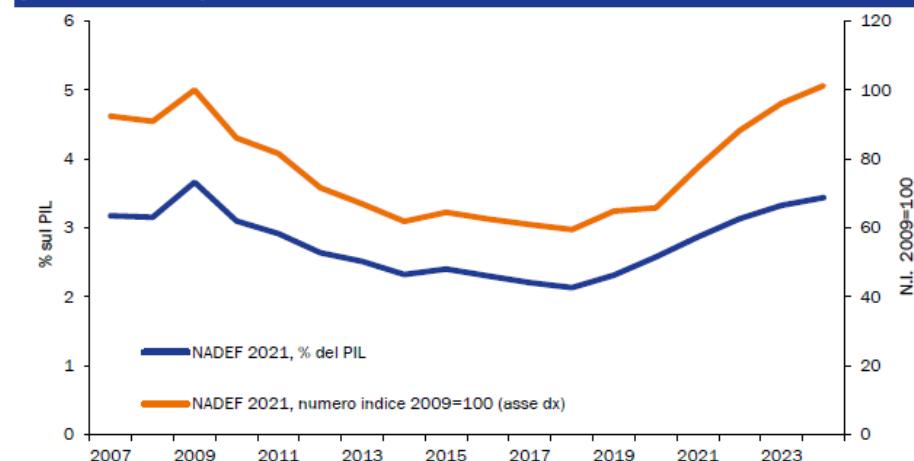
La Nota di Aggiornamento del DEF 2021 (NADEF), approvata l'1 ottobre 2021, evidenzia scenari ancora più ottimistici: le nuove previsioni macroeconomiche, pur riconoscendo alcuni rischi collegati all'evoluzione della pandemia da Covid-19 e della domanda mondiale e ai forti aumenti dei prezzi dell'energia registrati negli ultimi mesi, prendono atto del miglioramento dei principali indicatori di crescita e indebitamento rispetto alle stime contenute nel DEF. La crescita del PIL reale nel primo semestre 2021 ha superato le previsioni e gli indicatori più aggiornati fanno ritenere che il terzo trimestre registrerà un altro balzo in avanti del prodotto. Pur ipotizzando un fisiologico rallentamento della crescita negli ultimi tre mesi dell'anno, la previsione annuale di aumento del PIL sale al 6%, dal 4,5% ipotizzato nel DEF in aprile.

Si prospetta uno scenario di **crescita** dell'economia italiana e di graduale riduzione del deficit e del debito pubblico con una **politica di bilancio espansiva** nei prossimi due anni, fino a quando il PIL e l'occupazione avranno recuperato non solo la caduta, ma anche la mancata crescita rispetto al livello del 2019, e poi gradualmente più concentrata sulla riduzione del rapporto debito/PIL.

| QUADRO MACROECONOMICO PROGRAMMATICO (variazioni percentuali, salvo ove non diversamente specificato) | | | | | |
|--|-------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| PIL | -8,9 | 6,0 | 4,7 | 2,8 | 1,9 |
| Importazioni | -12,9 | 11,6 | 6,9 | 4,8 | 4,0 |
| Esportazioni | -14 | 11,4 | 6,0 | 4,1 | 3,1 |
| Consumi privati | -10,7 | 5,2 | 5,0 | 2,7 | 2,0 |
| Spesa della PA | 1,9 | 0,7 | 1,7 | 0,4 | -0,2 |
| Investimenti | -9,2 | 15,5 | 6,8 | 4,9 | 4,3 |
| Inflazione programmata | -0,2 | 0,5 | 1,5 | | |
| Tasso di disoccupazione | 9,3 | 9,6 | 9,1 | 8,4 | 7,7 |

Fonte: Nota di Aggiornamento del Documento di economia e finanza 2021

FIGURA III.2: INVESTIMENTI FISSI LORDI DELLA PA (% sul PIL e numeri indice 2009=100 sulla spesa a prezzi costanti 2015)



Fonte: Elaborazioni MEF su dati ISTAT. Dal 2021 previsioni a legislazione vigente NADEF.

Disegno di Legge di bilancio 2022

Il ddl, dopo l'approvazione del Consiglio dei ministri a fine ottobre 2021 ha iniziato l'iter di esame parlamentare. Le principali misure riguardano:

FISCO: 2 miliardi di euro nel 2022 per contenere l'aumento dei costi dell'energia, riduzione del cuneo fiscale, plastic e sugar tax rinviate al 2023, aggio sulle riscossioni per le operazioni successive al primo gennaio a carico dello stato, riduzione iva al 10% su assorbenti

INVESTIMENTI PUBBLICI: 70 miliardi per gli investimenti delle amministrazioni centrali e locali dal 2022 al 2036 ed aumento della dotazione del Fondo di Sviluppo e Coesione per il periodo 2022-2030

PA ED ENTI LOCALI: fondi per la rigenerazione urbana e riduzione della marginalizzazione e degrado sociale, fondi per i piccoli comuni e valorizzazione dei borghi, revisione dell'indennità dei Sindaci, assunzioni di personale per le amministrazioni dello Stato, enti pubblici non economici nazionali e agenzie, 50 milioni di euro per il 2022 per la formazione digitale, ecologica e amministrativa dei dipendenti pubblici, incremento del Fondo per il Trasporto Pubblico Locale e risorse aggiuntive per gli enti locali per garantire i livelli essenziali a regime per gli asili nido

INVESTIMENTI PRIVATI E IMPRESE: incentivial 110% sono estesi al 2023 per i condomini e gli IACP, conriduzione al 70% nel 2024 e dal 65% nel 2025 mentre per le altre abitazioni, l'incentivo è esteso per il secondo semestre del 2022 per le abitazioni principali di persone fisiche con la previsione di un tetto Isee; gli incentivi per le facciate sono confermati anche nel 2023 al 60%

SANITÀ: risorse per l'acquisto di vaccini e medicinali anti-Covid e incremento annuale del Fondo Sanitario Nazionale

SCUOLA, RICERCA E UNIVERSITÀ: aumento della dotazione del Fondo di Finanziamento ordinario per l'Università e del Fondo Italiano per la Scienza e creazione del Fondo Italiano per la Tecnologia. Proroga fino a giugno dei contratti a tempo determinato stipulati dagli insegnanti durante l'emergenza Covid-19. Sono previste risorse aggiuntive per i libri di testo gratuiti. E' finanziata l'introduzione dell'insegnamento dell'educazione motoria per classi di quarta e quinta elementare

POLITICHE SOCIALI: Reddito di cittadinanza finanziato con un ulteriore miliardo di euro ogni anno, rafforzando i controlli e introdotti correttivi alle modalità di corresponsione, che prevedono una revisione della disciplina delle offerte di lavoro congrue, un decalage del beneficio mensile per i soggetto occupabili, sgravi contributivi per le imprese che assumono i percettori del reddito e benefici fiscali per gli intermediari. In materia pensionistica introdotta una misura di durata annuale e con un requisito di 64 anni di età e 38 anni contributi. Prorogata 'OpzioneDonna' e prorogata e allargata l'APE sociale ad ulteriori categorie

GIOVANI: finanziamento permanente del Bonus Cultura per i diciottenni. Sono estesi per tutto il 2022 gli incentivi fiscali previsti per l'acquisto della prima casa da parte degli under 36 e finanziati il Fondo affitti giovani e il Fondo per le politiche giovanili.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il 30 aprile 2021 il Governo ha trasmesso il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) alla Commissione europea, che ha valutato positivamente il Piano a fine giugno per la successiva approvazione da parte del Consiglio UE dell'Economia e delle finanze (13 luglio 2021). Il Piano deve essere realizzato entro il 2026 anche attraverso una serie di decreti attuativi.

| Composizione delle risorse | importi | tempi |
|--|--|-----------|
| Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) | 191,5 miliardi di euro di cui 68,9 mld € a fondo perduto | 2021-2026 |
| Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU) | 13 miliardi di euro | 2021-2022 |
| Fondo complementare nazionale | 30,6 miliardi di euro | 2021-2026 |
| 235,1 miliardi di euro | | |

Il PNRR è impostato nelle **6 missioni** previste dal **Next Generation EU** con una distribuzione delle risorse (RRF e fondo complementare) sintetizzata nel grafico.

Missione 1 **DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA**

Missione 2 **RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA**

Missione 3 **INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE**

Missione 4 **ISTRUZIONE E RICERCA**

Missione 5 **INCLUSIONE E COESIONE**

Missione 6 **SALUTE**



Il piano comprende anche riforme abilitanti in tema di **semplificazione** e **concorrenza**, riforme orizzontali trasversali a tutto il piano legate in particolare al concetto di equità e pari opportunità, oltre a riforme settoriali tra cui la **riforma della PA** impostata su quattro assi:

Accesso → RICAMBIO GENERAZIONALE ATTRAVERSO PROCEDURE PIÙ SNELLE ED EFFICACI

Competenze → ADEGUAMENTO DELLE CONOSCENZE E CAPACITÀ ORGANIZZATIVE

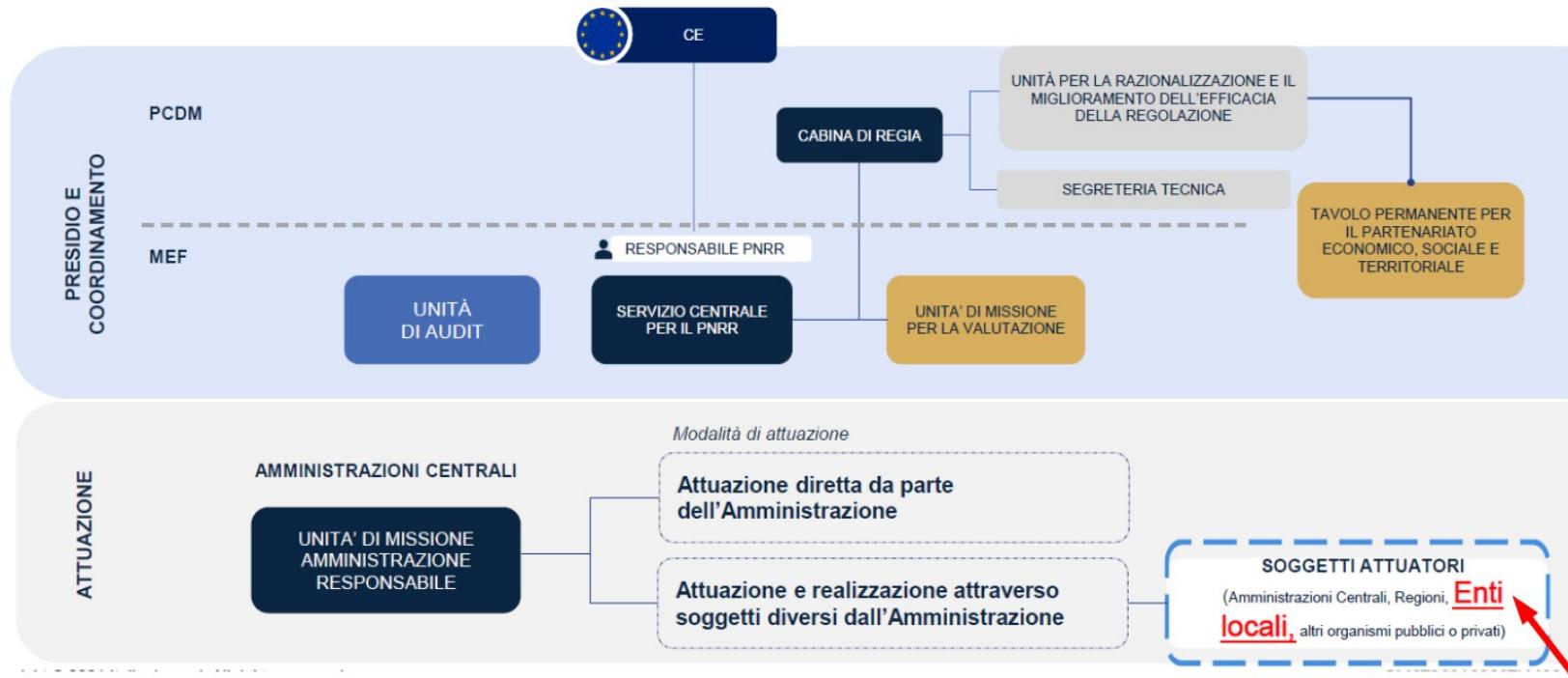
Buona amministrazione → SEMPLIFICAZIONE NORMATIVA E AMMINISTRATIVA

Digitalizzazione → STRUMENTO TRASVERSALE PER REALIZZARE LE RIFORME

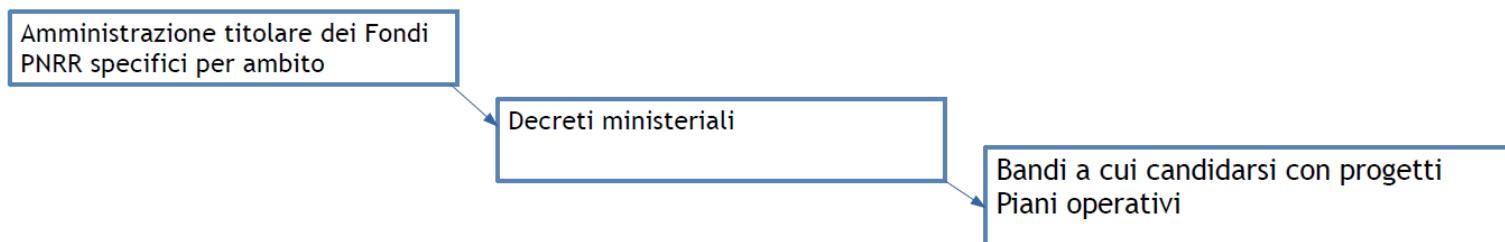
Gli interventi previsti per la realizzazione delle sei missioni:



Modello organizzativo del PNRR



Modalità di attuazione



Il ruolo dei Comuni nel PNRR

Il PNRR rappresenta per gli Enti locali una fondamentale **occasione** di sviluppo ed investimento, in quanto soggetti attuatori di molteplici misure previste dal Piano.

Anche per il Comune di Trento, oltre alla tangenziale ferroviaria intervento già previsto e finanziato dal PNRR, si aprono spazi per la presentazione di progettualità.

L'approccio deve però essere improntato a criteri di **selettività** rispetto agli obiettivi che l'Amministrazione si è posta: temi strategici saranno mobilità, welfare, efficientamento.

Nel rispondere alle occasioni presentate dal PNRR imprescindibile risulta il criterio della **capacità di realizzazione** dei progetti, dati i tempi serrati imposti dall'impianto di implementazione del PNRR.

Rimane centrale il grande progetto della **circonvallazione ferroviaria** che richiederà al Comune:

- una ridefinizione della propria **organizzazione**
- un forte presidio dei **rapporti con altri Enti**
- una fondamentale attenzione nella **pianificazione** della "Trento che verrà" perché questo intervento sia coerente con gli obiettivi di sviluppo in termini di sostenibilità e coesione sociale.

Nel Protocollo di finanza locale per il 2022 viene prevista la costituzione di un gruppo permanente paritetico di coordinamento composto di tecnici provinciali e designati dal Consiglio delle autonomie locali, che potrà avvalersi delle risorse organizzative e professionali del gruppo di esperti messo a disposizione nell'ambito del PNRR, che potrà anche supportare, qualora richiesto, i Comuni trentini nella progettazione e presentazione di azioni progettuali e che garantirà il monitoraggio in itinere delle azioni realizzate, nonché la valutazione dei risultati e degli impatti.

1.1.3 SCENARIO ECONOMICO LOCALE ED OBIETTIVI PROGRAMMATICI PROVINCIALI

La proposta del Documento di Economia e Finanza Provinciale (DEFP) 2022-2024 si colloca in un contesto caratterizzato dalla pandemia e fortemente modificato in termini programmatici per la disponibilità delle nuove ingenti risorse pubbliche derivanti dal PNRR.

Il contesto economico e sociale

Nel 2020 il **PIL** del Trentino è diminuito nell'anno del **-9,8%**, riportandosi sui valori del periodo 2013/2015. Il calo è maggiore di quello osservato per l'Italia (-8,9%) perché il Trentino ha risentito in misura più marcata della pandemia che ha colpito, in particolare, la filiera del turismo. Nel 2021 si stima che il PIL trentino aumenterà intorno al **4%**, recupero lievemente più moderato rispetto alla dinamica nazionale a causa dell'impatto negativo significativo della spesa dei turisti sui consumi delle famiglie.

| | Dinamica del fatturato | Mercato del lavoro | Importazioni/esportazioni | Turismo | Famiglie |
|--------------|---|---|---|--|--|
| 2020 | -9,5% generale, più colpiti i settori della filiera del turismo, tempo libero e intrattenimento con -30% | -1,4% l'occupazione , le perdite sono state contenute grazie ai provvedimenti pubblici di sostegno 5,3% il tasso di disoccupazione , più o meno stabile rispetto al 2019 +3,9% gli inattivi I primi mesi del 2021 vedono una ripresa delle assunzioni (+31% a marzo) e un saldo assunzioni/cessazioni positivo. | 2020 -14% delle esportazioni I mercati di riferimento sono prevalentemente europei (75%) -15% delle importazioni | Il 2020 ha visto una diminuzione delle presenze alberghiere ed extralberghiere (-36% , più ridotta considerando anche alloggi privati e seconde case 29%; -50% le sole presenze straniere registra) con una notevole ricaduta economica: il 23% dei consumi delle famiglie sono dei turisti ed il turismo attiva oltre il 10% dell'economia provinciale. La stagione estiva 2021 sembra ritrovare una sua strategia di ripresa anche se lentamente per le misure anti Covid | Nel 2020 si è rilevato: - 3% del reddito disponibile delle famiglie, riduzione più importante dei consumi delle famiglie, aumento anomalo del risparmio. Quasi l'80% delle famiglie considera adeguate le proprie disponibilità economiche. Il clima di fiducia sta migliorando |
| 1° trim 2021 | | 1° trim 2021 + 8,2% delle esportazioni , con incrementi in particolare verso Germania, Francia e Regno Unito +2,2% delle importazioni , sostenute dalla crescita della domanda interna | | | |

Strategie delle imprese: nel primo trimestre 2021 quasi il 38% delle imprese hanno adottato soluzioni organizzative e gestionali (nuovi beni/servizi o nuovi processi produttivi, modifiche dei canali di vendita e fornitura e riorganizzazione degli spazi di lavoro o commerciali). Solo l'8% ha ridotto il numero di dipendenti. Vi è un moderato ottimismo sulla ripresa quest'anno, anche se la maggior parte degli imprenditori (60%) ritiene che si dovrà aspettare il 2022. Preoccupano le imprese, soprattutto di piccole dimensioni, sostenibilità, liquidità e riduzione della domanda. Mentre un 33% degli imprenditori non prevede problemi dalla crisi, anzi opportunità

PIL TRENTO

Gli scenari previsivi, basati sull'evoluzione del PIL nazionale e presenti nel DEF, indicano una ripresa robusta anche per il PIL trentino che si rafforza nel 2022, annullando gli effetti della pandemia. Nel 2021 si prevede una crescita dell'economia trentina in un intervallo compreso tra 3,7% e 4,0%; nel 2022 tra il 5,3% e il 5,7%. Nel biennio successivo l'evoluzione sarà meno intensa. I ritmi di crescita reali nel biennio 2023/2024 dovrebbero rimanere al di sopra l'1,7%. Lo scenario per il Trentino presenta un percorso di sviluppo più contenuto: dal 3,4% del 2021 all'1,2% del 2024. Con le manovre provinciali il PIL trentino dovrebbe aumentare di ulteriori 4 decimi già nel 2021, di 3 decimi nel 2022 e di 2 decimi all'anno nel 2023 e nel 2024.

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------|------|------|------|
| Scenario tendenziale DEF | 3,7 | 5,3 | 2,3 | 1,7 |
| Scenario FMI | 3,4 | 4,2 | 1,8 | 1,2 |
| Scenario programmatico DEF | 4,0 | 5,7 | 2,6 | 1,9 |
| Scenario con misure provinciali | 4,4 | 6,0 | 2,8 | 2,1 |
| Scenario con misure provinciali e finanziate con gettiti arretrati | 4,4 | 6,3 | 3,3 | 2,7 |

Fonte: DEFP 2022-2024 - Elaborazioni ISPAT

Gli obiettivi programmatici provinciali

Le politiche del DEFP sono collegate alle **sette aree strategiche** e agli obiettivi di medio lungo periodo definiti dal Programma di Sviluppo Provinciale (PSP):

- 1. Area strategica Per un Trentino della conoscenza, della cultura, del senso di appartenenza e delle responsabilità ad ogni livello**
- 2. Area strategica Per un Trentino che fa leva sulla ricerca e l'innovazione, che sa creare ricchezza, lavoro e crescita diffusa**
- 3. Area strategica Per un Trentino in salute, dotato di servizi di qualità, in grado di assicurare benessere per tutti e per tutte le età**
- 4. Area strategica Per un Trentino dall'ambiente pregiato, attento alla biodiversità e vocato a preservare le risorse per le future generazioni**
- 5. Area strategica Per un Trentino sicuro, affidabile, capace di prevenire e di reagire alle avversità**
- 6. Area strategica Per un Trentino di qualità, funzionale, interconnesso al suo interno e con l'esterno**
- 7. Area strategica Per un Trentino Autonomo, con istituzioni pubbliche accessibili, qualificate e in grado di creare valore per i territori e con i territori**

La manovra economico-finanziaria provinciale per il 2022-2024

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL NETTO DELLA QUOTA DERIVANTE DA MAGGIORI RISTORI DELLO STATO * | 234,2 | 0,0 | 0,0 | 0,00 |
| Entrate tributarie (devoluzioni, tributi propri e trasferimenti statali a compensazione) | 3.771,1 | 3.947,1 | 4.060,6 | 4.149,6 |
| Altre entrate ** | 487,4 | 591,8 | 368,9 | 318,4 |
| TOTALE ENTRATE ORDINARIE | 4.258,5 | 4.538,9 | 4.429,5 | 4.468,0 |
| Gettiti arretrati/saldi | 357,0 | 70,0 | 0,0 | 0,0 |
| Restituzione quota riserve all'Erario applicate dal 2014 al 2018 | 60,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Debito autorizzato e non contratto *** | | | 32,0 | 64,0 |
| TOTALE ENTRATE | 4.909,7 | 4.608,9 | 4.461,5 | 4.532,0 |
| - accantonamenti per manovre Stato | -166,8 | -254,5 | -266,5 | -282,5 |
| TOTALE RISORSE DISPONIBILI | 4.742,9 | 4.354,4 | 4.195,0 | 4.249,5 |
| RISORSE DERIVANTI DALLA TRATTIVA CON LO STATO | | 207,1 | 117,1 | 117,1 |
| TOTALE FINALE | 4.742,9 | 4.561,5 | 4.312,1 | 4.366,6 |

* L'avanzo di amministrazione 2021 include avanzo vincolato per circa 16 milioni di euro

** Nel 2024 non sono iscrivibili i canoni aggiuntivi per le concessioni idroelettriche e corrispondentemente non sono stanziati in uscita

*** Il debito autorizzato e non contratto è stato rimodulato in relazione ai cronoprogrammi delle opere finanziate con lo stesso

La manovra, in termini di "investimenti", prevede 300 milioni di euro di investimenti finanziati a debito per sostenere il sistema economico nella fase in cui verranno meno o comunque si ridurranno gli incentivi nazionali che supportano la domanda privata nel settore dell'edilizia. In ambito fiscale sono mantenute le attuali agevolazioni Irap, Imis e addizionale regionale all'Irpef. A regime 63,3 milioni di euro sono destinati al rinnovo del contratto del personale del comparto pubblico provinciale.

La proposta di bilancio triennale per il 2022 vede risorse disponibili pari a oltre 4,5 miliardi di euro (in riduzione negli anni successivi) a cui si aggiungono le risorse del PNRR e del Piano complementare di cui 183 milioni di euro di risorse che transitano sul bilancio provinciale (acquisto autobus e treni ad alimentazione sostenibile, interventi nel settore idrogeologico, riqualificazione immobili di edilizia residenziale pubblica, ammodernamento strutture sanitarie, politiche attive del lavoro, ciclovia del Garda), 83 milioni finanziamenti di progetti di soggetti privati (agrosistema irriguo) e 930 milioni di euro per interventi realizzati dallo stato con impatto sul territorio (tangenziale ferroviaria di Trento).

In aggiunta 653 milioni di euro per il finanziamento dei programmi operativi dei fondi europei 2021-2027.

Il Protocollo di finanza locale per il 2022

Il Protocollo d'intesa di finanza locale per il 2022 è stato firmato il 16 novembre 2021. In materia di entrate conferma il quadro in vigore delle agevolazioni in materia di aliquote e deduzioni IMIS, cui corrispondono trasferimenti compensativi ai Comuni, confermando alcune facoltà transitorie di agevolazione in capo ai Comuni e riportando nell'ambito dei soggetti passivi IMIS gli enti strumentali. In merito ai modelli tariffari collegati al ciclo dell'acqua e bonus idrico, in virtù della competenza normativa e amministrativa provinciale, non si applica la disciplina nazionale del bonus idrico, avviando però nel corso del 2022 una formulazione dei nuovi modelli tariffari dei servizi di acquedotto e fognatura (a partire dal 2023) con priorità alla garanzia anche ai cittadini trentini dei benefici definiti a livello nazionale dal bonus idrico.

Il fondo perequativo/solidarietà viene incrementato di circa 4 milioni di euro rispetto al 2021 e per i Comuni con popolazione superiore ai 15.000 abitanti non viene applicato nel 2022 il taglio programmato nel Protocollo d'intesa per il 2020, ferma restando la riduzione fin qui applicata, valutando la possibilità di sospendere le ulteriori quote di riduzione anche per gli esercizi successivi.

Il fondo specifici servizi comunali è sostanzialmente invariato.

Per il 2022 viene resa disponibile la quota ex FIM del Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni confermandone il limite di utilizzo in parte

corrente. Nel 2022 la Provincia si impegna a valutare di rendere disponibili risorse per il Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni derivanti dalla manovra di assestamento 2022.

Viene confermata la sospensione delle operazioni di indebitamento anche per l'esercizio 2022.

La disciplina in materia di personale introdotta nel precedente Protocollo viene confermata anche per il 2022.

Infine viene sospeso anche per il 2022 l'obiettivo di qualificazione della spesa definito nel Protocollo di finanza locale per il 2020 e la Provincia si impegna a rendere disponibili le risorse per il rinnovo del contratto di lavoro dei dipendenti comunali.

1.1.4 DOCUMENTI PROGRAMMATICI A LIVELLO INTERNAZIONALE

Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

Il 25 settembre 2015, durante il Summit sullo Sviluppo Sostenibile, è stato sottoscritto dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvato dall'Assemblea Generale dell'ONU un documento dal titolo "Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile".

Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (SDGs - Sustainable Development Goals) e 169 target. L'Agenda si compone di quattro parti (1.Dichiarazione - 2.Obiettivi e target - 3.Strumenti attuativi - 4. Monitoraggio dell'attuazione e revisione) e tocca diversi ambiti, tra loro interconnessi, fondamentali per assicurare il benessere dell'umanità e del pianeta: dalla lotta alla fame all'eliminazione delle diseguaglianze, dalla tutela delle risorse naturali allo sviluppo urbano, dall'agricoltura ai modelli di consumo. La nuova Agenda riconosce appieno lo stretto legame tra il benessere umano e la salute dei sistemi naturali, e la presenza di sfide comuni che tutti i Paesi sono chiamati ad affrontare.

Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs)

OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo



Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile



Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti



Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze



Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie



Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni



Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni



Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo



Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze



Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile



Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica



Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli



Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

www.unric.org/it/agenda-2030/

www.un.org/sustainabledevelopment/

Per garantire la piena coerenza tra gli strumenti di programmazione del Comune di Trento e gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030, gli obiettivi operativi sono stati classificati secondo i 17 goal dell'Agenda e per il dettaglio dei quali si rimanda alla sezione operativa del DUP.

1.1.5 CONTESTO SOCIO-ECONOMICO DEL TERRITORIO

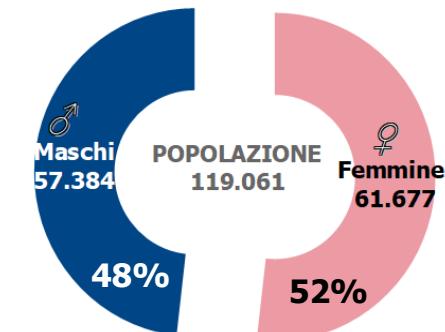
Caratteristiche generali della popolazione²

Aumento della popolazione residente

Al 31 dicembre 2020 la popolazione a Trento è di **119.061 residenti** con +217 persone rispetto all'anno 2019.

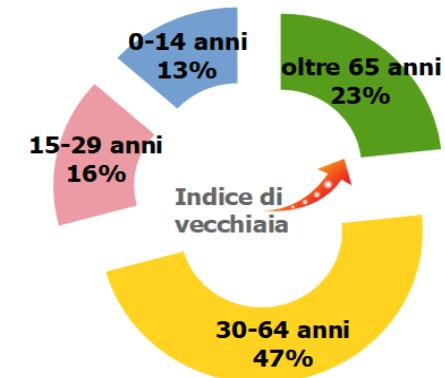
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|----------------|
| Popolazione residente | 117.418 | 117.997 | 118.288 | 118.815 | 119.061 |
| <i>Maschi</i> | 56.321 | 56.740 | 56.982 | 57.291 | 57.384 |
| <i>Femmine</i> | 61.097 | 61.257 | 61.306 | 61.524 | 61.677 |
| Tasso di natalità (%) | 8,8 | 8,3 | 7,7 | 8,6 | 7,4* |
| Tasso di mortalità (%) | 8,8 | 9,8 | 8,9 | 9,1 | 12,2* |

* dati provvisori Istat

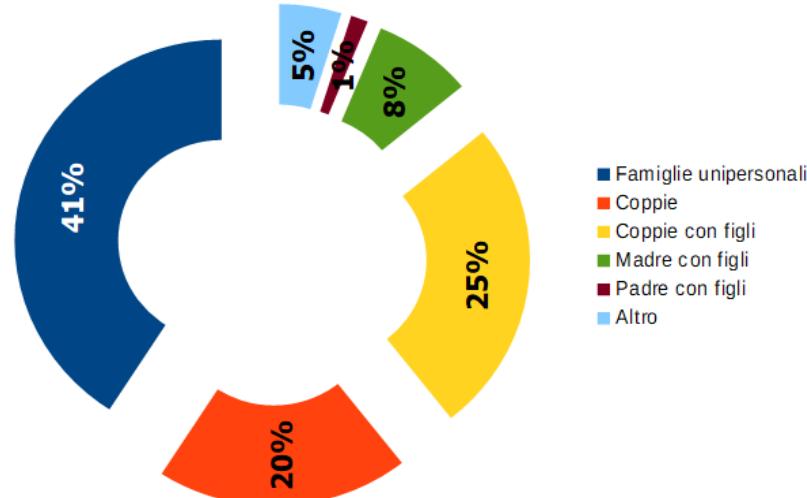


| Età della popolazione del Comune di Trento | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Popolazione 0-14 | 16.362 | 16.373 | 16.158 | 16.145 | 15.914 |
| Popolazione 15-29 | 18.281 | 18.568 | 18.696 | 18.768 | 18.935 |
| Popolazione 30-64 | 56.576 | 56.536 | 56.410 | 56.428 | 56.522 |
| Popolazione oltre 65 anni | 26.231 | 26.521 | 27.060 | 27.503 | 27.690 |
| Indice di vecchiaia | 160,3 | 162,0 | 167,5 | 170,3 | 174 |

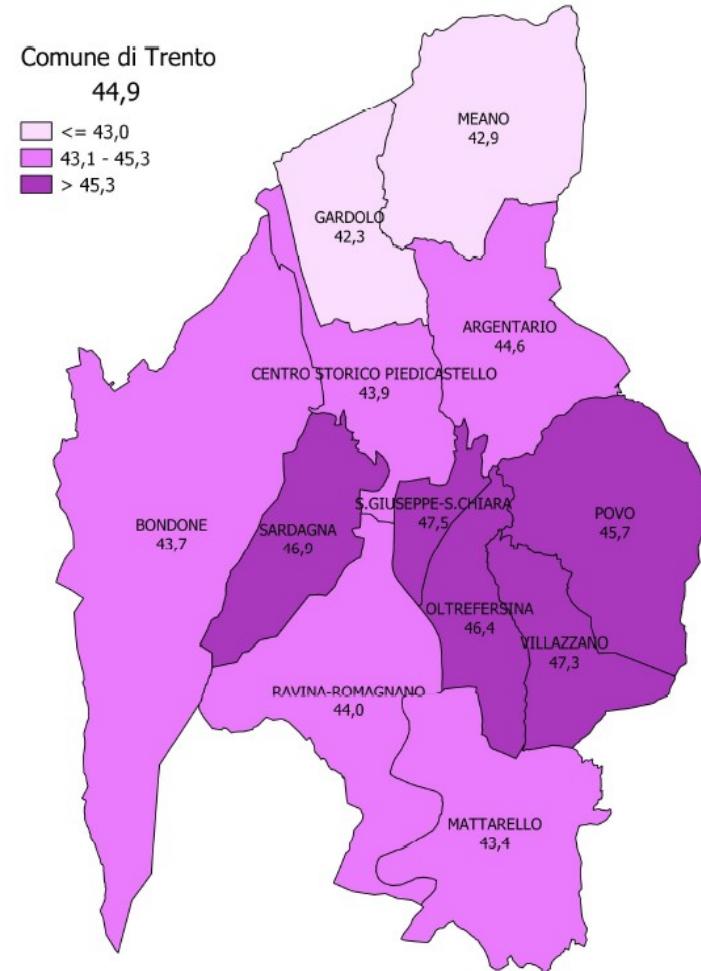
A livello provinciale l'**indice di vecchiaia** è 158, con una proiezione al 2041 di 222, ci saranno cioè più di due anziani per ogni giovane



2 Fonte: Trento Statistica 2020

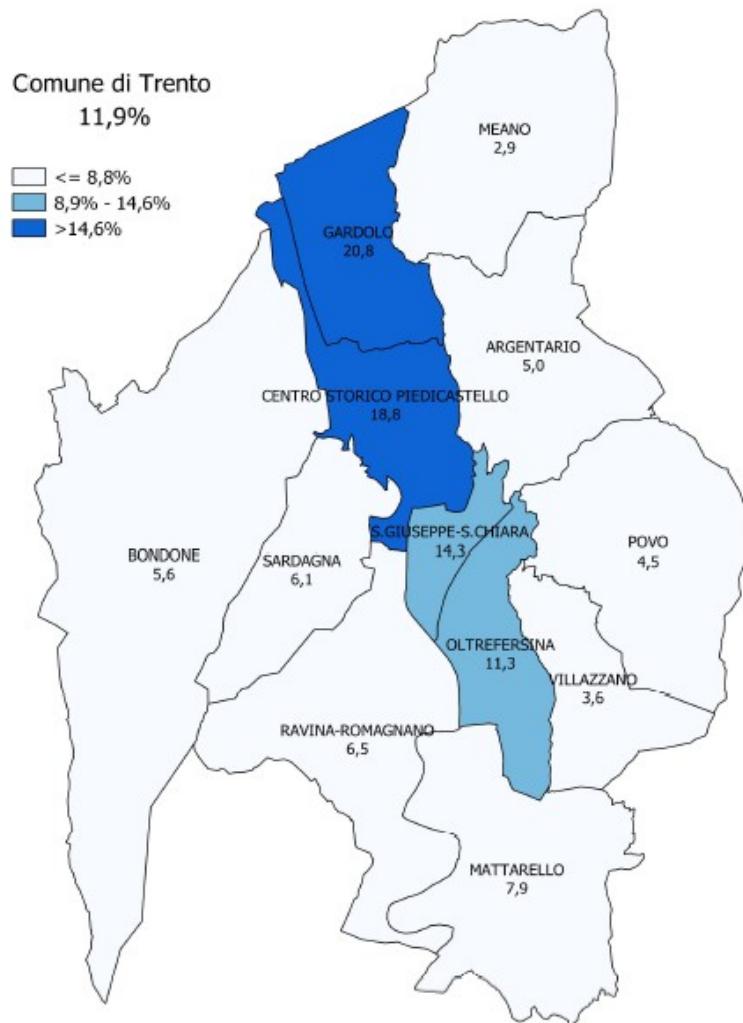


Età media per Circoscrizione al 31 dicembre 2020



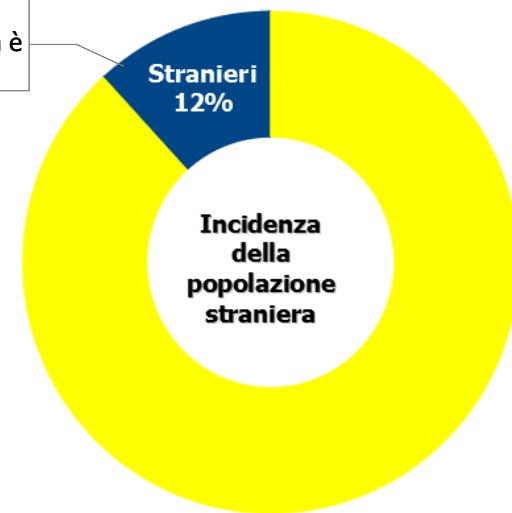
| Le Famiglie | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Famiglie unipersonali | 21.353 | 21.595 | 21.720 | 21.906 | 22.265 |
| Coppie | 10.249 | 10.305 | 10.473 | 10.601 | 10.745 |
| Coppie con figli | 14.284 | 14.101 | 13.985 | 13.899 | 13.813 |
| Madre con figli | 4.166 | 4.276 | 4.253 | 4.280 | 4.255 |
| Padre con figli | 724 | 736 | 754 | 728 | 736 |
| Altro | 2.470 | 2.523 | 2.547 | 2.575 | 2.646 |
| Totale famiglie | 53.246 | 53.536 | 53.732 | 54.016 | 54.460 |

