COMUNE DI TRENTO

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2026 – 2028

Comune di Trento
Direzione Generale
Ufficio Programmazione, controllo e progetti europei
Casa del Capitolo -Via Belenzani, 18 – 38122 – Trento
Tel. 0461 884557 – 4971
Sito internet: www.comune.trento.it
e-mail: ufficio.controllogestione@comune.trento.it

INDICE

INTRODUZIONE 5

1 SEZIONE STRATEGICA 7

1.1 Analisi delle condizioni esterne 9

1.1.1 Scenario economico nazionale 9

1.1.2 Scenario economico locale ed obiettivi programmatici provinciali 12

1.1.3 Documenti programmatici a livello internazionale 14

1.1.4 Contesto socio-economico del territorio 16

1.2 Analisi delle condizioni interne 24

1.2.1 I servizi pubblici locali 24

1.2.2 Adesioni a reti, associazioni ed altre istituzioni 33

1.2.3 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali e indirizzi generali agli organismi partecipati 35

1.2.4 Disponibilità e gestione delle risorse umane 41

1.2.5 La gestione del patrimonio 47

1.3 Indirizzi ed obiettivi strategici 51

1.3.1 Obiettivi strategici 51

1.3.2 Obiettivi di prevenzione della corruzione e di trasparenza 55

1.3.3 Indirizzi per la promozione e valorizzazione di una città attenta all'infanzia e ai giovani 56

1.4 Strumenti di rendicontazione 57

2 SEZIONE OPERATIVA 59

2.1 Analisi e valutazione sulle risorse finanziarie 61

2.2 Obiettivi operativi 70

2.3 Obiettivi operativi del "Gruppo Comune di Trento" 83

2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici 91

2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale 105

2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali 106

2.7 Strumenti di programmazione ulteriore 108

2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione 108

2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi 109

2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale 109

2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi 110

2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente 115

Allegati:
Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi 116

INTRODUZIONE

COS'È IL DUP

Il DUP – Documento Unico di Programmazione è lo strumento di **programmazione strategica ed operativa** con cui il Comune organizza le proprie attività necessarie per dare attuazione alle Linee programmatiche di mandato.

È il **presupposto** degli altri strumenti di programmazione:

- Bilancio di previsione
- Piano esecutivo di gestione
- Piano integrato di attività e organizzazione

A COSA SERVE

Il DUP :

- definisce la **programmazione strategica** del Comune nel corso del quinquennio del mandato amministrativo attraverso la formalizzazione di obiettivi strategici
- traduce gli indirizzi strategici di mandato in **obiettivi operativi** da realizzare nel triennio di riferimento in correlazione con l'individuazione delle risorse necessarie nel bilancio di previsione
- raccoglie vari documenti di **programmazione settoriale**, tra cui delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e del patrimonio

SEZIONI, TEMPI E ITER

- **Sezione strategica**: l'orizzonte temporale di riferimento sono i 5 anni del mandato amministrativo. Traduce le linee programmatiche di mandato in **obiettivi strategici**, collegandoli alle missioni di bilancio (ossia le funzioni principali delle amministrazioni) e contiene un'analisi del contesto del Comune (obiettivi nazionali e provinciali, contesto socio-economico locale, servizi pubblici locali e società partecipate, struttura organizzativa e risorse umane dell'Ente).

- **Sezione operativa**: l'orizzonte temporale di riferimento è il triennio. Definisce la programmazione operativa del triennio coperto dal Bilancio di previsione attraverso **obiettivi operativi** che dettagliano le finalità indicate dagli obiettivi strategici, collegati ai programmi di bilancio (ossia gli aggregati omogenei di attività necessari per la realizzazione delle missioni). Comprende inoltre gli obiettivi assegnati agli enti partecipati e la programmazione triennale dei lavori pubblici, del fabbisogno di personale, delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio comunale ed altre programmazioni di settore.

Il DUP è predisposto ed aggiornato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio comunale, per l'approvazione, ogni anno entro il **31 luglio** con aggiornamento entro il **15 novembre**.

1. SEZIONE STRATEGICA

SeS

1.1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Nel corso del 2025, la complessità del contesto globale, già turbato dai conflitti in atto, si è accentuata in conseguenza delle negoziazioni tra Commissione europea e amministrazione statunitense sul sistema di dazi da applicare aumentando l'incertezza sulle politiche commerciali internazionali. Al contempo, si stanno rafforzando le pressioni competitive esercitate sui Paesi europei, principalmente quelli con una vocazione manifatturiera, da parte delle economie emergenti, e tra queste in particolare quella cinese. A livello europeo è emersa la necessità di promuovere la domanda interna approfondendo la dimensione del mercato comune e promuovendo la competitività, vista non più come uno strumento volto a conseguire maggiori avanzi commerciali, ma come un fattore di stimolo alla produttività, alla crescita e all'occupazione. La politica monetaria della BCE è meno restrittiva rispetto agli anni scorsi ma permane una stagnazione complessiva dell'economia europea. Alla luce di un primo semestre più resiliente del previsto, l'OCSE ha rivisto al rialzo le stime di crescita globale per il 2025, portandole al 3,2%, e ha lasciato invariata la crescita del 2026, attesa in rallentamento al 2,9%.

Andamento del PIL			
	2024	**2025**	**2026**
Mondo	3,3	3,0	3,1
Area Euro	0,9	1,0	1,2
Stati Uniti	2,8	1,9	2,0
Cina	5,0	4,8	4,2

Fonte: FMI World Economic Outlook luglio 2025

1.1.1 SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE

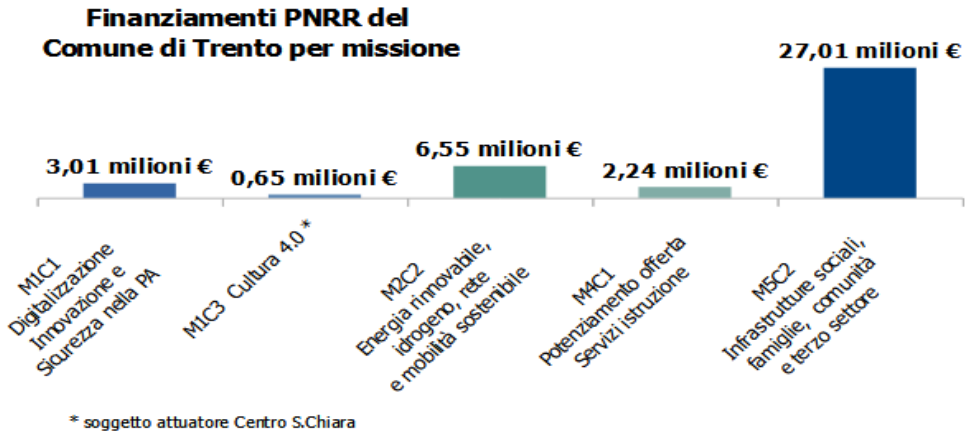
QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE (variazioni percentuali)					
	2024	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PIL reale	**0,7**	**0,5**	**0,7**	**0,7**	**0,8**
PIL nominale	**2,7**	**2,8**	**2,7**	**2,5**	**2,6**
Importazioni	-0,4	2,5	2,6	2,5	2,6
Esportazioni	0,0	0,1	1,2	2,4	2,6
Consumi privati	0,6	0,7	1,2	1,0	0,9
Investimenti	0,5	2,5	1,8	0,6	0,8
Spesa della PA	1,0	0,6	0,4	0,1	0,0
Tasso di disoccupazione	6,5	6,0	5,8	5,8	5,7
QUADRO MACROECONOMICO PROGRAMMATICO (variazioni percentuali)					
PIL reale	0,7	0,5	0,7	0,8	0,9
Inflazione programmata	0,8	1,6	1,5		

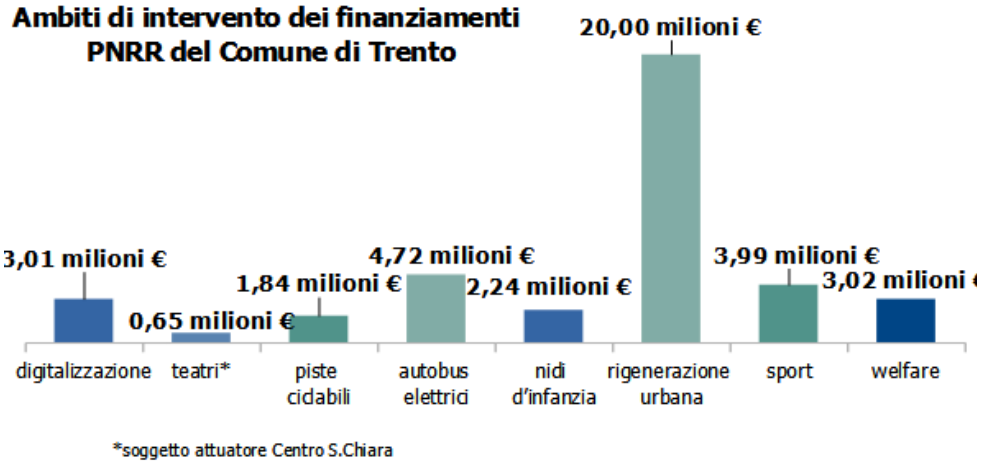
Fonte: Documento programmatico di finanza pubblica 2025

L'economia italiana ha segnato un aumento del PIL nel primo trimestre 2025, anche per effetto di un andamento dinamico delle esportazioni conseguente alle incertezze sui dazi, la cui successiva contrazione è alla base della lieve flessione registrata nel secondo trimestre, portando ad una crescita acquisita per l'anno pari allo 0,5%. Nel quadro macroeconomico tendenziale, anche per ciascuno dei due anni successivi la crescita reale è stata rivista al ribasso di un decimo di punto percentuale, attestandosi allo 0,7% nel 2026 e nel 2027. Nel 2028, la crescita reale è prevista pari allo 0,8%. Il quadro programmatico rivede in senso migliorativo la previsione relativamente all'ultimo biennio; il tasso di crescita del PIL si colloca nel 2027 allo 0,8% e nel 2028 allo 0,9%. Il mercato del lavoro registra una tendenza positiva, con maggiore occupazione, calo del tasso di disoccupazione e contrazione degli inattivi disponibili.Per quanto riguarda la finanza pubblica, i dati di consuntivo per il 2024 mostrano un miglioramento sia del valore nominale del deficit, sia del livello del PIL nominale, determinando un miglioramento del quadro di finanza pubblica tendenziale con previsioni di calo sia del deficit che del debito pubblico.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il 13 luglio 2021 Consiglio UE dell'Economia e delle finanze ha approvato il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che deve essere realizzato nelle sue sei missioni entro il 2026. Il Comune di Trento ha ottenuto finanziamenti pari a **39,5 milioni di euro** per la realizzazione di 32 progetti.