Percentuale di stranieri sul totale dei residenti di ciascuna Circoscrizione al 31 dicembre 2020



| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Popolazione straniera | 12.819 | 13.259 | 13.618 | 14.062 | 14.143 |
| - maschi | 6.094 | 6.466 | 6.675 | 6.905 | 6.940 |
| - femmine | 6.749 | 6.822 | 6.978 | 7.157 | 7.203 |

L'età media della popolazione straniera è di 34,3 anni



Economia insediata

Imprese attive

Imprese attive per settore di attività

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--|
| Agricoltura, caccia e pesca | 737 | 746 | 741 | 736 |
| Industria | 1.865 | 1.821 | 1.896 | 1.902 |
| Terziario | 6.076 | 6.052 | 6.074 | 6.118 |
| Imprese non classificate | 4 | 3 | 1 | |
| TOTALE | 8.682 | 8.622 | 8.712 | 8.758  |

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

Imprese artigiane attive per settore di attività

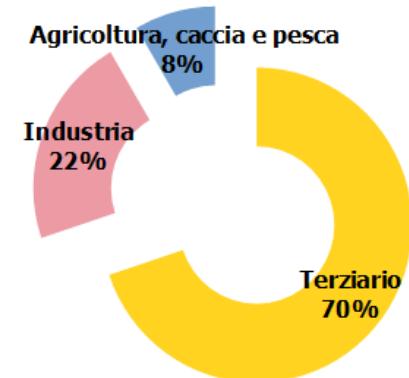
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Agricoltura, caccia e pesca | | | 1 | 2 |
| Industria | | | 1.156 | 1.117 |
| Totale Terziario | | | 931 | 928 |
| Imprese non classificate | | | 1 | |
| TOTALE | 2.088 | 2.046 | 2.055 | 2.062 |

| Agricoltura | 2020 | Var 20-19 |
|--------------------|--------------|---|
| Imprese agricole * | 432 | -2%  |
| Industria | 1.902 | +0,3% |
| - costruzioni | 1.217 | +0,3% |
| - manifatturiero | 525 | -1,1% |
| - altro | 160 | |

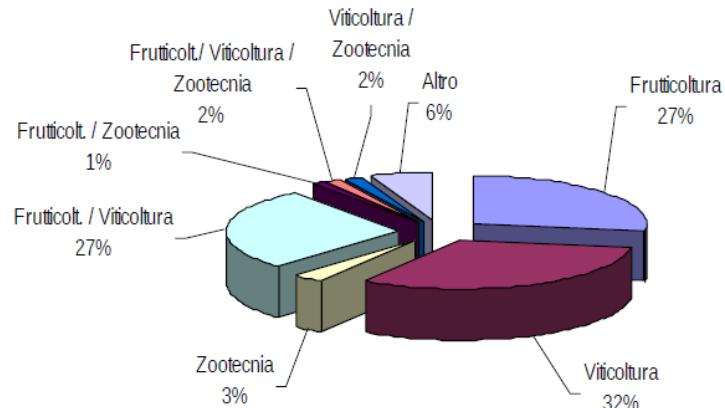
Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

* Fonte: APIA

| Terziario | 2020 | Var 20-19 |
|------------------------------|--------------|-----------|
| Commercio | 1.839 | -1,4% |
| Attività immobiliari | 737 | +1,4% |
| Attività professionali | 681 | +2,1% |
| Ristorazione e alloggi | 626 | +2,1% |
| Altro | 2.235 | |
| Totale imprese attive | 6.118 | +0,7% |



Imprese agricole per indirizzo produttivo - Anno 2020



Sistema creditizio

| Sistema creditizio | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------|------------|------------|-------------------|
| Banche | 27 | 27 | 24 |
| Sportelli operativi | 77 | 72 | 70 |
| Depositi bancai | 4,72 mil € | 5,00 mil € | 5,45 mil € |

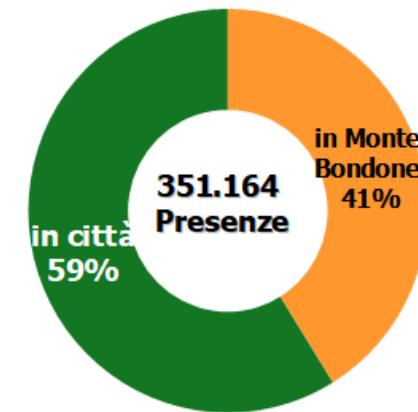
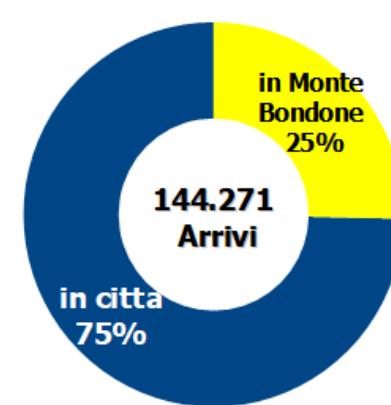
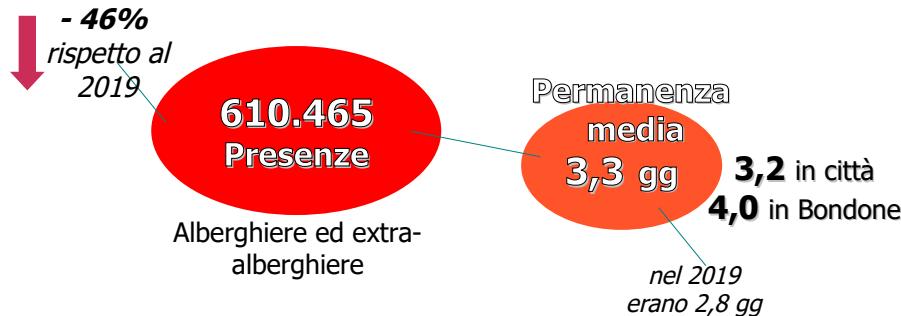
Fonte: Banca d'Italia di Trento – Archivi anagrafici degli intermediari

Turismo

Arrivi e presenze turistiche negli esercizi alberghieri per provenienza

| | 2018 | | | 2019 | | | 2020 | | |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Italiani | Stranieri | Totale | Italiani | Stranieri | Totale | Italiani | Stranieri | Totale |
| Arrivi | 174.766 | 110.146 | 284.912 | 195.444 | 118.479 | 313.923 | 101.331 | 42.940 | 144.271 |
| di cui in città di Trento | 142.911 | 86.614 | 229.525 | 158.887 | 95.744 | 254.631 | 77.717 | 29.983 | 107.700 |
| di cui in Monte Bondone | 31.855 | 23.532 | 55.387 | 36.557 | 22.735 | 59.292 | 23.614 | 12.957 | 36.571 |
| Presenze | 351.779 | 253.727 | 605.506 | 384.663 | 264.710 | 649.373 | 233.991 | 117.173 | 351.164 |
| di cui in città di Trento | 255.379 | 147.387 | 402.766 | 276.264 | 161.292 | 437.556 | 155.619 | 50.969 | 206.588 |
| di cui in Monte Bondone | 96.400 | 106.340 | 202.740 | 108.399 | 103.418 | 211.817 | 78.372 | 66.204 | 144.576 |

Fonte: ISPAT – Istituto di statistica della Provincia di Trento



Arrivi e presenze turistiche negli esercizi extra- alberghieri per provenienza

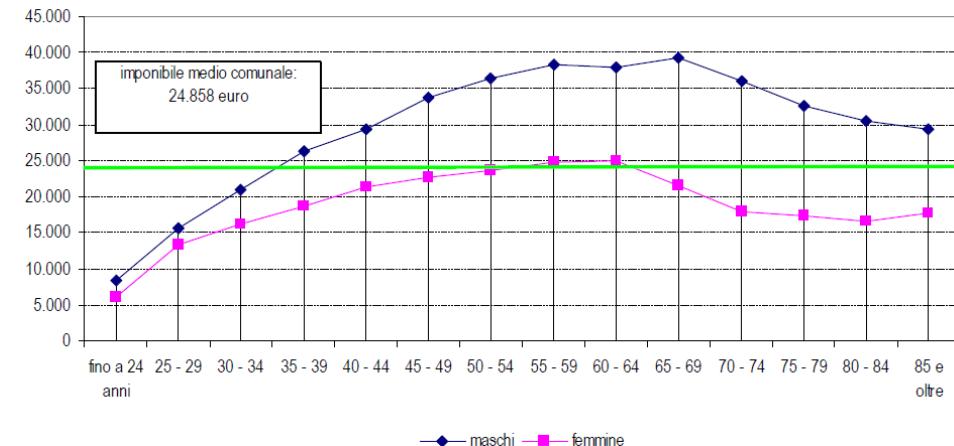
| | 2018 | | | 2019 | | | 2020 | | |
|-----------------|----------|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | Italiani | Stranieri | Totale | Italiani | Stranieri | Totale | Italiani | Stranieri | Totale |
| Arrivi | 55.678 | 29.451 | 85.129 | 60.226 | 30.406 | 90.632 | 29.459 | 10.514 | 39.973 |
| Presenze | 362.425 | 103.241 | 465.666 | 383.111 | 102.468 | 485.579 | 221.772 | 37.529 | 259.301 |

Fonte: ISPAT – Istituto di statistica della Provincia di Trento

Benessere economico / reddito medio popolazione residente

| | 2016 | 2017 | 2018 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Numero dichiaranti | 81.216 | 81.855 | 82.773 |
| <i>di cui italiani</i> | 75.203 | 75.559 | 76.054 |
| <i>di cui stranieri</i> | 6.013 | 6.296 | 6.719 |
| Reddito imponibile totale | € 1.981.896.241 | € 1.997.713.168 | € 2.057.531.038 |
| Imposte IRPEF totale | € 416.097.621 | € 417.450.220 | € 430.387.076 |
| Reddito imponibile medio | € 24.403 | € 24.406 | € 24.858 |
| <i>di cui maschi</i> | € 29.823 | € 29.723 | € 30.193 |
| <i>di cui femmine</i> | € 19.171 | € 19.259 | € 19.657 |
| <i>di cui italiani</i> | € 25.343 | € 25.392 | € 25.919 |
| <i>di cui stranieri</i> | € 12.641 | € 12.565 | € 12.844 |

Fonte: Analisi dei redditi dei cittadini di Trento. Anno d'imposta 2018 - Comune di Trento



Servizi al cittadino

Sistema educativo, scolastico e formazione

| | Popolazione in età | | | | Iscritti 2019/2020 |
|-------------------------------|-----------------------|--------|--------|--------|-----------------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | |
| Nidi d'infanzia | 0-3 anni non compiuti | 2.990 | 2.913 | 2.885 | 2.795 |
| Scuole di infanzia | 3-5 anni | 3.109 | 3.052 | 3.067 | 3.035 |
| Scuole primarie | 6-10 anni | 5.724 | 5.641 | 5.521 | 5.430 |
| Scuole secondarie di I grado | 11-13 anni | 3.405 | 3.419 | 3.487 | 3.518 |
| Scuole secondarie di II grado | 14-18 anni | 5.760 | 5.770 | 5.772 | 5.795 |
| Formazione professionale | | | | | 1.969 |
| | | 20.988 | 20.795 | 20.732 | 20.573 |

Fonte Trento statistica 2020 e Annuario statistico 2019

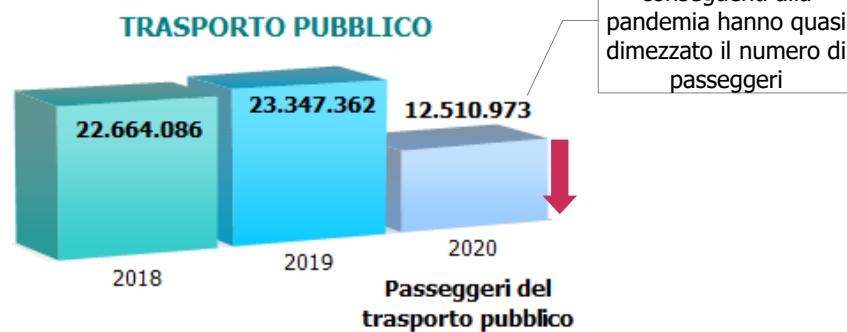
| Università | Iscritti |
|-------------|---------------|
| 2015 | 16.235 |
| 2016 | 16.212 |
| 2017 | 16.305 |
| 2018 | 16.569 |
| 2019 | 16.403 |
| 2020 | 16.239 |

Musei ed eventi

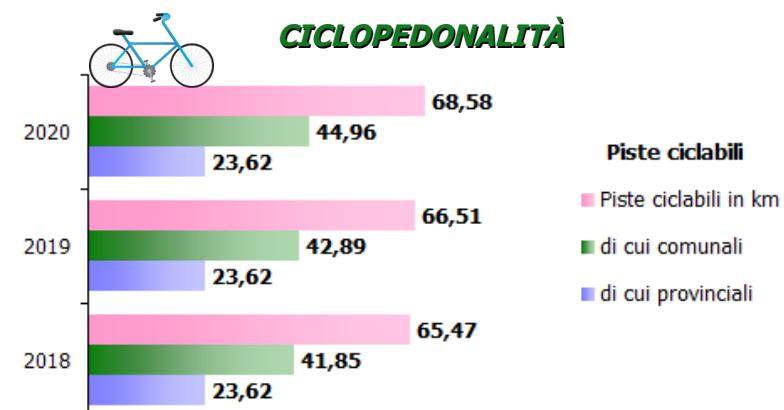
| Visitatori nei musei della città | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|----------------|----------------|---------|
| Castello del Buonconsiglio | 159.108 | 151.963 | 149.684 |
| Museo Diocesano Tridentino | 46.029 | 51.077 | 45.444 |
| MUSE | 405.013 | 377.142 | 371.210 |
| Fondazione museo storico del Trentino | 13.350 | 18.156 | 27.308 |
| SASS – spazio archeologico sotterraneo | 17.167 | 17.438 | 21.520 |
| Galleria civica – MART | 10.862 | 9.056 | 9.883 |
| 651.529 | 624.832 | 625.049 | |

Fonte: Annuario statistico 2019

Mobilità



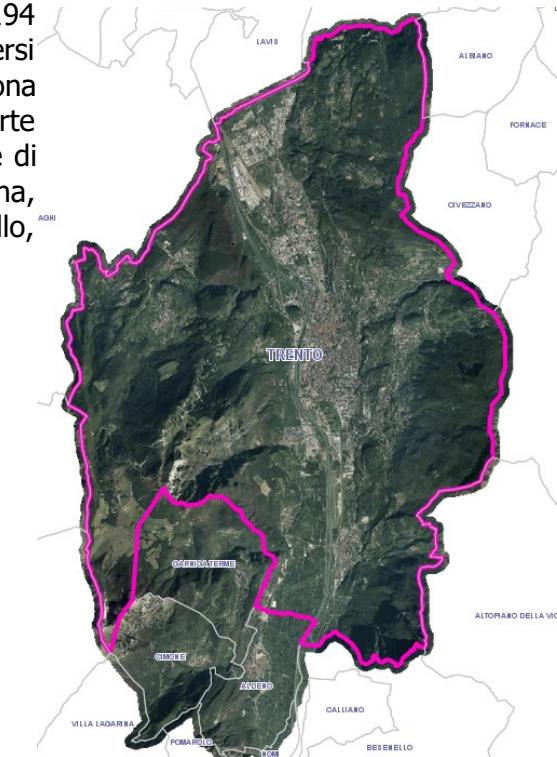
Nella classifica Ecosistema Urbano 2020
Trento è **7^a** nella categoria offerta del
trasporto pubblico e **11^a** come numero di
passeggeri.



Nella classifica Ecosistema Urbano 2020 Trento è **51^a** nella categoria delle piste ciclabili

Territorio e ambiente

Il territorio del comune di Trento si estende per una superficie di circa 158 kmq, ad un'altitudine di 194 mslm con aree montane con altitudine massima di 2.180 mslm. La città di Trento è attraversata da diversi corsi d'acqua: il fiume Adige, che la percorre da nord a sud, e il torrente Fersina. La vastità della zona comunale fa derivare una densità di popolazione non caratteristica di città compatte e a forte concentrazione di popolazione (752 ab./km² contro, per esempio, i circa 2mila di Bolzano). Il Comune di Trento è suddiviso in 12 Circoscrizioni amministrative dislocate sul territorio: Gardolo, Meano, Sardagna, Bondone, Ravina-Romagnano, S. Giuseppe-S.Chiara, Oltrefersina, Povo, Argentario, Villazzano, Mattarello, Centro storico- Piedicastello.



| | |
|-----------------------------------|-------------------|
| Superficie (kmq) | 157,94 |
| di cui agroforestale | 121,83 78% |
| di cui urbanizzata | 33,98 22% |
| <i>di cui residenziale</i> | 10,21 |
| <i>di cui attività economiche</i> | 6,08 |
| <i>di cui servizi</i> | 7,69 |
| <i>di cui viabilità</i> | 7,93 |
| <i>di cui altro</i> | 2,07 |

Il Comune gestisce la manutenzione del verde di **133** tra aree verdi, parchi, giardini e passeggiate presenti sul territorio comunale

| | |
|---|-----------------------|
| Superficie a verde urbano (mq) | 3.051.736 |
| Superficie verde fruibile | 1.122.445 37% |
| <i>di cui verde attrezzato</i> | 263.868 |
| <i>di cui parchi urbani</i> | 774.467 |
| <i>di cui verde storico</i> | 84.110 |
| Verde di arredo | 497.325 16% |
| Orti comunali | 36.405 1% |
| Orti botanici | 140.824 5% |
| Verde cimiteriale | 102.487 3% |
| Verde scolastico | 206.972 7% |
| Verde aree sportive e ludico ricreative | 353.755 12% |
| Verde incolto | 591.521 19% |
| Superficie a verde boschivo e forestale (mq) | 54.868.913 |
| Aree boschive e complessi forestali | 44.371.041 81% |
| Aree naturali protette | 10.497.872 19% |

1.2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

1.2.1 I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

GESTIONE ASSOCIATA

Con la convenzione quadro tra i Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga Terme è attiva dal 1° gennaio 2012 la gestione associata nell'ambito territoriale formato dai quattro Comuni contermini, Territorio Val d'Adige, relativamente ai servizi di:

- assistenza scolastica-ristorazione,
- assistenza e beneficenza pubblica,
- edilizia abitativa pubblica e convenzionata,
- urbanistica.

La gestione di tali servizi è regolata nei rispettivi ambiti da specifici protocolli operativi. Inoltre Trento è il Comune capofila del progetto di gestione associata del servizio di vigilanza urbana (LP 8/2005) che coinvolge i Comuni di Aldeno, Cimone e Garniga Terme, regolato da convenzione.

SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA

| Nidi d'infanzia | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|----------|----------|----------|-----------------|
| Strutture | 24 | 24 | 24 | 25 |
| di cui gestione diretta | 7 | 7 | 7 | 8 |
| di cui affidate a cooperative | 17 | 17 | 17 | 17 |
| Servizi (tempo pieno, part-time, in convenzione) | 28 | 28 | 28 | 29 |
| Posti disponibili al 31/12 | 1.176 | 1.152 | 1.152 | 1.010 |
| Capacità ricettiva (media annua) | 1.176 | 1.167 | 1.152 | 1.092 |
| Bambini iscritti (media mensile) | 1.147,45 | 1.135,00 | 1.120,64 | 1.055,09 |
| Servizio estivo nido d'infanzia - iscritti | 82 | 107 | 76 | 54 |

In autunno 2020, per l'emergenza Covid è stata aperta una nuova struttura in via Innsbruck 15

La pandemia ha condizionato l'offerta del servizio



| Servizio | Affidatario | Durata |
|--|---|------------------------------|
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture "Rodari", "Europa", "Padre Vittorio Tonini" di Vigolo Baselga, "Meano" | Cooperativa Sociale "Città Futura" | Dal 01.09.2018 al 31.07.2025 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Roncafert – via Caneppele | Cooperativa Sociale "Città Futura" | Dal 01.09.2020 al 31.07.2027 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura "Il Piccolo Girasole" a Cognola | Cooperativa Sociale "Città Futura" | Dal 01.09.2015 al 31.07.2022 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Ravina | Cooperativa Sociale "Città Futura" | Dal 01.10.2015 al 31.07.2022 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Gardolo – via IV Novembre | Cooperativa Sociale "Città Futura" | Dal 01.09.2020 al 31.07.2027 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Martignano via Maderno "La Mongolfiera" di Mattarello. | Cooperativa Sociale Onlus "La Coccinella" | Dal 01.09.2018 al 31.07.2025 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Clarina, Oltrecastello, viale dei Tigli, Roncafert – via Caproni e Madonna Bianca | Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento" | Dal 01.09.2018 al 31.07.2025 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del: - servizio di nido d'infanzia presso la struttura Il Magicocastello - servizio integrativo per la prima infanzia | Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento" | Dal 01.09.2015 al 31.07.2022 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Villazzano 3 | Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento" | Dal 01.09.2016 al 31.07.2023 |

| Servizi socio-educativi integrativi | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Centro genitori bambini - posti disponibili | 74 | 74 | 74 | 63 |
| Centro genitori bambini - bambini iscritti (media mensile) | 62,3 | 62,6 | 62,9 | 19,4 |
| Tagesmutter – famiglie coinvolte | 64 | 66 | 75 | 78 |

Tra i servizi per la prima infanzia per bambini fino a tre anni d'età, oltre al nido d'infanzia, vengono erogati anche **servizi socio-educativi integrativi** sia presso strutture (gestite direttamente o affidate a terzi), ma anche attraverso il sostegno del servizio di nido familiare tagesmutter. Il Centro genitori bambini è un servizio a gestione diretta.

| Scuole infanzia | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------------------------|
| Strutture provinciali | 22 | 22 | 22 | 22 |
| Posti disponibili | 2.217 | 2.217 | 2.217 | 2.217 |
| Iscritti (media mensile) | 1.822,30 | 1.772,10 | 1.742,10 | 1.474,45 |
| Pasti erogati | 326.478 | 319.495 | 311.260 | 194.937 |
| Servizio di animazione estiva - iscritti | 153 | 176 | 189 | Sospeso per emergenza Covid-19 |

Nelle **scuole infanzia** provinciali il Comune provvede a fornire le strutture e curare con proprio personale il servizio di **ristorazione** ed assistenza. Il servizio di animazione estiva, che si svolge da luglio ad agosto, viene gestito dall'Amministrazione con affidamento a terzi presso una delle 22 strutture provinciali. Sul territorio sono attive 19 scuole equiparate dell'infanzia che nel 2020 hanno registrato 1.353 iscritti.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|--|--------------------|------------------------------|
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di animazione estiva per bambini da 3 anni a 6 anni | Bellesini s.c.s. | Dal 01.07.2015 al 31.08.2021 |

POLITICHE ABITATIVE

| Edilizia abitativa | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Alloggi di edilizia pubblica | 4.557 | 4.554 | 4.546 | 4.543 |
| di cui di proprietà comunale | 455 | 454 | 453 | 453 |
| di cui assunti da privati | 5 | 5 | 5 | 5 |
| di cui di proprietà di Itea Spa | 4.097 | 4.095 | 4.088 | 4.085 |

Il Comune di Trento gestisce in forma associata la raccolta delle domande per la locazione degli **alloggi pubblici** ubicati nel Territorio Val d'Adige.

L'offerta di edilizia abitativa pubblica comprende sia alloggi di proprietà comunale che di proprietà di Itea Spa, oltre che, residualmente, assunti in comodato da privati. Anche gli alloggi pubblici di proprietà comunale sono gestiti in convenzione da Itea Spa. Con convenzioni specifiche è affidata la locazione di alloggi a canone moderato.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|--|--------------------|--|
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione e manutenzione degli alloggi di edilizia abitativa pubblica di proprietà comunale | ITEA S.p.A | Dal 01.08.2005 al 31.12.2020 in corso di rinnovo |

SERVIZI FUNERARI E CIMITERIALI

| <i>Servizi cimiteriali e funerari</i> | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|-------|-------|-------|--------------|
| Decessi trattati | 1.743 | 1.649 | 1.586 | 2.065 |
| Cremazioni | 961 | 834 | 929 | 1.239 |
| % cremazioni sul totale decessi | 62% | 62% | 73% | 67% |
| Funerali in città e sobborghi eseguiti dal Comune | 93% | 94% | 95% | 102% |

I **cimiteri** presenti sul territorio comunale sono **21** dei quali 3 in città e 18 nei sobborghi.

Il Comune oltre ai servizi cimiteriali esercita l'attività commerciale di **onoranza funebre**.

Gli effetti della pandemia sono purtroppo evidenti nei numeri registrati nel 2020

SERVIZIO DI TRASPORTO E SOSTA

| <i>Trasporto pubblico</i> | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|-------------------|
| Linee trasporto pubblico | 21 | 21 | 23 | 22 |
| Rete trasporto pubblico in Km | 389 | 389 | 389 | 389 |
| Passeggeri | 21.272.454 | 22.664.086 | 23.347.362 | 12.510.973 |

E' affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il servizio di **trasporto pubblico** urbano: trasporto su gomma (autobus) e a fune (collegamento tra la città ed il sobborgo di Sardagna) ed il servizio di trasporto pubblico turistico skibus e navetta Trento – Monte Bondone nella stagione invernale.

La gestione ed il controllo delle **aree di sosta** a pagamento su suolo pubblico è affidata a Trentino Mobilità S.p.A., che gestisce anche alcuni immobili di proprietà o in disponibilità comunale destinati ad autorimesse e parcheggi, rimessaggio di autocaravan e caravan, nonché altri servizi connessi alla mobilità urbana quali la gestione delle autorizzazioni di circolazione, servizi di bike sharing, car sharing e altre forme di mobilità innovativa, oltre all'area sosta camper

Parcheggi

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------|-------|-------|-------|--------------|
| Posti auto a pagamento | 6.048 | 6.097 | 6.100 | 6.090 |
| di cui su suolo pubblico | 4.082 | 4.131 | 4.142 | 4.142 |
| di cui in struttura privata | 1.966 | 1.966 | 1.958 | 1.948 |

Fonte: Annuario statistico

| Servizio | Affidatario | Durata |
|--|--------------------------|--------------------|
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto pubblico urbano, turistico e su fune (deliberazione del Consiglio comunale n.87 del 28.06.2016) | Trentino Trasporti S.p.A | fino al 30.06.2024 |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione della sosta a pagamento e di altri servizi connessi alla mobilità urbana (deliberazione del Consiglio comunale n.68 del 19.05.2016) | Trentino Mobilità S.p.A | Fino al 30.06.2023 |

RETI DI SERVIZI

| Servizio idrico integrato | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Rete acquedotto in km | 676 | 676 | 681 | 681,4 |
| Rete fognaria in km (bianca, nera e mista) | 475,1 | 475,1 | 475,1 | 475,1 |
| Utenze allacciate alla rete duale | 67.739 | 65.142 | 50.521 | 50.521 |

Il **servizio idrico integrato** di acquedotto e fognatura è gestito tramite concessione a terzi, così come la distribuzione di **gas naturale**.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|--|--------------------|---|
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di approvvigionamento idrico e di trattamento delle acque superficiali e reflue | Novareti S.p.A | Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2040 |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di distribuzione del gas naturale | Novareti S.p.A | Fino a nuovo affidamento con gara d'ambito |

SERVIZIO DI IGIENE URBANA

| Rifiuti | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Rifiuti urbani prodotti - tonnellate | 52.680,15 | 54.958,70 | 54.720,00 | 52.721 |
| Percentuale rifiuti raccolti in modo differenziato | 81,64% | 81,24% | 79,95% | 83,05% |

Il servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei **rifiuti**, nonché la pulizia di strade, piazze e marciapiedi è affidato a Dolomiti Ambiente S.r.l.. In tema di igiene pubblica il Comune ha affidato a terzi il canile.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|---|---|---|
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti, nonché pulizia di strade, piazze e marciapiedi | Dolomiti Ambiente Srl | Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2020 |
| Contratto di affidamento del servizio di gestione del rifugio per cani del Comune di Trento | Lega Nazionale per la Difesa del Cane – Sezione di Trento | Dall'1.10.2020 al 30.09.2025 |

GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI

Impianti sportivi

| | |
|--------------------------------|----|
| Impianti di proprietà comunale | 73 |
| di cui gestiti da ASIS | 61 |
| di cui gestiti da associazioni | 12 |

Gli **impianti sportivi** del Comune di Trento sono gestiti mediante associazioni sportive oppure affidati all'Azienda speciale per la gestione degli impianti sportivi – ASIS.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|---|--|--------------------|
| Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione di 61 impianti sportivi del Comune di Trento | ASIS Azienda Speciale | Fino al 31.12.2023 |
| Gestione, in collaborazione con il Comune di Trento, del Bocciodromo di Canova | G.S. Canova | Fino al 31.08.2023 |
| Gestione, in collaborazione con il Comune di Trento, del Bocciodromo di via Fermi | Società Bocciofila A.N.A. Trento Sud | Fino al 30.06.2023 |
| Concessione del servizio di gestione del Centro Sportivo in via Pradiscola a Martignano | Circolo Tennis Calisio A.S.D. | Fino al 31.10.2025 |
| Concessione del servizio di gestione dell'impianto sportivo di piazza Venezia | Circolo Tennis Trento A.S.D. | Fino al 30.06.2022 |
| Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Ponte Alto a Cognola | G.S. Argentario | Fino al 31.12.2026 |
| Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Fersina | A.T.A. Battisti | Fino al 30.06.2030 |
| Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Man Malpensada | A.P.D. G.S. Bolghera | Fino al 30.06.2027 |
| Appalto del servizio di gestione del Centro sportivo Don Onorio Spada in via Valnigra a Villazzano | Associazione Consorzio Valnigra | Fino al 31.12.2025 |
| Appalto del servizio di gestione dell'impianto sportivo in località Solteri | Gruppo Sportivo Solteri | Fino al 30.06.2022 |
| Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Sardagna | Unione Sportiva Sardagna A.S.D. | Fino al 30.11.2022 |
| Appalto del servizio di gestione del centro ippico in via Pianizza a Villazzano | Circolo ippico La Roccia A.S.D. | Fino al 30.06.2026 |
| Affidamento del servizio di gestione del poligono di tiro in località Soraval a Cadine | Associazione Tiro a Segno Nazionale – Sezione Trento | Fino al 30.06.2025 |

SERVIZI CULTURALI E TURISTICI

Il Centro servizi culturali S. Chiara gestisce, sulla base di una convenzione stipulata con il Comune di Trento, i **servizi culturali** ed il Centro Musica. Il Comune ha stipulato un accordo di programma con la PAT ed il MART per la realizzazione dell'attività del "Cento di ricerca e sperimentazione sulla contemporaneità – Galleria Civica".

In Comune è socio fondatore della Fondazione Museo Storico del Trentino.

Sono affidati invece mediante concessione il Centro Teatro, il Teatro di Meano, i due Caffè letterari e culturali.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|--|------------------------------------|---|
| Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione dei servizi culturali e del Centro Musica (deliberazione della Giunta comunale del 14.03.2016 n.46) | Centro Servizi Culturali S. Chiara | Fino al 31.12.2021 |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Teatro | Società cooperativa sociale Artico | Dal 01.2018 per 9 anni |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Meano – attività artistiche | Associazione Aria Teatro | Fino al 30.06.2021 (in corso procedura) |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Villazzano – attività artistico teatrali | Associazione TeatroE | Fino al 30.09.2022 |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè letterario Bookique | BOOKIQUE Marco Rosi | Dal 01.2018 per 9 anni |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè culturale Libercaffè | Impresa individuale La gnoccata | Dal 19.06.2019 per 3 anni (prorogabile di altri 3 anni) |

I **servizi bibliotecari** sono gestiti in parte direttamente ed in parte mediante esternalizzazione del servizio affidato con gara d'appalto.

Dal 2016 uno dei punti prestiti è gestito mediante patto di collaborazione con un'associazione.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|--|---------------------------------|---|
| Contratto di servizio per l'affidamento del servizi bibliotecari presso le strutture della sede centrale, Meano, Gardolo, Villazzano | Cooperativa Sociale Euro&Promos | Fino al 30.09.2023 |
| Patto di collaborazione "usì civici digitali" un approccio pubblico e critico all'innovazione | CoderDolomiti | Dal 5.12.2016 al 4.12.2018 prorogabile di altri due anni |
| Accordo operativo per la realizzazione dell'iniziativa "Del Concilio - Progetto di valorizzazione di fondi antichi delle biblioteche trentine" | Unitn e altri Enti | Durata quattro anni con decorrenza dall'inizio dell'attività (1.7.2017) |

Tra i **servizi turistici** Il Comune di Trento ha affidato in concessione a terzi il servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|---|---|---|
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù "Giovane Europa" | Privato: E. F. | Proroga fino al 9.06.2022 |
| Affidamento a terzi in concessione del Servizio Pubblico di trasporto mediante trenino turistico | Privato: CTA | Dal 1.10.2016 al 31.07.2021 |
| Concessione in gestione a titolo gratuito dell'edificio denominato "Ex Malgone Candriai" per la realizzazione di iniziative/eventi di promozione del Monte Bondone. | Azienda per il Turismo Trento Monte Bondone Valle dei Laghi | Dal 11.06.2020 per un periodo di 5 anni |

FARMACIE COMUNALI

Il Comune di Trento ha affidato il servizio pubblico farmaceutico alla società in house Farmacie Comunali S.p.A. mediante convenzione; la società è un'impresa strumentale degli Enti locali soci, investita della missione di erogare un servizio pubblico.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|--|-------------------------|---|
| Concessione per l'affidamento del servizio pubblico farmaceutico | Farmacie Comunali S.p.A | Fino al 31.12.2096 |
| Convenzione per l'affidamento del servizio di mercato contadino | Coldiretti Trento | Fino al 31.12.2021 per piazza Dante e fino al 31.12.2022 per San Giuseppe |

SERVIZI RESIDENZIALI

| Residenze anziani | 2020 |
|---|-------------|
| Residenze Sanitarie Assistenziali cittadine | 9 |
| RSA posti disponibili | 950 |
| di cui Casa soggiorno - posti disponibili | 14 |
| Alloggi protetti | 3 |
| Alloggi protetti – posti disponibili | 46 |

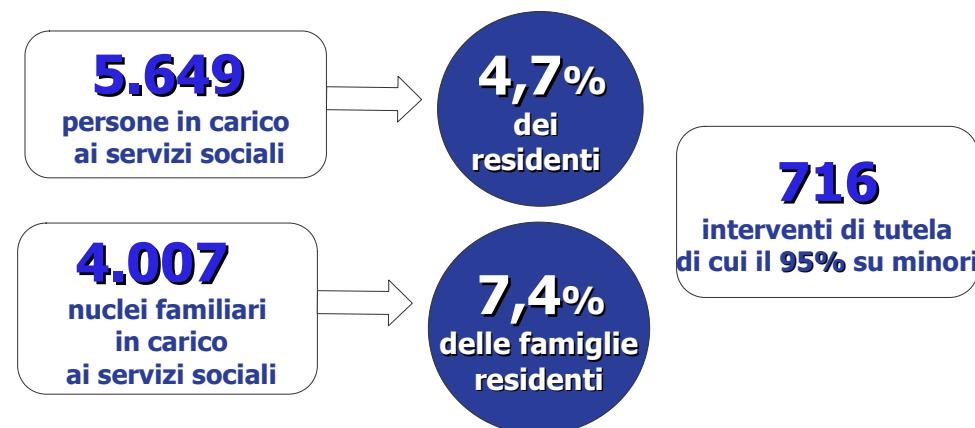


I servizi residenziali per anziani sono erogati in **residenze sanitarie assistenziali**, **Casa soggiorno** e **alloggi protetti**, gestiti da aziende pubbliche di servizi alla persona o cooperative sociali anche sulla base di convenzioni organizzative.

Il Comune gestisce l'attività di raccolta e valutazione delle domande per l'inserimento nelle strutture.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|---|--------------------------|--|
| Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA a Povo | Apsp Margherita Grazioli | Fino al 31.12.2023 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di alloggi protetti presso il Centro Polifunzionale per anziani di Povo | Apsp Margherita Grazioli | Dal 09.06.2005, prorogata in attuazione all'art. 47 della L.P. 16/2008 in attesa del Regolamento di esecuzione della L.P.13/2007 |
| Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia e alloggi protetti presso la RSA in via Piave | Apsp Beato de Tschiderer | Fino al 31.12.2023 |
| Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via Veneto, a Cadine e a Villazzano | SPES Cooperativa Sociale | Dall'1.01.2020 fino al 31.12.2024 |
| Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via della Collina, a Gabbiolo, a Gardolo e a S.Bartolomeo, Casa soggiorno e alloggi protetti in via dei Molini | Apsp Civica di Trento | Fino al 31.12.2022 |

SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI



Interventi per anziani

| Assistenza domiciliare e pasti | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-------------|-------------|-------------|----------------|
| Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - utenti | 556 | 578 | 544 | 549 |
| Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - ore | 210.348 | 205.539 | 220.259 | 190.121 |
| Servizio pasti a domicilio - utenti | 389 | 351 | 394 | 394 |
| Servizio pasti a domicilio – pasti | 58.122 | 61.444 | 68.816 | 76.964 |

I servizi erogati nell'ambito dell'**assistenza domiciliare** sono l'aiuto domiciliare (che comprende interventi di cura e aiuto della persona, governo della casa, attività di sostegno relazionale), il telesoccorso e telecontrollo, i pasti a domicilio ed i soggiorni climatici protetti. I servizi di assistenza domiciliare e di pasti a domicilio sono erogati in regime di convenzione con soggetti esterni.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|---|--|--|
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di assistenza domiciliare sul territorio dei Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga. | FAI Coop. Sociale, SAD Coop. Sociale e ST. Gestioni Coop. Sociale | Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022. E' comunque stato pubblicato un avviso di preinformazione per l'affidamento del servizio tramite gara sopra soglia europea. |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto e consegna pasti a domicilio sul territorio dei Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga. | A.T.I. fra Programma Lavoro soc. coop. p.a. e ARTCO Servizi soc. coop. | Dal 01.01.2018 al 31.12.2022 |

| Centri di servizi per anziani | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Servizio di cura e igiene - utenti | 707 | 712 | 730 | 597 |
| Servizio di animazione - utenti | 989 | 1.123 | 1.537 | 776 |
| Pasti consegnati presso strutture | 3.041 | 2.660 | 2.406 | 1.318 |

Tra i servizi per anziani vi sono anche quelli presso **strutture semiresidenziali, i centri di servizi**, in cui vengono erogati servizi di cura ed igiene della persona, realizzate attività socio-ricreative, culturali ed occupazionali. A questi servizi si aggiunge anche il servizio pasti presso strutture (soprattutto presso RSA). I centri di servizi sono gestiti da soggetti terzi tramite convenzione.

| Servizio | Affidatario | Durata |
|---|-----------------------------------|--|
| Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di via Belenzani | Cooperativa Sociale Kaleidoscopio | Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022. E' comunque stato pubblicato un avviso di preinformazione per l'affidamento del servizio tramite gara sopra soglia europea. |
| Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di Gardolo | Cooperativa Sociale Kaleidoscopio | Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022. |
| Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di Povo | Apsp Margherita Grazioli | Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022. |

Le tipologie di servizi socio-assistenziali di livello locale erogati sul Territorio Val d'Adige, oggetto di nuove procedure di affidamento:

| | | | |
|---|--|--------------------------------------|--|
| INTERVENTI PER ANZIANI | - servizio di assistenza domiciliare, aiuto domiciliare e sostegno relazionale - centro di servizi per anziani | INTERVENTI PER LE FAMIGLIE | - punto famiglie ascolto e promozione - spazio incontro genitori e bambini |
| INTERVENTI PER LA DISABILITA' | - servizio di assistenza domiciliare, aiuto domiciliare e sostegno relazionale - centro servizi a rete - progetti di residenzialità temporanea/abitare inclusivo - attività di musicoterapia - laboratorio per l'acquisizione dei pre-requisiti lavorativi - centro occupazionale - intervento domiciliare educativo - comunità alloggio - centro socio-educativo - nuclei territoriali - servizio residenziale week-end | INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI | - centro di aggregazione giovanile - centro aperto - centro diurno - centro di aiuto allo studio - centro di socializzazione al lavoro - intervento educativo domiciliare - casa famiglia e gruppo famiglia - gruppo appartamento - domicilio autonomo - centro socio educativo - spazio neutro - educativa di strada |
| INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE | - interventi socio-assistenziali in favore di nuclei in fase di reinserimento sociale - centri occupazionali - laboratori per l'acquisizione di pre-requisiti lavorativi - servizio unità di strada - appartamento semi-protetto - intervento educativo a domicilio | | |

ALTRI SERVIZI

| Servizio | Affidatario | Durata |
|--|--|------------------------------|
| Concessione per l'affidamento del servizio di liquidazione, accertamento e riscossione dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni e per l'espletamento del servizio delle pubbliche affissioni. | I.C.A. - Imposte Comunali Affini - Srl | 1.1.2018 al 31.12.2022 |
| Concessione per l'affidamento del servizio di riscossione coattiva di entrate tributarie e non tributarie, gestione delle violazioni amministrative e riscossione relative sanzioni ed entrate connesse | Trentino Riscossioni S.p.A | Prorogato fino al 31.12.2022 |

1.2.2 ADESIONI A RETI, ASSOCIAZIONI E ALTRE ISTITUZIONI

Nell'ottica di mettere a disposizione un quadro più completo delle partecipazioni del Comune di Trento ed ampliare l'orizzonte di analisi del sistema di "governance", si propone un riepilogo che rappresenta le partecipazioni "non azionarie" tramite adesioni ad associazioni, fondazioni ed enti pubblici. I criteri di ricognizione e selezione degli enti, in possesso di personalità giuridica, si sono concentrati sulla presenza di almeno uno dei seguenti requisiti: ruolo del Comune quale socio fondatore, potere di nomina di rappresentanti negli organi ed erogazione di contributi all'attività nella forma di contributi a bilancio o di quote associative.

| ASSOCIAZIONI | | |
|---|---|--|
| Associazione Bianconero (<i>"Religion Today"</i>) | Associazione Città Alpina Dell'anno – I.G. Alpenstadt Des Jahres – Città Alpina | Associazione Nazionale Uffici Di Stato Civile E Anagrafe (ANUSCA) |
| Associazione Ecomuseo Argentario | Associazione Labsus – Laboratorio Per La Sussidiarietà | Federazione Italiana Organismi Per Le Persone Senza Fissa Dimora (FIO.PSD) |
| Associazione Festival Di Musica Sacra | Associazione Rete I.T.E.R. (INNOVATION, Territory, Energy And Resource) | Forum Italiano Per La Sicurezza Urbana (FISU) |
| Associazione Festival Internazionale Film Montagna, Esplorazione, Avventura "Città di Trento" | Associazione Per Il Circuito Dei Giovani Artisti Italiani | Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali (ANUTEL) |
| Associazione Per Il Coordinamento Teatrale Trentino | Fondo Ambiente Italiano (FAI) | Associazione Strada Del Vino E Dei Sapori Del Trentino |
| Associazione Progetto Prijedor | Gruppo Nazionale Nidi E Infanzia | Consorzio Trento Iniziative |
| Associazione Società Filarmonica Di Trento | Albo Nazionale Gestori Ambientali | Associazione Amici Museo Nazionale Storico Alpini |
| Centro Per La Cooperazione Internazionale | Coordinamento Agende 21 Locali Italiane | Gruppo Micologico Bresadola |
| Associazione Nazionale Comuni Virtuosi | Utilitalia (FEDERAZIONE Imprese Energetiche Idriche Ambientali) | Associazione Pace Per Gerusalemme Onlus |
| Unione Statistica Comuni Italiani | Società Italiana Arboricoltura (S.I.A.) | Aicq Triveneta |
| A.N.C.I.- U.N.C.E.M. tramite il Consorzio dei Comuni Trentini | Federazione Italiana Amici della Bicicletta (FIAB) | Associazione ALI-Autonomie locali italiane |
| FONDAZIONI | | |
| Fondazione Per Sophia | Fondazione Trentino Università | Fondazione Trentina Per Il Volontariato Sociale |
| Fondazione Franco De Marchi | Fondazione Salvadori - Zanatta | Fondazione Carlo, Aldo, Alice E Maria Stella Tartarotti |
| Fondazione Orchestra Sinfonica Haydn Di Bolzano E Trento | Fondazione Alexander Langer Stiftung Onlus | Fondazione Bruno Kessler |
| Fondazione Museo Storico Del Trentino | Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto | Fondazione Prof. Alessio Pezcoller |
| Fondazione Antonio Megalizzi | | |

| ENTI PUBBLICI | | |
|---------------------------------------|--------------------------------|--|
| A.P.S.P. – Beato De Tschiderer | Museo Delle Scienze | Centro Servizi Culturali Santa Chiara |
| A.P.S.P. – Civica Di Trento | Consorzio B.I.M. Dell' Adige | Museo D'arte Moderna E Contemporanea Di Trento E Rovereto (MART) |
| A.P.S.P. – Fondazione Crosina Sartori | A.P.S.P. – Margherita Grazioli | |

Inoltre il Comune aderisce a titolo gratuito a reti o altre forme associative:

| Oggetto |
|--|
| Covenant of Mayors - Patto dei Sindaci |
| Covenant of Mayors for Climate & Energy - Patto dei sindaci per il clima e l'energia |
| Associazione Unitown |
| Rete delle Città della Cultura |
| Rete Nazionale delle Pubbliche Amministrazioni Anti Discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere (RE.A.DY) |
| Associazione "Mayors for peace" (adesione morale) |
| Network europeo dei Comuni amici della famiglia |
| Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP) |
| Associazione ALI - Autonomie Locali Italiane |

1.2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI E INDIRIZZI GENERALI AGLI ORGANISMI PARTECIPATI

L'Amministrazione comunale partecipa in qualità di socio a diverse aziende, consorzi e società di capitali.

Le partecipazioni comunali si possono essenzialmente ricondurre a tre diverse finalità:

- gestione di servizi pubblici locali;
- acquisto di beni e servizi strumentali all'attività dell'Ente;
- svolgimento di attività imprenditoriali e di altre attività comunque funzionali al perseguimento dei fini istituzionali del Comune.

Per quanto riguarda la disciplina delle società partecipate, il quadro normativo di riferimento è costituito principalmente dal D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), come recepito dall'art. 7 della LP 19/2016, nonché da una serie di disposizioni contenute in diverse leggi provinciali (in partic. LP 1/2005 e LP 27/2010) e relativi provvedimenti attuativi.

A. Società partecipate che gestiscono servizi pubblici locali

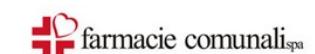
I servizi pubblici locali sono riconducibili a due categorie:

- quelli di rilevanza economica (corrispondenti ai SIEG – servizi di interesse economico generale), per i quali esiste potenzialmente una redditività e quindi un mercato concorrenziale: tra essi rientrano, ad es. i servizi ambientali (servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti), i servizi energetici (distribuzione del gas e dell'energia elettrica) ed il trasporto pubblico locale;
- quelli privi di rilevanza economica.

Il quadro normativo di riferimento per i Comuni trentini in tema di servizi pubblici locali è costituito da una serie di norme emanate dalla Provincia autonoma di Trento ai sensi dell'art. 41 del CEL e dell'art. 8 dello Statuto speciale. Per quanto attiene, in particolare, alle forme di gestione dei servizi le norme generali sono contenute nelle leggi provinciali 6/2004 e 3/2006. Ad esse si aggiungono le normative di settore, sia di fonte statale che di fonte provinciale, che nelle rispettive materie prevalgono, salvo espressa indicazione diversa del legislatore, rispetto alla normativa generale in forza del principio di specialità: settore elettrico, distribuzione del gas naturale, servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti, trasporto pubblico locale, farmacie comunali.

Il Comune di Trento attualmente gestisce i servizi pubblici di cui è titolare:

- in economia (es. servizi cimiteriali);
- in concessione a terzi (es. pubbliche affissioni);
- tramite aziende speciali (es. gestione impianti sportivi);
- tramite società partecipate (es. servizi ambientali e "a rete").



B. Società partecipate che producono beni e servizi a favore dell'Ente (c.d. Società strumentali)

Altro ambito nel quale il Comune detiene partecipazioni è quello delle società costituite per svolgere attività strumentali rivolte essenzialmente alla pubblica amministrazione e non al pubblico. Sono strumentali tutti quei beni e servizi erogati da società a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica di cui resta titolare l'ente di riferimento e con i quali lo stesso ente provvede al perseguimento dei suoi fini istituzionali. Rientra nella definizione ad esempio la fornitura di servizi informatici.



C. Società che svolgono attività imprenditoriali e altre attività connesse ai fini istituzionali del Comune

L'art. 2 del Codice degli Enti locali L.R. 3 maggio 2018, n. 2 prevede l'attribuzione ai Comuni di tutte le funzioni amministrative di interesse locale inerenti allo sviluppo culturale, sociale ed economico della popolazione. Analogamente, l'art. 2, comma 4 dello Statuto impegna il Comune di Trento ad intervenire in svariati campi della vita sociale ed economica della comunità per favorirne lo sviluppo e la solidarietà.

Il Comune di Trento ha quindi assunto nel tempo alcune partecipazioni in società e/o consorzi che svolgono attività d'interesse per la collettività amministrata.



RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE

Nell'impianto normativo del D.Lgs. 175/2016, così come nella legislazione provinciale di recepimento, la revisione del portafoglio delle partecipazioni, finalizzata alla loro razionalizzazione, è prevista come adempimento periodico a partire dal 2018. Per gli enti locali trentini ai sensi degli articoli 24 comma 4 della L.P. 27/2010, 18 comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 e 7 comma 11 della L.P. 19/2016 si provvede con atto triennale, aggiornabile entro il 31 dicembre di ogni anno.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 169 d.d. 13/12/2018 è stata pertanto approvata la prima revisione "ordinaria" delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Trento, con riferimento ai dati del bilancio chiuso al 31/12/2017, ed è stato previsto:

- di confermare la volontà di dismettere la partecipazione in Interbrennero S.p.A. secondo il progetto promosso dalla Provincia Autonoma di Trento volto a creare un polo della mobilità di mercato lungo l'asse del Brennero attraverso il consolidamento di Interbrennero S.p.A. in Autostrada del Brennero S.p.A.;
- di dismettere la partecipazione in Distretto Tecnologico S. cons. a r.l. secondo la procedura di recesso di cui all'art. 24, comma 5 del D.Lgs 19 agosto 2016, n. 175 per un valore complessivo di euro 5.000;
- di dismettere, conclusasi l'alienazione del compendio immobiliare di Trento Fiere S.p.A. a favore dell'Università degli Studi di Trento, la partecipazione in Trento Fiere S.p.A. al valore del patrimonio netto contabile includendo gli utili in formazione.

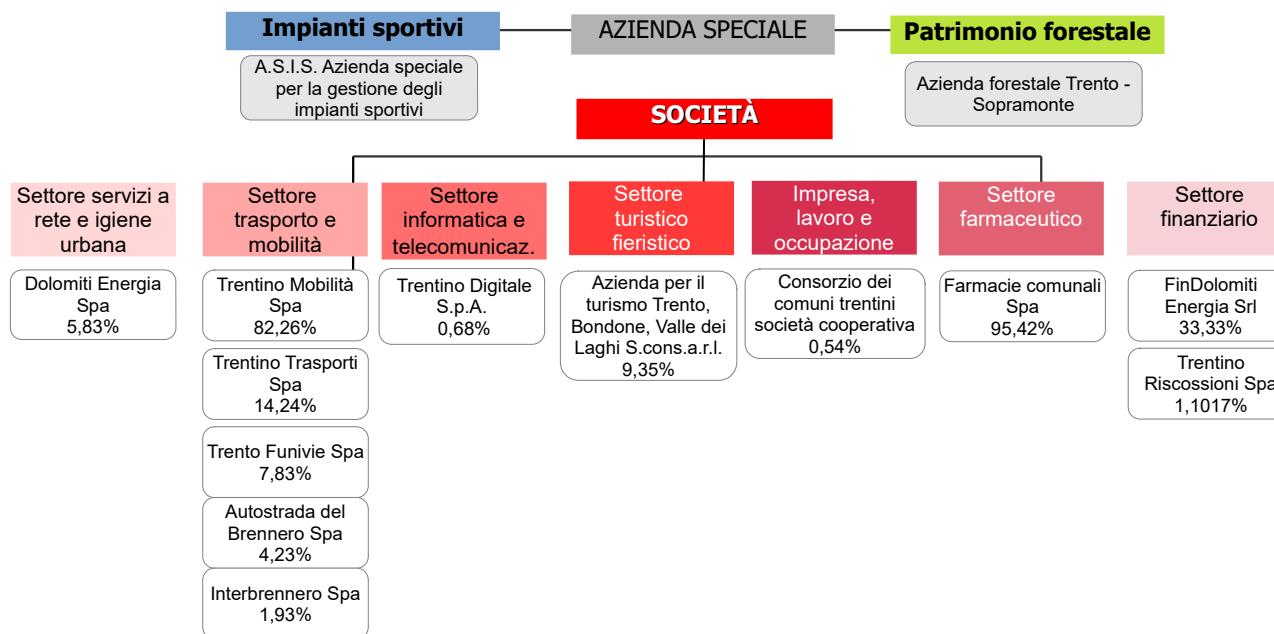
Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20, comma 4 del D.Lgs 175/2016 si evidenziano i seguenti risultati conseguiti in merito all'attuazione del piano di razionalizzazione citato:

- la dismissione della partecipazione in Interbrennero S.p.A. non è stata ancora perfezionata in quanto il progetto promosso dalla Provincia

- Autonoma di Trento, è ancora sospeso in attesa del rinnovo della concessione dell'A22, che ne costituisce pre-condizione;
- la dismissione della partecipazione in Distretto Tecnologico S. cons. a r.l. è stata perfezionata ed in data 24 maggio 2019 la società ha liquidato al Comune la quota di partecipazione pari a 5.000 euro;
 - la dismissione della partecipazione in Trento Fiere S.p.A. è stata perfezionata. L'assemblea straordinaria della società in data 18 settembre 2019 ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la sua liquidazione; al Comune di Trento, in data 3 agosto 2020, è stata versata la quota di ripartizione pari ad euro 1.554.207. La società è stata cancellata dal registro delle imprese in data 30 ottobre 2020.

Alla luce del quadro normativo vigente per gli enti locali trentini, il Comune di Trento provvederà entro il 31 dicembre 2021 ad una nuova ricognizione delle proprie partecipazioni societarie, dirette e indirette, e adotterà un programma di razionalizzazione societaria se verranno riscontrati i presupposti definiti dall'art. 18, comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 così come modificati dall'art. 24, comma 4 della L.P. 27/2010.

Aziende e partecipazioni azionarie per settore di intervento al 31.12.2020



Un quadro dettagliato delle singole partecipazioni ed aziende è disponibile nel "Rapporto annuale sulle Aziende e le Società di capitali partecipate dal Comune di Trento" www.comune.trento.it/Aree-tematiche/Aziende-e-societa-partecipate/Rapporti

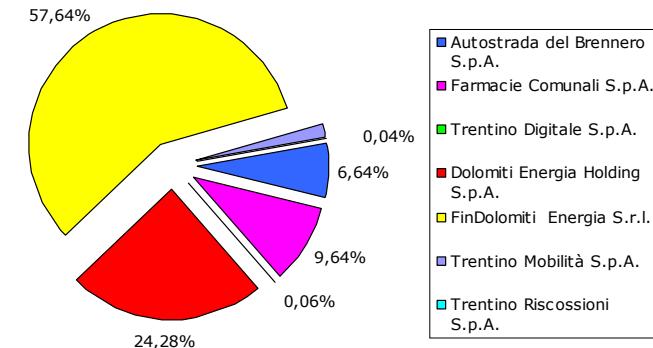
I dividendi

Il Comune, in qualità di azionista, ha visto in questi anni nella distribuzione dei dividendi una rilevante fonte di finanziamento della propria attività e quindi un ritorno di risorse alla comunità amministrata.

I dividendi delle partecipate introitati nel corso del 2021 dal Comune, riferiti al bilancio di esercizio 2020 delle società, ammontano ad **Euro 9.884.795,03**.

Si rileva un incremento dei dividendi riscossi nel 2021 rispetto a quelli percepiti nel 2020 di Farmacie comunali S.p.A. (+ 28,40%), di Trentino Riscossioni S.p.A. (9,83%) e di Dolomiti Energia Holding S.p.A. (+ 11,11%) mentre si riscontra un decremento di FinDolomiti Energia s.r.l. (-1,04%), di Autostrada del Brennero S.p.A. (-56,52%) e di Trentino Digitale S.p.A. (-16,99%). A differenza dell'anno 2020, Trentino Mobilità S.p.A. ha provveduto alla distribuzione di utili conseguiti.

DIVIDENDI 2021
Totale Euro 9.889.036,38



INDIRIZZI GENERALI ALLE AZIENDE E SOCIETÀ CONTROLLATE

Controlli interni e qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici

In attuazione di quanto disposto dall'art. 56-quinques della L.R. 1/1993, che recepisce il D.L. 174/2012, il Regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 136 dd. 23 novembre 2016 disciplina anche quello sulle aziende e società partecipate. Si applicano in particolare le disposizioni contenute nel capo VII "Controllo sulle aziende e sulle società non quotate" che prevede tre tipi di controllo: societario, economico-finanziario e di efficienza/efficacia nonché l'assegnazione di obiettivi gestionali e misurabili. Per quanto riguarda il controllo della qualità dei servizi erogati tramite organismi gestionali esterni si applicano le disposizioni del capo VIII del citato Regolamento.

Normativa in materia di legalità, trasparenza, anticorruzione

In tema di trasparenza si applicano le disposizioni previste dal D.Lgs. 33/2013 (modificato dal D. Lgs. 97/2016) così come recepito dalla L.R. 10/2014 (modificata dalla L.R. 16/2016) in particolare per quanto riguarda gli obblighi di pubblicità e quelli relativi alla c.d. Amministrazione aperta ai sensi della L.R. 8/2012 art. 7, salvo altri obblighi in tema di trasparenza previsti dalla disciplina provinciale.

In tema di prevenzione della corruzione si applicano le disposizioni nazionali.

La normativa citata si applica alle società partecipate secondo le linee guida di cui alla determinazione n. 1134 dell' 08 novembre 2017 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

In tema di comportamento dei dipendenti si rileva che in base all'art. 2 del Codice di comportamento dei dipendenti del Comune di Trento approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 250 di data 28.12.2016 è prevista l'estensione dell'ambito soggettivo di applicazione del Codice alle aziende e società partecipate.

In tema di acquisizione di forniture e servizi, laddove tenute, le aziende e le società controllate dovranno operare nel pieno rispetto della disciplina applicata dall'ente affidante, fermo restando quanto previsto dalla legge provinciale 10 settembre 1993, n. 26.

Alternanza scuola/lavoro

Dovrà essere favorito lo svolgimento di tirocini curriculare obbligatori per gli studenti delle scuole superiori nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro prevista dalla legge 13 luglio 2015 n. 107, compatibilmente con le restrizioni poste dall'emergenza sanitaria determinata dalla pandemia da virus Covid 19.

Razionalizzazione delle spese

Le aziende e società controllate sono tenute a rispettare gli indirizzi e i limiti di spesa stabiliti dall'Amministrazione comunale in applicazione del Protocollo per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relativo alle società controllate dagli enti locali sottoscritto il 20.09.2012, ai sensi dell'art. 8 comma 3 lett. e) della L.P. 27 dicembre 2010 n. 27, tra il Consiglio delle autonomie locali e la Provincia Autonoma di Trento, nonché le linee guida contenute in provvedimenti comunali nelle sottoelencate categorie:

- **conferimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione:** rispetto dei principi e degli obblighi desumibili dalle nuove linee di indirizzo contenute nell'allegato F del Regolamento organico generale del personale approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 151 dd. 22.11.2017, riducendo l'importo complessivo di spesa del 5% rispetto alla media della spesa riferita agli esercizi 2010-2011; il superamento di detto limite deve essere motivato e preventivamente autorizzato dal Comune; trasmissione semestrale al Comune degli incarichi conferiti;
- **spese di natura discrezionale** (ad esclusione di Farmacie Comunali S.p.A. nei confronti della quale, in ragione del fatto che svolge attività in concorrenza, non trova applicazione quanto disposto sul punto dal citato protocollo): contenimento e razionalizzazione delle spese di natura discrezionale quali le spese concernenti mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazione, realizzazione e acquisto pubblicazioni, anche on line, produzioni audiovisive, progetti grafici, sponsorizzazioni; il limite massimo per dette spese è pari a quello sostenuto nel 2012, ad esclusione di quelle che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto statutario, cioè che rappresentano la missione dell'azienda, nonché delle spese legate alle attività di comunicazione e/o informazione strettamente funzionali allo svolgimento delle attività istituzionali;
- **personale:** richiesta preventiva al Comune/ai comuni soci (per il tramite del Comune di Trento), dell'autorizzazione all'assunzione di nuovo personale a tempo indeterminato e determinato, non prevista in precedenti atti di affidamento di servizi ovvero che determini un incremento della spesa complessiva per il personale; sono comunque autorizzate le assunzioni di personale nell'ambito dell'intervento 3.3.D. (ex 19) del Documento degli interventi di politica del lavoro e, di personale stagionale, nonché di personale a tempo determinato assunto per coprire temporanee assenze legate alle ferie o congedi vari. Di tutte le necessità assunzionali di cui sopra l'Amministrazione deve essere comunque preventivamente informata. E' altresì autorizzata la stabilizzazione del personale precario dell'Azienda Forestale Trento-Sopramonte, secondo le modalità previste dall'art. 12 della L.P. 3 agosto 2018, n. 15.

Per quanto riguarda il trattamento economico di dipendenti e dirigenti, nelle more dell'intesa tra Provincia Autonoma di Trento e Consiglio delle Autonomie locali richiesta dall'art. 18bis comma 7 della LP 1/2005, le società controllate rispettano i limiti massimi disposti dalla Provincia per le società dalla medesima controllate e definiti nella deliberazione della Giunta provinciale d.d. 9.5.2018 n. 787.

In materia di criteri e modalità di reclutamento del personale le società controllate si adeguano alle disposizioni della L.R. 18.12.2017, n. 10;

- **valutazione del rischio di impresa:** le società controllate sono tenute a predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale, anche in relazione all'articolo 14 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. Dell'adozione di tale programma e degli esiti dello stesso dovrà essere dato conto nella relazione sul governo societario, la quale può essere inserita in una specifica sezione della relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio.

1.2.4 DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Per i Comuni della Provincia Autonoma di Trento il quadro normativo aggiornato che regola la materia del fabbisogno di personale fa sostanzialmente riferimento alle disposizioni contenute nel Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2021, sottoscritto in data 16 novembre 2020, alle disposizioni del Protocollo integrativo sottoscritto il 13 luglio 2021, ed alla legge provinciale 27/2010, come da ultimo modificata dalla legge provinciale di assestamento n. 18 del 4 agosto 2021. In attesa di poter disporre delle previsioni della legge provinciale di stabilità per l'anno 2022, il quadro normativo sopra richiamato, in particolare con le modifiche da ultimo introdotte, contiene:

- alcune disposizioni direttamente applicabili a tutti i Comuni;
- le regole specifiche per le assunzioni da parte dei Comuni con popolazione superiore ai 5.000 abitanti;
- rinvio al provvedimento, da adottare da parte della Giunta provinciale per:
 - la definizione delle "dotazioni di personale standard" per i Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, che potranno essere coperte con nuove assunzioni;
 - la misura, i criteri e le modalità del concorso della Provincia alla copertura della spesa per l'assunzione di nuovo personale nei limiti della dotazione standard a favore dei Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che non dispongono di sufficienti risorse;
 - i limiti, criteri e modalità con cui possono assumere personale i Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti;
 - i casi in cui i Comuni capofila dei servizi associati di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato.

Con la deliberazione di Giunta provinciale n. 592 del 16 aprile 2021 "Disciplina per le assunzioni del personale dei Comuni per l'anno 2021" sono state definite le dotazioni standard di personale per i Comuni fino a 5.000 abitanti, oltre che alcune indicazioni per tutti i Comuni e per i Comuni con più di 5.000 abitanti. Con successiva deliberazione di Giunta provinciale n. 1503 del 10 settembre 2021 sono state definite in particolare disposizioni per il concorso agli oneri per l'assunzione di ulteriore personale per i Comuni fino a 5.000 abitanti, oltre che specifiche disposizioni per l'assunzione di personale di polizia locale nonché per il personale per cui la legge provinciale prevede dotazioni definite da appositi provvedimenti (personale degli asili nido, scuole infanzia, bibliotecari, ecc.).

Le regole comuni

Per quanto riguarda le assunzioni del personale delle categorie (diverso dalle figure segretarili), la legge di stabilità per l'anno 2021, consente a tutti i Comuni di **assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019**. Allo stato attuale si prevede che tale limite sarà di riferimento anche per l'anno 2022.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato a seguito di:

- cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di **adempimenti obbligatori** previsti da disposizioni statali o provinciali;
- per assicurare lo svolgimento di un **servizio pubblico essenziale** o di un servizio i cui **oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie** a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è **interamente sostenuto attraverso finanziamenti** provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento;
- sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di **categorie protette**.

Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono poi assumere personale **a tempo determinato**:

- per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto;
- per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio;
- per sostituire personale comandato presso la Provincia o un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata.

Le regole specifiche per i Comuni con più di 5.000 abitanti

La Giunta provinciale ha dettato alcune precisazioni per le **possibilità assunzionali**, oltre la spesa sostenuta nel 2019, in particolare per quanto riguarda le assunzioni del **personale delle categorie e dell'area dirigenziale** (diverso dalle figure segretarili) che possono essere effettuate da tutti i Comuni nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 indipendentemente dal fatto che si tratti di spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio, con alcune precisazioni sul calcolo della suddetta spesa

E' possibile assumere personale oltre il limite di spesa sostenuta nel 2019, secondo i criteri e le modalità definiti dall'intesa, se nell'anno 2019 il Comune ha raggiunto un obiettivo di **risparmio di spesa sulla Missione 1** (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1 bis, nel limite di tale eccedenza con la raccomandazione di valutare la sostenibilità della spesa a regime, in quanto vincolante la parte corrente del bilancio. Non è più possibile assumere in deroga al limite della spesa 2019 in caso di adesione volontaria a una gestione associata o ricostituzione della stessa.

Con riferimento alla spesa relativa al servizio di **polizia locale** l'articolo 8, comma 3.2.4, della L.P. 27/2010, come modificato dalla legge di stabilità provinciale per l'anno 2021, prevede che l'intesa fra la Provincia e il Consiglio delle Autonomie locali definisca i casi in cui i Comuni capofila dei servizi associati di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato. Per i Comuni capofila è confermata la possibilità di effettuare assunzioni di personale a tempo determinato e a tempo indeterminato nei limiti definiti dalla Giunta provinciale in base a popolazione residente e presenze turistiche, compresa l'ulteriore assunzione della figura a copertura del posto di comandante del corpo di polizia locale e l'ulteriore deroga di assunzione di ulteriore personale stagionale a tempo determinato nei periodi di maggiore afflusso turistico.

I Comuni potranno infine procedere ad ulteriori assunzioni di personale di polizia locale rispetto ai limiti individuati dalla Giunta provinciale utilizzando eventuali margini rispetto alla spesa per il personale impegnata nel 2019 o utilizzando eventuali margini rispetto alle dotazioni relative alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale.

Per il personale per cui la normativa provinciale prevede dotazioni definite da appositi provvedimenti (**personale inserviente e cuochi degli asili nido, bibliotecari**), i comuni, nell'ambito dei contingenti minimi previsti dalle normative di settore, possono sempre assumere personale in deroga ai criteri generali della spesa per il personale impegnata nel 2019 ed in deroga ai margini rispetto alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale

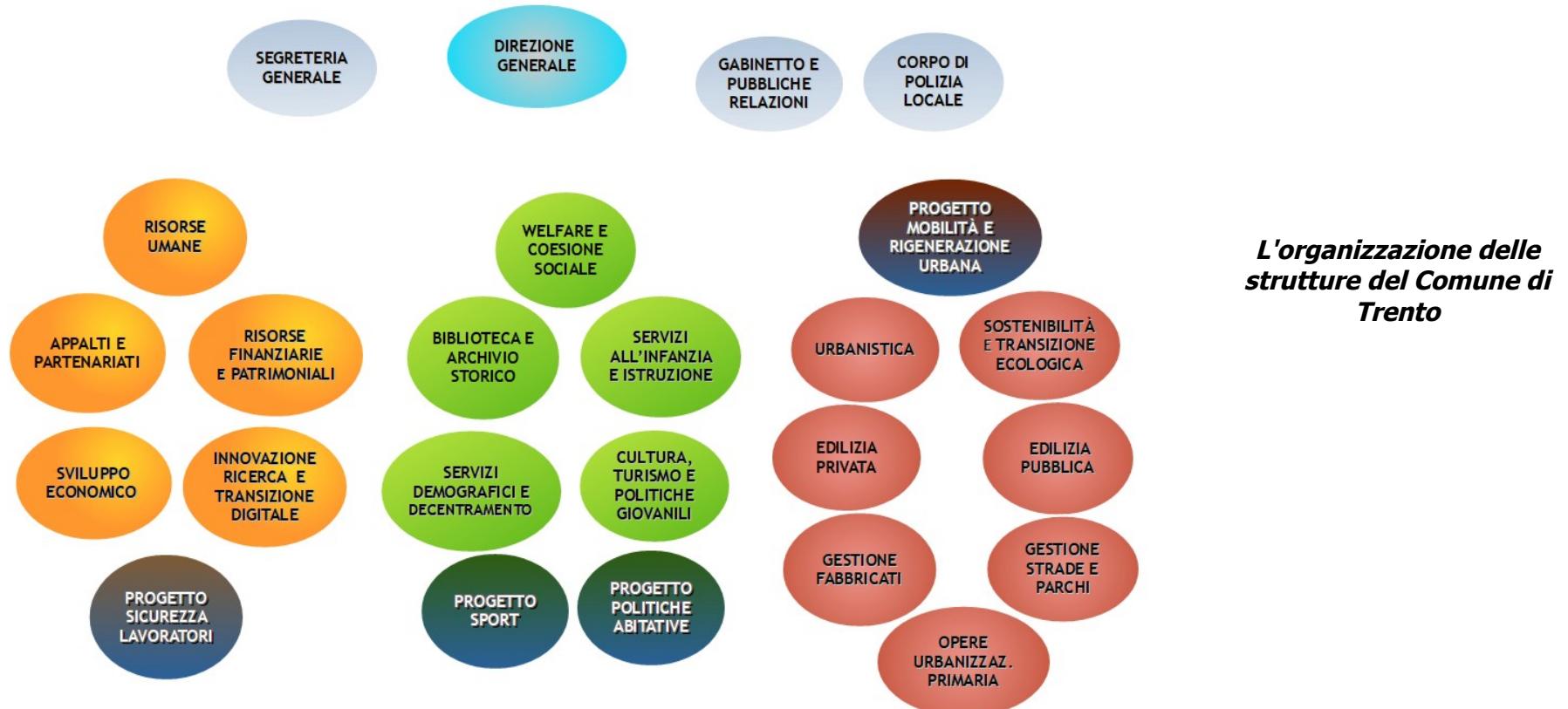
Anche per l'esercizio 2022 è confermata la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; le disposizioni normative non sono abrogate, ma soltanto sospese e quindi ogni valutazione in ordine al consolidamento di un aumento di spesa corrente ne dovrà tenere conto.