I progetti PNRR del Comune di Trento

Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU

Missione e componente PNRR	*Investimento PNRR*	Intervento finanziato/cofinanziato	Spesa investimento	Importo finanziamento PNRR	Importo cofinanziamento
M1C1 *Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA*	*Migrazione al cloud*	**MIGRAZIONE AL CLOUD DI 21 SERVIZI DIGITALI**	-	**€ 1.031.574**	-
	Dati e interoperabilità	**DATI E INTEROPERABILITÀ - 5 APPLICATION PROGRAMMING INTERFACE**		**€ 203.435**	
	Servizi e cittadinanza digitale	**INTEGRAZIONE CIE**	-	**€ 14.000**	-
		RIFACIMENTO DI 6 SERVIZI E ADEGUAMENTO DEL SITO	-	**€ 516.323**	-
		ATTIVAZIONE SERVIZI PIATTAFORMA PAGO PA	-	**€ 46.699**	-
		ATTIVAZIONE SERVIZI APP IO	-	**€ 54.950**	-
		ATTIVAZIONE DI 2 SERVIZI SU PIATTAFORMA DIGITALE DELLE NOTIFICHE	-	**€ 69.000**	-
	Cybersecurity	**INTERVENTO CYBERSECURITY E RESILIENZA**	-	**€ 971.060**	

Missione e componente PNRR	*Investimento PNRR*	Intervento finanziato/cofinanziato		Spesa investimento	Importo finanziamento PNRR	Importo cofinanziamento
	Digitalizzazione delle procedure (SUAP&SUE)	**SPORTELLI UNICI PER LE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (SUAP)**			**€ 26.506**	
		SPORTELLI UNICI PER L'EDILIZIA (SUE)			**€ 72.417**	
	Competenze digitali di base	**12 POSIZIONI DI SERVIZIO CIVILE DIGITALE PER LA FACILITAZIONE E L'EDUCAZIONE DIGITALE**		**2 progetti: edizione 2023 ed edizione 2024**		
***M1C3** Cultura 4.0*	*Migliorare l'efficienza energetica in cinema, teatri e musei*	**RIQUALIFICAZIONE TEATRO AUDITORIUM SANTA CHIARA**	**Soggetto attuatore Centro S. Chiara**	**€ 700.000**	**€ 400.000**	**€ 150.000** Comune **€ 150.000** S. Chiara
		RIQUALIFICAZIONE TEATRO CUMINETTI		**€ 455.000**	**€ 250.000**	**€ 105.000** Comune **€ 100.000** S. Chiara
***M2C2** Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile*	*Ciclovie urbane*	**9 PISTE CICLABILI PER UN TOTALE DI 6 KM€ 5.580.000,00**		**€ 5.580.000**	**€ 1.837.087**	**€ 3.742.913**
	Rinnovo flotte bus	**9 AUTOBUS A EMISSIONI ZERO CON ALIMENTAZIONE ELETTRICA E INFRASTRUTTURE DI SUPPORTO**		**€ 4.717.406**	**€ 4.717.406**	**-**
***M4C1** Potenziamento offerta servizi istruzione*	*Piano per asili nido e scuole dell'infanzia*	**NIDO RIQUALIFICATO - ORSETTO PANDI CRISTO RE**		**€ 3.004.000**	**€ 2.440.000**	**€ 760.000**
***M5C2** Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore*	*Sport e inclusione sociale*	**CENTRO SPORTIVO MANAZZON - NUOVI SPOGLIATOI E SPAZI DI SERVIZIO CON AMPLIAMENTO; EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PISCINA E PALESTRA**		**€ 6.990.000**	**€ 3.990.000**	**€ 3.000.000**
	Rigenerazione urbana	**HUB DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITÀ PRESSO L'AREA EX SIT**		**€ 22.730.000**	**€ 20.000.000**	**€2.730.000**
	Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione istituzionalizzazione anziani non autosufficienti	**Progetti coordinati dalla PAT come ambito unico**	***SOSTEGNO DELLA GENITORIALITÀ - N. 2 PROGETTI PIPPI***		**€ 423.000**	**-**
			AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - ALLESTIMENTO DOMOTICO DI N. 2 ALLOGGI PROTETTI A VILLA CAVAGNA		**€ 372.178**	**-**
			POTENZIAMENTO ASSISTENZA DOMICILIARE DI SOLLIEVO – DIMISSIONI PROTETTE		**€ 150.000**	**-**
			SUPERVISIONE DEGLI ASSISTENTI SOCIALI		**€ 104.681**	**-**
	Percorsi di autonomia per persone con disabilità		***PERCORSI DI AUTONOMIA E DOMOTIZZAZIONE E ARREDI DI N. 7 APPARTAMENTI E SISTEMAZIONE PALAZZO CRIVELLI A GARDOLO***		**€ 562.800** **€ 719.996** (invest.)	**-**
	Stazioni di posta		***RIQUALIFICAZIONE PUNTO D'INCONTRO IN VIA TRAVAI***		**€ 690.000**	**€ 130.000**

1.1.2 SCENARIO ECONOMICO LOCALE ED OBIETTIVI PROGRAMMATICI PROVINCIALI

Il contesto economico

Il Documento di Economia e Finanza Provinciale (DEFP) 2026-2028 evidenzia che nel corso del 2024 il Trentino ha proseguito la sua fase espansiva registrando una crescita del PIL intorno allo 0,8% in termini reali, in linea con la crescita italiana (+0,7%). L'economia è stata sostenuta in larga misura dai consumi delle famiglie, soprattutto di parte turistica, e dalla spesa della Pubblica Amministrazione, e in minima parte dal contributo della domanda esterna. Positivo anche l'apporto degli investimenti. Secondo le stime del modello ITER della Banca d'Italia, nel corso del 2024 la dinamica del valore aggiunto provinciale, misurata in termini reali, è stata caratterizzata da una crescita dello 0,5% nei primi due trimestri e da un recupero nel terzo (+0,8%) che è andato via via rafforzandosi nell'ultima parte dell'anno (+0,9%). Gli investimenti pubblici sostengono le costruzioni e l'economia provinciale. Le prospettive di crescita dell'economia provinciale sono in linea con quelle nazionali

Previsioni macroeconomiche del Trentino	2025	2026	2027	2028
Scenario favorevole (su base DFP)	0,7	0,9	0,9	0,8
Scenario meno favorevole (su base FMI)	0,5	0,9	0,6	0,7

Fonte: DEFP 2026-2028

Fatturato	Mercato del lavoro	Importazioni/esportazioni	Turismo	Famiglie
La dinamica 2024 generale ha visto un **+0,8%** di variazione del fatturato, con un andamento negativo per manifatturiero (-2,1%) e costruzioni (-6,4%). Significativo è stato il recupero nei comparti della fornitura di energia e dell'industria cartiera, così come la performance dei settori alimentare, tessile e legno; più in difficoltà risultano le produzioni del metalmeccanico e la metallurgia. Molto espansiva si mantiene la domanda nei servizi. Positivo l'andamento di commercio al dettaglio e all'ingrosso, trasporti e servizi alle imprese.	In generale i tassi del mercato del lavoro trentino confermano una situazione migliore rispetto a quella italiana con un tasso di occupazione del 71,2%, di disoccupazione del **2,7%** e di inattività del 26,7%. Il 70% degli occupati è impiegato nel terziario (commercio, turismo, trasporti, consulenza, servizi alla persona, ...), segue il secondario industria e costruzioni con il 26,3% e l'agricoltura con il 3,5%	Cresce il valore delle esportazioni raggiungendo il livello di 5,3 miliardi di euro (**+0,1%** rispetto al 2023), mentre calano le importazioni a 3,5 miliardi di euro (**-1,2%**). Le esportazioni sono destinate prevalentemente all'Europa (in particolare Germania, Francia e Regno Unito), seguite dall'America (Stati Uniti). Circa l'85% delle importazioni provengono dall'Europa (Germania e Francia)	Si consolida la crescita del movimento turistico grazie ai viaggiatori dall'estero. È stato raggiunto il valore più elevato di sempre di pernottamenti (oltre 19,6 milioni nelle strutture ricettive alberghiere ed extralberghiere). La crescita rispetto al 2023 è stata del **2,3%** per gli arrivi e del **2,6%** per le presenze	Le condizioni economiche delle famiglie si confermano elevate pur rilevando che nel 2024 il rischio di povertà riguarda il **6,9%** della popolazione trentina, in miglioramento rispetto agli anni precedenti e comunque significativamente inferiore alla media nazionale (18,9%). Le famiglie più vulnerabili restano quelle con un solo percettore di reddito e con carichi familiari, soprattutto se legati a persone anziane.