Alcune considerazioni

In base a quanto delineato nel Protocollo di finanza locale per il 2022 il contesto normativo attuale non subisce modifiche peggiorative, quantomeno con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019: continuerà ad essere possibile la sostituzione del personale che verrà a cessare anche nel 2022, purché la spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella accertata in consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni impartite dalla delibera della Giunta provinciale n. 592/2021.

Si attendono in questo senso le indicazioni della legge di stabilità provinciale per l'anno 2022 e le successive deliberazioni della Giunta provinciale.

Altro aspetto che potrebbe portare qualche effetto sulla gestione del personale è senz'altro quello relativo al venir meno del **pensionamento** con la c.d. "quota 100"; in questo momento la normativa transitoria relativa a questo istituto cesserà i suoi effetti con il 31.12.2021, e verrà sostituita da c.d. "quota 102" per l'anno 2022 per poi tornare al pensionamento ordinario così come delineato dalla cosiddetta "riforma Fornero" dall'anno 2023. Vengano confermati e potenziati i particolari regimi pensionistici legati a particolari condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) e con qualche modifica permangono anche quelli legati al genere (opzione donna). Potenzialità assunzionali saranno poi rese possibili dalla eventuale **partecipazione a progetti previsti dal PNRR**, secondo le modalità espressamente previste dal DL 80/2021 convertito con L. 6.8-2021 n. 113.



Andamento delle risorse umane.

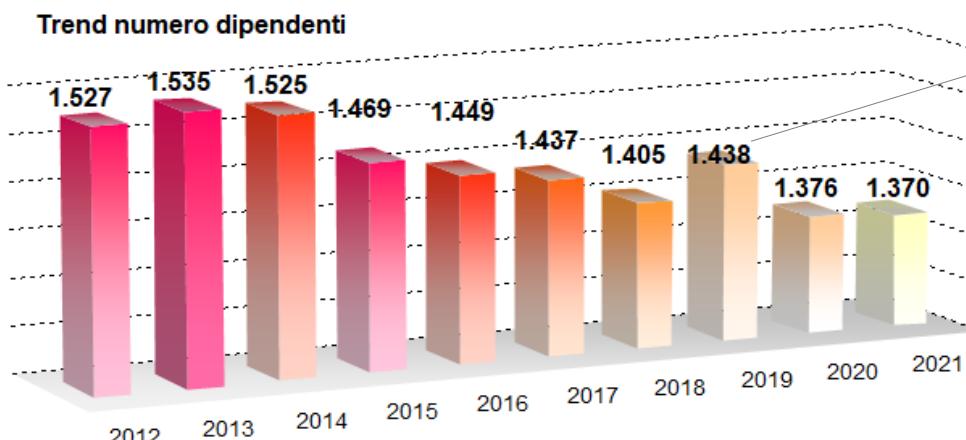
Per quanto riguarda la dotazione organica, le politiche pubbliche di contenimento dei costi del personale perseguiti negli ultimi anni mettono in evidenza una costante diminuzione dei dipendenti in servizio a tempo sia indeterminato che determinato (nel 2019 si registra un aumento legato al processo di stabilizzazione del personale dei servizi di nido d'infanzia e scuole infanzia). Allo stato attuale e sino ad una eventuale modifica della normativa vigente non si può che ipotizzare una stabilità dell'organico, eventualmente con temporanee diminuzioni in considerazione della impossibilità di assunzione dovuta alla mancanza di graduatorie a cui attingere.

| Personale in servizio | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 30/09 2021 |
|---------------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| RUOLO | Tempo pieno | 1.157 | 1.151 | 1.132 | 1.147 | 1.101 |
| | Tempo parziale* | 267 | 261 | 254 | 277 | 243 |
| NON RUOLO | Tempo pieno | 24 | 23 | 17 | 12 | 16 |
| | Tempo parziale* | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 |
| TOTALE | Tempo pieno | 1.181 | 1.174 | 1.149 | 1.159 | 1.117 |
| | Tempo parziale* | 268 | 263 | 256 | 279 | 259 |
| | Totale | 1.449 | 1.437 | 1.405 | 1.438 | 1.376 |
| TOTALE EQUIVALENTE | 1.374,72 | 1.364,68 | 1.335,01 | 1.352,10 | 1.296,15 | 1.297,49 |

* *Tempo parziale definitivo*

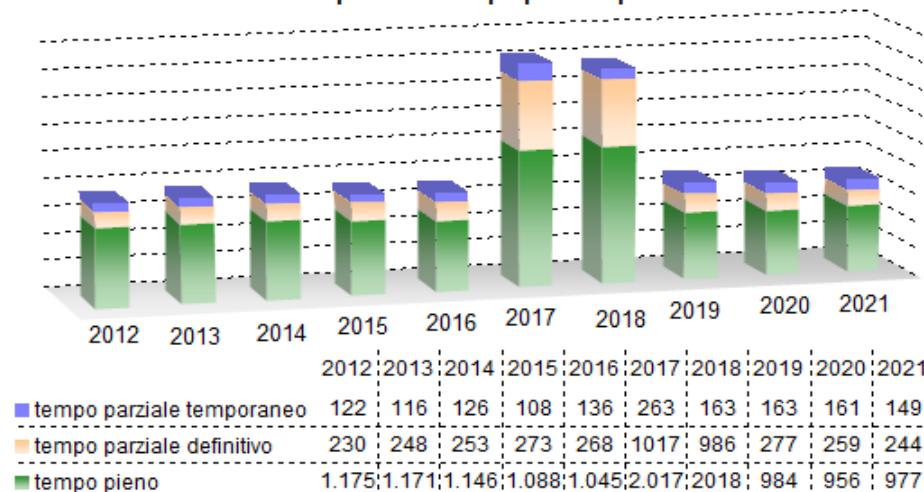
| CATEGORIA | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 30/09 2021 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Dirigenti e Segretario generale | 25 | 25 | 25 | 24 | 22 | 24 |
| D evoluto | 38 | 36 | 41 | 41 | 42 | 40 |
| D base | 222 | 222 | 214 | 216 | 209 | 224 |
| C evoluto | 151 | 150 | 147 | 156 | 165 | 161 |
| C base | 503 | 499 | 486 | 470 | 450 | 447 |
| B evoluto | 277 | 272 | 270 | 271 | 263 | 247 |
| B base | 112 | 113 | 111 | 108 | 85 | 94 |
| A | 121 | 120 | 111 | 152 | 140 | 133 |
| TOTALE | 1.449 | 1.437 | 1.405 | 1.438 | 1.376 | 1.370 |

L'età media del personale è di **51** anni, in crescita rispetto agli anni precedenti.

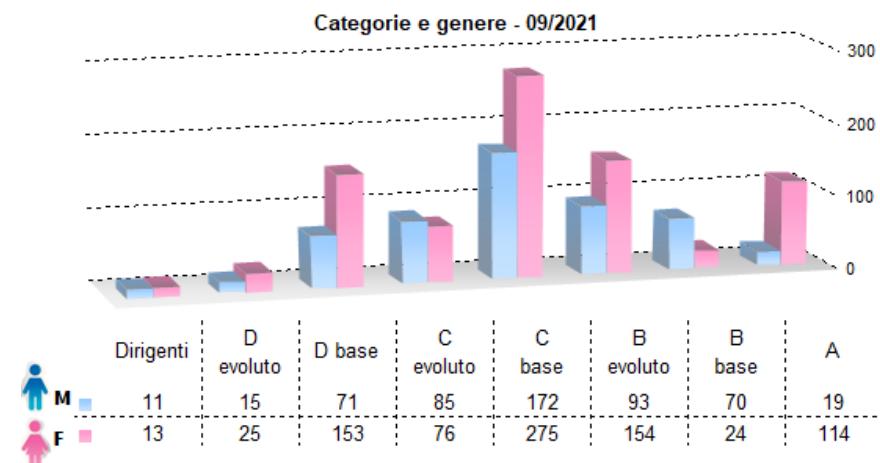
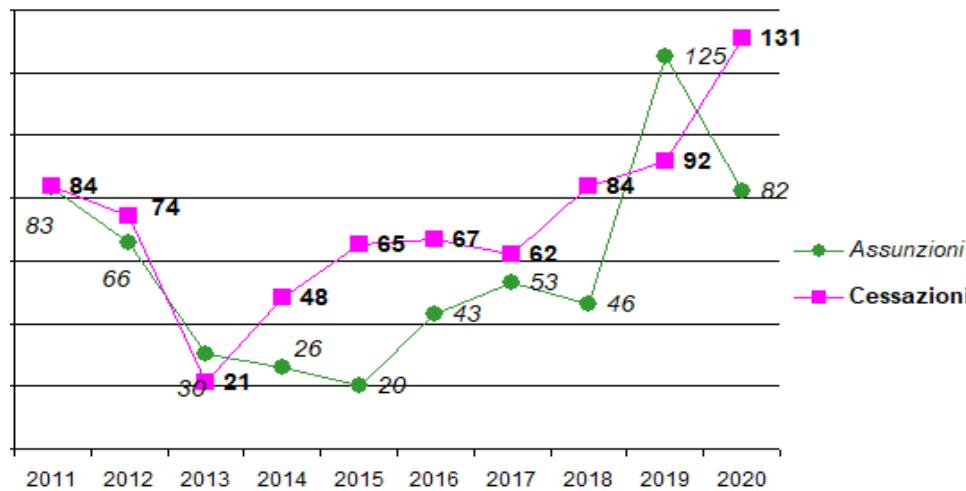
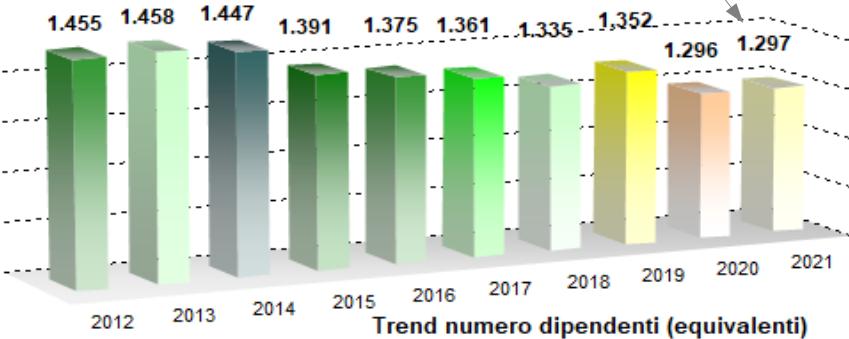


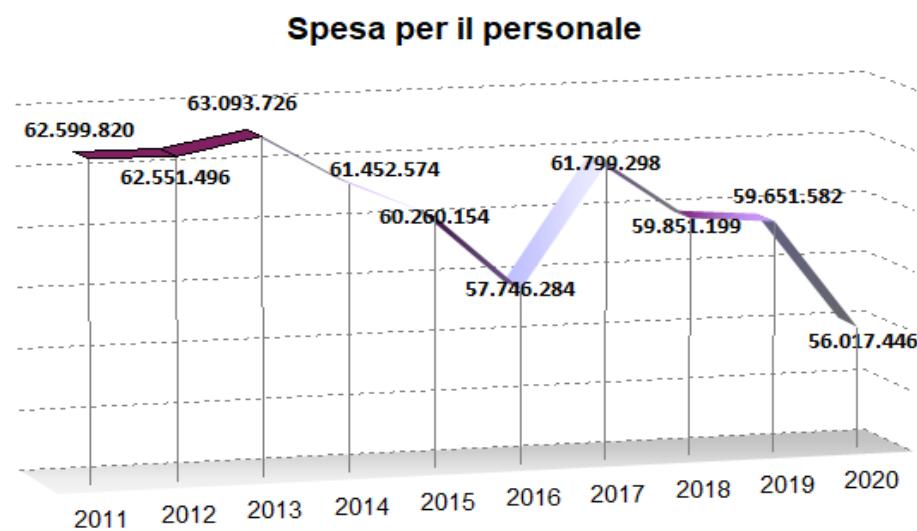
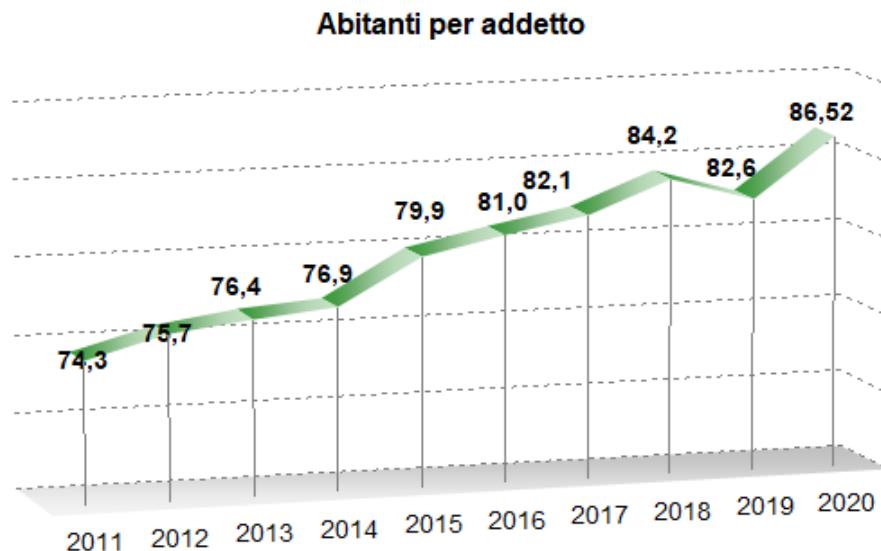
Nel 2019 a fronte di **92** cessazioni, sono state effettuate **125** assunzioni, in gran parte stabilizzazioni dei supplenti di nidi e scuole d'infanzia.

Trend dipendenti tempo pieno e parziale



Una parte del personale è a tempo parziale (part time). Normalizzando il numero di dipendenti rispetto ai part time si può calcolare il numero di personale equivalente al tempo pieno, che nel 2021 è pari a **1.297** unità.





LE POLITICHE GESTIONALI

il comune nella gestione delle risorse umane intende puntare convintamente, sui seguenti aspetti:

- **formazione:** nel momento attuale la formazione diventa una leva indispensabile per la riorganizzazione dell'ente, tenendo conto che lo stesso dovrà affrontare particolari sfide legate alla gestione della transizione generazionale, dell'innovazione con una forte spinta verso l'informatizzazione sia interna che nei confronti dei cittadini, nonché verso un ruolo della dirigenza più orientato verso criteri di managerialità, gestione delle risorse umane e partecipazione attiva alla organizzazione dell'ente.
- **coinvolgimento** del personale nella definizione di una identità collettiva basata sulla visione e la missione che il nostro ente, nella sua complessità, deve fornire all'utenza e ai cittadini.
- **conciliazione famiglia-lavoro** (attraverso lavoro agile, part-time, ed altri istituti di flessibilità);
- **sicurezza e salute** (attraverso il sistema di gestione della sicurezza certificato dal 2007, unico Comune italiano di medie dimensioni certificato).
- **smart working:** La situazione sanitaria legata al Covid-19 sembra attenuare i suoi effetti emergenziali; l'esperienza maturata durante questo periodo ha comunque consentito di verificare e accellerare i processi di informatizzazione per la gestione del lavoro in maniera più "agile", ciò a favore tanto dell'organizzazione del lavoro che delle possibili ricadute di efficienza sull'utenza; patrimonio che il Comune di Trento intende mantenere e valorizzare.

Il Comune di Trento, anticipando la fine della situazione emergenziale ha voluto puntare fin da subito sul mantenimento e il potenziamento dell'esperienza acquisita; quindi, con delibera di Giunta comunale n. 178 del 2 agosto 2021, ha adottato il Piano strategico per il lavoro agile

2021-2022, nonché il Disciplinare per il Lavoro Agile, stabilendo da subito il superamento dello *smartworking* emergenziale ed il passaggio ad una modalità di lavoro agile ordinaria.

A partire da agosto è stato disposto il rientro graduale in presenza del personale e dal mese di settembre 2021 il lavoro agile è stato proposto come modello organizzativo ordinario di gestione del lavoro attraverso la predisposizione di un progetto e l'assegnazione di specifici obiettivi.

Sono stati pertanto autorizzati a lavorare da remoto 416 dipendenti per massimo due giorni alla settimana.

Fino al 31 dicembre sarà quindi possibile sperimentare e verificare la funzionalità della nuova misura organizzativa per definire eventuali migliorie che si potranno rendere necessarie per una gestione a regime a partire dal 2022 che permetta di coniugare lo sviluppo di una cultura gestionale orientata al lavoro per obiettivi e risultati e ad un incremento di produttività, con un'attenzione particolare alla conciliazione famiglia-lavoro e alla mobilità sostenibile attraverso la riduzione degli spostamenti casa lavoro.

1.2.5 LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Il patrimonio immobiliare degli Enti territoriali

Il Titolo V della Costituzione ha riconosciuto che gli enti territoriali hanno un proprio patrimonio (art. 119 Cost., comma 7).

I beni appartenenti ai Comuni si distinguono in beni demaniali, disciplinati all'art. 824 del codice civile, assoggettati al medesimo regime giuridico dei beni appartenenti al demanio statale, in beni patrimoniali indisponibili disciplinati dall'art. 826 del codice civile, e i beni patrimoniali disponibili, alla cui categoria sono allocabili tutti i beni che non possono ricomprendersi nel demanio o nel patrimonio indisponibile.

I beni demaniali hanno come loro naturale e necessaria destinazione l'adempimento di una pubblica funzione (ad es.: cimiteri, immobili di interesse storico, ...) e sono, pertanto, assoggettati a una disciplina pubblicista.

I beni patrimoniali, invece, si suddividono in due ulteriori categorie: i beni patrimoniali indisponibili, caratterizzati da una loro funzione strumentale, posto che il pubblico interesse viene a soddisfarsi attraverso l'utilità che ne deriva dal servizio pubblico a cui sono destinati (ad es. immobili destinati a sede di uffici pubblici e destinati a pubblico servizio...), e i beni patrimoniali disponibili, categoria residuale, include beni che non sono funzionali all'attività caratteristica dell'Ente pubblico, e assolvono, in modo indiretto ed eventuale, a una funzione di utilità, anche economica, per l'Ente locale.

Dall'esame dell'inventario immobiliare si desume l'entità patrimoniale del Comune:

| | 2016 | 2017 | 2018 * | 2019 | 2020 |
|----------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|
| Fabbricati | 355.616.425 | 365.369.722 | 520.155.144 | 518.567.435 | 512.595.743 |
| Terreni | 9.307.051 | 9.791.455 | 8.846.767 | 8.876.357 | 9.171.991 |
| Beni demaniali | 284.256.585 | 315.179.907 | 402.185.708 | 398.033.394 | 395.482.778 |

Fonte: Stato patrimoniale 2020 - *nel 2018 è stata effettuata la rivalutazione
del patrimonio immobiliare in seguito alla nuova contabilità armonizzata

649.180.061 690.341.084 931.187.619 925.477.186 917.250.512

INDIRIZZI GENERALI IN MERITO ALLA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio pubblico

Razionalizzare e valorizzare il patrimonio pubblico vuol dire attivare il circuito virtuoso di un'efficiente gestione dello stesso.

Le innovazioni normative di questi ultimi anni pongono come indirizzo prioritario il processo di valorizzazione e dismissione degli immobili pubblici con il duplice obiettivo di realizzare da un lato dei risparmi di spesa e dall'altro delle nuove entrate con gli introiti derivanti dalle dismissioni.

Il patrimonio non è infatti più considerato, da tempo, in una visione statica, come complesso dei beni dell'ente di cui deve essere assicurata la conservazione, ma in una visione dinamica, quale strumento strategico della gestione finanziaria, cioè come complesso delle risorse che l'ente deve utilizzare in maniera ottimale e valorizzare, per il migliore perseguitamento delle proprie finalità d'erogazione di servizi e di promozione economica, sociale e culturale della comunità di riferimento.

Gli interventi del legislatore hanno puntato prioritariamente l'attenzione, come presupposto imprescindibile per dar seguito alle azioni successive, sulla necessità che le diverse amministrazioni pubbliche dispongano, in relazione al proprio patrimonio, di un quadro conoscitivo chiaro.

E' evidente, infatti, che non si può pensare di operare una pianificazione strategica e complessiva delle azioni sul patrimonio pubblico dell'Ente se non disponendo delle informazioni specifiche e dettagliate sulla sua composizione, sul suo grado di utilizzazione, sulle condizioni di utilizzazione, sui vincoli (di classificazione giuridica, di destinazione funzionale, di destinazione urbanistica e altro) che lo caratterizzano.

Occorre quindi partire da una inventariazione completa dei beni immobili dell'ente, per creare una base informativa con una valenza non solo contabile e amministrativa, ma anche tecnica e gestionale, completa dal punto di vista tecnico-giuridico e della consistenza (situazione catastale e tavolare, planimetrie, fotografie, destinazione d'uso, contratti in essere e relativo canone ecc.). In tal senso tutti i beni del Comune di Trento sono stati censiti e georeferenziati.

La conoscenza puntuale del patrimonio consente quindi l'analisi della situazione e la sua valutazione con la ripartizione tra patrimonio strategico e non strategico. E' da qui che parte la valutazione delle possibilità di ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio.

In primis ciò significa **ottimizzare gli oneri di gestione del patrimonio e migliorare la redditività dello stesso**. E quindi:

- gestire al meglio le manutenzioni e le assicurazioni;
- definire le forme di gestione del patrimonio;
- riorganizzare gli spazi degli usi istituzionali;
- aumentare la redditività delle nuove concessioni o locazioni.
- valutare ipotesi di dismissione per gli immobili che non risultano strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali.

La **redditività del patrimonio** si esprime in entrate patrimoniali derivanti da locazioni di edifici e spazi pubblici, fitti di terreni, concessioni di terreni e immobili, canone di occupazione suolo pubblico, ...:

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Entrate patrimoniali | € 5.830.880 | € 5.762.689 | € 5.651.134 | € 5.950.132 | € 4.542.122 |

Una delle voci che gravano sulla spesa corrente è rappresentata dalle spese relative a **locazioni passive** che, pur in riduzione, ancora incide come componente di spesa che irridisce il bilancio.

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Spese per locazioni passive | € 1.433.085 | € 1.423.696 | € 1.301.150 | € 1.281.220 | € 1.272.875 |

Da diversi anni l'Amministrazione comunale opera nella direzione del graduale rientro dalle locazioni passive. Per alcune operazioni si sono definite le soluzioni di prospettiva - e dunque si è individuato il percorso - che troveranno operatività attraverso la previsione di interventi di adeguamento sul patrimonio comunale o di beni in disponibilità del Comune (ad esempio il rientro dalla locazione degli Uffici tecnici ora collocati presso il Top Center, il rientro dalla locazione del Centro diurno anziani di via Belenzani a seguito degli interventi previsti nel "Progetto Santa Chiara Open Lab").

Rimangono da implementare le soluzioni circa le locazioni in essere per gli archivi/depositi, con scelte di riduzione/accorpamento degli stessi come il trasferimento presso il piano interrato del Centro S. Chiara.

Sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 02.11.2020, n. 255 sono stati individuati i seguenti immobili attualmente non utilizzati suscettibili di **valorizzazione** e di approfondimenti per il loro utilizzo e/o alienazione come da piano delle alienazioni:

| Codice immobile | Descrizione immobile | Indirizzo | Circoscrizione |
|-----------------|--|----------------------------|--------------------------------|
| 47 | Abitazioni di Meano in via del Malgar | Via del Malgar 9 | Meano |
| 405 | Edificio ex scuola elementare di Cadine (uso civico) | Piazza della Regola 12 | Bondone |
| 54 | Edificio associazioni ex elementari Villamontagna | Via dei Carli 7 | Argentario |
| 316 | Forte alto a Mattarello | Strada dei forti | Mattarello |
| 303 | Rudere p.ed. 187 – Edificio annesso a Forte alto di Mattarello | Strada dei forti | Mattarello |
| 151 | Maso "Ghiae del Fersina" | Via Fersina 72 | Oltrefersina |
| 23 | Edificio ex albergo Ancora | Via Manzoni 17 | Centro storico-Piedicastello |
| 35 | Edificio ex abitazione c.so Buonarroti | C.so Buonarroti 91 | Centro storico-Piedicastello |
| 341 | Edificio acquisito ex legge 109/96 (metà indivisa) | Via Bepi Mor 9 | Centro storico-Piedicastello |
| 45 | Edificio ex Laverda | Loc. Roncafort, 30 | Gardolo |
| 410 | Edificio ex scuola materna "Ghiae" | Via Budapest, 20 | Gardolo |
| 18 | Parte dell'edificio "Municipio vecchio" | Via Belenzani, 54 | Centro storico Piedicastello |
| 7712 | Terreno a Meano (parte della p.f. 306/1 C.C. Meano) (uso civico) | via per Camantolin | Meano |
| 6471 | Terreno a Povo (intere pp.ff. 1315/3 e 1315/16 c.c. Povo) | via Sabbioni | Povo |
| 226 | Edifici a Mattarello parte del compendio di Maso Bellavista | Strada dei Forti 31 | Mattarello |
| 7342 | Terreno a Gardolo (p.f. 1300/3 C.C. Gardolo) | Via Praga Spini di Gardolo | Gardolo |
| 8458 | Terreno a Trento loc. Vela (parte della p.f. 2437/5 C.C. Trento) | Via SS. Cosma e Damiano | Centro Storico – Piedicastello |

Informazioni di dettaglio sulla consistenza del patrimonio e sui canoni di locazione o affitto versati o percepiti sono disponibili sul sito del Comune (www.comune.trento.it/Comune/Organizzazione-comunale/Amministrazione-trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimonio), così come previsto dall'art. 30 del D.Lgs 33/2013 recepito a livello locale dalla L.R. 10/2014.

PNRR e progetto di circonvallazione ferroviaria di Trento

Nei prossimi anni l'Amministrazione comunale sarà coinvolta nel progetto riferito alla circonvallazione ferroviaria di Trento. Il progetto dovrà essere gestito anche nei suoi impatti che coinvolgono il patrimonio comunale, in relazione agli aspetti dello stesso che contribuiscono alla ridefinizione dell'assetto territoriale anche in virtù della sinergia con altri interventi programmati a livello locale.

1.3 INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI

1.3.1 Obiettivi strategici

Le Linee programmatiche di mandato 2020-2025 sono state approvate dal Consiglio comunale con deliberazione n. 159 dell'11 dicembre 2020.

Le Linee programmatiche di mandato sono state impostate in 13 aree strategiche di indirizzo, direttive fondamentali verso cui si intende sviluppare l'azione dell'Amministrazione, da cui derivano gli obiettivi strategici del DUP.

| LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO | | Obiettivi strategici DUP | | |
|---|--|-------------------------------|------|--|
| Area Strategica | Linea strategica | Linea mandato | | |
| 1) SIAMO VERDI E VERTICALI  | Agricoltura, biologico e prodotti locali | Agricoltura | Ver1 | Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile |
| | Valorizzazione del verde pubblico e degli ecosistemi | Verde pubblico | Ver2 | Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico |
| | | Bondone | Ver3 | Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città |
| | Transizione ecologica ed ecosistema urbano | Rifiuti ed economia circolare | Ver4 | Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare |
| | | Resilienza urbana | Ver5 | Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale |

| LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO | | | Obiettivi strategici DUP | |
|--|---|---------------------------------|--------------------------|---|
| Area Strategica | Linea strategica | Linea mandato | | |
| 2) SIAMO COMUNITA'  | Territori decentrati | Circoscrizioni | Com1 | Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità |
| | Vivibilità e qualità della vita | Spazi vivi e sicuri | Com2 | Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri |
| | | Partecipazione | Com8 | Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione |
| | | Bisogni | Com4 | Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità e partecipazione |
| | Welfare dinamico | Pari opportunità | Com5 | Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni |
| | | Casa | Com6 | Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa |
| | | Contrasto dipendenze | Com7 | Contrastare ogni forma di dipendenza |
| | Sostegno del commercio e attività economiche | Commercio e attività economiche | Com3 | Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche |
| 3) SIAMO UNA CITTA' TURISTICA!  | Trento città del turismo lento, culturale e sostenibile | Turismo | Tur1 | Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile |

| LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO | | | Obiettivi strategici DUP | |
|---|--|----------|---|---|
| 4) SIAMO LA CITTA' DEI FESTIVAL  | Trento città dei festival: dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale | Festival | Fest1 | Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale |
| 5) SIAMO SPORTIVI  | Trento città sportiva | Sport | Spo1 | Rafforzare la città nella sua identità di Sport City |
| 6) SIAMO IN MOVIMENTO  | Trento città dei 10 minuti | A piedi | Mov1 | Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi |
| In bici | | Mov2 | Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici | |
| Con i mezzi pubblici | | Mov3 | Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con i mezzi pubblici | |
| In auto | | Mov4 | Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto | |
| Mobilità universale | | Mov5 | Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà | |

| LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO | | | Obiettivi strategici DUP | |
|--|---|---------------------|--------------------------|---|
| 7) RICERCA, LAVORO E ICT  | Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente | Innovazione | Ict1 | Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente |
| 8) SIAMO CULTURA  | Elaborare una proposta culturale diffusa | Cultura | Cult1 | Elaborare una proposta culturale diffusa |
| 9) UNA CITTA' CHE PENSA GIOVANE  | Giovani e bambini protagonisti della città | Politiche giovanili | Giov1 | Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città |
| 10) SIAMO BELLEZZA  | Trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città | Nuova bellezza | Bell1 | Governare le trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città |
| | | Progetti e permessi | Bell2 | Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato |

| LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO | | | Obiettivi strategici DUP | |
|---|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--|
| 11) SIAMO IN PROVINCIA  | Rapporti con territorio provinciale | Siamo Provincia | Org1 | Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma |
| 12) SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO  | Rapporti nazionali e internazionali | Siamo in Europa e nel mondo | Org2 | Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionale ed internazionale |
| 13) AMMINISTRAZIONE COMUNALE  | Un'organizzazione migliore | Amministrazione comunale | Org3 | Innovare e far crescere la macchina amministrativa |

1.3.2 Obiettivi di prevenzione della corruzione, di trasparenza e di contrasto al riciclaggio

Il Consiglio comunale, con propria deliberazione n. 34 del 02.03.2021, ha approvato i seguenti obiettivi strategici di prevenzione della corruzione e di trasparenza per la redazione del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPCT) in coerenza con i principi guida del PNA 2019:

| PRINCIPI GUIDA PNA 2019 | OBIETTIVI STRATEGICI |
|---|---|
| Cultura organizzativa diffusa di gestione del rischio | Attività di formazione interna per la promozione della cultura della legalità e per la sensibilizzazione dei dipendenti al tema della prevenzione della corruzione |
| | Attività di coinvolgimento delle strutture dell'amministrazione nelle sue articolazioni nella predisposizione del nuovo piano |
| | Attività di coinvolgimento del contesto esterno promuovendo attività di informazione e sensibilizzazione della società civile al fine di diffondere la conoscenza e stimolare il coinvolgimento sul tema della prevenzione della corruzione |
| Prevalenza della sostanza sulla forma e effettività nell'individuazione delle misure di prevenzione | Attraverso l'analisi degli esiti della mappatura dei processi quale elemento di indagine del contesto interno, applicazione di criteri qualitativi di rivalutazione dei livelli di rischio dell'attività dell'ente, secondo principi di gradualità e selettività, attraverso procedura informatizzata |
| | Monitoraggio, verifica e controllo dell'attuazione delle misure di prevenzione previste dal PTPCT, quale elemento di indagine del contesto interno, finalizzato a programmare misure efficaci, concrete e specifiche |
| Integrazione | Coordinamento e coerenza dell'azione di prevenzione della corruzione rispetto agli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali adottati dall'Amministrazione, anche attraverso la condivisione di applicativi gestionali informatici |
| | Analisi degli esiti dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa in ottica di definizione delle linee di azione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza |
| Promozione di livelli diffusi di trasparenza | Controllo del corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione in relazione alle specificità dell'ordinamento locale, anche al fine di migliorare l'accessibilità alle informazioni contenute nella sezione del sito dedicata alla Amministrazione Trasparente |
| Contrasto al riciclaggio | Analisi e sviluppo di un sistema di monitoraggio degli adempimenti in materia di contrasto al riciclaggio e finanziamento del terrorismo, integrato con il sistema di prevenzione della corruzione |

1.3.3 Indirizzi per la promozione e valorizzazione di Città amica dei bambini e degli adolescenti

Lo Statuto comunale, nei Principi fondamentali all'art 2, comma 4, lettera c), recita: "Il Comune favorisce la formazione dei giovani rimuovendo gli ostacoli che limitino il diritto allo studio e alla cultura, assicurando l'accesso di cittadini ad ogni ordine e grado dell'istruzione, promuovendo, inoltre, forme di partecipazione dei minorenni ai progetti che li riguardino al fine di contribuire a una politica comunale orientata verso questa età". In coerenza con tale principio nel 2017 è stato intrapreso il percorso di certificazione Unicef "Città amica dei bambini e degli adolescenti" seguendo le indicazioni dei "Nove passi per l'azione" in linea con i principi fondamentali della Convenzione sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza.

Tale riconoscimento, ottenuto dal Comune di Trento nel dicembre 2019, necessita di un costante lavoro di monitoraggio, aggiornamento e miglioramento di ciascun "passo" previsto da Unicef nel Manuale Città amiche dei bambini e degli adolescenti. In particolare, è necessario integrare e rendere sistematica la visione strategica dell'Amministrazione relativamente alle politiche per l'infanzia e l'adolescenza attraverso un lavoro trasversale a tutti i Servizi comunali, favorendo l'ascolto e la partecipazione di bambini e adolescenti.

INDIRIZZI STRATEGICI

- Migliorare ascolto, partecipazione e coinvolgimento dei bambini e degli adolescenti nelle decisioni che li riguardano e nelle attività/iniziative a loro rivolte
- Approfondire nei Gruppi di lavoro esistenti trasversali a più servizi comunali il tema dell' "Accessibilità ai servizi e alle opportunità per bambini e ragazzi" per favorire pari opportunità di accesso
- Formazione e sensibilizzazione dell'amministrazione
- Informazione e sensibilizzazione dei cittadini
- Favorire la collaborazione tra i soggetti che si occupano di bambini e adolescenti in città
- Monitorare la condizione dei bambini e degli adolescenti in città, attraverso la costituzione dell'Osservatorio e la redazione del Report annuale sulla condizione dell'infanzia e dell'adolescenza

1.4 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

La rendicontazione degli obiettivi avviene sulla base del controllo strategico, che si svolge attraverso metodologie finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici ed operativi.

| Strumento di programmazione | Documento | Cadenza | Tempistica | Riferimento normativo |
|------------------------------------|---|----------------|---|---|
| Linee programmatiche di mandato | Rendicontazione annuale sullo stato di attuazione | annuale | In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile | Statuto, art. 28 bis |
| | Rendicontazione di fine mandato sullo stato di attuazione | mandato | In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile dell'ultimo anno di mandato | Regolamento interno del Consiglio comunale, art. 60 |
| Documento unico di programmazione | Verifica semestrale dello stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi | semestrale | Entro il 31 luglio | Regolamento sui controlli interni |
| | Relazione annuale sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi | annuale | In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile | |
| | Rapporto di gestione | annuale | | Statuto, art. 92 |

Tutti i documenti sono pubblicati e reperibili nella sezione Amministrazione trasparente del sito del Comune di Trento.

2. SEZIONE OPERATIVA

SeO

2.1 ANALISI E VALUTAZIONE RISORSE FINANZIARIE

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO venga effettuata una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento, tra cui in particolare tributi, tariffe ed indebitamento, ed i relativi vincoli, nonché venga analizzata la spesa per missioni e programmi di bilancio.

La costruzione della proposta di bilancio si colloca nell'incertezza della definizione del quadro di finanza nazionale e provinciale; sul piano nazionale infatti i tempi di approvazione della legge di bilancio condizionano la definizione di un quadro di riferimento nazionale definitivo, mentre a livello provinciale il Protocollo di finanza locale per il 2022 non è ancora stato siglato da Consiglio delle Autonomie Locali e Giunta provinciale ed il quadro definitivo potrà essere disponibile solo con la legge provinciale di bilancio 2022.

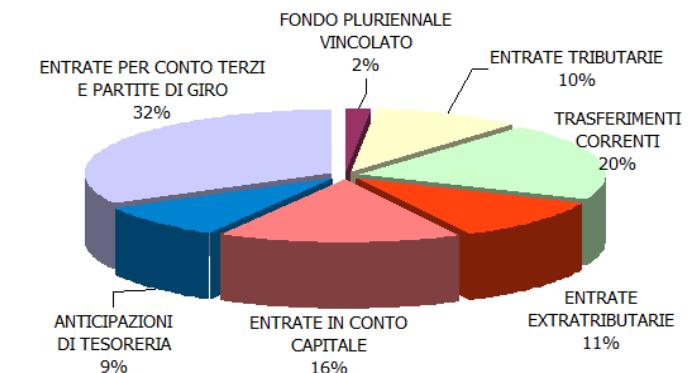
Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede la stesura della **nota integrativa al bilancio di previsione**, ovvero una relazione esplicativa dei contenuti del bilancio.

La nota integrativa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso. Il documento riporta infatti nei suoi contenuti l'analisi delle dimensioni finanziarie del bilancio delineando puntualmente e dettagliatamente le caratteristiche delle risorse e delle spese del triennio di riferimento. Si rinvia quindi a tale documento per l'ulteriore approfondimento finanziario per gli anni 2021-2023.

2.1.1 ANALISI DELLE ENTRATE

Le entrate del bilancio sono distinte in titoli, tipologie e categorie. I prospetti che seguono riportano le previsioni iniziali di entrata, per titolo, imputate per esigibilità al triennio 2022-2024.

| TIPOLOGIA | BILANCIO 2021 previsioni definitive | | | |
|--|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | BILANCIO 2022 | BILANCIO 2023 | BILANCIO 2024 | |
| UTILIZZO AVANZO | 32.012.068,29 | 628.094,55 | | |
| FONDO PLURIENNALE | | | | |
| VINCOLATO | 55.995.431,84 | 6.989.430,71 | 5.139.979,66 | 3.643.855,71 |
| TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE | | | | |
| TRIBUTARIE | 39.818.543,63 | 41.138.000,00 | 41.130.000,00 | 45.650.000,00 |
| TITOLO 2- TRASFERIMENTI CORRENTI | | | | |
| TRASFERIMENTI CORRENTI | 97.052.684,80 | 94.980.102,09 | 92.330.830,95 | 86.960.101,90 |
| TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE | | | | |
| EXTRATRIBUTARIE | 45.257.084,99 | 49.235.888,06 | 48.927.433,00 | 48.566.143,00 |
| TOTALE ENTRATE PARTE CORRENTE | 182.128.313,42 | 185.353.990,15 | 182.388.263,95 | 181.176.244,90 |
| TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE | 67.375.072,55 | 74.430.979,09 | 24.902.527,67 | 19.280.061,31 |
| TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE | | | | |
| TITOLO 6 - ACCENSIONE PRESTITI | | | | |
| TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DI TESORERIA | 40.000.000,00 | 40.000.000,00 | 40.000.000,00 | 40.000.000,00 |
| TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | 152.600.365,87 | 150.247.365,87 | 149.147.365,87 | 149.447.365,87 |
| TOTALE ENTRATE DI ESERCIZIO | 530.111.251,97 | 457.649.860,37 | 401.578.137,15 | 393.547.527,79 |



2.1.2 L'INDEBITAMENTO

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO vengano evidenziati gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti. Il debito residuo al 31/12/2020 verso altri finanziatori risultava pari a € 6.664.424,95. A partire dal 2018 ha preso avvio il recupero della quota relativa al debito estinto anticipatamente dalla Provincia nell'ambito dell'operazione di estinzione anticipata dei mutui (prevista dall'art. 22 della legge provinciale 14/2014 - legge finanziaria provinciale 2015 e dal protocollo di finanza locale 2015) (€ 73.074.316,29).

| | BILANCIO 2021 previsioni definitive | BILANCIO 2022 | BILANCIO 2023 | BILANCIO 2024 |
|--|--|---------------|---------------|---------------|
| RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI A MEDIO LUNGO TERMINE | 680.160,00 | 713.260,00 | 747.960,00 | 784.358,00 |
| INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE | 312.260,00 | 279.160,00 | 244.450,00 | 208.049,00 |

Non sono previsti ulteriori indebitamenti per finanziare spese di investimento.

2.1.3 ANALISI DELLE SPESE

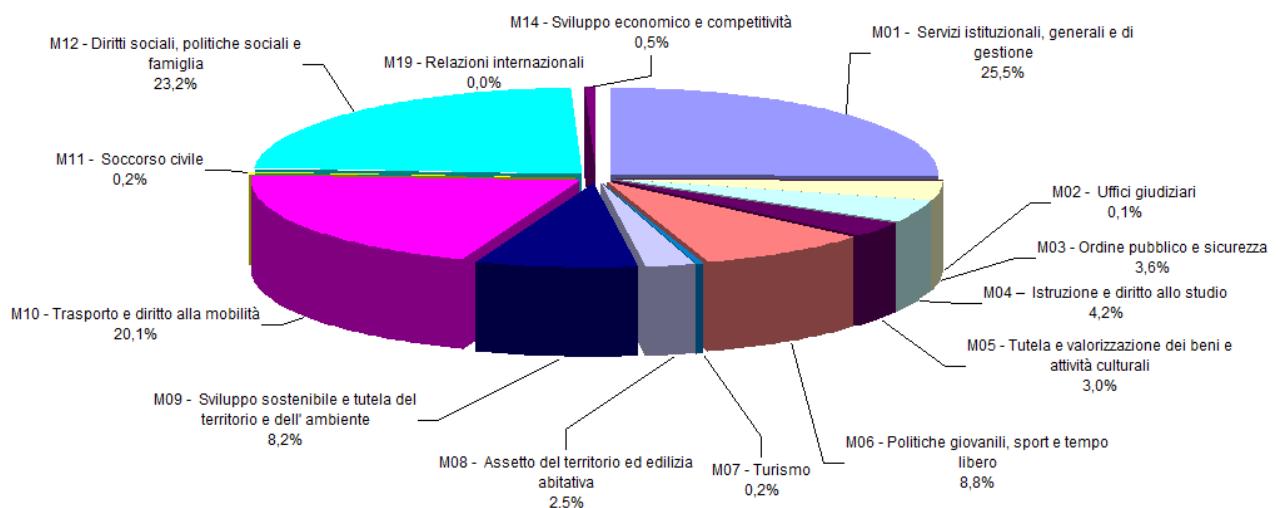
Di seguito si riporta il riepilogo della spesa del bilancio articolata in titoli.

| | BILANCIO 2021 previsioni definitive | BILANCIO 2022 | BILANCIO 2023 | BILANCIO 2024 |
|--|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| TITOLO 1 – SPESE CORRENTI | 189.358.585,32 | 187.961.779,55 | 184.340.443,86 | 183.092.026,81 |
| TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE | 143.818.424,98 | 75.073.739,15 | 23.688.651,62 | 16.570.061,31 |
| TITOLO 3 – SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TITOLO 4 – RIMBORSO DI PRESTITI | 4.333.875,80 | 4.366.975,80 | 4.401.675,80 | 4.438.073,80 |
| TITOLO 5 – CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA TESORIERE | 40.000.000,00 | 40.000.000,00 | 40.000.000,00 | 40.000.000,00 |
| TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO | 152.600.365,87 | 150.247.365,87 | 149.147.365,87 | 149.447.365,87 |
| TOTALE SPESE | 530.111.251,97 | 457.649.860,37 | 401.578.137,15 | 393.547.527,79 |

La spesa viene inoltre articolata in missioni e programmi:

- le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi istituzionali perseguiti dalle Amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;
- i **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi istituzionali definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito il dettaglio della spesa corrente (titolo 1) e della spesa in conto capitale (titolo 2).



| MISSIONE | PROGRAMMA | TITOLO | BILANCIO 2021 previsioni definitive | BILANCIO 2022 | BILANCIO 2023 | BILANCIO 2024 | |
|---|--------------------------|--|--|----------------------|----------------------|----------------------|--|
| 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione | 1 | Organi istituzionali | Corrente | 5.559.288,79 | 5.268.306,85 | 5.204.888,85 | |
| | | | C/capitale | 579.519,72 | 180.000,00 | 100.000,00 | |
| | 2 | Segreteria generale | Corrente | 1.925.857,89 | 2.482.341,92 | 2.390.747,92 | |
| | | | C/capitale | 28.829,60 | | 1.862.957,92 | |
| | 3 | Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato | Corrente | 2.575.024,44 | 2.704.733,95 | 2.674.773,95 | |
| | 4 | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali | Corrente | 990.462,66 | 607.206,12 | 607.206,12 | |
| | 5 | Gestione dei beni demaniali e patrimoniali | Corrente | 2.689.491,10 | 2.751.464,83 | 2.789.826,76 | |
| | | | C/capitale | 31.786.844,66 | 16.030.199,63 | 11.058.265,16 | |
| | 6 | Ufficio tecnico | Corrente | 4.746.035,42 | 5.131.603,78 | 4.932.023,78 | |
| | | | C/capitale | 1.341.185,45 | 830.000,00 | 720.000,00 | |
| | 7 | Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile | Corrente | 2.247.044,45 | 1.966.276,27 | 2.598.116,27 | |
| | 8 | Statistica e sistemi informativi | Corrente | 2.587.238,24 | 2.624.124,54 | 2.651.308,61 | |
| | | | C/capitale | 772.369,25 | 629.000,00 | 400.000,00 | |
| | 10 | Risorse umane | Corrente | 2.051.918,47 | 2.005.623,19 | 2.005.689,19 | |
| | | | C/capitale | | | 2.005.789,19 | |
| | 11 | Altri servizi generali | Corrente | 22.080.225,05 | 21.651.662,02 | 21.124.731,04 | |
| | | | C/capitale | 132.597,21 | 20.000,00 | 20.000,00 | |
| | MISSIONE 1 TOTALE | | Corrente | 47.452.586,51 | 47.193.343,47 | 46.979.312,49 | |
| | | | C/capitale | 34.641.345,89 | 17.689.199,63 | 12.298.265,16 | |
| 2 Giustizia | 1 | Uffici giudiziari | Corrente | 129.085,50 | 129.740,00 | 130.860,00 | |
| | MISSIONE 2 TOTALE | | Corrente | 129.085,50 | 129.740,00 | 130.860,00 | |
| 3 Ordine pubblico e sicurezza | 1 | Polizia locale e amministrativa | Corrente | 9.224.884,80 | 9.040.526,49 | 8.976.656,49 | |
| | | | C/capitale | 369.000,00 | 192.000,00 | 0,00 | |
| | MISSIONE 3 TOTALE | | Corrente | 9.224.884,80 | 9.040.526,49 | 8.976.656,49 | |
| | | | C/capitale | 369.000,00 | 192.000,00 | 0,00 | |

| MISSIONE | PROGRAMMA | TITOLO | BILANCIO 2021 previsioni definitive | BILANCIO 2022 | BILANCIO 2023 | BILANCIO 2024 |
|---|-----------|--|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| 4 Istruzione e diritto allo studio | 1 | Istruzione prescolastica | Corrente | 3.890.169,10 | 3.898.917,13 | 3.895.717,13 |
| | | | C/capitale | 720.703,90 | 255.000,00 | 175.000,00 |
| | 2 | Altri ordini di istruzione non universitaria | Corrente | 2.988.682,32 | 3.029.560,76 | 3.029.560,76 |
| | | | C/capitale | 11.283.666,58 | 800.000,00 | 600.000,00 |
| | 6 | Servizi ausiliari all'istruzione | Corrente | 2.542.020,06 | 2.537.991,70 | 2.521.411,70 |
| | | | C/capitale | 50.000,00 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| | | MISSIONE 4 TOTALE | Corrente | 9.420.871,48 | 9.466.469,59 | 9.446.689,59 |
| | | | C/capitale | 12.054.370,48 | 1.105.000,00 | 825.000,00 |
| | | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | Corrente | 6.576.913,19 | 6.350.506,86 | 6.315.989,37 |
| | | | C/capitale | 6.954.994,20 | 1.238.000,00 | 198.000,00 |
| | | MISSIONE 5 TOTALE | Corrente | 6.576.913,19 | 6.350.506,86 | 6.315.989,37 |
| | | | C/capitale | 6.954.994,20 | 1.238.000,00 | 198.000,00 |
| 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero | 1 | Sport e tempo libero | Corrente | 7.987.688,60 | 7.837.159,76 | 7.822.359,76 |
| | | | C/capitale | 18.956.190,40 | 13.358.270,00 | 725.000,00 |
| | 2 | Giovani | Corrente | 1.105.936,94 | 1.099.498,66 | 1.137.498,66 |
| | | | C/capitale | 8.000,00 | 8.000,00 | 8.000,00 |
| | | MISSIONE 6 TOTALE | Corrente | 9.093.625,54 | 8.936.658,42 | 8.959.858,42 |
| | | | C/capitale | 18.964.190,40 | 13.366.270,00 | 733.000,00 |
| 7 Turismo | 1 | Sviluppo e valorizzazione del turismo | Corrente | 966.783,29 | 474.971,09 | 474.971,09 |
| | | | C/capitale | 41.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | MISSIONE 7 TOTALE | Corrente | 966.783,29 | 474.971,09 | 474.971,09 |
| | | | C/capitale | 41.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 1 | Urbanistica e assetto del territorio | Corrente | 803.227,87 | 757.460,37 | 626.460,37 |
| | | | C/capitale | 2.970.000,00 | 13.000,00 | |
| | 2 | Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare | Corrente | 495.491,79 | 526.171,03 | 527.171,02 |
| | | | C/capitale | 6.859.346,93 | 4.981.424,93 | 681.034,27 |
| | | MISSIONE 8 TOTALE | Corrente | 1.298.719,66 | 1.283.631,40 | 1.153.631,39 |
| | | | C/capitale | 9.829.346,93 | 4.994.424,93 | 681.034,27 |
| | | | | | | 102.072,10 |

| MISSIONE | PROGRAMMA | TITOLO | BILANCIO 2021 previsioni definitive | BILANCIO 2022 | BILANCIO 2023 | BILANCIO 2024 |
|---|-----------|---|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 2 | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | Corrente | 5.622.177,04 | 5.928.120,80 | 5.852.915,68 |
| | | | C/capitale | 3.122.510,09 | 3.095.970,67 | 153.000,00 |
| | 3 | Rifiuti | Corrente | 2.503.245,47 | 469.424,35 | 469.424,35 |
| | 4 | Servizio idrico integrato | Corrente | 9.207.464,00 | 9.299.626,44 | 9.299.626,44 |
| | | | C/capitale | 4.926.133,56 | 272.000,00 | 122.000,00 |
| | 5 | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione | Corrente | 1.672.619,95 | 1.654.610,00 | 1.654.680,00 |
| | | | C/capitale | 2.277.077,84 | 60.000,00 | 0,00 |
| | | MISSIONE 9 TOTALE | Corrente | 19.005.506,46 | 17.351.781,59 | 17.276.646,47 |
| | | | C/capitale | 10.325.721,49 | 3.427.970,67 | 275.000,00 |
| 10 Trasporti e diritto alla mobilità | 2 | Trasporto pubblico locale | Corrente | 17.168.790,06 | 16.190.820,24 | 16.110.820,24 |
| | | | C/capitale | | | |
| | 5 | Viabilità e infrastrutture stradali | Corrente | 8.304.201,50 | 8.062.125,76 | 7.971.608,43 |
| | | | C/capitale | 34.022.319,95 | 26.841.873,92 | 4.123.852,19 |
| | | MISSIONE 10 TOTALE | Corrente | 25.472.991,56 | 24.252.946,00 | 24.082.428,67 |
| | | | C/capitale | 34.022.319,95 | 26.841.873,92 | 4.123.852,19 |
| 11 Soccorso civile | 1 | Sistema di protezione civile | Corrente | 257.077,58 | 257.287,17 | 257.293,17 |
| | | | C/capitale | 5.298.377,13 | 348.000,00 | 298.000,00 |
| | | MISSIONE 11 TOTALE | Corrente | 257.077,58 | 257.287,17 | 257.293,17 |
| | | | C/capitale | 5.298.377,13 | 348.000,00 | 298.000,00 |
| 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 1 | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido | Corrente | 21.336.461,14 | 21.615.072,92 | 21.442.817,92 |
| | | | C/capitale | 1.121.528,59 | 285.000,00 | 205.000,00 |
| | 2 | Interventi per la disabilità | Corrente | 11.038.311,71 | 11.216.916,33 | 11.179.916,33 |
| | 3 | Interventi per gli anziani | Corrente | 10.322.906,76 | 10.505.866,08 | 10.682.807,08 |
| | | | C/capitale | 1.172.771,68 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| | 4 | Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale | Corrente | 5.324.167,97 | 4.681.846,88 | 3.793.181,88 |
| | 5 | Interventi per le famiglie | Corrente | 911.197,01 | 908.536,98 | 856.139,98 |
| | | | C/capitale | 15.780,00 | | |
| | 6 | Interventi per il diritto alla casa | Corrente | 1.361.785,39 | 689.876,93 | 669.509,98 |
| | | | C/capitale | 4.555.826,39 | 5.205.000,00 | 3.871.500,00 |
| | 9 | Servizio necroscopico e cimiteriale | Corrente | 3.819.983,00 | 3.626.228,55 | 3.636.228,55 |
| | | | C/capitale | 3.581.851,85 | 311.000,00 | 110.000,00 |
| | | MISSIONE 12 TOTALE | Corrente | 54.114.812,98 | 53.244.344,67 | 52.260.601,72 |
| | | | C/capitale | 10.447.758,51 | 5.851.000,00 | 4.236.500,00 |
| | | | | | | 3.800.000,00 |

| MISSIONE | PROGRAMMA | TITOLO | BILANCIO 2021 previsioni definitive | BILANCIO 2022 | BILANCIO 2023 | BILANCIO 2024 |
|--|-----------|--|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 14 Sviluppo economico e competitività | 2 | Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori | Corrente 744.306,97 | 489.977,67 | 491.297,67 | 493.797,67 |
| | | | C/capitale 850.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 4 | Reti e altri servizi di pubblica utilità | Corrente 941.284,59 | 894.439,88 | 895.939,88 | 835.939,88 |
| | | MISSIONE 14 TOTALE | Corrente 1.685.591,56 | 1.384.417,55 | 1.387.237,55 | 1.329.737,55 |
| | | | C/capitale 850.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 19 Relazioni internazionali | 1 | Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo | Corrente 61.320,23 | 61.117,42 | 61.117,42 | 61.117,42 |
| | | | C/capitale 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 0,00 |
| | | MISSIONE 19 TOTALE | Corrente 61.320,23 | 61.117,42 | 61.117,42 | 61.117,42 |
| | | | C/capitale 20.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 0,00 |

2.2 OBIETTIVI OPERATIVI

Sono di seguito individuati gli obiettivi operativi che discendono e traducono operativamente gli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione strategica, che vengono anche ricondotti (Allegato: Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi) a missioni e programmi.

SIAMO VERDI E VERTICALI

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|----------------|----------------------|---|--|---|--------------------------|
| Agricoltura | Ver1 | Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile | Ver1.1 Prevedere il nuovo piano "Trento città agricola" per il potenziamento del biologico e la promozione del lavoro dei coltivatori locali attuando gli indirizzi di politica agricola comunale |  | Sviluppo economico |
| | | | Ver1.2 Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta |  | Sviluppo economico |
| Verde pubblico | Ver2 | Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico | Ver2.1 Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina |  | Gestione strade e parchi |
| | | | Ver2.2 Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe |  | Gestione strade e parchi |
| | | | Ver2.3 Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa |  | Gestione strade e parchi |

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------|---|---------------------|--|---|--|---|
| | | Ver2.4 | Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione |  | Gabinetto e pubbliche relazioni | Servizi demografici e decentramento Gestione strade e parchi |
| | | Ver2.5 | Valorizzare il ruolo dell'Azienda forestale per la gestione del verde extraurbano e la messa in sicurezza del territorio, anche per una maggiore sinergia della programmazione e gestione del verde |  | Gestione strade e parchi | Direzione generale |
| | | Ver2.6 | Elaborare e adottare il Piano di gestione del verde |  | Gestione strade e parchi | |
| | | Ver3.1 | Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Sviluppo economico Sostenibilità e transizione ecologica |
| Bondone | Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città | Ver3.2 | Verificare lo stato di abbandono degli immobili sul Monte Bondone ed impostare una politica per il loro recupero |  | Risorse finanziarie e patrimoniali | |
| | | Ver3.3 | Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Ver3.4 | Recuperare il patrimonio prativo mediante accordi pubblico-privati con la collaborazione delle Asuc |  | Servizi demografici e decentramento | |

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|------------------------------------|---|--------|---------------------|--|------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| | | | Ver3.5 | Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone | | Sostenibilità e transizione ecologica | |
| Sostenibilità risparmio energetico | Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale | Ver4.1 | | Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione e differenziazione dei rifiuti, mobilità sostenibile, soluzioni per il risparmio di risorse e di energia ed incentivi disponibili) | | Sostenibilità e transizione ecologica | Edilizia privata |
| | | | | | | | Gabinetto e pubbliche relazioni |
| | | Ver4.2 | | Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico | | | Sviluppo economico |
| | | | | | | | Gestione fabbricati |
| | | Ver4.3 | | Definire e attuare un piano di riqualificazione energetica degli edifici pubblici | | Edilizia pubblica | Edilizia privata |
| | | | | Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento | | | Gestione fabbricati |
| | | Ver4.4 | | | | Sostenibilità e transizione ecologica | Edilizia pubblica |
| | | Ver4.5 | | Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Ital cementi a Sardagna | | | Urbanistica |

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------|----------------------|---|---------------------|--|---|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Rifiuti | Ver5 | Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare | Ver4.6 | Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un possibile utilizzo temporaneo |  | Urbanistica | Sostenibilità e transizione ecologica |
| | | | Ver5.1 | Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli |  | Sostenibilità e transizione ecologica | |
| | | | Ver5.2 | Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso |  | Sostenibilità e transizione ecologica | |
| | | | Ver5.3 | Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo |  | Sostenibilità e transizione ecologica | |

SIAMO COMUNITÀ

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------------|----------------------|--|---------------------|--|---|--|--|
| Circoscrizioni | Com1 | Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità | Com1.1 | Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città |  | Servizi demografici e decentramento | |
| Spazi vivi e sicuri | Com2 | Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri | Com2.1 | Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la prossimità della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze |  | Polizia locale | |
| | | | Com2.2 | Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio |  | Polizia locale | |
| | | | Com2.3 | Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne e nelle zone più critiche della città |  | Polizia locale | |
| | | | Com2.4 | Regolamentare ed impostare politiche di convivenza per la gestione della vita notturna sperimentando l'estensione di orario del trasporto pubblico, di attività culturali e di alcuni servizi |  | Sviluppo economico | Gabinetto e pubbliche relazioni Polizia locale Sostenibilità e transizione ecologica |
| | | | Com2.5 | Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | | Com2.6 | Promuovere iniziative per aumentare l'attrattività della città, in quanto aperta ai nuovi modi di lavorare e flessibile nell'utilizzo dei servizi |  | Mobilità e rigenerazione urbana | Direzione generale |

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------------------------|--|---|---------------------|---|---|---------------------------------|---|
| Commercio e attività economiche | Sostenere l'imprenditorialità, commercio e attività economiche | il le | Com3.1 | Supportare le azioni per la ripresa delle attività economiche |  | Sviluppo economico | Risorse finanziarie e patrimoniali |
| | | | Com3.2 | Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali |  | Sviluppo economico | Cultura, turismo e politiche giovanili |
| | | | Com3.3 | Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica |  | Sviluppo economico | Cultura, turismo e politiche giovanili |
| | | | Com3.4 | Monitorare il nuovo modello organizzativo della logistica e della consegna sostenibile delle merci nel centro storico anche per un possibile allargamento alla città consolidata |  | Mobilità e rigenerazione urbana | Sviluppo economico Sostenibilità e transizione ecologica |
| | | | Com3.5 | Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato |  | Sviluppo economico | |
| Bisogni | Com4 | Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità | Com4.1 | Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anziana |  | Welfare e coesione sociale | |

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------|----------------------|--|---|----------------------------|---|
| | | <p>Com4.2 Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo</p> |  | Welfare e coesione sociale | Progetto Politiche abitative Risorse finanziarie e patrimoniali |
| | | <p>Com4.3 Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole</p> |  | Welfare e coesione sociale | Servizi all'infanzia e istruzione |
| | | <p>Com4.4 Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo progetti occupazionali</p> |  | Welfare e coesione sociale | |
| | | <p>Com4.5 Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti, anche legati alle conseguenze sul medio-lungo termine dell'emergenza sanitaria Covid19</p> |  | Welfare e coesione sociale | Progetto Politiche abitative Sviluppo economico Servizi demografici e decentramento |
| | | <p>Com4.6 Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità</p> |  | Welfare e coesione sociale | |
| | | <p>Com4.8 Promuovere e valorizzare la cittadinanza attiva ed il volontariato attraverso un percorso coordinato, anche in vista della candidatura di Trento a città Europea del volontariato</p> |  | Welfare e coesione sociale | |

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|----------------------|----------------------|--|---------------------|--|---|---------------------------------|--|
| Pari opportunità | Com5 | Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni | Com5.1 | Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità |  | Gabinetto e pubbliche relazioni | Cultura, turismo e politiche giovanili |
| Casa | Com6 | Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa | Com6.1 | Istituire un osservatorio sulla condizione abitativa anche delle persone fragili per attivare strumenti di sostegno all'abitare |  | Progetto Politiche abitative | Welfare e coesione sociale |
| | | | Com6.2 | Utilizzare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato anche in collaborazione con ITEA |  | Progetto Politiche abitative | Risorse finanziarie e patrimoniali |
| | | | Com6.3 | Confrontarsi con la Provincia per una riforma delle politiche abitative che integri obiettivi comunali e provinciali, anche attraverso la configurazione del rapporto con ITEA |  | Progetto Politiche abitative | |
| Contrasto dipendenze | Com7 | Contrastare ogni forma di dipendenza | Com7.1 | Promuovere e sensibilizzare bambini, giovani e adulti significativi sui corretti e sani stili di vita anche dei consumi alimentari, anche attraverso il coinvolgimento delle scuole |  | Welfare e coesione sociale | Servizi all'infanzia e istruzione Sport Cultura, turismo e politiche giovanili Sviluppo economico Gestione strade e parchi |
| Partecipazione | Com8 | Promuovere partecipazione cittadini la dei nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando | Com8.1 | Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza |  | Gabinetto e pubbliche relazioni | Cultura, turismo e politiche giovanili Risorse finanziarie e patrimoniali |

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------|---|---------------------|---|------------|---------------------------------|---|
| | su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione | Com8.2 | Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di "disordine urbano" attivando il Nucleo operativo interservizi (NOI) | | Gabinetto e pubbliche relazioni | Gestione strade e parchi |
| | | | Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento" | | | Welfare e coesione sociale Cultura, turismo e politiche giovanili Polizia locale Sostenibilità e transizione ecologica |

SIAMO UNA CITTÀ TURISTICA!

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------|--|--|---|--|---------------------|
| Turismo | Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile | Tur1.1 Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Tur1.2 Rivedere rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Tur1.3 Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |

SIAMO LA CITTÀ DEI FESTIVAL

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------|----------------------|---|---------------------|--|--|--|---|
| Festival | Fest1 | Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, culturale, sperimentazione e vetrina nazionale internazionale | Fest1.1 | Creare il brand "Trento città dei festival" (un logo dedicato ed una struttura comunale che coordini iniziative trasversali sul territorio durante tutto l'anno) |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | Progetto Sport |
| | | | Fest1.2 | Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come "Città del Concilio" |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | | Fest1.3 | Coinvolgere i giovani e i soggetti del territorio nella partecipazione ed eventualmente nella progettazione ed organizzazione dei festival e degli eventi della città |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | | Fest1.4 | Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | Gabinetto e pubbliche relazioni Progetto Sport |

SIAMO SPORTIVI

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------|---|--|---|--|-----------------------------------|
| Sport | Spo1 Rafforzare la città nella sua identità di Sport City | Spo1.1 Riformare in profondità la cultura e la prassi organizzativa di Asis per promuovere un miglior rapporto con utenti, associazioni e Comune |  | Progetto Sport | |
| | | Spo1.2 Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport e del movimento, anche attraverso azioni che favoriscano il dialogo e l'interazione tra generazioni diverse |  | Progetto Sport | Welfare e coesione sociale |
| | | Spo1.3 Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65 |  | | Servizi all'infanzia e istruzione |
| | | Spo1.4 Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...) |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Progetto Sport |
| | | Spo1.5 Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi ...) |  | | Appalti e partenariati |

SIAMO IN MOVIMENTO

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|----------------------|----------------------|---|---------------------|--|---|--|---|
| A piedi | Mov1 | Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi | Mov1.1 | Introdurre zone ad accessibilità controllata (zone scolastiche) e potenziare piedibus |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Cultura, turismo e politiche giovanili |
| | | | Mov1.2 | Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Gestione strade e parchi Sostenibilità e transizione ecologica |
| | | | Mov1.3 | Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in relazione al progetto ultimo miglio |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Opere di urbanizzazione primaria |
| In bici | Mov2 | Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici | Mov2.1 | Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuovendo le biciclette a pedalata assistita |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Gestione strade e parchi |
| | | | Mov2.2 | Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30" |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Polizia locale |
| Con i mezzi pubblici | Mov3 | Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si | Mov3.1 | Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Opere di urbanizzazione primaria |

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte | |
|---------------------|-----------------------------|--|--|--|---|---|--|
| | sposta con i mezzi pubblici | Mov3.2 | Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | | |
| | | Mov3.3 | Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | | |
| | | Mov3.4 | Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Opere di urbanizzazione primaria Urbanistica | |
| In auto | Mov4 | Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto | Mov4.1 | Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata |  | Opere di urbanizzazione primaria | Risorse finanziarie e patrimoniali |
| | | | Mov4.2 | Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana |
| Mobilità universale | Mov5 | Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà | Mov5.1 | Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili, segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarrieramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'attuazione del Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (in sigla PEBA) avviato nella precedente consiliatura, con estensione graduale alle varie circoscrizioni cittadine |  | Gestione strade e parchi | Opere di urbanizzazione primaria |
| | | | | | | | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana |

RICERCA, LAVORO E ICT

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------|----------------------|---|---------------------|---|--|---|------------------------------------|
| Innovazione | Ict1 | Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente | Ict1.1 | Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico |  | Innovazione, ricerca e transizione digitale | |
| | | | Ict1.2 | Valorizzare gli studenti come risorsa per la città, anche mettendo a loro disposizione spazi e/o riutilizzando strutture ed aree abbandonate |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | Risorse finanziarie e patrimoniali |
| | | | Ict1.3 | Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, anche attraverso la reingegnerizzazione dei procedimenti, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrastruttura digitale |  | Innovazione, ricerca e transizione digitale | |
| | | | Ict1.4 | Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente |  | Innovazione, ricerca e transizione digitale | |
| | | | | | | | |

SIAMO CULTURA

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------|---|---|---|--|--|
| Cultura | Cult1 Elaborare una proposta culturale diffusa | Cult1.1 Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Cult1.2 Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di musica dal vivo riducendo la burocrazia |  | Sostenibilità e transizione ecologica | Cultura, turismo e politiche giovanili |
| | | Cult1.3 Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Cult1.4 Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Cult1.5 Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Cult1.6 Qualificare il sistema bibliotecario come strumento di accesso alla cultura e alla conoscenza, anche potenziando l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie |  | Biblioteca | |

UNA CITTÀ CHE PENSA GIOVANE

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------------|---|---------------------|---|---|--|--|
| Politiche giovanili | Giov1 Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città | Giov1.1 | Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Giov1.2 | Realizzare con le scuole iniziative esperienziali, formative ed informative anche capaci di orientare rispetto alle scelte lavorative e formative |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Giov1.3 | Attivare la "Young Card" che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Giov1.4 | Offrire opportunità a giovani under 35 per favorire l'imprenditorialità, anche attraverso la messa a disposizione di immobili di proprietà comunale non utilizzati |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | |
| | | Giov1.5 | Rafforzare i protocolli Unicittà ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale |  | Direzione generale | Cultura, turismo e politiche giovanili |
| | | Giov1.6 | Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura delle varie fasi della vita |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | Biblioteca Welfare e coesione sociale Polizia locale Servizi all'infanzia e istruzione Sostenibilità e transizione ecologica |

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|---------------|----------------------|---------------------|---|---|--|--|
| | | Giov1.7 | Garantire servizi socio educativi di qualità a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro |  | Servizi all'infanzia e istruzione | Welfare e coesione sociale |
| | | Giov1.8 | Promuovere e sostenere iniziative di educazione alla cittadinanza globale di bambini, ragazzi e giovani in collaborazione con soggetti del territorio. |  | Cultura, turismo e politiche giovanili | Sostenibilità e transizione ecologica Gabinetto e pubbliche relazioni |
| | | Giov1.9 | Pianificare e programmare l'utilizzo delle strutture scolastiche in linea con l'andamento demografico e l'evoluzione dei bisogni |  | Servizi all'infanzia e istruzione | |

SIAMO BELLEZZA

| Linea mandato | Obiettivo strategico | Obiettivo operativo | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|----------------|---|--|---|--|--|
| Nuova bellezza | Bell1 Governare le trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città | Bell1.1 Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde, pista ciclabile, casa della comunità e associazioni, mercato agricolo) |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Risorse finanziarie e patrimoniali |
| | | Bell1.2 Proseguire verso nord con la riqualificazione di via San Martino |  | Opere di urbanizzazione primaria | |
| | | Bell1.3 Ripristinare gli edifici denominati "Barchesse", per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere |  | Edilizia pubblica | Cultura, turismo e politiche giovanili |
| | | Bell1.4 Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedinali, spazi verdi,...) anche come spazio di socialità |  | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana | Gestione strade e parchi |
| | | Bell1.5 Individuare i compatti strategici della città a partire dall'ex Ital cementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani di tipo specialistico |  | | Risorse finanziarie e patrimoniali |
| | | Bell1.6 Condividere un masterplan con i principali attori del territorio (Provincia, Università, A22, Apss) per identificare le opportunità e difficoltà da superare nella progettazione del territorio |  | | Progetto Sport |
| | | | | Urbanistica | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana |
| | | | | Urbanistica | Direzione generale |

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|------------------------------|--|---------|--|--|---|--------------------------|--|
| Progetti e permessi Bell2 | Favorire progetti che garantiscono qualità e velocità nel costruire pubblico e privato | Bell2.1 | Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condizioni | |  | Urbanistica | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana |
| | | | | | | | Edilizia privata |
| | Bell2.2 | | Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche | |  | Appalti e partenariati | Appalti e partenariati |
| | | | | | | | Progetto Mobilità e rigenerazione urbana |
| | | | | | | | Edilizia pubblica |
| | | | | | | | Opere di urbanizzazione primaria |
| | | | | | | | Gestione strade e parchi |
| | | | | | | | Gestione fabbricati |

SIAMO IN PROVINCIA

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|-----------------|----------------------|---|---------------------|---|---|--------------------------|---------------------|
| Siamo Provincia | Org1 | Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma | Org1.1 | Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale |  | Direzione generale | |
| | | | Org1.2 | Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo |  | Direzione generale | |
| | | | Org1.3 | Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli |  | Direzione generale | |

SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|-----------------------------|----------------------|---|---------------------|--|---|--------------------------|---------------------|
| Siamo in Europa e nel mondo | Org2 | Rafforzare il ruolo di Trento nei territori ed internazionale | Org2.1 | Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni |  | Direzione generale | |
| | | | Org2.2 | Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea |  | Direzione generale | Sviluppo economico |

AMMINISTRAZIONE COMUNALE

| Linea mandato | Obiettivo strategico | | Obiettivo operativo | | Agenda2030 | Struttura di riferimento | Strutture coinvolte |
|--------------------------|----------------------|--|---------------------|---|---|--------------------------|---------------------|
| Amministrazione comunale | Org3 | Innovare e far crescere la macchina amministrativa | Org3.1 | Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti |  | Risorse umane | Direzione generale |
| | | | Org3.2 | Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione |  | Direzione generale | |

2.3 Obiettivi operativi del “Gruppo Comune di Trento”

2.3.1 Dolomiti Energia Holding SpA

Dolomiti Energia Holding S.p.A gestisce per il Comune di Trento il “servizio pubblico locale di gestione dei rifiuti urbani” tramite Dolomiti Ambiente S.r.l., il “servizio idrico integrato” (acquedotto e fognature) e la “distribuzione gas naturale” tramite Novareti S.p.A. (prima Dolomiti Reti S.p.A.).