Fonte: Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Trento e DEFP 2026-2028

Gli obiettivi programmatici provinciali

Le politiche del DEFP 2026-2028 sono collegate a **dieci aree strategiche** con obiettivi di medio e lungo periodo:
Area strategica 1 Un'autonomia da rafforzare e valorizzare, enti locali e territori di montagna
Area strategica 2 Un sistema che salvaguarda l'ambiente e valorizza le risorse naturali assicurando l'equilibrio tra uomo-natura
Area strategica 3 Un Trentino per famiglie e giovani e politiche salariali
Area strategica 4 La responsabilità di gestire il futuro di un territorio unico e la sfida dell'abitare
Area strategica 5 Salute e benessere durante tutte le fasi di vita dei cittadini
Area strategica 6 Per una scuola inclusiva, professionalizzante, plurilingue, di cittadinanza
Area strategica 7 Cultura come valore condiviso ed elemento di sviluppo per la crescita ed il benessere della comunità
Area strategica 8 Sport, fonte di benessere fisico e sociale nonché volano di crescita economica
Area strategica 9 Ricerca, innovazione e crescita sostenibile in tutti i settori economici
Area strategica 10 Un Trentino sicuro, connesso fisicamente e digitalmente

Il Protocollo di finanza locale

Si rimane in attesa del Protocollo d'intesa di finanza locale per il 2026 non ancora sottoscritto.
Il Protocollo d'intesa di finanza locale per il 2025 è stato firmato a novembre 2024 ed integrato a luglio 2025. Vengono destinati 15 milioni di euro al il Fondo di riserva e la Giunta provinciale entro l'anno adotterà misure per semplificare le procedure di accesso da parte dei Comuni. In tema di investimenti viene definita una programmazione pluriennale con uno stanziamento di 140 milioni di euro per il triennio 2025 – 2027 e viene resa disponibile la quota ex FIM del Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni per 13,8 milioni di euro. Vengono inoltre confermate, in continuità con quanto definito in sede di Protocollo d'intesa in materia di finanza locale 2024, le risorse per gli investimenti di rilevanza provinciale destinando in particolare 30 milioni di euro all'edilizia scolastica e nidi d'infanzia e 15 milioni di euro per interventi sul sistema idrico integrato, successivamente integrati di ulteriori 13,5 milioni di euro. In sede di integrazione sono state infine stanziate risorse per la manutenzione straordinaria delle opere di prevenzione della calamità di interesse locale (1 milione di euro). Rispetto alle risorse di parte corrente si conferma la quota integrativa del fondo perequativo, in complessivi 20 milioni di euro (integrato a luglio con 800mila euro), con i medesimi criteri di riparto individuati nel Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2024, con l'impegno di rivederne i criteri a seguito delle elezioni amministrative. Nell'ambito del fondo specifici servizi comunali pari a 75,56 milioni di euro, aumentato a luglio a 76,88 milioni di euro, per la quota relativa ai servizi socio-educativi per la prima infanzia sono previste risorse aggiuntive (già individuate con assestamento di bilancio provinciale 2024) anche a copertura dei maggiori oneri 2024 relativi al personale del servizio pubblico di nido d'infanzia gestito da soggetto privato del terzo settore (art. 48 LP 9/2024). Viene assunto, inoltre, l'impegno a formulare entro la fine del 2025 una proposta di revisione organizzativa delle funzioni di polizia locale a livello intercomunale sulla base di aggiornati profili di sicurezza del territorio provinciale, definendo "Nuovi criteri di sostegno provinciale alle funzioni di polizia locale a livello intercomunale", che troveranno applicazione a partire dall'esercizio 2026. In materia di entrate viene confermata la manovra IMIS attualmente in vigore in termini di aliquote, detrazioni e deduzioni a cui corrispondono trasferimenti compensativi ai Comuni da parte della Provincia. Con riferimento al contratto del personale del settore pubblico locale 2025-2027, a luglio 2025 l'integrazione al Protocollo ha impegnato la Giunta Provinciale a rendere disponibili per i Comuni e le Comunità le risorse finalizzate a garantire un aumento della retribuzione base del 6%, già a decorrere dal 2025.

1.1.3 DOCUMENTI PROGRAMMATICI A LIVELLO INTERNAZIONALE

Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

Il 25 settembre 2015, durante il Summit sullo Sviluppo Sostenibile, è stato sottoscritta dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvato dall'Assemblea Generale dell'ONU un documento dal titolo "Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile". Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (SDGs - Sustainable Development Goals) e 169 target. L'Agenda si compone di quattro parti (1.Dichiarazione - 2.Obiettivi e target - 3.Strumenti attuativi - 4. Monitoraggio dell'attuazione e revisione) e tocca diversi ambiti, tra loro interconnessi, fondamentali per assicurare il benessere dell'umanità e del pianeta: dalla lotta alla fame all'eliminazione delle disuguaglianze, dalla tutela delle risorse naturali allo sviluppo urbano, dall'agricoltura ai modelli di consumo. La nuova Agenda riconosce appieno lo stretto legame tra il benessere umano e la salute dei sistemi naturali, e la presenza di sfide comuni che tutti i Paesi sono chiamati ad affrontare.

Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs)



Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo



Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile



Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti



Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze



Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie



Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni



Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni



Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo



Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze



Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile



Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica



Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli



Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

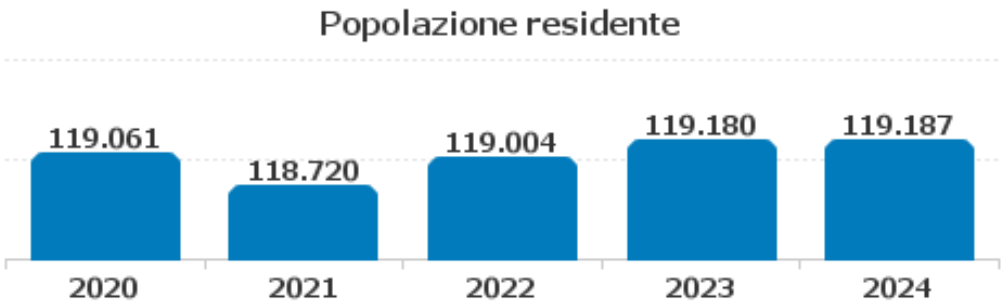
www.unric.org/it/agenda-2030/

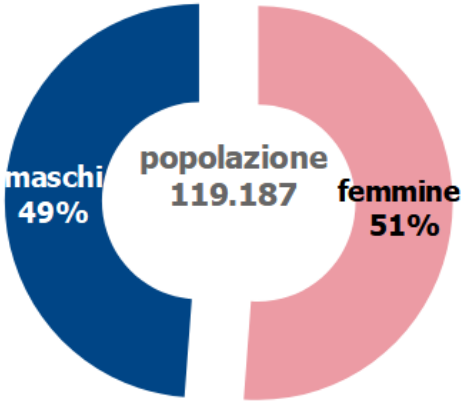
www.un.org/sustainabledevelopment/

Per garantire la piena coerenza tra gli strumenti di programmazione del Comune di Trento e gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030, gli obiettivi operativi sono stati classificati secondo i 17 goal dell'Agenda e per il dettaglio dei quali si rimanda alla sezione operativa del DUP.

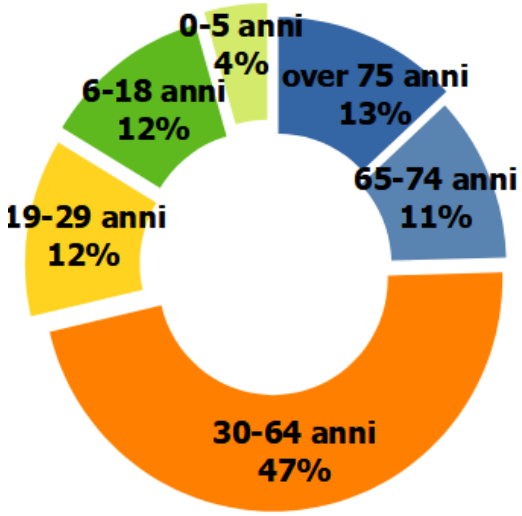
1.1.4 CONTESTO SOCIO-ECONOMICO DEL TERRITORIO

Caratteristiche generali della popolazione[1]



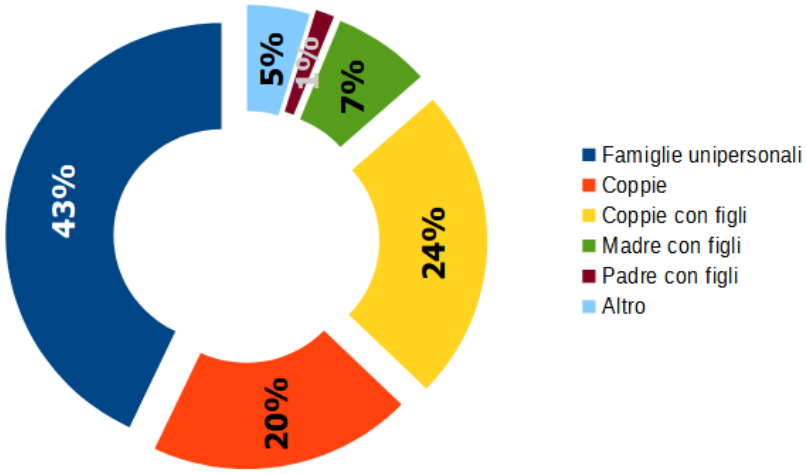


Età della popolazione del Comune di Trento	2014	2020	2021	2022	2023	2024
Popolazione 0-5	6.455	5.830	5.703	5.553	5.390	**5.281**
Popolazione 6-18	14.721	14.743	14.611	14.532	14.406	**14.160**
Popolazione 19-29	13.771	14.276	14.263	14.426	14.587	**14.734**
Popolazione 30-64	57.095	56.522	56.106	56.154	56.003	**55.726**
Popolazione 65-74	12.658	13.583	13.443	13.431	13.571	**13.696**
Popolazione over 75	12.669	14.107	14.594	14.908	15.223	**15.590**
Indice di vecchiaia	152,6	174,0	179,3	184,1	191,8	**199,8**



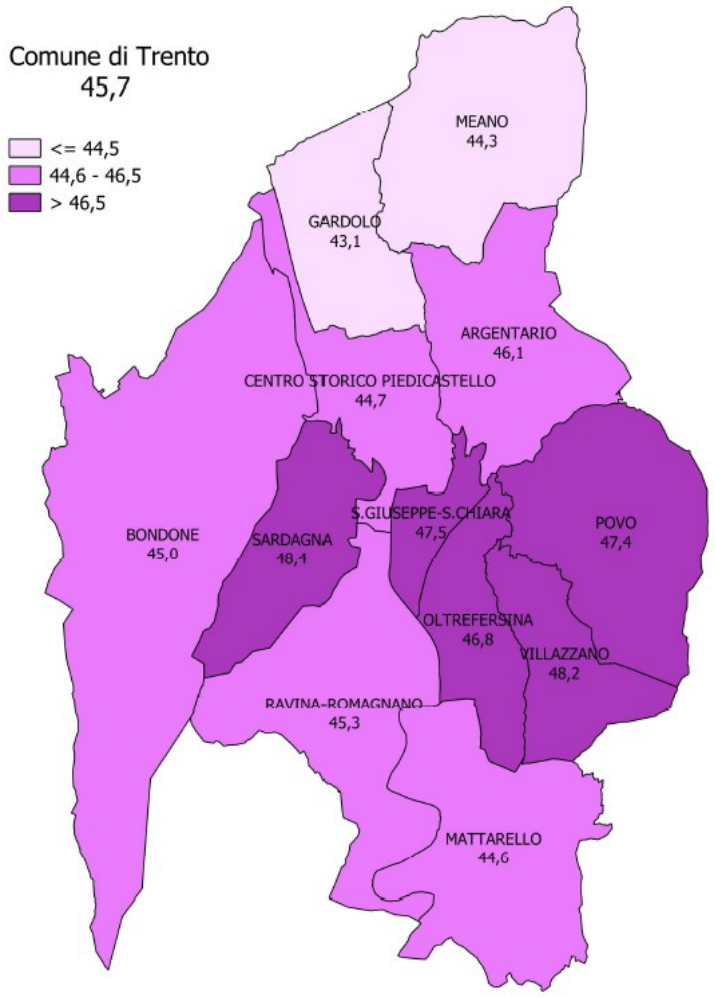
A livello provinciale l'**indice di vecchiaia** è 179,1, con una proiezione al 2041 di 222, ci saranno cioè più di due anziani per ogni giovane

1 Fonte: #TrentoInCifre al 31/12/2024

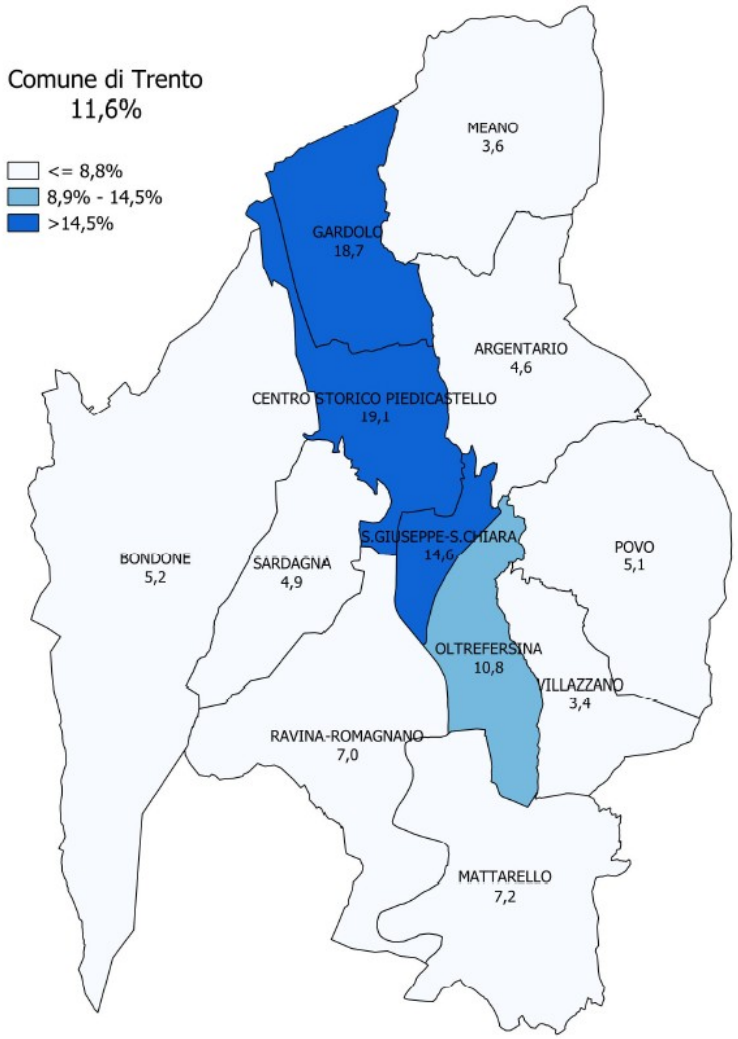


Le Famiglie	2014	2020	2021	2022	2023	2024
Famiglie unipersonali	20.775	22.265	22.478	22.984	23.379	**23.967**
Coppie	10.198	10.745	10.822	10.965	11.007	**11.008**
Coppie con figli	14.409	13.813	13.641	13.478	13.401	**13.284**
Madre con figli	4.091	4.255	4.232	4.213	4.163	**4.078**
Padre con figli	705	736	762	777	798	**782**
Altro	2.578	2.646	2.615	2.598	2.603	**2.624**
Totale famiglie	**52.756**	**54.460**	**54.550**	**55.015**	**55.351**	**55.743**

Età media per Circoscrizione al 31 dicembre 2024

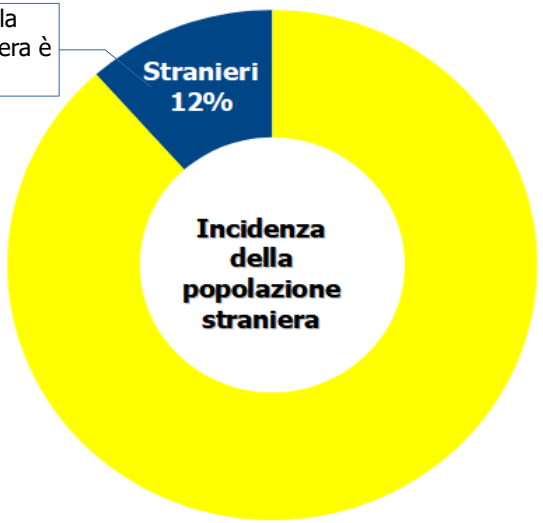


Percentuale di stranieri sul totale dei residenti di ciascuna Circoscrizione al 31 dicembre 2024



	2014	2020	2021	2022	2023	2024
Popolazione straniera	13.500	14.143	13.831	13.665	13.795	**13.864**
- maschi	6.401	6.940	6.871	6.935	7.125	**7.236**
- femmine	7.099	7.203	6.960	6.730	6.670	**6.628**

L'età media della popolazione straniera è di 35,7 anni



Economia insediata

Imprese attive

Imprese attive per settore di attività	2020	2021	2022	2023	2024
Agricoltura, caccia e pesca	736	733	740	733	**727**
Industria	1.902	1.970	1.978	1.955	**1.986**
Terziario	6.118	6.291	6.370	6.380	**6.423**
Imprese non classificate		6	3	6	**2**
TOTALE	**8.758**	**9.000**	**9.091**	**9.074**	**9.138**

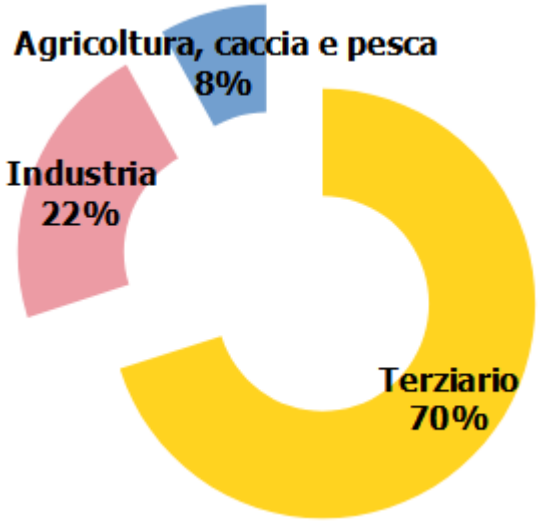
Imprese artigiane attive per settore di attività	2020	2021	2022	2023	2024
Agricoltura, caccia e pesca	2	2	4	5	**5**
Industria	1.130	1.163	1.148	1.127	**1.153**
Totale Terziario	930	941	954	967	**976**
Imprese non classificate					
TOTALE	**2.062**	**2.106**	**2.106**	**2.099**	**2.134**

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

Agricoltura	2022	2023	2024
Imprese agricole *	402	410	**404**
Industria	1.978	1.955	**1.986**
- costruzioni	1.288	1.286	**1.329**
- manifatturiero	526	511	**517**
- altro	164	158	**140**

Terziario	2022	2023	2024
Commercio	1.827	1.790	**1.773**
Attività immobiliari	784	780	**791**
Attività professionali	770	799	**810**
Ristorazione e alloggi	630	630	**627**
Altro	2.359	2.381	**2.422**
Totale imprese attive	**6.370**	**6.380**	**6.423**