Per **“gestione dei rifiuti urbani”** si intende la raccolta, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, nonché la pulizia (spazzamento manuale e/o meccanico, rimozione di rifiuti ostruenti le griglie di deflusso per le acque meteoriche e lavaggio) di strade, piazze e marciapiedi di competenza comunale. Dolomiti Ambiente S.r.l., in accordo con l’Amministrazione comunale, installa a sua cura e spese i cestini stradali portarifiuti provvedendo alle successive operazioni di svuotamento e manutenzione. Inoltre, Dolomiti Ambiente S.r.l. provvede alla gestione dei 6 CRM (centri di raccolta di materiali) collocati nei sobborghi e del CRZ (centro di raccolta zonali).

Novareti S.p.A. si occupa della gestione del **“servizio idrico integrato”** ossia dell’acquedotto e della fognatura (esclusa la depurazione, attualmente gestita a livello provinciale), nonché la manutenzione di fontane e idranti.

Si occupa inoltre del servizio di fornitura, somministrazione e **distribuzione di gas naturale**.

Per quanto riguarda il trasferimento di fondi per i servizi pubblici sopra citati, si precisa quanto segue:

- gestione rifiuti: non vi sono trasferimenti di fondi (se non nei limiti a suo tempo previsti per favorire la raccolta differenziata). La tariffa rifiuti urbani copre il 100% dei costi del servizio. Con la ripresa della funzionalità della discarica di Ischia Podetti, vengono accertati gli oneri che pagano le ditte che conferiscono rifiuti speciali assimilati agli urbani.
- servizio idrico integrato: non vi sono trasferimenti di fondi. Vi è solo una partita di giro per quanto riguarda il canone di depurazione delle acque. Il canone, infatti, viene pagato dai cittadini, incassato da Trenta S.p.A. (ora Dolomiti Energia S.p.A.) e trasferito al Comune, il quale, a sua volta, lo gira alla P.A.T. in qualità di Ente che eroga il servizio di depurazione delle acque.

Obiettivi operativi



| OBIETTIVO | PARAMETRI/ INDICATORI | RISULTATO ATTESO 2022 | RISULTATO ATTESO 2023 | RISULTATO ATTESO 2024 |
|---|--|--|-----------------------|-----------------------|
| Migliorare la qualità della raccolta relativa alla frazione "imballaggi leggeri" | % frazione estranea | 28% | 26% | 25% |
| Potenziare l'attività di accertamento delle utenze domestiche non correttamente censite ai fini della tariffa nell'ambito della gestione della tariffazione puntuale. | nr. utenze domestiche indagate (*) | 7.710 | - | - |
| Garantire il mantenimento del personale assegnato allo spazzamento delle strade e piazze pubbliche e svuotamento cestini | nr. unità | 40 | 40 | 40 |
| Stabilizzare il progetto di spazzamento e svuotamento cestini in centro storico con risorse dedicate | nr. unità | +2 | | |
| Migliorare la qualità ambientale dei mezzi: incrementare il rapporto fra il numero di veicoli omologati Euro 6, o elettrici, o a bassa emissione e il numero totale di veicoli utilizzati per il servizio | Rapporto % | 70% | 80% | 90% |
| Migliorare la qualità del servizio per la soddisfazione dei clienti: riduzione del tempo di attesa al call center, misurato quale sommatoria dei tempi di attesa telefonica dei clienti rapportata al numero di clienti che hanno effettivamente parlato con un operatore | Secondi | 40 | 38 | 35 |
| Migliorare la qualità del servizio per la soddisfazione dei clienti: riduzione del numero di reclami dei clienti | Rapporto fra nr. reclami e nr. clienti | 3,5% | 3,0% | 2,5% |
| Definire un progetto per l'attivazione dello "spazzino di quartiere" nelle Circoscrizioni | Progetto Attivazione | Entro 3/22 Entro 6/22 | | |

(*) utenze indagate tutte, posizioni con sospetta evasione totali 16.000, processate a blocchi periodici di 4.000 a partire dal 2018; è prevista la conclusione dell'attività entro la fine del 2022

| | OBIETTIVO | PARAMETRI/ INDICATORI | RISULTATO ATTESO 2022 | RISULTATO ATTESO 2023 | RISULTATO ATTESO 2024 |
|------------|---|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| ACQUEDOTTO | Realizzare interventi di potenziamento in ambito acquedottistico con riferimento a opere prioritarie non procrastinabili e coerenti con lo scorpo del ramo dell'acqua, ML interventi di potenziamento individuati d'intesa con il Comune nel rispetto dei tempi stabiliti | ML interventi di potenziamento | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| | Effettuare la ricerca di perdite sulla rete acquedottistica | km di ricerca perdite | 100 | 100 | 100 |
| | Effettuare il controllo e la verifica degli idranti presenti sul territorio comunale | n. idranti controllati e verificati | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| | Sostituzione massima dei contatori dell'utenza acquedotto con contatori di tipo elettronico | n. contatori sostituiti | 4.000 | 4.000 | 4.000 |
| FOGNATURE | Realizzare in collaborazione con il Comune il rilievo delle reti di fognatura bianca e nera sul territorio cittadino | Km. rilevati | 40% | 45% | 50% |
| | Effettuare la pulizia delle caditoie stradali presenti sul territorio comunale | n. caditoie pulite | 3.500 | 3.500 | 3.500 |
| | Effettuare la pulizia delle reti di fognatura bianca e nera | km di reti di fognatura puliti | 30 | 30 | 30 |
| | Predisporre le autorizzazioni allo scarico entro i termini concordati con il Comune | gg lavorativi (salvo sospensioni) | 30 | < 30 | < 30 |

2.3.2 ASIS Azienda Speciale per la gestione degli Impianti Sportivi

ASIS è stata costituita con deliberazione consiliare n. 155 del 18.11.1997 e le è stato contestualmente affidato il servizio pubblico di **gestione degli impianti sportivi** comunali:

- gestione, conduzione, manutenzione ordinaria degli impianti e delle strutture sportive nonché tutti i servizi strumentali;
- acquisizione, costruzione e manutenzione straordinaria di impianti sportivi e di strutture idonee allo svolgimento di manifestazioni;
- ottimizzazione degli utilizzi degli impianti sportivi, nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dal Consiglio comunale.

L'attuale contratto di servizio ha scadenza 31.12.2023 (approvato dal Consiglio comunale con deliberazione 21.11.2017 n.147).



| OBIETTIVO | PARAMETRI/ INDICATORI | RISULTATO ATTESO 2022 | RISULTATO ATTESO 2023 | RISULTATO ATTESO 2024 |
|---|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Prevedere prioritariamente interventi di manutenzione straordinaria che rendono sicura la fruibilità degli impianti da parte degli utenti con i dovuti adeguamenti agli standard di legge e successivamente interventi che possono valorizzare e migliorare il patrimonio impiantistico sportivo del Comune, rendendo sempre più attrattivi gli impianti sportivi. | Numero incidenti ogni 10.000 ingressi negli impianti natatori Numero interventi di manutenzione straordinaria | <3 ≥ 1 | <2 ≥ 1 | <2 ≥ 1 |
| Ridurre i costi "aggredibili", ossia quelli soggetti a variazione in dipendenza di azioni adottate dalla governance aziendale. | % di riduzione annuale dei costi "aggredibili" rispetto al bilancio d'esercizio 2016 | 0,25% | 0,5% | 0,75% |
| Copertura dei costi con entrate tariffarie | Percentuale di copertura dei costi con tariffe | 23% | 23% | 23% |
| Monitorare, in relazione ai nuovi criteri di assegnazione degli impianti sportivi, la domanda di spazi sportivi da parte dell'utenza associativa al fine di proporre, se necessario, eventuali modifiche ed integrazioni che consentano di soddisfare in modo più efficace le esigenze manifestate riducendo in tal modo l'insoddisfazione derivante da diversa o mancata assegnazione degli impianti sportivi richiesti. | Soddisfazione annuale della domanda in base alle autorizzazioni concesse (domande) | ≥75% | ≥75% | ≥75% |
| Individuare nuove iniziative, anche a valenza commerciale, che stimolino l'utenza individuale ed associativa all'utilizzo degli impianti sportivi | Iniziative per famiglie Iniziative in ambito scolastico per migliorare stili di vita sani | ≥ 1 ≥ 1 | ≥ 1 ≥ 1 | ≥ 1 ≥ 1 |
| Incrementare l'importo delle entrate annuali da sponsorizzazione | Percentuale di aumento rispetto all'anno 2018 (importo di riferimento Euro 27.463,00) | 40% | 50% | 60% |

2.3.3 Azienda Speciale Consorziale Trento - Sopramonte

La costituzione dell'Azienda speciale consorziale "Azienda Forestale Trento-Sopramonte" è stata costituita dal Comune di Trento (deliberazione consiliare 1.3.1954 n. 3247/9) e dall'Amministrazione separata degli Usi Civici (A.S.U.C.) di Sopramonte (con deliberazione 18.3.1954 n. 4).

L'Azienda Speciale Consorziale ha per scopo la **gestione** tecnica ed economica del **patrimonio agro-silvo-pastorale**, delle risorse naturali e ambientali, nonché la promozione della salvaguardia, tutela, gestione e valorizzazione delle risorse territoriali di proprietà, comunque appartenenti o comunque in possesso dei consorziati, entro i Comuni Catastali del Comune Amministrativo di Trento e, per la parte di proprietà, del Comune Amministrativo di Garniga Terme.

Obiettivi operativi



| OBIETTIVO | PARAMETRI/ INDICATORI | RISULTATO ATTESO 2022 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Prestare la propria collaborazione nell'organizzazione di alcuni grandi eventi di rilevanza turistica e culturale della città di Trento | Interventi | 3 |
| Realizzare il sentiero Trincee del Palon | Fine lavori | Entro il 31/12 |
| Effettuare una ricognizione degli interventi per gli usi civici | Relazione finale | 1 |
| Effettuare una ricognizione, in collaborazione con il Servizio Gestione strade e parchi, degli interventi di prevenzione per la messa in sicurezza del territorio | Piano di interventi | 1 |

2.3.4 Farmacie comunali SpA

Il Comune di Trento ha affidato il servizio farmaceutico a Farmacie Comunali S.p.A. con convenzione stipulata in data 23 gennaio 1998 con scadenza al 01.01.2097 per 9 farmacie e per quella della zona dell'Argentario (Cognola) in data 7 novembre 2018 è stato firmato il contratto di cessione dei beni e concessione amministrativa del compendio aziendale e la convenzione per l'affidamento del servizio farmaceutico con scadenza 31 dicembre 2040. L'attività della società ha per oggetto:

- la **gestione delle farmacie comunali**, comprendente la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici, prodotti affini ai farmaceutici, presidi medico-chirurgici, dispositivi medici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori della dieta, prodotti di erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici ed altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge, la produzione di preparati galenici e officinali, di prodotti omeopatici ed erboristici, di preparati cosmetici e dietetici, di integratori alimentari e di prodotti affini e analoghi, nonché la prestazione di servizi utili al pubblico comprendenti, tra l'altro, la misurazione della pressione, il noleggio di apparecchi medicali e l'effettuazione di test di auto-diagnosi, secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
- la distribuzione all'ingrosso di prodotti e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi complementari e di supporto all'attività commerciale;
- l'attività di educazione socio-sanitaria rivolta al pubblico, anche attraverso incarichi o convenzioni con Aziende Sanitarie, Comuni, Istituti scolastici, altri enti pubblici e organismi di diritto privato;
- ogni altra attività collaterale e/o funzionale con il servizio farmaceutico.



| OBIETTIVO | PARAMETRI/ INDICATORI | RISULTATO ATTESO 2022 |
|---|--|--------------------------|
| Realizzare Campagne educative al corretto uso del farmaco e sostegno delle iniziative di carattere socio-assistenziale unitamente all'Azienda sanitaria | Incontri pubblici | 10 |
| Realizzare, in collaborazione con il tavolo "Nutrire Trento", Campagne informative su stili consapevoli di consumo alimentare, con particolare attenzione alla filiera agricola | Incontri informativi pubblici Partecipanti per ogni incontro | 2 20 |
| Potenziare il servizio di consegna a domicilio | nuovo target utenza o nuova categoria di prodotti (presidi sanitari) | 1 |
| Sviluppare un'offerta di servizi orientati alla telemedicina | servizio attivato | 1 |

2.3.5 Trentino Mobilità SpA

Con deliberazione consiliare n. 68 del 19 maggio 2016 l'amministrazione comunale ha affidato alla società il servizio di **gestione della sosta a pagamento e gli altri servizi connessi alla mobilità urbana** per il periodo di sette anni dalla data di stipula della convenzione dell'affidamento. Il servizio sarà pertanto gestito fino al 30 giugno 2023. Trentino Mobilità SpA gestisce inoltre il servizio "C'entro in bici".

Obiettivi operativi



| OBIETTIVO | PARAMETRI/ INDICATORI | RISULTATO ATTESO 2022 |
|-------------------|-----------------------|--------------------------|
| Gestione ciclobox | Attivazione servizio | Entro 31/12 |

Ulteriori obiettivi potranno essere individuati in esito a quanto emergerà in occasione dell'approvazione del PUMS

2.3.6 Trentino Trasporti S.p.A.

Con propria deliberazione n. 84 d.d. 19.06.2019 il Consiglio comunale ha affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il **servizio di trasporto pubblico urbano e turistico** fino al 30 giugno 2024.

Obiettivi operativi



| OBIETTIVO | PARAMETRI/ INDICATORI | RISULTATO ATTESO 2022 | RISULTATO ATTESO 2023 | RISULTATO ATTESO 2024 | Note |
|---|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---|
| Revisione linee TPL in un progetto integrato volto all'efficientamento del servizio | Progetto di revisione | Entro 31/12 | | | |
| Gestione ascensore inclinato Trento - Mesiano | Progetto di gestione | Elaborazione entro 31/12 | - | Entro il 31/12 | Da coordinare con la conclusione dell'opera prevista nel 2024 |

Ulteriori obiettivi potranno essere individuati in esito a quanto emergerà in occasione dell'approvazione del PUMS

2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici

La programmazione triennale dei lavori pubblici è allo stato attuale disciplinata, ai sensi dell'art.13 della L.P. 36/93, dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002, che ne ha previsto lo schema, in attesa della modifica di quest'ultimo in recepimento del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 contenente il "Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali".

Il principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, indica un livello minimo di progettazione come presupposto all'inserimento nel programma triennale dei lavori pubblici di un intervento di importo superiore a 100mila euro.

Per rappresentare il quadro completo degli interventi la seguente programmazione evidenzia anche i lavori pubblici di importo inferiore alla soglia definita dal principio contabile per l'inserimento nel programma dei lavori pubblici.

Secondo la normativa provinciale il livello minimo di progettazione è rappresentato dal documento preliminare di progettazione per opere di importo stimato superiore a 1 milione di euro e dal progetto preliminare per opere di importo compreso tra 300mila euro e 1 milione di euro.

In applicazione del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, si individuano di seguito ulteriori lavori pubblici per i quali sono stanziate le risorse di parte straordinaria necessarie alla realizzazione della relativa progettazione definitiva-esecutiva nonché per l'incarico di coordinatore della sicurezza in fase progettuale, i cui lavori saranno finanziati in sede di assestamento con le risorse derivanti dall'avanzo di amministrazione.

Scheda 1 Parte prima – QUADRO DEI LAVORI E DEGLI INTERVENTI NECESSARI SULLA BASE DEL PROGRAMMA DI MANDATO

ESERCIZIO 2021

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|----|---|----------------------------|-------------------------------------|
| 1 | 141921 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 10.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 2 | 142421 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA | 80.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 3 | 147921 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE | 190.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 4 | 158721 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI | 200.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 5 | 165321 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 830.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 6 | 167821 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZATI, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE | 80.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 7 | 168021 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 190.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 8 | 222321 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA | 80.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 9 | 262621 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI | 15.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 10 | 277421 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE | 290.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 11 | 302421 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNICI | 303.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 12 | 302521 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG. IMPIANTI | 130.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 13 | 302921 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA) | 350.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 14 | 303021 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI | 265.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|----|---|----------------------------|-------------------------------------|
| 15 | 303321 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 480.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 16 | 303621 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 510.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 17 | 303721 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 760.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 18 | 303821 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 116.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 19 | 304021 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 130.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 20 | 332421 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALE LAICI (COSTI COVID) | 40.000,00 | Lavori in corso |
| 21 | 345721 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 600.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 24 | 381321 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE | 20.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 25 | 381521 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 50.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 26 | 390521 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE | 100.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 27 | 418221 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHI. PROGETTO E LAVORI | 240.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 28 | 419921 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA | 1.600.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 29 | 461521 – NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO (COSTI COVID) | 190.000,00 | Lavori in corso |
| 32 | 630421 – RESTAURO EDIFICO EX MENSA S. CHIARA (F.R.U.) (COSTI COVID) | 70.000,00 | Lavori in corso |
| 33 | 630621 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.) | 200.000,00 | Lavori in corso |
| 34 | 631021 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE | 200.000,00 | Interventi di manutenzione in |

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|----|--|----------------------------|---|
| | STRAORDINARIA (RIL.IVA) | | corso |
| 35 | 635121 - REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO. LAVORI (COSTI COVID) | 100.000,00 | Lavori completati |
| 36 | 636921 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO (COSTI COVID) | 60.000,00 | Lavori in corso |
| 37 | 637621 - PASSERELLA PEDONALE SUL RIO PAPA (PROGETTO AVISIO) | 29.844,14 | Interventi di manutenzione in corso |
| 39 | 639021 - PISTA CICLABILE POVO - VILLAZZANO (COSTI COVID) | 15.662,26 | Lavori in corso |
| 40 | 640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2021 | 150.000,00 | In fase di progettazione |
| 41 | 640721 - PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT | 250.000,00 | In fase di progettazione |
| 42 | 641921 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. LAVORI | 3.751.513,07 | In fase di progettazione |
| 43 | 642121 - ROTATORIA SP N. 85 DIR. A SOPRAMONTE | 390.000,00 | In fase di progettazione |
| 44 | 642821 - ATTRAVERSAMENTO PEDONALE SEMAFORIZZATO IN VIA BRENNERO | 100.000,00 | Lavori completati |
| 45 | 643021 - MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLIO DI MEZZO - SUPERO | 586.000,00 | In fase di progettazione |
| 46 | 643421 - PRECANTIERE EX MENSA SANTA CHIARA - SPESE TECNICHE E LAVORI | 10.000,00 | Lavori completati |
| 47 | 643621 - AREA COPERTA TERZO TEMPO - CAMPO RUGBY (COSTI COVID) | 5.000,00 | Lavori completati |
| 48 | 643921 - NUOVI SPOGLIATOI BLM GROUP ARENA - SPESE TECNICHE E LAVORI (COSTI COVID) | 25.000,00 | Lavori in corso |
| 49 | 644421 - REALIZZAZIONE SPAZIO COPERTO CUCINE ASSOCIAZIONI MATTARELLO. LAVORI | 150.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023 |
| 50 | 646221 - REALIZZAZIONE STRUTTURA PER RADDOPPIO POSTI AUTO-BIKE POINT PRESSO PIAZZALE EX SIT | 2.497.239,03 | Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023 |

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|----|--|----------------------------|-------------------------------------|
| 52 | 649221 - RIFACIMENTO ARREDO URBANO PIAZZA LODRON | 150.000,00 | In fase di affidamento lavori |
| 53 | 650421 - INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE ILLUMINOTECNICA DEL MONUMENTO A DEGASPERI IN PIAZZA VENEZIA. PROGETTO E LAVORI | 80.000,00 | Lavori in corso |
| 54 | 650821 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI | 498.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 55 | 653321 - COLONNINA BICI ELETTRICA PONTE DI SAN LORENZO. SPESE TECNICHE E LAVORI | 7.000,00 | Lavori in corso |
| 56 | 653521- SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON | 550.000,00 | Progettazione completata |
| 57 | 653621- REALIZZAZIONE ROTATORIA S. LAZZARO. SPESE TECNICHE E LAVORI | 850.000,00 | In fase di progettazione |
| 58 | 653921 – SPESE TECNICHE E PRECANTIRERE PER VULNERABILITA' E ADEGUAMENTO SISMICO AREA EX ATESINA | 40.000,00 | In fase di progettazione |
| 59 | 654021 - SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS. 47 DELLA VALSUGANA. LOC. CANOVA | 1.218.000,00 | Progettazione completata |
| 60 | 654821 - PROGETTO ATELIER URBAN | 10.000,00 | Lavori in corso |
| 61 | 655021 - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA' | 1.150.000,00 | In fase di progettazione |
| 62 | 655121 - INTERVENTO DI PREVENZIONE A SEGUITO DI CROLLO ROCCIOSO IN VIA DOSS TRENTO | 300.000,00 | In fase di progettazione |
| 63 | 655221 - PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204: TRATTO LUNGO LA STRADA PROVINCIALE | 900.000,00 | In fase di progettazione |
| 64 | 655321 - LAVORI DI RECUPERO EDIFICIO "BARCHESSA SUD" - SPESE TECNICHE E LAVORI | 2.500.000,00 | In fase di progettazione |
| 65 | 655421 - NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON - SPESE TECNICHE E LAVORI | 600.000,00 | In fase di progettazione |
| 66 | 655521 - ALLESTIMENTO NUOVO CENTRO ANZIANI E UNITA' CO-HOUSING - SPESE TECNICHE E LAVORI | 140.000,00 | In fase di progettazione |

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|----|--|----------------------------|-------------------------------------|
| 67 | 655621 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY. BONIFICA - SPESE TECNICHE E LAVORI | 320.000,00 | In fase di progettazione |
| 68 | 655721 - IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 10.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 69 | 655821 - MANUTENZIONE E GESTIONE DEL VERDE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 20.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 70 | 655921 - BENI CULTURALI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 75.000,00 | Interventi di manutenzione in corso |
| 71 | 656021 - NUOVA AREA SCUOLA MATERNA VILLAZZANO - IMPIANTO DI IRRIGAZIONE E OPERE A VERDE | 40.000,00 | In fase di affidamento lavori |
| 72 | 656121 - CANTIERE COMUNALE DI VIA MACCANI - SOSTITUZIONE IMPIANTO DI LAVAGGIO AUTOMEZZI | 190.000,00 | In fase di progettazione |
| 73 | 656221 - REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI FORNITURA ENERGIA ELETTRICA MANIFESTAZIONI CENTRO STORICO DI TRENTO | 680.000,00 | In fase di progettazione |
| 74 | 656321 - SCUOLA MEDIA COGNOLA - RIPRISTINO FUNZIONAMENTO IMPIANTO DI RICAMBIO ARIA (PROGETTO E LAVORI) | 950.000,00 | In fase di progettazione |
| 75 | 656521 - SCUOLA ELEMENTARE PIGARELLI - SOSTITUZIONE SERRAMENTI (PROGETTO E LAVORI) | 850.000,00 | In fase di progettazione |
| 76 | 656621 - SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPOTTO (PROGETTO E LAVORI) | 1.200.000,00 | In fase di progettazione |
| 77 | 656721 - CIMITERO ROMAGNANO - SBARRIERAMENTO VIALI, NUOVE CELLETTE E RISTRUTTURAZIONE CAPPELLA (PROG.E LAV.) | 250.000,00 | In fase di progettazione |
| 78 | 657221 - ALLESTIMENTO TRENTO - LAB (PIANO TERRA E INTERRATO TORRE MIRANA) | 50.000,00 | In fase di affidamento lavori |
| 79 | 657521 - RIFACIMENTO COLLETTORI ACQUE BIANCHE E NERE IN VIA PIETRASTRETTA | 680.000,00 | In fase di progettazione |
| 80 | 657621 - COMPLETAMENTO RELINING DI FOGNATURA NERA CENTRO STORICO | 1.900.000,00 | In fase di progettazione |
| 81 | 657721 - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO PIATTAFORMA VIDEOSORVEGLIANZA | 300.000,00 | Lavori in corso |

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|----|--|----------------------------|----------------------------|
| 82 | 657821 - PISTA CICLABILE IN VIA F.LLI PERINI | 800.000,00 | In fase di progettazione |
| 83 | 657921 - BONIFICA PIAZZA SAN DONA' | 160.000,00 | Lavori in corso |
| 84 | 658021 - INTERVENTO DI SPOSTAMENTO VASCA VIA ALLE LASTE | 30.000,00 | Lavori in corso |
| 85 | 658421 - SCUOLE PRIMARIE SCHMID - RECUPERO FUNZIONALE SPAZIO PISCINA | 200.000,00 | In fase di progettazione |
| 87 | 658921 - NUOVA CASERMA VV.F di COGNOLA - SPESE TECNICHE E LAVORI | 2.500.000,00 | In fase di progettazione |

TOTALE OPERE 2021 36.637.258,50

ESERCIZIO 2022

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|-----|---|----------------------------|---|
| 88 | 141922 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 10.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 89 | 142422 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA | 80.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 90 | 147922 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE | 290.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 91 | 158722 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI | 200.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 92 | 165322 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 735.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 93 | 167822 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC. | 80.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 94 | 168022 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 190.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 95 | 222322 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA | 80.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 96 | 262622 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI | 30.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 97 | 277422 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE | 380.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 98 | 302422 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 220.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 99 | 302522 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG. IMPIANTI | 135.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 100 | 302922 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA) | 330.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 101 | 303022 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI | 250.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 102 | 303322 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE | 448.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione |

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|-----|---|----------------------------|---|
| | STRAORDINARIA | | 2022-2024 |
| 103 | 303622 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 470.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 104 | 303722 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 400.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 105 | 303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 210.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 106 | 304022 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 60.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 107 | 332422 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALE LAICI. SUPERO | 120.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 108 | 345722 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 240.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 109 | 355222 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 50.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 110 | 355322 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI | 80.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 111 | 381322 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE | 19.752,95 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 112 | 381522 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 20.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 113 | 390522 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE | 50.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 114 | 418222 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHI. PROGETTO E LAVORI | 240.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 115 | 419922 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA | 915.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 116 | 463022 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA) | 10.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 117 | 605022 - MURA DI PIAZZA FIERA - RESTAURO | 1.000.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|-----|---|----------------------------|---|
| 118 | 621122 - NUOVO COMPLESSO NATATORIO AREA SPORTIVA GHIAIE | 10.760.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 119 | 630622 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.) | 991.540,79 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 120 | 631022 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA) | 10.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 121 | 632122 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTE CICLABILI | 100.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 122 | 633222 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA OSPITALITY. SUPERO | 300.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 123 | 634422 - MAGAZZINO AZIENDA FORESTALE – SUPERO | 300.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 124 | 635122 - REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO. AGGIORNAMENTO PREZZI | 19.693,65 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 125 | 636922 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO. SUPERO | 70.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 126 | 637922 - REALIZZAZIONE SENTIERO SPONDA SIN AVISIO DA PONTE S.LAZZARO A SERRA S.GIORGIO (P.AVISIO)- LAVORI | 160.110,88 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 127 | 641922 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. SUPERO | 1.500.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 128 | 647422 - PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE) | 335.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 129 | 650822 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI | 150.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 130 | 654022 - SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS. 47 DELLA VALSUGANA. LOC. CANOVA. SUPERO | 100.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 131 | 655022 - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA'. SUPERO | 300.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 132 | 655222 - PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204: TRATTO LUNGO LA STRADA PROVINCIALE. SUPERO | 180.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 133 | 655722 - IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 30.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione |

| | | | 2022-2024 |
|-----|---|---------------|---|
| 134 | 655822 - MANUTENZIONE E GESTIONE DEL VERDE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 30.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 135 | 656522 - SCUOLA ELEMENTARE PIGARELLI - SOSTITUZIONE SERRAMENTI. SUPERO | 85.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 136 | 656622 - SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPPOTTO. SUPERO | 120.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 137 | 657422 - RIGENERAZIONE URBANA E SVILUPPO MOBILITA' SOSTENIBILE AREA EX ATESINA E TESSUTO CONNETTIVO | 2.000.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 138 | 658322 - HUB DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITA' PRESSO L'AREA EX SIT | 20.730.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 139 | 658422 - SCUOLE PRIMARIE SCHMID - RECUPERO FUNZIONALE SPAZIO PISCINA. SUPERO | 100.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 140 | 658822 - REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI PUBBLICI IN PIAZZA FIERA A TRENTO (PROGETTO E LAVORI) | 790.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 141 | 659222 - PROGETTO CO2 OPEN PARK - INTERVENTI DI FORESTAZIONE PERIURBANA | 504.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 142 | 659422 - PNRR – AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. VIA DEL SUFFRAGIO E CIRCOSCRIZIONE n. 7 - POVO | 210.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 143 | 659622 - MANUTENZIONE STRADE, MARCIAPIEDI E ARREDO URBANO - CONTRIBUTO PAT L. 234/2021 | 230.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 144 | 630422 - RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S. CHIARA (F.R.U.). SUPERO | 800.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 145 | 643322 - COMPLETAMENTO PISTA INDOOR - SISTEMAZIONI ESTERNE E ALLESTIMENTI. SUPERO | 250.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 146 | 646022 - II LOTTO BLMGROUP ARENA. SUPERO | 200.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 147 | 653522 - SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON. SUPERO | 150.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 148 | 655422 - NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON. SUPERO | 250.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 149 | 660922 - PNRR - REALIZZAZIONE NUOVO NIDO A VILLAMONTAGNA (EX SCUOLA ELEMENTARE) | 2.300.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |

| | | | |
|-----|---|--------------|---|
| 150 | 661022 - PNRR - RIQUALIFICAZIONE NIDO D'INFANZIA ORSETTO PANDI - CRISTO RE | 2.800.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 151 | 661122 - PNRR - RIQUALIFICAZIONE SCUOLA DI INFANZIA EQUIPARATA DI VILLAZZANO | 3.700.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 152 | 661222 - PNRR - RIQUALIFICAZIONE PALESTRA DELLA SCUOLA PRIMARIA "DE GASPARI" - S. PIO X | 1.000.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 153 | 661322 - PNRR - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA SECONDARIA COMENIUS – COGNOLA | 700.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 154 | 661422 - PNRR - PISTA CICLABILE PIEDICASTELLO - PARCO EX MICHELIN | 450.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 155 | 661522 - PNRR - PISTA CICLABILE VIA GRAZIOLI | 1.200.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 156 | 661622 - PNRR - PISTA CICLABILE VIA TRENER - VIA CENTOCHIAVI - PARCO MELTA | 580.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 157 | 661722 - PNRR - PISTA CICLABILE VIALE BOLOGNINI | 350.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 158 | 661822 - PNRR - COMPLETAMENTO CICLABILE VIA 4 NOVEMBRE A GARDOLI | 550.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 159 | 661922 - PNRR - PISTA CICLABILE VIA SANTA CROCE | 250.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 160 | 662022 - PNRR - COLLEGAMENTO CICLABILE VIA GHIAIE VIA SANSEVERINO | 500.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 161 | 662222 - PNRR - RIGENERAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEL GIARDINO GARBARI A MADONNA BIANCA | 398.100,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 162 | 662322 - PNRR - RIGENERAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO GOCCIADORO | 2.183.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 163 | 662422 - COLONNINE BICI ELETTRICHE UFFICI COMUNALI MASO SMALZ E VIA MACCANI | 7.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 164 | 662622 - LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA ZONA CALISIO | 340.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 165 | 662722 - MURO CHIESETTA VANEZE | 120.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |

| | | | |
|-----|---|--------------|---|
| 166 | 663122 - BONIFICA PIAZZA CENTA | 175.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 167 | 663222 - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO IMPIANTI VIDEOSORVEGLIANZA | 350.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 168 | 663322 - COLLETTORE ACQUE NERE IN VIA SANT'ANNA A GARDOLI | 320.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 169 | 663422 - RIFACIMENTO COLLETTORE ACQUE BIANCHE IN PIAZZA SILVIO PELLICO E IN PIAZZA SANZIO | 380.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 170 | 663522 - SISTEMAZIONE RAMPE DI ACCESSO AL SOTTOPASSO DI VIA F.LLI FONTANA | 180.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 171 | 663822 - SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO BRONZETTI-SEGANTINI - RICONVERSIONE SPAZI MENSA PER LA REALIZZAZIONE DI AULE DIDATTICHE | 280.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 172 | 663922 - CIMITERO DI COGNOLA - REALIZZAZIONE DI VOLUMI CONTENENTI CELLETTE | 170.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 173 | 664222 - RESTAURO DELLA FONTANA DI VIA VERGAIRÀ A SOPRAMONTE | 20.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 174 | 664522 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALE LAICI. PRIMO LOTTO CELLETTE SALA FUNERALE LAICI | 180.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 175 | 664722 - PNRR - RISANAMENTO ALLOGGI PROTETTI DI VILLA CAVAGNA | 100.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 176 | 664822 - PNRR - CENTRO SPORTIVO MANAZZON. NUOVI SPOGLIATOI E SPAZI DI SERVIZIO CON AMPLIAMENTO ESTERNO | 5.100.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 177 | 664922 - PNRR - CENTRO SPORTIVO MANAZZON. EFFICIENTAMENTO ENERGETICO CORPO PRINCIPALE PISCINA E PALESTRA | 1.400.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 178 | 665022 - SCUOLA D'INFANZIA SARDAGNA - PROGETTO 06 | 800.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |

TOTALE OPERE 2022 75.981.198,27

ESERCIZIO 2023

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|-----|---|----------------------------|---|
| 179 | 142423 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA | 50.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 180 | 147923 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE | 140.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 181 | 158723 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI | 100.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 182 | 165323 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 800.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 183 | 167823 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC. | 80.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 184 | 168023 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 100.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 185 | 222323 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA | 50.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 186 | 262623 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI | 30.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 187 | 277423 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE | 100.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 188 | 302423 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 100.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 189 | 302523 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG. IMPIANTI | 50.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 190 | 302923 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA) | 150.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 191 | 303023 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 150.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 192 | 303323 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 230.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|-----|---|----------------------------|---|
| 193 | 303623 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 300.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 194 | 303723 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 300.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 195 | 303823 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 210.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 196 | 304023 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 60.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 197 | 345723 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 100.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 198 | 355223 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 50.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 199 | 355323 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 80.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 200 | 381323 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE | 20.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 201 | 418223 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHI. PROGETTO E LAVORI | 150.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 202 | 419923 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA | 930.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 203 | 463023 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA) | 10.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 204 | 631023 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA) | 10.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 205 | 650823 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI | 310.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 206 | 659523 - PNRR – AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. - ANNO 2023 | 210.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 207 | 659623 - MANUTENZIONE STRADE, MARCIAPIEDI E ARREDO URBANO - CONTRIBUTO PAT L. 234/2021 | 115.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|--|--|----------------------------|----------------------------|
| | | TOTALE OPERE 2023 | 4.985.000,00 |

ESERCIZIO 2024

| | OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI) | IMPORTO COMPLESSIVO | STATO DI ATTUAZIONE |
|-----|--|----------------------------|---|
| 208 | 165324 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 400.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 209 | 419924 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA | 690.192,21 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |
| 210 | 659524 - PNRR – AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. - ANNO 2024 | 210.000,00 | Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024 |

TOTALE OPERE 2024 1.300.192,21

Scheda 1 Parte seconda - OPERE IN CORSO DI ESECUZIONE

| OPERA/INVESTIMENTI (3) | Anno di avvio (1) | Importo iniziale | Importo a seguito di modifiche contrattuali | Importo imputato nel 2021 e negli anni precedenti (2) | Anni successivi Esigibilità della spesa |
|---|--------------------------|-------------------------|--|--|--|
| 332416 – CIMITERO DI TRENTO – LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI | 2014 | 2.975.000,00 | | 2.975.000,00 | |
| 461517 - NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO | 2017 | 12.500.000,00 | | 12.500.000,00 | |
| 718 – ESTENSIONE RETE WI-FI E SISTEMAZIONEDI VIDEOSORVEGLIANZA CIRCOSCRIZIONI DI BONDONE, MEANO, ARGENTARIO, VILLAZZANO, MATTARELLO | 2018 | 165.000,00 | | 165.000,00 | |
| 640619- INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO DI VIA IV NOVEMBRE A GARDOLO | 2019 | 160.000,00 | | 160.000,00 | |
| 640719 - PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT | 2019 | 350.000,00 | | 350.000,00 | |
| 641419 - MARCIAPIEDE IN LOC. ZELL A COGNOLA | 2019 | 640.000,00 | | 640.000,00 | |
| 642019 – RIFACIMENTO COLLETTORE ACQUE METEORICHE VIA DON ZULIAN A VILLAZZANO | 2019 | 270.000,00 | | 270.000,00 | |
| 642319 - PARCHEGGIO-CICLOPARCHEGGIO IN VIA FERSINA | 2019 | 670.000,00 | | 670.000,00 | |
| 642719 - ARREDO TRATTO NORD VIA SAN MARTINO | 2019 | 450.000,00 | | 450.000,00 | |
| 637819-REALIZZAZIONE TRATTO FOGNATURA BIANCA - SAL. PERUGINI E SPONDA TN, SAN LAZZARO, VIA LOGHET (P. AVISIO) | 2019 | 300.000,00 | | 300.000,00 | |
| 636419 - REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE SOPRAMONTE LUNGO LA S.P. TRA LA FARMACIA ED IL BIVIO PER BASELGA DEL BONDONE | 2019 | 430.000,00 | | 430.000,00 | |
| 636719 - REALIZZAZIONE COLLEGAMENTO GOCCIADORO AREA VIA MONTELLO | 2019 | 580.000,00 | | 580.000,00 | |
| 639019- PISTA CICLABILE POVO-VILLAZZANO | 2019 | 500.000,00 | | 500.000,00 | |
| 643119 - REALIZZAZIONE DEPOSITO ORTI DI MATTARELLO | 2019 | 45.000,00 | | 45.000,00 | |
| 624619 - RICONFIGURAZIONE EDIFICIO EX FACOLTA' DI LETTERE (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE L.P. 3/2006) | 2019 | 3.765.000,00 | | 3.765.000,00 | |
| 633219-AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY. | 2019 | 1.815.000,00 | | 1.815.000,00 | |
| 636919 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO | 2019 | 1.800.000,00 | | 1.800.000,00 | |
| 643319 - COMPLETAMENTO PISTA INDOOR - SISTEMAZIONI ESTERNE E ALLESTIMENTI - SPESE TECNICHE E LAVORI | 2019 | 400.000,00 | | 400.000,00 | |
| 646019 - II LOTTO BLMGROUP ARENA | 2019 | 1.700.000,00 | | 1.700.000,00 | |

| | | | |
|---|------|--------------|--------------|
| 611619-CASERMA VIGILI DEL FUOCO DI SARDAGNA. RISTRUTTURAZIONE | 2019 | 549.788,59 | 549.788,59 |
| 634419 – MAGAZZINO AZIENDA FORESTALE | 2019 | 1.050.000,00 | 1.050.000,00 |
| 644219 - EX CENTRO CIVICO DI POVO - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE - PROGETTO E LAVORI | 2019 | 840.000,00 | 840.000,00 |
| 643219 - REALIZZAZIONE EDIFICIO DI SERVIZIO AL PARCO DI RONCAFORT - PROGETTO E LAVORI | 2019 | 325.000,00 | 325.000,00 |
| 629120 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP – CIRCOSCRIZIONI DI MEANO E DI VILLAZZANO | 2020 | 240.000,00 | 240.000,00 |
| 630420 RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S.CHIARA (F.R.U.) | 2020 | 2.900.000,00 | 2.800.000,00 |
| 641520 MARCIAPIEDE IN LOC. RONCHI A MATTARELLO | 2020 | 590.000,00 | 590.000,00 |
| 642220 PARCHEGGIO IN LOC. DOSSOLO A SOPRAMONTE | 2020 | 280.000,00 | 280.000,00 |
| 642420 PERCORSO PEDONALE E PARCHEGGIO IN VIA PONTE ALTO | 2020 | 755.000,00 | 755.000,00 |
| 643020 MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLA DI MEZZO - LAVORI | 2020 | 1.270.000,00 | 1.270.000,00 |
| 644520 REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI SUL TERRITORIO COMUNALE (PROGETTO E LAVORI) | 2020 | 320.000,00 | 320.000,00 |
| 647620 MEDIE WINKLER – RIFACIMENTO IMPIANTO ILLUMINAZIONE E IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA | 2020 | 330.000,00 | 330.000,00 |
| 647720 REALIZZAZIONE GRUPPO ELETTROGENO PRESSO SEDE PROTEZIONE CIVILE DI VIA MACCANI (PROGETTO E LAVORI) | 2020 | 305.000,00 | 305.000,00 |
| 647820 PALAZZO THUN REALIZZAZIONE IMPIANTI DI CONDIZIONAMENTO (PROGETTO E LAVORI) | 2020 | 530.000,00 | 530.000,00 |
| 647920 RIFACIMENTO TOMBINATURA FOSSA DELLA CANOVA ZONA PIAZZA | 2020 | 280.000,00 | 280.000,00 |
| 648020 COLLETTORE ACQUE METEORICHE VIA DOS GARION E VIA DELLA CHIESA A BASELGA DEL BONDONE | 2020 | 370.000,00 | 370.000,00 |
| 648120 FOGNATURA SAN DONA 2° INTERVENTO | 2020 | 340.000,00 | 340.000,00 |
| 651220 CICLOPARCHEGGI PREFABBRICATI MODULARI CON ACCESSO PROTETTO- FORNITURA CON POSA IN OPERA E SPESE TECNICHE | 2020 | 530.000,00 | 530.000,00 |
| 652620 LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI VIDEO SORVEGLIANZA PRESSO IL CIMITERO DI TRENTO – PROGETTO E LAVORI | 2020 | 170.000,00 | 170.000,00 |
| 504720 - AMPLIAMENTO E SISTEMAZIONE SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO DI MATTARELLO | 2020 | 5.600.000,00 | 5.600.000,00 |
| 630621 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL | 2021 | 200.000,00 | 200.000,00 |

| COMPARTO (F.R.U.) | | | | |
|--|------|--------------|--------------|--|
| 641921 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. LAVORI | 2021 | 3.751.513,07 | 3.751.513,07 | |
| 642121 - ROTATORIA SP N. 85 DIR. A SOPRAMONTE | 2021 | 390.000,00 | 390.000,00 | |
| 642821 - ATTRAVERSAMENTO PEDONALE SEMAFORIZZATO IN VIA BRENNERO | 2021 | 100.000,00 | 100.000,00 | |
| 646221 - REALIZZAZIONE STRUTTURA PER RADDOPPIO POSTI AUTO-BIKE POINT PRESSO PIAZZALE EX SIT | 2021 | 2.497.239,03 | 2.497.239,03 | |
| 653621- REALIZZAZIONE ROTATORIA S. LAZZARO. SPESE TECNICHE E LAVORI | 2021 | 850.000,00 | 850.000,00 | |
| 657821 - PISTA CICLABILE IN VIA F.LLI PERINI | 2021 | 800.000,00 | 800.000,00 | |
| 640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP – CIRCOSCRIZIONE ARGENTARIO - ANNO 2021 | 2021 | 150.000,00 | 150.000,00 | |
| 657521 - RIFACIMENTO COLLETTORI ACQUE BIANCHE E NERE IN VIA PIETRASTRETTA | 2021 | 680.000,00 | 680.000,00 | |
| 657621 - COMPLETAMENTO RELINING DI FOGNATURA NERA CENTRO STORICO | 2021 | 1.900.000,00 | 1.900.000,00 | |
| 655021 - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA' | 2021 | 1.150.000,00 | 1.150.000,00 | |
| 655121 - INTERVENTO DI PREVENZIONE A SEGUITO DI CROLLO ROCCIOSO IN VIA DOSS TRENTO | 2021 | 300.000,00 | 300.000,00 | |
| 654021 - SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS. 47 DELLA VALSUGANA. LOC. CANOVA | 2021 | 1.218.000,00 | 1.218.000,00 | |
| 649221 - RIFACIMENTO ARREDO URBANO PIAZZA LODRON | 2021 | 150.000,00 | 150.000,00 | |
| 655221 - PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204: TRATTO LUNGO LA STRADA PROVINCIALE | 2021 | 900.000,00 | 900.000,00 | |
| 650421 - INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE ILLUMINOTECNICA DEL MONUMENTO A DEGASPERI IN PIAZZA VENEZIA. PROGETTO E LAVORI | 2021 | 80.000,00 | 80.000,00 | |
| 653521- SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON | 2021 | 550.000,00 | 550.000,00 | |
| 655321 - LAVORI DI RECUPERO EDIFICIO "BARCHESSA SUD" - SPESE TECNICHE E LAVORI | 2021 | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 | |
| 655421 - NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON - SPESE TECNICHE E LAVORI | 2021 | 600.000,00 | 600.000,00 | |
| 655621 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY. BONIFICA - SPESE TECNICHE E LAVORI | 2021 | 320.000,00 | 320.000,00 | |
| 658421 - SCUOLE PRIMARIE SCHMID - RECUPERO FUNZIONALE SPAZIO PISCINA | 2021 | 200.000,00 | 200.000,00 | |

| | | | |
|--|------|--------------|--------------|
| 658921 - NUOVA CASERMA VV.F di COGNOLA - SPESE TECNICHE E LAVORI | 2021 | 2.500.000,00 | 2.500.000,00 |
| 656121 - CANTIERE COMUNALE DI VIA MACCANI - SOSTITUZIONE IMPIANTO DI LAVAGGIO AUTOMEZZI | 2021 | 190.000,00 | 190.000,00 |
| 656221 - REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI FORNITURA ENERGIA ELETTRICA MANIFESTAZIONI CENTRO STORICO DI TRENTO | 2021 | 680.000,00 | 680.000,00 |
| 656321 - SCUOLA MEDIA COGNOLA - RIPRISTINO FUNZIONAMENTO IMPIANTO DI RICAMBIO ARIA (PROGETTO E LAVORI) | 2021 | 950.000,00 | 950.000,00 |
| 656521 - SCUOLA ELEMENTARE PIGARELLI - SOSTITUZIONE SERRAMENTI (PROGETTO E LAVORI) | 2021 | 850.000,00 | 850.000,00 |
| 656621 - SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPOTTO (PROGETTO E LAVORI) | 2021 | 1.200.000,00 | 1.200.000,00 |
| 656721 - CIMITERO ROMAGNANO - SBARRIERAMENTO VIALI, NUOVE CELLETTE E RISTRUTTURAZIONE CAPPELLA (PROG.E LAV.) | 2021 | 250.000,00 | 250.000,00 |

(1) Inserire anno di avvio dell'opera: per le opere relative al 2021 il mantenimento a bilancio e quindi anche la fase di esecuzione delle opere è da intendersi ai sensi del principio contabile 4.2 (principio contabile della competenza finanziaria potenziata), così come modificato dal Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze di data 01.03.2019.

(2) Per importo imputato si intende l'importo iscritto a bilancio come esigibile ovvero il momento in cui l'obbligazione giuridica viene a scadenza (può non coincidere con i pagamenti).

(3) Nella tabella sono riportati anche gli interventi la cui conclusione è prevista al 31.12.2021.

Scheda 2 Parte prima – QUADRO DELLE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE

| RISORSE DISPONIBILI | Triennio 2022-2024 | | | Disponibilità finanziaria totale (per gli interi investimenti) |
|--|----------------------|---------------------|---------------------|--|
| | Anno 2022 | Anno 2023 | Anno 2024 | |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DESTINATO | 6.395.478,00 | | | 6.395.478,00 |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DESTINATO - QUOTA ONERI URBANIZZAZIONE | 600.000,00 | | | 600.000,00 |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE LIBERO | 4.447.800,00 | | | 4.447.800,00 |
| ALIENAZIONI | 359.200,00 | 528.730,00 | | 887.930,00 |
| ONERI DI URBANIZZAZIONE | 1.496.000,00 | 410.000,00 | 410.000,00 | 2.316.000,00 |
| CONCESSIONI CIMITERIALI | 800.000,00 | 800.000,00 | 195.330,00 | 1.795.330,00 |
| CANONI AGGIUNTIVI B.I.M. | 480.000,00 | 480.000,00 | 484.862,21 | 1.444.862,21 |
| CONTRIBUTI: | | | | |
| Contributi budget L.P. 36/93 2018 | 299.752,95 | | | 299.752,95 |
| Contributi budget L.P. 36/93 2019 | 280.000,00 | | | 280.000,00 |
| Contributi budget L.P. 36/93 2020 | 740.000,00 | | | 740.000,00 |
| Contributi budget L.P. 36/93 2021 | 3.455.000,00 | | | 3.455.000,00 |
| Contributi budget L.P. 36/93 2022 | | 2.441.270,00 | | 2.441.270,00 |
| Contributi Ministeri P.N.R.R. | 14.945.622,00 | | | 14.945.622,00 |
| Contributi Ministeri adeguamento prezzi | 19.693,65 | | | |
| Contributi PAT P.N.R.R. | 700.000,00 | | | 700.000,00 |
| Ex Fondo Investimenti minori anni precedenti | 9.685.000,00 | | | 9.685.000,00 |
| Contributi PAT PNRR – Illuminazione pubblica | 210.000,00 | 210.000,00 | 210.000,00 | 630.000,00 |
| Contributo da PAT per manutenzione strade, marciapiedi e arredi urbani L. 234/2021 | 230.000,00 | 115.000,00 | | 345.000,00 |
| Fondo riqualificazione urbana | 991.540,79 | | | 991.540,79 |
| F.S.T. L.P. 3/2006 - Piano attuativo zona C5 – A Viale dei Tigli | 335.000,00 | | | 335.000,00 |
| B.I.M. Colonnine bici elettriche | 7.000,00 | | | 7.000,00 |
| Progetto Avisio | 100.110,88 | | | 100.110,88 |
| Progetto rigenerazione urbana – Area ex SIT | 20.000.000,00 | | | 20.000.000,00 |
| Progetto interventi di forestazione periurbana | 504.000,00 | | | 504.000,00 |
| Interventi di valorizzazione patrimonio culturale | 800.000,00 | | | 800.000,00 |
| Contributo accordo di programma "Casa delle sport" ed altri interventi | 8.000.000,00 | | | 8.000.000,00 |
| Gestore dei Servizi Energetici S.p.A. - Contributo conto termico 2.0 | 100.000,00 | | | 100.000,00 |
| | 75.981.198,27 | 4.985.000,00 | 1.300.192,21 | 82.146.696,83 |

Scheda 3 – PROGRAMMA PLURIENNALE OPERE PUBBLICHE

MISSIONE: 1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

PROGRAMMA: 1- ORGANI ISTITUZIONALI

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | |
|-------------------------|--------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------|---|--|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 21 | ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 302422 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | SI | 2022 | 180.000,00 | 180.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 21 | ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 302423 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | SI | 2023 | 100.000,00 | 0,00 | 100.000,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | 280.000,00 | 180.000,00 | 100.000,00 | 0,00 |

MISSIONE: 4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

PROGRAMMA: 1 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | |
|-------------------------|-------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------|---|--|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 17 | EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 303022 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI | SI | 2022 | 250.000,00 | 250.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 17 | EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 303023 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI | SI | 2023 | 150.000,00 | 0,00 | 150.000,00 | 0,00 |
| 17 | EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 4 | RISTRUTTURAZIONE | 1 | 661122 - PNRR - RIQUALIFICAZIONE SCUOLA DI INFANZIA EQUIPARATA DI VILLAZZANO | SI | 2025 | 3.700.000,00 | 3.700.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 17 | EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 665022 - SCUOLA D'INFANZIA SARDAGNA - PROGETTO 06 | SI | 2023 | 800.000,00 | 800.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | 4.900.000,00 | 4.750.000,00 | 150.000,00 | 0,00 |

MISSIONE:

4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

PROGRAMMA:

2 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA

| Categoria | Tipologia | Priorità per categoria | Descrizione lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 303622 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SI | 2022 | 470.000,00 | 470.000,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 303623 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SI | 2023 | 300.000,00 | 0,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 303722 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGI | SI | 2022 | 400.000,00 | 400.000,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 303723 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | SI | 2023 | 300.000,00 | 0,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 4 RISTRUTTURAZIONE | 1 | 661222 - PNRR - RIQUALIFICAZIONE PALESTRA DELLA SCUOLA PRIMARIA "DE GASPARI" - S. PIO X | SI | 2026 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 4 RISTRUTTURAZIONE | 1 | 661322 - PNRR - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA SECONDARIA COMENIUS - COGNOLA | SI | 2025 | 700.000,00 | 700.000,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 1 NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 656522 - SCUOLA ELEMENTARE PIGARELLI - SOSTITUZIONE SERRAMENTI. SUPERO | SI | 2023 | 85.000,00 | 85.000,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 1 NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 656622 - SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPPOTTO. SUPERO | SI | 2024 | 120.000,00 | 120.000,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 1 NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 658422 - SCUOLE PRIMARIE SCHMID - RECUPERO FUNZIONALE SPAZIO PISCINA. SUPERO | SI | 2023 | 100.000,00 | 100.000,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 1 NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 663822 - SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO BRONZETTI-SEGANTINI - RICONVERSIONE SPAZI MENSA PER LA REALIZZAZIONE DI AULE DIDATTICHE | SI | 2023 | 280.000,00 | 280.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | 3.755.000,00 | 3.155.000,00 | 600.000,00 |
| | | | | | | | 0,00 |

MISSIONE:

5 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI

PROGRAMMA:

2 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | | |
|-------------------------|---------------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------|---|--|--------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 | |
| | | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | |
| 12 | BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF. | 4 | RISTRUTTURAZIONE | | 1605022 - MURA DI PIAZZA FIERA - RESTAURO | | SI | 2023 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF. | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 345722 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | | SI | 2022 | 240.000,00 | 240.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF. | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 345723 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | | SI | 2023 | 100.000,00 | 0,00 | 100.000,00 | 0,00 |
| 12 | BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF. | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 355322 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI | | SI | 2022 | 80.000,00 | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 12 | BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF. | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 355323 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI | | SI | 2023 | 80.000,00 | 0,00 | 80.000,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | 1.500.000,00 | 1.320.000,00 | 180.000,00 | 0,00 | |

MISSIONE: 6 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
PROGRAMMA: 1 – SPORT E TEMPO LIBERO

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNO 2022-2024 | | | |
|-------------------------|--------------------|-----------|----------------------------|------------------------|--|--|--------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 0 | 621122 - NUOVO COMPLESSO NATATORIO AREA SPORTIVA GHIAIE | SI | 2027 | 10.760.000,00 | 10.760.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | SI | 2022 | 210.000,00 | 210.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 303823 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | SI | 2023 | 210.000,00 | 0,00 | 210.000,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 643322 - COMPLETAMENTO PISTA INDOOR - SISTEMAZIONI ESTERNE E ALLESTIMENTI. SUPERO | SI | 2023 | 250.000,00 | 250.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 646022 - II LOTTO BLMGROUP ARENA. SUPERO | SI | 2023 | 200.000,00 | 200.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 653522 - SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON. SUPERO | SI | 2023 | 150.000,00 | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 655422 - NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON. SUPERO | SI | 2023 | 250.000,00 | 250.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 633222 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA OSPITALITY. SUPERO | SI | 2026 | 300.000,00 | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 635122 - REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO. AGGIORNAMENTO PREZZI | SI | 2022 | 19.693,65 | 19.693,65 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 655722 - IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SI | 2022 | 30.000,00 | 30.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 664822 - PNRR - CENTRO SPORTIVO MANAZZON. NUOVI SPOGLIATOI E SPAZI DI SERVIZIO CON AMPLIAMENTO ESTERNO | SI | 2026 | 5.100.000,00 | 5.100.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 11 | SPORT E SPETTACOLO | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 664922 - PNRR - CENTRO SPORTIVO MANAZZON. EFFICIENTAMENTO ENERGETICO CORPO PRINCIPALE PISCINA E PALESTRA | SI | 2026 | 1.400.000,00 | 1.400.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | 18.879.693,65 | 18.669.693,65 | 210.000,00 | 0,00 |

MISSIONE: 8 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
PROGRAMMA: 1 – URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNO 2022-2024 | | | |
|-------------------------|--------------------------------|-----------|------------------|------------------------|---|--|--------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 21 | ALTRI INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 4 | RISTRUTTURAZIONE | 1 | 630422 - RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S. CHIARA (F.R.U.) SUPERO | SI | 2023 | 800.000,00 | 800.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | 800.000,00 | 800.000,00 | 0,00 | 0,00 |

MISSIONE:

9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

PROGRAMMA:

2 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | |
|-------------------------|--------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------|---|--|--------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 630622 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E 1 TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.) | SI | 2025 | 991.540,79 | 991.540,79 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 637922 - REALIZZAZIONE SENTIERO SPONDA SIN 1 AVISIO DA PONTE S.LAZZARO A SERRA S.GIORGIO (P.AVISIO)- LAVORI | SI | 2023 | 160.110,88 | 160.110,88 | 0,00 | 0,00 |
| 21 | ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 655822 - MANUTENZIONE E GESTIONE DEL VERDE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SI | 2022 | 30.000,00 | 30.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | | 658822 - REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI PUBBLICI IN PIAZZA FIERA A TRENTO (PROGETTO E LAVORI) | SI | 2024 | 790.000,00 | 790.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 21 | ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 659222 - PROGETTO CO2 OPEN PARK - INTERVENTI DI FORESTAZIONE PERIURBANA | SI | 2022 | 504.000,00 | 504.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 21 | ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | | 0277422 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE | SI | 2022 | 380.000,00 | 380.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 21 | ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | | 0277423 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE | SI | 2023 | 100.000,00 | 0,00 | 100.000,00 | 0,00 |
| 21 | ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 4 | RISTRUTTURAZIONE | 1 | 662222 - PNRR - RIGENERAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEL GIARDINO GARBARI A MADONNA BIANCA | SI | 2024 | 398.100,00 | 398.100,00 | 0,00 | 0,00 |
| 21 | ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 4 | RISTRUTTURAZIONE | 1 | 662322 - PNRR - RIGENERAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO GOCCIADORO | SI | 2026 | 2.183.000,00 | 2.183.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | 5.536.751,67 | 5.436.751,67 | 100.000,00 | 0,00 |

MISSIONE:
PROGRAMMA:

9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
4 – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | |
|-------------------------|---------------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------|--|--|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 158722 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI | SI | 2022 | 200.000,00 | 200.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 158723 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI | SI | 2023 | 100.000,00 | 0,00 | 100.000,00 | 0,00 |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 381322 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE | SI | 2022 | 19.752,95 | 19.752,95 | 0,00 | 0,00 |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 381323 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE | SI | 2023 | 20.000,00 | 0,00 | 20.000,00 | 0,00 |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 390522 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE | SI | 2022 | 50.000,00 | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 663322 - COLLETTORE ACQUE NERE IN VIA SANT'ANNA A GARDOLLO | SI | 2023 | 320.000,00 | 320.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 663422 - RIFACIMENTO COLLETTORE ACQUE BIANCHE IN PIAZZA SILVIO PELLICO E IN PIAZZA SANZIO | SI | 2024 | 380.000,00 | 380.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 664222 - RESTAURO DELLA FONTANA DI VIA VERGAIRA A SOPRAMONTE | SI | 2024 | 20.000,00 | 20.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | 1.109.752,95 | 989.752,95 | 120.000,00 | 0,00 |

MISSIONE:
PROGRAMMA:

9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
5 – AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | |
|-------------------------|--------------------------------|-----------|-------------------|------------------------|---|--|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 21 | ALTRÉ INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 634422 - MAGAZZINO AZIENDA FORESTALE – SUPERO | SI | 2022 | 300.000,00 | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | 300.000,00 | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 |

MISSIONE: 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ
PROGRAMMA: 5 – VIABILITÀ E INFRASTRUTTURA STRADALI

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavoro | TRIENNO 2022-2024 | | | |
|-----------|--------------------|-----------|----------------------------|------------------------|---|--|--------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 165322 - INTERVENTI PER LA VIABILITÀ INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SI | 2022 | 735.000,00 | 735.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 165323 - INTERVENTI PER LA VIABILITÀ INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SI | 2023 | 800.000,00 | 0,00 | 800.000,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 165324 - INTERVENTI PER LA VIABILITÀ INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SI | 2024 | 400.000,00 | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 167822 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ. CIRC. | SI | 2022 | 80.000,00 | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 167823 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ. CIRC. | SI | 2023 | 80.000,00 | 0,00 | 80.000,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 168022 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORIGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SI | 2022 | 190.000,00 | 190.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 168023 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORIGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SI | 2023 | 100.000,00 | 0,00 | 100.000,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 381522 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | SI | 2022 | 20.000,00 | 20.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 418222 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORIGHI. PROGETTO E LAVORI | SI | 2022 | 240.000,00 | 240.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 418223 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORIGHI. PROGETTO E LAVORI | SI | 2023 | 150.000,00 | 0,00 | 150.000,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 419922 - INTERVENTI PER LA VIABILITÀ INTERVENTI DI ASFALTATURA | SI | 2022 | 915.000,00 | 915.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 419923 - INTERVENTI PER LA VIABILITÀ INTERVENTI DI ASFALTATURA | SI | 2023 | 930.000,00 | 0,00 | 930.000,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 419924 - INTERVENTI PER LA VIABILITÀ INTERVENTI DI ASFALTATURA | SI | 2024 | 690.192,21 | 0,00 | 0,00 | 690.192,21 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 632122 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTE CICLABILI | SI | 2022 | 100.000,00 | 100.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 641922 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. SUPERIO | SI | 2026 | 1.500.000,00 | 1.500.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 650822 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI | SI | 2022 | 150.000,00 | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITÀ | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 650823 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI | SI | 2023 | 310.000,00 | 0,00 | 310.000,00 | 0,00 |

| | | | | | | | | | | |
|-------------------------|--------------------------------|----------------------------|---|---|----|------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 654022 - SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS. 47 DELLA VALSUGANA. LOC. CANOVA. SUPERO | SI | 2023 | 100.000,00 | 100.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 655222 - PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204: TRATTO LUNGO LA STRADA PROVINCIALE. SUPERO | SI | 2025 | 180.000,00 | 180.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | | 647422 - PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE) | SI | 2023 | 335.000,00 | 335.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 658322 - HUB DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITA' PRESSO L'AREA EX SIT | SI | 2026 | 20.730.000,00 | 20.730.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 7MANUTENZIONE STRAODINARIA | 0 | 659622 - MANUTENZIONE STRADE, MARCIAPIEDI E ARREDO URBANO - CONTRIBUTO PAT L. 234/2021 | SI | 2022 | 230.000,00 | 230.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 7MANUTENZIONE STRAODINARIA | 0 | 659623 - MANUTENZIONE STRADE, MARCIAPIEDI E ARREDO URBANO - CONTRIBUTO PAT L. 234/2021 | SI | 2023 | 115.000,00 | 0,00 | 115.000,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 9AMPLIAMENTO | 0 | 659422 - PNRR - AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. VIA DEL SUFFRAGIO E CIRCOSCRIZIONE n. 7 - POVO | SI | 2022 | 210.000,00 | 210.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 9AMPLIAMENTO | 0 | 659523 - PNRR - AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. - ANNO 2023 | SI | 2023 | 210.000,00 | 0,00 | 210.000,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 9AMPLIAMENTO | 0 | 659524 - PNRR - AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. - ANNO 2024 | SI | 2024 | 210.000,00 | 0,00 | 0,00 | 210.000,00 |
| 21 | ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE | 3RECUPERO | 1 | 657422 - RIGENERAZIONE URBANA E SVILUPPO MOBILITA' SOSTENIBILE AREA EX ATESINA E TESSUTO CONNETTIVO | SI | 2025 | 2.000.000,00 | 2.000.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 661422 - PNRR - PISTA CICLABILE PIEDICASTELLO - PARCO EX MICHELIN | SI | 2023 | 450.000,00 | 450.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 661522 - PNRR - PISTA CICLABILE VIA GRAZIOLI | SI | 2024 | 1.200.000,00 | 1.200.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 661622 - PNRR - PISTA CICLABILE VIA TRENER - VIA CENTOCHIAVI - PARCO MELTA | SI | 2025 | 580.000,00 | 580.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 661722 - PNRR - PISTA CICLABILE VIALE BOLOGNINI | SI | 2024 | 350.000,00 | 350.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 661822 - PNRR - COMPLETAMENTO CICLABILE VIA 4 NOVEMBRE A GARDOLO | SI | 2024 | 550.000,00 | 550.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 661922 - PNRR - PISTA CICLABILE VIA SANTA CROCE | SI | 2023 | 250.000,00 | 250.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 662022 - PNRR - COLLEGAMENTO CICLABILE VIA GHIAIE VIA SANSEVERINO | SI | 2025 | 500.000,00 | 500.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 663122 - BONIFICA PIAZZA CENTA | SI | 2022 | 175.000,00 | 175.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 663222 - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO IMPIANTI VIDEOSORVEGLIANZA | SI | 2023 | 350.000,00 | 350.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 636922 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO. SUPERO | SI | 2023 | 70.000,00 | 70.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1 | STRADALI VIABILITA' | 1NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 663522 - SISTEMAZIONE RAMPE DI ACCESSO AL SOTTOPASSO DI VIA F.LLI FONTANA | SI | 2023 | 180.000,00 | 180.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | 36.365.192,21 | 32.370.000,00 | 2.695.000,00 | 1.300.192,21 |

MISSIONE: 11 – SOCCORSO CIVILE
PROGRAMMA: 1 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

| Categoria | Tipologia | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | |
|-------------------------|------------------------------|------------------------|---|--|--------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------|
| | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| 3 DIFESA SUOLO | 3 RECUPERO | 0 | 262622 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMIT | SI | 2022 | 30.000,00 | 30.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3 DIFESA SUOLO | 3 RECUPERO | 0 | 262623 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMIT | SI | 2023 | 30.000,00 | 0,00 | 30.000,00 | 0,00 |
| 3 DIFESA SUOLO | 7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 304022 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | SI | 2022 | 60.000,00 | 60.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3 DIFESA SUOLO | 7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 304023 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | SI | 2023 | 60.000,00 | 0,00 | 60.000,00 | 0,00 |
| 3 DIFESA SUOLO | 99 ALTRO | 0 | 147922 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE | SI | 2022 | 290.000,00 | 290.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3 DIFESA SUOLO | 99 ALTRO | 0 | 147923 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE | SI | 2023 | 140.000,00 | 0,00 | 140.000,00 | 0,00 |
| 3 DIFESA SUOLO | 3 RECUPERO | 1 | 655022 - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA'. SUPERO | SI | 2025 | 300.000,00 | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3 DIFESA SUOLO | 3 RECUPERO | 1 | 662622 - LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA ZONA CALISIO | SI | 2023 | 340.000,00 | 340.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3 DIFESA SUOLO | 3 RECUPERO | 1 | 662722 - MURO CHIESETTA VANEZE | SI | 2023 | 120.000,00 | 120.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | 1.370.000,00 | 1.140.000,00 | 230.000,00 | 0,00 |

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 1 – INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO

| Categoria | Tipologia | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------|--|--|--------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------|
| | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 302922 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA) | SI | 2022 | 330.000,00 | 330.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 302923 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA) | SI | 2023 | 150.000,00 | 0,00 | 150.000,00 | 0,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 1 NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 660922 - PNRR - REALIZZAZIONE NUOVO NIDO A VILLAMONTAGNA (EX SCUOLA ELEMENTARE) | SI | 2025 | 2.300.000,00 | 2.300.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 4 RISTRUTTURAZIONE | 1 | 661022 - PNRR - RIQUALIFICAZIONE NIDO D'INFANZIA ORSETTO PANDI - CRISTO RE | SI | 2025 | 2.800.000,00 | 2.800.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | 5.580.000,00 | 5.430.000,00 | 150.000,00 | 0,00 |

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 3 – INTERVENTI PER GLI ANZIANI

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | |
|-------------------------|-------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------|--|--|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 17 | EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 355222 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | | SI | 2022 | 50.000,00 | 50.000,00 | 0,00 |
| 17 | EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 355223 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA | | SI | 2023 | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 |
| 17 | EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 1 | 664722 - PNRR - RISANAMENTO ALLOGGI PROTETTI DI VILLA CAVAGNA | | SI | 2022 | 100.000,00 | 100.000,00 | 0,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | 200.000,00 | 150.000,00 | 50.000,00 | 0,00 |

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 6 – INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | |
|-------------------------|-------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------|---|--|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 |
| | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa |
| 17 | EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 463022 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (R.I.L.IVA) | | SI | 2022 | 10.000,00 | 10.000,00 | 0,00 |
| 17 | EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 463023 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (R.I.L.IVA) | | SI | 2023 | 10.000,00 | 0,00 | 10.000,00 |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | 20.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 0,00 |

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 9 – SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE

| Categoria | | Tipologia | | Priorità per categoria | Descrizione lavori | Conformità urbanistica, paesistica, ambientale | Anno prev. ultim. lavori | TRIENNIO 2022-2024 | | | | |
|-------------------------|---------------------------------------|-----------|----------------------------|------------------------|--|--|--------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------|
| | | | | | | | | Spese totale | 2022 | 2023 | 2024 | |
| | | | | | | | | | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | Esigibilità della spesa | |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 302522 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG. IMPIANTI | | SI | 2022 | 135.000,00 | 135.000,00 | 0,00 | |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 7 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA | 0 | 302523 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG. IMPIANTI | | SI | 2023 | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 | |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 332422 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI. SUPERO | | SI | 2023 | 120.000,00 | 120.000,00 | 0,00 | |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 2 | 663922 - CIMITERO DI COGNOLA - REALIZZAZIONE DI VOLUMI CONTENENTI CELLETTE | | SI | 2023 | 170.000,00 | 170.000,00 | 0,00 | |
| 16 | IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE | 1 | NUOVA COSTRUZIONE | 1 | 664522 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI. PRIMO LOTTO CELLETTE SALA FUNERALI LAICI | | SI | 2023 | 180.000,00 | 180.000,00 | 0,00 | |
| TOTALE PROGRAMMA | | | | | | | | | 655.000,00 | 605.000,00 | 50.000,00 | 0,00 |

2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale

Parametri relativi alla politica del personale

La normativa vigente delinea in modo abbastanza preciso i limiti entro i quali deve essere affrontata la gestione del personale con riferimento alle possibilità assunzionali relative al 2021 e ragionevolmente si può ipotizzare che il contesto normativo attuale non subirà modifiche peggiorative, quantomeno con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019. Il protocollo di finanza locale per il 2022 conferma la disciplina precedente: continuerà ad essere possibile la sostituzione del personale che verrà a cessare anche nel 2022, purché la spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella accertata in consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni della Giunta provinciale.

Si attendono in questo senso le indicazioni definitive della legge di stabilità per l'anno 2022 e le seguenti deliberazioni della Giunta provinciale.

Altro aspetto che potrebbe portare qualche effetto sulla gestione del personale è senz'altro quello relativo al venir meno del pensionamento con la c.d. "quota 100"; in questo momento la normativa transitoria relativa a questo istituto cesserà i suoi effetti con il 31.12.2021, e sostituita da c.d. "quota 102" per l'anno 2022 per poi tornare al pensionamento ordinario così come delineato dalla cosiddetta "riforma Fornero" dall'anno 2023. Vengano confermati e potenziati i particolari regimi pensionistici legati a particolari condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) e con qualche modifica permangono anche quelli legati al genere (opzione donna). Potenzialità assunzionali saranno poi rese possibili dalla eventuale partecipazione a progetti previsti dal PNRR, secondo le modalità espressamente previste dal DL 80/2021 convertito con L. 6.8-2021 n. 113.