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese
* Fonte: APIA



Sistema creditizio

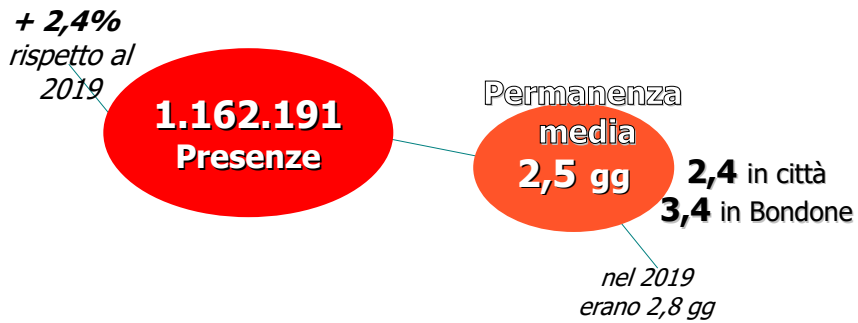
Sistema creditizio	2021	2022	2023	2024
Banche	25	25	25	
Sportelli operativi	63	63	55	**54**
Depositi bancari	6,76 mil €	6,756 mil	6,598 mil	7,303 mil

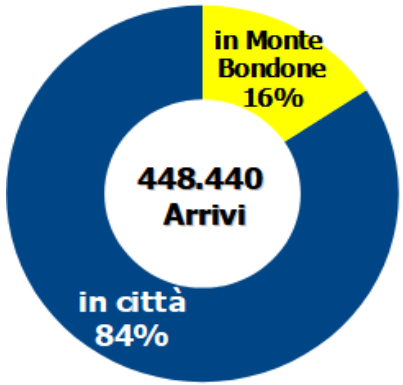
Fonte: Banca d'Italia di Trento – Archivi anagrafici degli intermediari

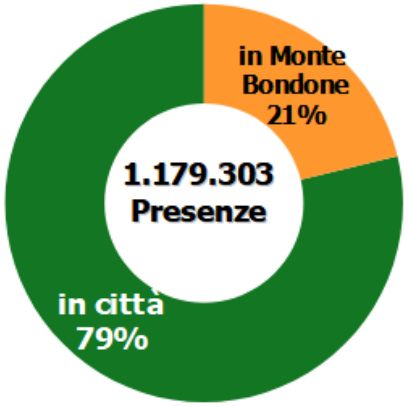
Turismo

Arrivi e presenze turistiche negli esercizi alberghieri

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Arrivi	404.555	184.202	257.755	352.858	448.440	**458.259**
di cui in città di Trento	345.022	147.520	222.093	300.776	377.930	**394.344**
di cui in Monte Bondone	59.533	36.682	35.662	52.082	70.510	**63.915**
Presenze	1.134.952	610.014	722.133	931.739	1.179.303	**1.162.191**
di cui in città di Trento	922.822	465.197	607.982	741.520	929.011	**942.725**
di cui in Monte Bondone	212.130	144.817	114.151	190.219	250.292	**219.466**







	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Museum pass	1.837	706	1.086	1.278	1.431	**1.049**
Guest card	15.286	6.807	9.819	21.221	65.334	**21.766**

Benessere economico / reddito medio popolazione residente

	2018	2019	2020	2021	2022
Numero dichiaranti	82.773	83.737	83.686	84.310	**85.282**
di cui italiani	76.054	76.780	76.770	77.327	78.297
di cui stranieri	6.719	6.957	6.916	6.983	6.985
Reddito imponibile totale	€ 2.057.531.038	€ 2.087.508.547	€ 2.063.361.629	€ 2.162.843.382	€ 2.276.714.128
Imposte IRPEF totale	€ 430.387.076	€ 434.397.891	€ 421.863.201	€ 449.011.600	€ 456.440.706
Reddito imponibile medio	**€ 24.858**	**€ 24.929**	**€ 24.656**	**€ 25.653**	**€ 26.696**
di cui maschi	€ 30.193	€ 30.112	€ 29.600	€ 30.989	€ 32.205
di cui femmine	€ 19.657	€ 19.849	€ 19.787	€ 20.404	€ 21.235
di cui italiani	€ 25.919	€ 25.984	€ 25.723	€ 26.741	€ 27.759
di cui stranieri	€ 12.844	€ 13.295	€ 12.806	€ 13.611	€ 14.787

Fonte: Analisi dei redditi dei cittadini di Trento. Anno d'imposta 2022 - Comune di Trento

Servizi al cittadino

Sistema educativo, scolastico e formazione

		Popolazione in età					Iscritti 2023/2024
		2020	2021	2022	2023	2024	
Nidi d'infanzia	0-3 anni non compiuti	2.795	2.776	2.653	2.613	**2.521**	1.144 (media mensile 2024)
Scuole di infanzia	3-5 anni	3.035	2.927	2.900	2.777	**2.760**	2.795 (2024)
Scuole primarie	6-10 anni	5.430	5.240	5.169	5.100	**4.978**	5.367
Scuole secondarie di I grado	11-13 anni	3.518	3.551	3.449	3.336	**3.247**	3.661
Scuole secondarie di II grado	14-18 anni	5.795	5.820	5.914	5.970	**5.935**	8.772
Formazione professionale							1.972
		20.573	20.314	20.085	19.796	**19.441**	

Fonte Trento in cifre 2024 e Annuario statistico 2023

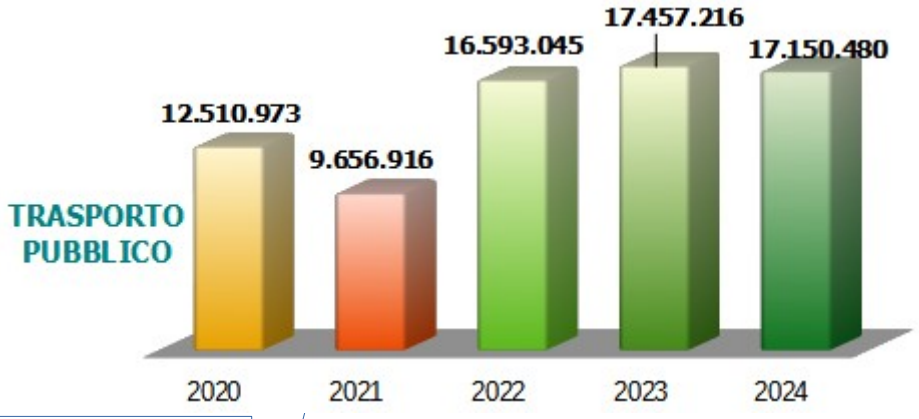
Università	Iscritti
2018/2019	16.569
2019/2020	16.868
2020/2021	16.658
2021/2022	16.656
2022/2023	16.410
2023/2024	**16.473**

Musei

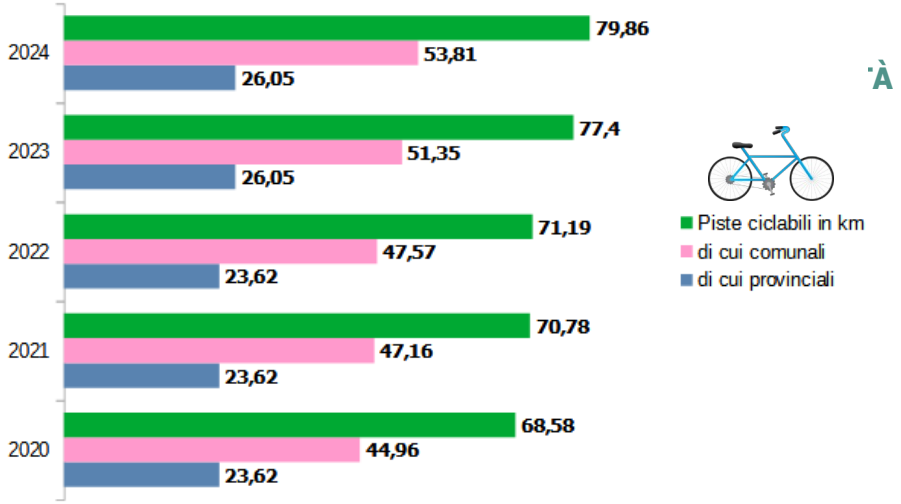
Visitatori nei musei della città	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Castello del Buonconsiglio	149.684	61.007	74.415	125.139	158.427	**182.239**
Museo Diocesano Tridentino	45.444	15.114	6.188	11.299	59.109	**68.761**
MUSE	371.210	140.603	147.263	275.139	367.078	**355.087**
Fondazione museo storico del Trentino	27.308	21.624	18.769	42.339	54.146	**64.795**
SASS – spazio archeologico sotterraneo	21.520	5.918	7.232	16.482	21.102	**24.171**
Villa di Orfeo					9.717	**14.999**
Galleria civica – MART	9.883	14.236	30.280	48.671	9.668	**10.664**
MUSE-MART Palazzo delle Albere					1.591	**16.691**
	625.049	**258.502**	**284.147**	**519.069**	**680.838**	**737.407**

Fonte: Annuario statistico

Mobilità



Le restrizioni conseguenti alla pandemia hanno ridotto significativamente il numero di passeggeri

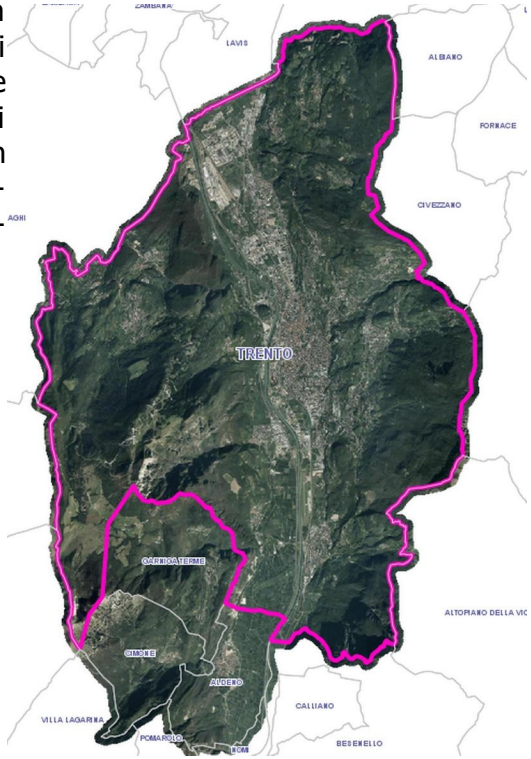


Nell'edizione 2025 di **Ecosistema Urbano** di Legambiente e Ambiente Italia, Trento si conferma sul podio ritornando al primo **posto** tra le città con migliore vivibilità ambientale. Il posizionamento di Trento rispetto alla mobilità è: 10° posto per offerta di trasporto pubblico, 15° posto per passeggeri del trasporto pubblico, 43°posto per piste ciclabili



Territorio e ambiente

Il territorio del comune di Trento si estende per una superficie di circa 158 kmq, ad un'altitudine di 194 mslm con aree montane con altitudine massima di 2.180 mlsm. La città di Trento è attraversata da diversi corsi d'acqua: il fiume Adige, che la percorre da nord a sud, e il torrente Fersina. La vastità della zona comunale fa derivare una densità di popolazione non caratteristica di città compatte e a forte concentrazione di popolazione (752 ab./km² contro, per esempio, i circa 2mila di Bolzano). Il Comune di Trento è suddiviso in 12 Circoscrizioni amministrative dislocate sul territorio: Gardolo, Meano, Sardagna, Bondone, Ravina-Romagnano, S. Giuseppe-S.Chiara, Oltrefersina, Povo, Argentario, Villazzano, Mattarello, Centro storico-Piedicastello.



Superficie (kmq)	157,94	
di cui agroforestale	**122,24**	**77,4%**
di cui urbanizzata	**33,58**	**21,3%**
di cui residenziale	*10,24*	
di cui attività economiche	*5,94*	
di cui servizi	*7,30*	
di cui viabilità	*7,82*	
di cui altro	*2,28*	

Il Comune gestisce la manutenzione del verde di **133** tra aree verdi, parchi, giardini e passeggiate presenti sul territorio comunale

Superficie a verde urbano (mq)	3.376.281	
Superficie verde fruibile	**1.574.211**	**47%**
di cui verde attrezzato	386.503	
di cui parchi urbani	1.085.372	
di cui verde storico	92.336	
Verde di arredo	**388.951**	**12%**
Orti comunali	**42.958**	**1%**
Orti botanici	**140.824**	**4%**
Verde cimiteriale	**102.483**	**3%**
Verde scolastico	**202.136**	**6%**
Verde aree sportive e ludico ricreative	**334.908**	**10%**
Verde incolto	**589.810**	**17%**
Superficie a verde boschivo e forestale (mq)	**54.868.913**	
Aree boschive e complessi forestali	**44.371.041**	**81%**
Aree naturali protette	**10.497.872**	**19%**

1.2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

1.2.1 I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

GESTIONE ASSOCIATA

Con la convenzione quadro tra i Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga Terme è attiva dal 1° gennaio 2012 la gestione associata nell'ambito territoriale formato dai quattro Comuni contermini, Territorio Val d'Adige, relativamente ai servizi di:

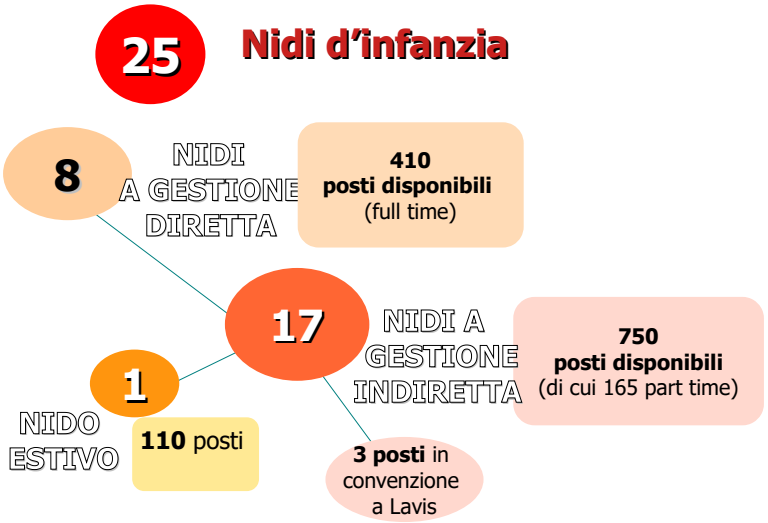
- assistenza scolastica-ristorazione,
- assistenza e beneficenza pubblica,
- edilizia abitativa pubblica e convenzionata,
- urbanistica.

La gestione di tali servizi è regolata nei rispettivi ambiti da specifici protocolli operativi. Inoltre Trento è il Comune capofila del progetto di gestione associata del servizio di vigilanza urbana (LP 8/2005) che coinvolge i Comuni di Aldeno, Cimone, Garniga Terme e Vallelaghi, regolato da convenzione.

SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA

Nidi d'infanzia	2020	2021	2022	2023	2024
Strutture	25	25	24	24	**25**
di cui gestione diretta	8	8	7	7	**8**
di cui affidate a cooperative	17	17	17	17	**17**
Servizi (tempo pieno, part-time, in convenzione)	29	29	28	27	**28**
Posti disponibili al 31/12	1.010	1.180	1.162	1.147	**1.192**

è stata riaperta la struttura in via Innsbruck 15 chiusa nel 2022



Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture "Rodari", "Europa", "Padre Vittorio Tonini" di Vigolo Baselga, "Meano"	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2025 al 31.07.2032
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Roncafort – via Caneppele	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2021 al 31.07.2027
Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura "Il Piccolo Girasole" a Cognola	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2022 al 31.07.2029
Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Ravina	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2022 al 31.07.2029
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Gardolo – via 4 Novembre	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2020 al 31.07.2027
Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Martignano via Maderno, "La Mongolfiera" di Mattarello.	Cooperativa Sociale Onlus "La Coccinella"	Dal 01.09.2025 al 31.07.2032
Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Clarina, Oltrecastello	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2025 al 31.07.2032
Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Viale dei Tigli, Roncafort – via Caproni e Madonna Bianca	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2023 al 31.07.2030
Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura Il Magicocastello	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2022 al 31.07.2029
Protocollo di intesa fra Comune di Trento e Comune di Lavis per la fruizione del servizio di nido d'infanzia, presso le strutture del Comune di Lavis da parte dei residenti nel Comune di Trento, zona San Lazzaro di Meano e alcune vie della Circoscrizione di Gardolo (3 posti)	Comune di Lavis	Dal 01.09.2025 al 31.07.2030
Convenzione fra Comune di Trento e Comune di Pergine per la fruizione del servizio di nido d'infanzia, presso le strutture del Comune di Pergine, da parte dei residenti nel Comune di Trento (2 posti)	Comune di Pergine	Dal 01.10.2025 al 31.07.2030

Scuole infanzia	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Strutture provinciali	22	22	22	22	22	**22**
Posti disponibili	2.217	2.217	2.217	2.217	2.217	**2.217**

Nelle **scuole infanzia** provinciali il Comune provvede a fornire le strutture e curare con proprio personale il servizio di **ristorazione** ed assistenza.

Il servizio di animazione estiva, che dal 2022 si svolge solo ad agosto, viene gestito dall'Amministrazione con affidamento a terzi presso una delle 22 strutture provinciali. Sul territorio sono attive 19 scuole equiparate dell'infanzia con 1.809 posti.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di animazione estiva per bambini da 3 anni a 6 anni	Cooperativa Città Futura	01.09.2022 – 31.07.2029

SERVIZI CULTURALI E TURISTICI

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione dei servizi culturali (deliberazione Giunta comunale n. 248/2017)	Centro Servizi Culturali S. Chiara	Dal 2017 per tre anni rinnovabile due volte per 3 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Musica	Impresa individuale Updoo	Fino al 3.12.2026
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Teatro	Società cooperativa sociale Artico	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Meano – attività artistiche	Associazione Aria Teatro	Fino al 30.06.2026
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Villazzano – attività artistico teatrali	Associazione TeatroE	Dal 1 luglio 2022 al 30 giugno 2027
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè letterario Bookique	BOOKIQUE di Serena Tomasi	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè culturale Libercaffè	Big Service S.a.s.	Dal 30 luglio 2024 al 29 luglio 2030

Servizi turistici

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù "Giovane Europa"	Il Faggio società cooperativa	dal 01.01.2023 al 31.12.2029
Affidamento a terzi in concessione del Servizio Pubblico di trasporto mediante trenino turistico	Ditta Picci Gianluca	dal 1.10.2022 al 30.09.2027

I **servizi bibliotecari** sono gestiti direttamente dal Comune di Trento e sono svolti nella sede centrale, nella biblioteca ragazzi, in 9 sedi periferiche e attraverso il bibliobus. Alcuni servizi bibliotecari sono esternalizzati.

SERVIZI FUNERARI E CIMITERIALI

I **cimiteri** presenti sul territorio comunale sono **21** dei quali 3 in città e 18 nei sobborghi. Il Comune oltre ai servizi cimiteriali esercita l'attività commerciale di **onoranza funebre**. Da settembre 2021 è operativo il **Tempio crematorio** gestito in forma diretta.

Servizio	Affidatario	Durata
Accordo amministrativo per la gestione del deposito di osservazione/obitorio presso l'Ospedale S. Chiara di Trento	Azienda provinciale per i servizi sanitari	Fino al 31/05/2026

Servizio	Affidatario	Durata
Protocollo di intesa per l'espletamento di operazioni di polizia mortuaria	Azienda provinciale per i servizi sanitari	Fino al 31/05/2026
Protocollo d'intesa per il servizio di assistenza religiosa cattolica nel civico Cimitero di Trento	Arcidiocesi di Trento	Fino al 31/05/2026

SERVIZIO DI TRASPORTO E SOSTA

Trasporto pubblico	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Linee trasporto pubblico	23	22	22	22	25	**27**
Rete trasporto pubblico in Km	389	389	389	389	389	**389**

E' affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il servizio di **trasporto pubblico** urbano: trasporto su gomma (autobus) e a fune (collegamento tra la città ed il sobborgo di Sardagna) ed il servizio di trasporto pubblico turistico skibus e navetta Trento – Monte Bondone nella stagione invernale.