Assunzioni a tempo indeterminato:

- assunzione dei vincitori dei concorsi espletati, in corso o previsti;
- assunzione dei vincitori del concorso unico bandito dalla Provincia autonoma di Trento;
- sostituzione del personale cessato;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;
- assunzioni di personale per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali e secondo i parametri previsti da disposizioni provinciali (servizio di nido d'infanzia e personale per il servizio di mensa e pulizia delle scuole provinciali dell'infanzia)
- assunzioni di personale per lo svolgimento di servizi essenziali;
- assunzioni di personale di polizia locale per sostituire il personale cessato in linea con le indicazioni fornite dalla delibera della Giunta Provinciale 1503/21;
- assunzioni di personale operaio per la gestione delle strade del verde e dei fabbricati garantendo la sostituzione del personale che cessa;
- assunzioni di personale operaio per il servizio funerario, garantendo la sostituzione del personale che cessa e il personale per la gestione del Tempio crematorio;
- le assunzioni per stabilizzazione del personale precario potranno avvenire in via ordinaria attraverso la riserva fino al 50 % dei posti messi a concorso nell'ambito delle procedure concorsuali ai sensi dell' art. 12 comma 10 della legge provinciale 3 agosto 2018 n. 15.
- le riammissioni in servizio, valutate in base alle esigenze organizzative, alla presenza di graduatorie in corso di validità, alla valutazione del

permanere nel soggetto che chiede la riammissione di una adeguata professionalità così come richiesta dal posto che dovrebbe andare a ricoprire.

Assunzioni a tempo determinato:

- possibile assunzione per far fronte all'assenza di personale con diritto alla conservazione del posto (in particolare assenze lunghe quali maternità, aspettative, o altre fattispecie) o per colmare frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione di orario o in comando in relazione alla necessità, di volta in volta verificata, di garantire la continuità di servizio o altre necessità temporanee;
- assunzione del personale necessario per garantire il servizio di nido d'infanzia e delle scuole dell'infanzia;
- assunzione del personale necessario per garantire un servizio pubblico essenziale e le funzioni socio-assistenziali;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;

Procedure di mobilità:

- Si prevede il possibile ricorso alla mobilità in entrata per passaggio diretto anche in considerazione delle possibili uscite al medesimo titolo e secondo quanto disposto dal CCPL; in via generale, per quanto riguarda le mobilità in uscita si prevede che, tranne le ipotesi di procedure di mobilità di compensazione, di norma l'autorizzazione è condizionata (o differita nei casi in cui l'Amministrazione possa solo differirla ai sensi del CCPL), all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante mobilità, trasferimento (o comando finalizzato al trasferimento) da altri enti o in alternativa all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante assunzione dalle graduatorie vigenti o di altri enti;
- possibile ricorso al comando, previa valutazione da parte della Giunta comunale, sia in entrata che in uscita, tenendo conto della possibilità di sostituzione e delle esigenze di servizio e di norma, finalizzato al successivo trasferimento.

Disposizioni relative al tempo parziale:

- trasformazioni temporanee del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale nel limite del 15% del personale a tempo pieno, sulla base di graduatorie secondo quanto previsto dal contratto collettivo sottoscritto in data 1 ottobre 2018. Sono in ogni caso accoglibili le domande di trasformazione definitiva da tempo pieno a tempo parziale presentate dai dipendenti disabili di cui all'art. 1 L. 68/99, in caso di idoneità parziale o temporanea alle mansioni riconosciuta dalle competenti autorità sanitarie e con riferimento a situazioni sanitarie debitamente certificate. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno sono consentite unicamente per far fronte ad esigenze di servizio. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno non sono comunque ammessi relativamente alle attività oggetto di esternalizzazione, trasferimento o affido esterno.

Altre disposizioni:

- procedure concorsuali necessarie in relazione alle cessazioni previste ed in relazione alla scadenza delle graduatorie in essere (ad oggi previste, oltre quelle già avviate, operatore appoggio/operatore appoggio asili nido, cuoco specializzato, agente polizia locale, assistente tecnico/coordinatore specializzato di squadra, collaboratore dietista, funzionario amm.vo/cont., funzionario pedagogista, funzionario bibliotecario, assistente sociale, giornalista).
- svolgimento delle procedure di progressione verticale (da livello base ad evoluto) ed orizzontali nei limiti previsti dalla contrattazione collettiva provinciale e secondo quanto concordato con le organizzazioni sindacali;

- In attesa della specifica disciplina contrattuale del lavoro agile, con la conclusione del periodo emergenziale prevista al 31 dicembre 2021 si dovrà quindi definire attraverso la contrattazione decentrata e la sottoscrizione degli accordi individuali il consolidamento del lavoro da remoto come modalità ordinaria dell'organizzazione del lavoro;
- proseguirà inoltre anche per l'anno 2022 il sostegno del telelavoro.

CESSAZIONI

Pensionamenti ()**

| Categoria e livello | | Figura professionale | Previsione 2021 | Previsione 2022 | Previsione 2023 | Previsione 2024 |
|----------------------------|---------|---|---------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|
| | | Dirigente | 5 (2 q. 100 certi) | 1 | | 1 |
| D | evoluto | Funzionario esperto | 1 (1 q. 100 certo) | 1 (1 q. 100) | | 2 |
| D | base | Funzionario amministrativo/contabile | | | 1 | |
| | | Funzionario amministrativo/contabile - T.P. | | 1 (1 q. 100) | | |
| | | Funzionario bibliotecario | 1 (1 q. 100 certo) | | | |
| | | Funzionario tecnico | 1 (1 q. 100 certo) | | | 1 |
| C | evoluto | Coordinatore Polizia Locale | | 1 | 1 | |
| | | Collaboratore dietista | | 1 | | |
| | | Collaboratore bibliotecario | | | 1 | |
| | | Collaboratore informatico | 1 (1 q. 100 certo) | 1 | | |
| | | Collaboratore tecnico | | | | 2 |
| | | Collaboratore amministrativo/contabile | 5 (1 q. 100 certo) | 2 (1 q. 100 certo) | 1 | 2 |
| | | Collaboratore amministrativo/contabile - T.P. | | | | 2 |
| C | base | Assistente amministrativo/contabile | 7 (3 q. 100 certi) | 4 (2 q. 100 certi) | 2 | 2 |
| | | Assistente amministrativo/contabile - T.P. | 2 (1 q. 100 certo) | 3 (1 q. 100) | | |
| | | Assistente informatico | | | | 1 |
| | | Educatore asili nido | 1 | 2 (1 q. 100 certo) | 1 | 1 |
| | | Educatore asili nido – T.P. | 2 | 1 | 2 | |
| | | Coordinatore specializzato squadra | 1 (1 q. 100 certo) | | | 2 |

| Categoria e livello | Figura professionale | Previsione 2021 | Previsione 2022 | Previsione 2023 | Previsione 2024 |
|--------------------------------|---|----------------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|
| B evoluto | Assistente Tecnico | 1 (1 q. 100 certo) | | | 1 |
| | Agente Polizia Locale | 1 (1 q. 100 certo) | 5 (3 q. 100 di cui 1 certo) | 4 | 3 |
| | Coadiutore amministrativo | 10 (2 q. 100 certi) | 6 (1 q. 100) | 2 | 1 |
| | Coadiutore amministrativo - T.P. | 2 | 5 (1 q. 100 certo) | 2 | 3 |
| | Coadiutore tecnico (ad es) | | 1 | | 1 |
| | Operaio specializzato | 5 | 5 (1 q. 100 certo) | 4 | 4 |
| B base | Cuoco specializzato | 1 | 1 | 1 | |
| | Operatore amministrativo (ad es) | 4 (1 q. 100 certo) | | | |
| | Operatore amministrativo – T.P. (ad as) | | | 1 | 2 |
| | Operatore dei servizi ausiliari | | 3 | | 3 |
| | Operatore dei servizi ausiliari – T.P. | 1 | | | |
| A Categoria unica | Operaio qualificato | 1 | 2 | | 2 |
| | Addetto ai servizi ausiliari | 4 | 2 | 1 | 2 |
| | Addetto ai servizi ausiliari – T.P. | 1 (1 q. 100 certo) | | | |
| | Operatore d'appoggio asili nido | 1 | | 1 | 1 |
| | Operatore d'appoggio | 3 (2 q. 100 certi) | 1 | 1 | 1 |
| Operaio | | 1 (1 q. 100 certo) | | | |

(**) dati
aggiornati al
18.10.2021

TOTALE **63**
 (21 q. 100 di cui 21 certi) **49**
 (13 q. 100 di cui 7 certi) **26** **40**

Per quanto attiene alle cessazioni indicate queste possono essere valutate unicamente quale dato indicativo visto che le stesse possono essere soggette ad eventuali variazioni.

Sono inoltre previste cessazioni legate al trasferimento al termine del periodo di comando presso altre amministrazioni, oltre ai possibili passaggi per mobilità ed alle dimissioni volontarie.

DOTAZIONE ORGANICA

La dotazione organica, ossia i posti determinati dagli effettivi fabbisogni dell'Ente comprensiva quindi anche dei posti vacanti, per l'anno 2021 è la seguente:

| Categoria | Posti ⁽²⁾ |
|--------------------------|-----------------------------|
| Dirigente ⁽¹⁾ | 29 |
| D | 265 |
| C | 654 |
| B | 393 |
| A | 151 |
| | 1.492 |

(1) di cui massimo uno con contratto a tempo determinato ai sensi dell'art. 70 dello Statuto

(2) il numero dei posti si intende sempre a 36 ore

ASSUNZIONI

Considerate le disposizioni dettate dalla normativa vigente, tenuto conto delle risorse a bilancio, della dotazione organica e considerati i dati sulle cessazioni ad oggi disponibili, è possibile prevedere le seguenti assunzioni a tempo indeterminato nel 2022:

-
- n. 1 dirigente;
 - n. 18 funzionari amministrativo/contabili;
 - n. 3 funzionario informatico;
 - n. 7 funzionario abilitato tecnico;
 - n. 1 collaboratore dietista
 - n. 29 assistenti amministrativo/contabili;
 - n. 4 assistente tecnico/coordinatore specializzato squadra;
 - personale di categoria A o B (od altre in relazione alla presenza in graduatoria di concorso) a copertura della quota d'obbligo ai sensi della L. n. 68/1999;
 - assistenti sociali necessari alla sostituzione di eventuali cessazioni;
 - agenti di polizia locale per garantire l'organico del progetto di sicurezza urbana per la prevenzione e il presidio del territorio finanziato dalla Provincia sul fondo specifici servizi comunali e ulteriori assunzioni in sostituzione del personale cessato;
-

operai funerario, gestione strade e verde, gestione fabbricati per la sostituzione di personale cessato;

educatori, cuochi e personale ausiliario scuole infanzia e nidi a copertura di cessazioni anche in esito alle procedure di stabilizzazione secondo i parametri definiti dalla Provincia.

È peraltro probabile che, in base alle esigenze organizzative scaturenti dalle precise necessità legate agli obiettivi dell'Amministrazione, vi sia la necessità di introdurre in amministrazione nuove figure professionali, eventualmente anche con riferimento ad esigenze scaturenti dal finanziamento di progetti legati al PNRR.

Per il 2022 e 2023 si prevede invece l'assunzione del personale necessario a garantire la sostituzione del personale che cessa nelle figure professionali e per il numero di posti indicativamente desumibile dalla tabella precedente relativa alle cessazioni, ed anche in questo caso nuove e specifiche figure professionali indispensabili a completare le professionalità esistenti con riferimento a precise necessità legate agli obiettivi dell'amministrazione.

Per la definizione nel dettaglio delle scelte operative di attuazione delle indicazioni sopra descritte e di concreta traduzione del limite di spesa in unità di personale da assumere a tempo indeterminato e per l'individuazione di fabbisogni e criteri per l'assunzione a tempo determinato, si rinvia alla competenza della Giunta comunale che potrà operare anche integrando o modificando le indicazioni stesse alla luce di sopravvenuti bisogni organizzativi, fatti salvi i limiti normativi assunzionali, di spesa e di bilancio.

2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Parametri relativi all'individuazione degli immobili da alienare

Gli immobili da alienare sono stati individuati sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 02.11.2020, n. 255.

Gli immobili, attualmente non utilizzati e non più strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, suscettibili di dismissione sono stati individuati tenuto conto dei seguenti aspetti: la dislocazione sul territorio comunale, l'accessibilità, il contesto ambientale, le condizioni manutentive e le eventuali spese di investimento necessarie alla messa a norma, l'ubicazione in contesti in cui la proprietà pubblica è residuale, l'incapacità dell'immobile di rispondere alle esigenze di insediamento o servizi di interesse pubblico o collettivo.

La cessione di alcuni immobili la cui alienazione è sottoposta alle procedure previste dal D.Lgs 2004 n.42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", rende necessario acquisire la dichiarazione dell'interesse storico artistico, nonché la successiva autorizzazione alla vendita da parte della Soprintendenza.

Dovrà essere poi valutata, in caso di risultati negativi delle operazioni di dismissione, l'adesione a partner privati per la valorizzazione del patrimonio. Sono fatte salve le disposizioni previste per le partite patrimoniali di ordinaria amministrazione di cui all'art. 12 comma 4 ter e 4 quater del Regolamento comunale per la disciplina dei contratti.

ALIENAZIONI

| Descrizione immobile | Indirizzo | Circoscrizione | ANNO |
|--|--------------------|--------------------------------|------|
| Terreno a Meano (parte p.f. 306/1 C.C. Meano – uso civico) | Via per Camantolin | Meano | 2022 |
| Terreno a Cognola (parte delle pp.ff. 1038/10 e 1858/1 C.C. Cognola) | Via Bassano | Argentario | 2022 |
| Cessione area in C.C. Cognola, p.f. 945/1 per allargamento di via del Forte | Via del Forte | Argentario | 2022 |
| Cessione di parte della p.f. 947/11 C.C. Trento e contestuale cancellazione di servitù | Via Montello | Oltrefersina | 2022 |
| Cessione p.ed. 187 C.C. Mattarello (rudere) | Strada dei Forti | Mattarello | 2022 |
| Cessione dell'edificio denominato "Ex Albergo Ancora" identificato dalle pp.edd. 989, 990, 991 C.C. Trento | Via Manzoni | Centro Storico - Piedicastello | 2022 |

ACQUISIZIONI

| Descrizione immobile | Indirizzo | Circoscrizione | ANNO |
|---|------------|------------------|------|
| Acquisizione a titolo gratuito dalla PAT della viabilità e delle zone verdi dell'area produttiva di Ravina ai sensi dell'art. 28 co. 2 L.P. 6/1999 e s.m. | Via Stella | Ravina–Romagnano | 2022 |

| ALTRÉ OPERAZIONI PATRIMONIALI | ANNO |
|---|-------------|
| Adempimenti in attuazione dell'Accordo di programma con ITEA S.p.A. per la realizzazione del 1° stralcio del Piano attuativo zona C in Viale dei Tigli 1° lotto, ai sensi dell'art. 4 comma 1 lett. b) della L.P. 15/2005 – Cessione aree | 2022 |
| Con cadenze differenziate: acquisizione a titolo gratuito, ai sensi della L.R. 21/9/2005 n. 7 art. 5 co 5bis, del compendio immobiliare di Gabbiolo e dell'immobile di proprietà della APSP Civica di Trento attualmente destinato a Centro diurno Alzheimer e relativi parcheggi di Via San Giovanni Bosco Tempistiche in relazione alla conclusione dei lavori di realizzazione della struttura di San Bartolomeo e dell'immobile ex palazzina uffici di Via San Giovanni Bosco a differenziate conclusione del periodo di comodato gratuito definito ai fini del progetto "Santa Chiara Open Lab" | |
| Valorizzazione di immobili non utilizzati: – promuovere, nell'ambito dei progetti di valorizzazione dell'Agenzia del Demanio, e nello specifico del progetto Cammini e Percorsi, il recupero e il riuso di edifici di proprietà comunale, attualmente non utilizzati, anche in collaborazione con investitori privati, oltre che imprese, cooperative e associazioni giovani, attraverso procedure a evidenza pubblica. | 2022 |
| Conformemente a quanto previsto nell'obiettivo operativo Org 07.02 "Valorizzare il patrimonio immobiliare sia per attività economiche che di interesse collettivo" ed in particolare per quanto attiene alla revisione dell'assetto patrimoniale per lo spostamento dello scalo Filzi a Roncafort, di cui alla convenzione approvata con deliberazione del Consiglio comunale 29.9.1998 n. 132 e sottoscritta tra Provincia Autonoma di Trento, Ferrovie dello Stato S.p.A. e Comune, dovrà essere ridefinito l'assetto convenzionale, aggiornato all'attualità nei valori, in modo da trasferire le aree e i beni oggetto della stessa, anche attraverso il subentro della Provincia Autonoma di Trento nella posizione di Ferrovie dello Stato S.p.A. ottenendo in contropartita, in luogo dell'Ex Scalo Filzi, altri immobili di interesse dell'Amministrazione quali: <ul style="list-style-type: none">• l'area ex Atesina di Via Marconi• l'area ex Arcese a Ravina• parte delle aree ubicate in località S. Vincenzo a Mattarello di Trento rinviano alla futura programmazione la definizione puntuale, anche contabile, delle diverse partite patrimoniali dando mandato alla Giunta comunale di adottare gli atti negoziali necessari per la definizione dell'operazione patrimoniale. | 2022 |
| Permuta sedimi in C.C. Gardolo zona produttiva Spini (Officine Brennero) vendita di parte delle pp.ff. 1853/13 e 1322/2 e acquisto di parte della intera p.f. 1318/16 e parte p.ed. 1649 C.C. Gardolo | 2022 |
| Regolarizzazione assetto proprietario dell'edificio ad uso parcheggio (Autosilo) | 2022 |

2.7 Strumenti di programmazione ulteriore

2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione

Con deliberazione n. 249 del 28.12.2016 la Giunta comunale ha definito le linee di indirizzo per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, aggiornate con deliberazione del Consiglio comunale n. 151 del 22.11.2017.

Gli importi totali previsti sul prossimo triennio per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, che vengono definiti nel rispetto del documento di Indirizzi di governo della Giunta comunale, sono previsti nelle seguenti materie:

| Incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Approfondimenti in materia giuridico-amministrativa | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| Richiesta di pareri sulla gestione del rapporto di lavoro | 2.000,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| Attività di supporto nella presentazione di progetti in risposta ai bandi relativi all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e nella gestione di specifici progetti europei di interesse dell'Amministrazione | 30.000,00 | | |
| Prestazioni artistiche, intellettuali ed altri incarichi conferiti dalle circoscrizioni | 7.200,00 | 7.200,00 | 7.200,00 |
| Approfondimenti fiscali in materia di iva, irpef, irap e altre imposte | 2.575,12 | | |
| Attività formative per minori, adulti e famiglie e per gli operatori in campo sociale | 24.000,00 | 24.000,00 | 24.000,00 |
| Studio relativo alla destinazione del compendio ex lettere e sulla progettazione possibili modalità di gestione e sviluppo dello stesso | 20.000,00 | | |
| Realizzazione nuovo piano di politica culturale | | 20.000,00 | 10.000,00 |
| Partecipazione, co-progettazione e gestione di reti nell'ambito delle politiche giovanili | 5.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Formazione ed aggiornamento del personale | 5.000,00 | 20.000,00 | 20.000,00 |
| Formazione specialista del personale | 10.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| Incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni | 25.000,00 | 25.000,00 | 25.000,00 |
| Creazione di un brand per il sistema cittadino | 50.000,00 | | |
| Supporto tecnico scientifico all'elaborazione delle politiche del cibo della città di Trento nell'ambito del progetto Food Wave | 21.550,00 | | |
| Totale | 204.325,12 | 115.200,00 | 105.200,00 |

Il totale delle consulenze, dopo la variazione di assestamento, ammonta ad euro 204.325,12 per l'anno 2022, ad euro 115.200,00 per l'anno 2023 e ad euro 105.200,00 per l'anno 2024.

Rispetto a tali somme si evidenzia che:

- Euro 5.000,00 nell'esercizio 2022 ed euro 20.000,00 negli esercizi 2023 e 2024 è l'importo riservato alla formazione del personale ed Euro 10.000,00 nel triennio è l'importo riservato alla formazione specialistica del personale
- Euro 25.000,00 nel triennio è l'importo relativo agli incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni, che risulta coperto da finanziamento ISTAT.

Le risorse finanziarie per l'affidamento di tutti gli incarichi sopra elencati sono allocate sulle diverse Missioni e Programmi di bilancio.

2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi

La gestione delle spese di rappresentanza è disciplinata dal relativo Regolamento approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione 04.11.2014 n. 85.

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Spese di rappresentanza | 23.300,00 | 25.700,00 | 25.700,00 |
| Spese per gemellaggi | 51.374,00 | 44.974,00 | 44.974,00 |
| Totale | 74.674,00 | 70.674,00 | 70.674,00 |

Il limite di spesa relativo alle spese di rappresentanza e per gemellaggi si intende rispettato nell'importo complessivo di Euro 74.674,00 per l'anno 2022 e di euro 70.674,00 per gli anni 2023 e 2024 intendendosi possibili spostamenti fra le due tipologie, previa variazione nel Bilancio di previsione delle relative poste contabili.

2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale

Per gli incarichi in materia di patrocinio legale gli importi stanziati sono pari a:

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Spese di patrocinio legale | 15.000,00 | 15.000,00 | 15.000,00 |

2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi

Il principio contabile applicato della programmazione allegato n.4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 evidenzia come al DUP vadano ricondotti tutti gli ulteriori strumenti di programmazione contemplati da diverse disposizioni normative. In materia di programmazione delle necessità di acquisizione di forniture e servizi, diversi sono i riferimenti normativi, sia a livello nazionale che locale. L'art. 21 del d.lgs 18 aprile 2016, n.50 'Codice dei contratti', prevede infatti l'adozione da parte delle amministrazioni, nell'ambito della rispettiva programmazone economico-finanziaria, di un programma biennale degli acquisti di forniture e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro ed il successivo decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 ha disciplinato le procedure e schemi-tipo per darvi attuazione, fatte salve le competenze legislative e regolamentari delle regioni e delle province autonome. Il sopracitato principio contabile prevede l'inserimento nel DUP della programmazione biennale di forniture e servizi prevedendo la possibilità che la sua approvazione avvenga in momenti e modalità diversi.

In ambito locale poi la legge provinciale n. 23/1990 all'art. 25 prevede la possibilità di adozione di programmi periodici di spesa per le acquisizioni ricorrenti, programmazione che costituisce elemento importante anche ai fini della razionalizzazione e riqualificazione della spesa.

Il Comune di Trento adotta una programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore o uguale a 40.000 euro che viene formalizzata nel Piano esecutivo di gestione, approvato annualmente dalla Giunta comunale. Tale programmazione è uno strumento indispensabile sul piano operativo, vincolante, in quanto la previsione della procedura nella programmazione è presupposto obbligatorio di qualsiasi provvedimento di acquisizione di forniture e servizi per l'importo pari o superiore a 40.000 euro. Si rimanda quindi al Piano esecutivo di gestione per il dettaglio della Programmazione biennale di forniture e servizi 2022-2023.

2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020 stabiliva che per gli anni 2020-2024 un'azione di razionalizzazione della spesa intrapresa nel quinquennio precedente, con il principio guida della salvaguardia del livello di spesa corrente raggiunto nel 2019 nella missione 1, declinando tale obiettivo in modo differenziato a seconda che i Comuni avessero conseguito o meno nel 2019 l'obiettivo di riduzione stabilito con deliberazioni della Giunta provinciale n.1952/2015, 1228/2016, 463/2018 e 1503/2018.

Con l'integrazione al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020, sottoscritta in data 13 luglio 2020, le parti hanno concordato di sospendere per l'esercizio 2020 l'obiettivo di qualificazione della spesa per i comuni trentini, in considerazione dell'incertezza degli effetti dell'emergenza epidemiologica sui bilanci comunali sia in termini di minori entrate che di maggiori spese.

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2021 prima e successivamente quello per il 2022 siglato il 16 novembre 2021, alla luce del perdurare della situazione di emergenza sanitaria, tenuto conto dei rilevanti riflessi finanziari che tale emergenza genera sia sulle entrate, in termini di minor gettito, sia sull'andamento delle spese e considerato altresì che le norme di contabilità pubblica pongono come vincolo l'equilibrio di bilancio, hanno disposto di proseguire la sospensione anche per il 2021 e 2022 dell'obiettivo di qualificazione della spesa e nello specifico quindi stabiliscono di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1 come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024.

ALLEGATO Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi

L'articolo 12 del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi fondamentali perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità e gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito vengono riportate le missioni, con la descrizione del loro contenuto così come prevista dal D.lgs 118/2011, i relativi programmi di riferimento e gli obiettivi operativi formalizzati nel DUP e collegati a ciascun programma.

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

| cod .. | Missione | Cod Pro.. | Programma | Cod | Obiettivo operativo |
|--------|---|-----------|---------------------------------------|--------|--|
| 1 | Servizi istituzionali, generali e di gestione | 1.01 | Organi istituzionali | Com1.1 | Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città |
| | | 1.08 | Statistica e sistemi informativi | Ict1.1 | Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico |
| | | | | Ict1.3 | Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, anche attraverso la reingegnerizzazione dei procedimenti, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrast.. |
| | | | | Ict1.4 | Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente |
| | | 1.10 | Risorse umane | Org3.1 | Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti |
| | | 1.11 | Altri servizi generali | Com2.6 | Promuovere iniziative per aumentare l'attrattività della città, in quanto aperta ai nuovi modi di lavorare e flessibile nell'utilizzo dei servizi |
| | | | | Com8.1 | Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della citta.. |
| | | | | Com8.3 | Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento" |
| | | | | Org1.1 | Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale |
| | | | | Org1.2 | Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo |
| | | | | Org1.3 | Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli |
| | | | | Org2.1 | Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni |
| | | | | Org2.2 | Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea |
| | | | | Org3.2 | Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione |
| 3 | Ordine pubblico e sicurezza | 3.01 | Polizia locale e amministrativa | Com2.2 | Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio |
| | | 3.02 | Sistema integrato di sicurezza urbana | Com2.1 | Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la prossimità della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze |
| | | | | Com2.3 | Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne e nelle zone più critiche della città |
| | | | | Com2.4 | Regolamentare ed impostare politiche di convivenza per la gestione della vita notturna sperimentando l'estensione di orario del trasporto pubblico, di attività culturali e di alcuni servizi |
| | | | | Com2.5 | Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure |

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

| cod .. | Missione | Cod Pro.. | Programma | Cod | Obiettivo operativo |
|--------|---|-----------|---|---------|---|
| 3 | Ordine pubblico e sicurezza | 3.02 | Sistema integrato di sicurezza urbana | Com8.2 | Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di “disordine urbano” attivando il Nucleo operativo interservizi (NOI) |
| 4 | Istruzione e diritto allo studio | 4.07 | Diritto allo studio | Giov1.9 | Pianificare e programmare l'utilizzo delle strutture scolastiche in linea con l'andamento demografico e l'evoluzione dei bisogni |
| 5 | Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 5.02 | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | Cult1.1 | Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica |
| | | | | Cult1.2 | Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di m.. |
| | | | | Cult1.3 | Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli |
| | | | | Cult1.4 | Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune |
| | | | | Cult1.5 | Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti |
| | | | | Cult1.6 | Qualificare il sistema bibliotecario come strumento di accesso alla cultura e alla conoscenza, anche potenziando l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie |
| | | | | Fest1.1 | Creare il brand “Trento città dei festival” (un logo dedicato ed una struttura comunale che coordini iniziative trasversali sul territorio durante tutto l’anno) |
| | | | | Fest1.2 | Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come “Città del Concilio” |
| | | | | Fest1.4 | Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino |
| 6 | Politiche giovanili, sport e tempo libero | 6.01 | Sport e tempo libero | Spo1.1 | Riformare in profondità la cultura e la prassi organizzativa di Asis per promuovere un miglior rapporto con utenti, associazioni e Comune |
| | | | | Spo1.2 | Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport e del movimento, anche attraverso azioni che favoriscano il dialogo e l'interazione tra generazioni diverse |
| | | | | Spo1.3 | Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65 |
| | | | | Spo1.4 | Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...) |
| | | | | Spo1.5 | Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi ...) |
| | | | | Ver3.3 | Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green |
| | | 6.02 | Giovani | Fest1.3 | Coinvolgere i giovani e i soggetti del territorio nella partecipazione ed eventualmente nella progettazione ed organizzazione dei festival e degli eventi della città |
| | | | | Giov1.1 | Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani |

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

| cod .. | Missione | Cod Pro.. | Programma | Cod | Obiettivo operativo |
|--------|--|-----------|--|---------|---|
| 6 | Politiche giovanili, sport e tempo libero | 6.02 | Giovani | Giov1.2 | Realizzare con le scuole iniziative esperienziali, formative ed informative anche capaci di orientare rispetto alle scelte lavorative e formative |
| | | | | Giov1.3 | Attivare la “Young Card” che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali |
| | | | | Giov1.4 | Offrire opportunità a giovani under 35 per favorire l'imprenditorialità, anche attraverso la messa a disposizione di immobili di proprietà comunale non utilizzati |
| | | | | Giov1.5 | Rafforzare i protocolli Unicittà ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale |
| | | | | Giov1.8 | Promuovere e sostenere iniziative di educazione alla cittadinanza globale di bambini, ragazzi e giovani in collaborazione con soggetti del territorio |
| | | | | Ict1.2 | Valorizzare gli studenti come risorsa per la città, anche mettendo a loro disposizione spazi e/o riutilizzando strutture ed aree abbandonate |
| 7 | Turismo | 7.01 | Sviluppo e valorizzazione del turismo | Tur1.1 | Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno |
| | | | | Tur1.2 | Rivedere i rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città |
| | | | | Tur1.3 | Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale |
| 8 | Assetto del territorio ed edilizia abitativa | 8.01 | Urbanistica e assetto del territorio | Bell1.1 | Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde,pista ciclabile,casa della comunità e associazioni,mercato agricolo) |
| | | | | Bell1.2 | Proseguire verso nord con la riqualificazione di via San Martino |
| | | | | Bell1.3 | Ripristinare gli edifici denominati “Barchesse”, per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere |
| | | | | Bell1.5 | Individuare i compatti strategici della città a partire dall'ex Ital cementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani .. |
| | | | | Bell1.6 | Condividere un masterplan con i principali attori del territorio (Provincia, Università, A22, Apss) per identificare le opportunità e difficoltà da superare nella progettazione del territorio |
| | | | | Bell2.1 | Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condizioni |
| | | | | Bell2.2 | Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche |
| | | | | Mov3.4 | Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia |
| 9 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 9.02 | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | Bell1.4 | Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopediniali, spazi verdi,...) anche come spazio di socialità |
| | | | | Ver3.4 | Recuperare il patrimonio prativo mediante accordi pubblico-privati con la collaborazione delle Asuc |

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

| cod | Missione | Cod Pro.. | Programma | Cod | Obiettivo operativo |
|-----|--|-----------|--|--------|--|
| 9 | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 9.02 | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale | Ver4.5 | Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Ital cementi a Sardagna |
| | | | | Ver4.6 | Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un possibile utilizzo temporaneo |
| | | 9.03 | Rifiuti | Ver5.1 | Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli |
| | | | | Ver5.2 | Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso |
| | | | | Ver5.3 | Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo |
| | | 9.05 | Arene protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione | Ver2.1 | Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondo valle e collina |
| | | | | Ver2.2 | Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe |
| | | | | Ver2.3 | Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa |
| | | | | Ver2.5 | Valorizzare il ruolo dell'Azienda forestale per la gestione del verde extraurbano e la messa in sicurezza del territorio, anche per una maggiore sinergia della programmazione e gestione del verde |
| | | | | Ver3.5 | Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone |
| | | 9.08 | Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento | Mov4.2 | Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing. |
| | | | | Ver4.1 | Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione ..) |
| | | | | Ver4.4 | Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento |
| 10 | Trasporti e diritto alla mobilità | 10.02 | Trasporto pubblico locale | Mov3.1 | Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia |
| | | | | Mov3.2 | Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio |
| | | | | Mov3.3 | Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea |
| | | 10.04 | Altre modalità di trasporto | Mov1.1 | Introdurre zone ad accessibilità controllata (zone scolastiche) e potenziare piedibus |
| | | | | Mov1.3 | Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in relazione al progetto ultimo miglio |
| | | | | Mov2.1 | Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuov.. |

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

| cod | Missione | Cod Pro.. | Programma | Cod | Obiettivo operativo |
|-----|---|-----------|---|---------|---|
| 10 | Trasporti e diritto alla mobilità | 10.04 | Altre modalità di trasporto | Mov2.2 | Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30" |
| | | | | Mov2.3 | Individuare un referente unico per la ciclabilità e la micromobilità elettrica del Comune |
| | | | | Mov4.1 | Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata |
| | | | | Mov5.1 | Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili, segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarieramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'a.. |
| | | | | Ver3.1 | Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento |
| | | 10.05 | Viabilità e infrastrutture stradali | Mov1.2 | Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest |
| 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 12.01 | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido | Com7.1 | Promuovere e sensibilizzare bambini, giovani e adulti significativi sui corretti e sani stili di vita anche dei consumi alimentari, anche attraverso il coinvolgimento delle scuole |
| | | 12.03 | Interventi per gli anziani | Com4.1 | Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anzi.. |
| | | 12.04 | Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale | Com4.4 | Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo proge.. |
| | | | | Com4.6 | Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità |
| | | 12.05 | Interventi per le famiglie | Com4.2 | Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo |
| | | | | Com4.3 | Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole |
| | | | | Com4.5 | Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti, anche legati alle conseguen.. |
| | | | | Com4.8 | Promuovere e valorizzare la cittadinanza attiva ed il volontariato attraverso un percorso coordinato, anche in vista della candidatura di Trento a città Europea del volontariato |
| | | | | Com5.1 | Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità |
| | | | | Giov1.7 | Garantire servizi socio educativi di qualità a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro |
| | | 12.06 | Interventi per il diritto alla casa | Com6.1 | Istituire un osservatorio sulla condizione abitativa anche delle persone fragili per attivare strumenti di sostegno all'abitare |
| | | | | Com6.2 | Utilizzare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato anche in collaborazione con ITEA |
| | | | | Com6.3 | Confrontarsi con la Provincia per una riforma delle politiche abitative che integri obiettivi comunali e provinciali, anche attraverso la configurazione del rapporto con ITEA |

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

| cod .. | Missione | Cod Pro.. | Programma | Cod | Obiettivo operativo |
|--------|---|-----------|--|---------|--|
| 12 | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 12.09 | Servizio necroscopico e cimiteriale | Com4.7 | Avviare la gestione in economia diretta del nuovo tempio crematorio e del giardino delle rimembranze (dispersione ceneri) |
| 14 | Sviluppo economico e competitività | 14.02 | Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori | Com3.1 | Supportare le azioni per la ripresa delle attività economiche |
| | | | | Com3.2 | Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali |
| | | | | Com3.3 | Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica |
| | | | | Com3.4 | Monitorare il nuovo modello organizzativo della logistica e della consegna sostenibile delle merci nel centro storico anche per un possibile allargamento alla città consolidata |
| | | | | Com3.5 | Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato |
| 15 | Politiche per il lavoro e la formazione professionale | 15.02 | Formazione professionale | Giov1.6 | Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura delle varie fasi della vita |
| 16 | Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca | 16.01 | Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare | Ver1.1 | Prevedere il nuovo piano "Trento città agricola" per il potenziamento del biologico e la promozione del lavoro dei coltivatori locali attuando gli indirizzi di politica agricola comunale |
| | | | | Ver1.2 | Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta |
| | | | | Ver2.4 | Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione |
| 17 | Energia e diversificazione delle fonti energetiche | 17.01 | Fonti energetiche | Ver4.2 | Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico |
| | | | | Ver4.3 | Definire e attuare un piano di riqualificazione energetica degli edifici pubblici |
| 18 | Relazioni con le altre autonomie territoriali e .. | 18.01 | Relazioni finanziarie con le altre autonomie territ.. | Ver3.2 | Verificare lo stato di abbandono degli immobili sul Monte Bondone ed impostare una politica per il loro recupero |



SISTEMA DI GESTIONE
SICUREZZA CERTIFICATO



UNI ISO 45001:2018