Parcheggi	**2.024**
Posti auto in struttura	**1.997**
Posti auto in aree delimitate	**794**
Posti auto sosta su strada	**7.376**
Posti auto nei parcheggi di attestamento	**2.258**

La gestione ed il controllo delle **aree di sosta** a pagamento su suolo pubblico è affidata a Trentino Mobilità S.p.A., che gestisce anche alcuni immobili di proprietà o in disponibilità comunale destinati ad autorimesse e parcheggi, rimessaggio di autocaravan e caravan, nonché altri servizi connessi alla mobilità urbana quali la gestione delle autorizzazioni di circolazione, servizi di bike sharing, car sharing e altre forme di mobilità innovativa, oltre all'area sosta camper

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto pubblico urbano su gomma e a fune, del servizio di trasporto pubblico urbano turistico e del servizio di trasporto pubblico urbano a chiamata	Trentino Trasporti S.p.A	fino al 31.12.2034
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione della sosta a pagamento e di altri servizi connessi alla mobilità urbana	Trentino Mobilità S.p.A	Fino al 30.06.2028
Convenzione con il Comune di Aldeno per la gestione del trasporto a chiamata in sostituzione parziale della Linea 12 del trasporto pubblico urbano del Comune di Trento	Comune di Aldeno	Fino al 31.12.2025 (in corso proroga fino al 31.12.2027)
Convenzione con il Comune di Lavis per la gestione della Linea 17 del trasporto pubblico urbano del Comune di Trento	Comune di Lavis	Fino al 31.12.2034

RETI DI SERVIZI

Servizio idrico integrato	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Rete acquedotto in km	681	681,4	682	682	684	**685**
Rete fognaria in km (bianca, nera e mista)	475,1	475,1	475,1	475,1	475,1	**475,1**

Il **servizio idrico integrato** di acquedotto e fognatura è gestito tramite concessione a terzi, così come la distribuzione di **gas naturale**.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di approvvigionamento idrico e di trattamento delle acque superficiali e reflue	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2040
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di distribuzione del gas naturale	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento con gara d'ambito

SERVIZIO DI IGIENE URBANA

Il servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei **rifiuti**, nonché la pulizia di strade, piazze e marciapiedi è affidato a Dolomiti Ambiente S.r.l.. In tema di igiene pubblica il Comune ha affidato a terzi il canile.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti, nonché pulizia di strade, piazze e marciapiedi	Dolomiti Ambiente Srl	Fino a nuovo affidamento
Contratto di affidamento del servizio di gestione del rifugio per cani del Comune di Trento	Lega Nazionale per la Difesa del Cane – Sezione di Trento	Dall'1.10.2020 al 30.09.2027

GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI

Impianti sportivi

Impianti di proprietà comunale	**79**
di cui gestiti da ASIS	69
di cui gestiti da associazioni	10

Gli **impianti sportivi** del Comune di Trento sono gestiti mediante associazioni sportive oppure affidati all'Azienda speciale per la gestione degli impianti sportivi – ASIS.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione di 61 impianti sportivi del Comune di Trento	ASIS Azienda Speciale	Dal 1.1.2024 per cinque anni
Concessione del servizio di gestione del Centro Sportivo in via Pradiscola a Martignano	Circolo Tennis Calisio A.S.D.	Fino al 30.06.2026
Concessione del servizio di gestione dell'impianto sportivo di piazza Venezia	Circolo Tennis Trento A.S.D.	Fino al 31.12.2025 (in corso proroga al 30.06.2026)

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Ponte Alto a Cognola	G.S. Argentario	Fino al 31.12.2026
Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Fersina	A.T.A. Battisti	Fino al 30.06.2030
Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Man Malpensada	A.P.D. G.S. Bolghera	Fino al 30.06.2027
Appalto del servizio di gestione del Centro sportivo Don Onorio Spada in via Valnigra a Villazzano	Associazione Consorzio Valnigra	Fino al 31.12.2025 (in corso proroga al 30.06.2026)
Appalto del servizio di gestione dell'impianto sportivo in località Solteri	Gruppo Sportivo Solteri	Fino al 31.05.2029
Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Sardagna	Unione Sportiva Sardagna A.S.D.	Fino al 31.05.2029
Appalto del servizio di gestione del centro ippico in via Pianizza a Villazzano	Circolo ippico La Roccia A.S.D.	Fino al 30.06.2026
Affidamento del servizio di gestione del poligono di tiro in località Soraval a Cadine	Associazione Tiro a Segno Nazionale – Sezione Trento	Fino al 31.12.2025 (in corso procedura per nuovo affidamento di 5 anni)

POLITICHE ABITATIVE

Edilizia abitativa	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
Alloggi di edilizia pubblica	4.546	4.543	4.538	4.536	4.534	**4.531**
di cui di proprietà comunale	453	453	451	452	450	**448**
di cui assunti da privati	5	5	5	5	5	**5**
di cui di proprietà di Itea Spa	4.088	4.085	4.082	4.079	4.079	**4.078**
Alloggi a canone moderato		291	331	376	366	**369**

Il Comune di Trento gestisce in forma associata la raccolta delle domande per la locazione degli **alloggi pubblici** ubicati nel Territorio Val d'Adige. L'offerta di edilizia abitativa pubblica comprende sia alloggi di proprietà comunale che di proprietà di Itea Spa, oltre che, residualmente, assunti in comodato da privati. Anche gli alloggi pubblici di proprietà comunale sono gestiti in convenzione da Itea Spa. Con convenzioni specifiche è affidata la locazione di alloggi a canone moderato.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione e manutenzione degli alloggi di edilizia abitativa pubblica di proprietà comunale	ITEA S.p.A	Dal 01.04.2024 al 31.12.2025 Proposta di delibera del Consiglio comunale a novembre 2025 per proroga a valere fino al 31.12.2026

SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI



6.586 persone in carico ai servizi sociali → **5,5%** dei residenti

4.749 nuclei familiari in carico ai servizi sociali → **8,5%** delle famiglie residenti

9 Strutture Residenziali per anziani — **950** Posti disponibili

di cui **937** posti fissi e **13** a rotazione

Servizio		Forma di affidamento	Affidatario	Durata	
SERVIZI A CARATTERE SEMIRESIDENZIALE	Servizi semiresidenziali per minorenni e giovani adulti	Accreditamento di secondo livello	Vari Enti del Terzo settore	Fino al 31/12/2027	
INTERVENTI A FAVORE DELL'ETÀ EVOLUTIVA E GENITORIALITÀ	Intervento educativo domiciliare per minori	Accreditamento secondo livello	Vari Enti del Terzo settore	Fino al 31/12/2027	
	Spazio neutro	Gara sotto soglia europea sociale	ATI fra Kaleidoscopio scs – Murialdo	Fino al 28/02/2026	E' in fase di elaborazione la procedura per il nuovo affidamento del servizio
INTERVENTI A FAVORE DELL'ETÀ EVOLUTIVA	Sistema integrato di servizi, interventi ed opportunità per bambini, giovani e famiglie	Coprogettazione	Progetto 92, AMA e APPM	Fino al 31/08/2026	E' prevista la possibilità di una proroga dell'attuale affidamento.
INTERVENTI A FAVORE DI PERSONE CON DISABILITA'	Scuola dell'abitare e progetti abitativi autonomi	Contributo ai sensi articolo 36 bis LP 13/2007	La Rete scs	Fino al 31/03/2026	E' in fase di elaborazione la procedura per il nuovo affidamento del servizio
	Costruzione e promozione di reti territoriali per persone con disabilità, loro famiglie e caregivers nell'ambito del territorio	Contributo ai sensi articolo 36 bis LP 13/2007	La Rete scs	Fino al 31/03/2026	E' in fase di elaborazione la procedura per il nuovo affidamento del servizio
	Intervento educativo domiciliare per persone con disabilità	Accreditamento secondo livello	Vari Enti del Terzo settore	Fino al 31/12/2027	

Servizio		Forma di affidamento	Affidatario	Durata	
	Comunità di accoglienza Comunità familiare Comunità integrata Percorsi per l'inclusione	Accreditamento secondo livello	Vari Enti del Terzo settore	Fino al 31/12/2027	
ACCOMPAGNAMENTO AL LAVORO	Laboratori pre requisiti lavorativi, tirocini formativi e centri del fare	Accreditamento secondo livello	Vari Enti del Terzo settore	Fino al 31/12/2027	
INTERVENTI A FAVORE DELL'ETÀ ADULTA	Intervento educativo domiciliare per adulti	Accreditamento secondo livello	Vari Enti del Terzo settore	Fino al 31/12/2027	
	Servizio territoriale di strada e Pronto intervento sociale	Gara sotto soglia europea sociale	ARIANNA SCS	Fino al 30/06/2026	Il Consiglio con deliberazione n. 35/2025 ha individuato nella gara sopra soglia europea la nuova forma di affidamento (in corso di espletamento)
	Servizio Abitare accompagnato per adulti	Contributo ai sensi articolo 36 bis LP 13/2007	Fondazione Carits diocesana	Fino al 31/12/2028	
	Costruzione e promozione di reti territoriali per adulti in condizione di fragilità psico-socio-relazionali	Contributo ai sensi articolo 36 bis LP 13/2007	Estuario odv	Fino al 31/12/2025	E' in fase di conclusione la procedura di affidamento mediante contributo fino al 31/12/2027 eventualmente prorogabile di due anni
INTERVENTI A FAVORE DI PERSONE ANZIANE	Servizio di assistenza domiciliare	Gara sopra soglia europea	ATI fra FAI scs (capogruppo), SAD scs, ST gestioni scs	Fino al 31/12/2025	Il Consiglio con deliberazione n. 81/2025 ha individuato nell'accreditamento locale degli Enti del Terzo Settore la nuova forma di affidamento fino al 31/12/2026 eventualmente prorogabile
	Servizio di trasporto e consegna pasti a domicilio	Gara sopra soglia europea	ATI fra Antropos scs, SAD scs, Vales scs	Fino al 31/12/2027	
	Sistema integrato di interventi socio-assistenziali a favore di persone anziane ed adulte in condizioni di limitata autonomia. Accordo relativo alla gestione di posti letto RSA, alloggi protetti, Centro Servizi e confezionamento pasti.	Accordi tra PA	Civica di TN Apsp	Fino al 31/12/2027	

Servizio	Forma di affidamento	Affidatario	Durata	
Sistema integrato di interventi socio-assistenziali a favore di persone anziane ed adulte in condizioni di limitata autonomia. Accordo relativo alla gestione di posti letto RSA, alloggi protetti, Centro Diurno, Centro Servizi e servizio mensa aperta e confezionamento pasti.	Accordo tra PA	Margherita Grazioli Apsp	Fino al 30/04/2028	
Sistema di interventi a filiera, quali la gestione del centro servizi per anziani cittadino di via San Giovanni Bosco e di Gardolo e di interventi diffusi sul territorio a favore delle persone anziane	Contributo ai sensi articolo 36 bis LP 13/2007	Kaleidoscopio Scs	Fino al 31/12/2028	
Inserimenti di persone aventi la residenza nel Comune di Trento presso RSA (via Vittorio Veneto, Villa Belfonte e Cadine)	Atto di regolamentazione rapporti	SPES Scs	Fino al 31/12/2029	
Sistema integrato di interventi socio-assistenziali a favore di persone anziane ed adulte in condizioni di limitata autonomia quale la gestione di posti letto RSA ed alloggi protetti.	Accordi tra PA	Beato de Tschiderer Apsp	Fino al 30/12/2028	

ALTRI SERVIZI

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio pubblico farmaceutico	Farmacie Comunali S.p.A	Fino al 31.12.2096
Concessione per l'affidamento del servizio pubblico farmaceutico – sede n. 28 (Cognola)	Farmacie Comunali S.p.A	Fino al 31/12/2040

ALTRI SERVIZI PUBBLICI STRUMENTALI

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio di liquidazione, accertamento e riscossione del canone patrimoniale per la diffusione di messaggi pubblicitari, del canone sulle pubbliche affissioni, dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni, nonché per l'espletamento del servizio delle pubbliche affissioni	I.C.A. - Imposte Comunali Affini - S.p.A	Fino al 30 giugno 2029
Concessione per l'affidamento del servizio di riscossione coattiva di entrate tributarie e non tributarie, gestione delle violazioni amministrative e riscossione relative sanzioni ed entrate connesse	Trentino Riscossioni S.p.A	Prorogato fino al 31.12.2029
Concessione dei servizi di rimozione con relativa custodia dei veicoli sul territorio del Comune di Trento e dei Comuni della gestione associata di polizia locale	Pedrotti srl	Fino al 31.12.2025, in corso nuovo affidamento per il biennio 2026-2027, rinnovabile per ulteriori due anni

1.2.2 ADESIONI A RETI, ASSOCIAZIONI E ALTRE ISTITUZIONI

Nell'ottica di mettere a disposizione un quadro più completo delle partecipazioni del Comune di Trento ed ampliare l'orizzonte di analisi del sistema di "governance", si propone un riepilogo che rappresenta le partecipazioni "non azionarie" tramite adesioni ad associazioni, fondazioni ed enti pubblici. I criteri di ricognizione e selezione degli enti, in possesso di personalità giuridica, si sono concentrati sulla presenza di almeno uno dei seguenti requisiti: ruolo del Comune quale socio fondatore, potere di nomina di rappresentanti negli organi ed erogazione di contributi all'attività nella forma di contributi a bilancio o di quote associative.

ASSOCIAZIONI		
Associazione Ecomuseo Argentario	Associazione Città Alpina Dell'anno – I.G. Alpenstadt Des Jahres	Associazione Labsus – Laboratorio Per La Sussidiarietà
Utilitalia (FEDERAZIONE Imprese Energetiche Idriche Ambientali)	Associazione Nazionale Uffici Di Stato Civile E Anagrafe (ANUSCA)	Federazione Italiana Organismi Per Le Persone Senza Fissa Dimora (FIO.PSD)
Festival regionale di Musica Sacra ETS	A.N.C.I.- U.N.C.E.M. tramite il Consorzio dei Comuni Trentini	Associazione Nazionale Comuni Virtuosi
Festival Internazionale Film della Montagna	Federazione Italiana Amici della Bicicletta (FIAB)	Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali (ANUTEL)
Associazione Per Il Coordinamento Teatrale Trentino	Fondo Ambiente Italiano (FAI)	Unione Statistica Comuni Italiani
Associazione Progetto Prijedor Onlus	Gruppo Nazionale Nidi e Infanzia	Società Italiana Arboricoltura (S.I.A.)
Associazione Italiana Biblioteche (AIB)	Associazione Pace per Gerusalemme – Il Trentino e la Palestina	Associazione Amici Museo Nazionale Storico Alpini
Centro Per La Cooperazione Internazionale	Coordinamento Agende 21 Locali Italiane	Gruppo Micologico Bresadola
FONDAZIONI		
Fondazione Per Sophia	Fondazione Trentino Università	Fondazione Trentina Per Il Volontariato Sociale
Fondazione Franco De Marchi	Fondazione Salvadori - Zanatta	Fondazione Bruno Kessler (FBK)
Fondazione Orchestra Sinfonica Haydn Di Bolzano E Trento	Fondazione Alexander Langer Stiftung Onlus	Fondazione Prof. Alessio Pezcoller
Fondazione Museo Storico Del Trentino	Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto	proposta di adesione a Fondazione Trentino Abitare sottoposta al Consiglio comunale a novembre 2025
Fondazione Filarmonica di Trento	Fondazione Antonio Megalizzi	
ENTI PUBBLICI		
A.P.S.P. – Beato De Tschiderer	Museo Delle Scienze (MUSE)	Centro Servizi Culturali Santa Chiara
A.P.S.P. – Civica Di Trento	Consorzio B.I.M. Dell' Adige	Museo d'arte Moderna e Contemporanea di Trento e Rovereto (MART)
A.P.S.P. – Fondazione Crosina Sartori	A.P.S.P. – Margherita Grazioli	

Inoltre il Comune aderisce a titolo gratuito a reti o altre forme associative:

Oggetto
Covenant of Mayors - Patto dei Sindaci
Covenant of Mayors for Climate & Energy - Patto dei sindaci per il clima e l'energia
Associazione Unitown
Rete delle Città della Cultura
Rete Nazionale delle Pubbliche Amministrazioni Anti Discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere (RE.A.DY)
Associazione "Mayors for peace" (adesione morale)
Network europeo dei Comuni amici della famiglia
Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP)
Unbroken Cities Network

1.2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI E INDIRIZZI GENERALI AGLI ORGANISMI PARTECIPATI

L'Amministrazione comunale partecipa in qualità di socio a diverse aziende, consorzi e società di capitali.
Le partecipazioni comunali si possono essenzialmente ricondurre a tre diverse finalità:
- gestione di servizi pubblici locali;
- acquisto di beni e servizi strumentali all'attività dell'Ente;
- svolgimento di attività imprenditoriali e di altre attività comunque funzionali al perseguimento dei fini istituzionali del Comune.

Per quanto riguarda la disciplina delle società partecipate, il quadro normativo di riferimento è costituito principalmente dal D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), come recepito dall'art. 7 della LP 19/2016, nonché da una serie di disposizioni contenute in diverse leggi provinciali (in partic. LP 1/2005 e LP 27/2010) e relativi provvedimenti attuativi.

A. Società partecipate che gestiscono servizi pubblici locali

I servizi pubblici locali sono riconducibili a due categorie:
- quelli di rilevanza economica (corrispondenti ai SIEG – servizi di interesse economico generale), per i quali esiste potenzialmente una redditività e quindi un mercato concorrenziale: tra essi rientrano, ad es. i servizi ambientali (servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti), i servizi energetici (distribuzione del gas e dell'energia elettrica) ed il trasporto pubblico locale;
- quelli privi di rilevanza economica.

Il quadro normativo di riferimento per i Comuni trentini in tema di servizi pubblici locali è costituito da una serie di norme emanate dalla Provincia autonoma di Trento ai sensi dell'art. 41 del CEL e dell'art. 8 dello Statuto speciale. Per quanto attiene, in particolare, alle forme di gestione dei servizi le norme generali sono contenute nelle leggi provinciali 6/2004 e 3/2006. Ad esse si aggiungono le normative di settore, sia di fonte statale che di fonte provinciale, che nelle rispettive materie prevalgono, salvo espressa indicazione diversa del legislatore, rispetto alla normativa generale in forza del principio di specialità: settore elettrico, distribuzione del gas naturale, servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti, trasporto pubblico locale, farmacie comunali.

Il Comune di Trento attualmente gestisce i servizi pubblici di cui è titolare:
- in economia (es. servizi cimiteriali);
- in concessione a terzi (es. pubbliche affissioni);
- tramite aziende speciali (es. gestione impianti sportivi);
- tramite società partecipate (es. servizi ambientali e "a rete").

B. Società partecipate che producono beni e servizi a favore dell'Ente (c.d. Società strumentali)

Altro ambito nel quale il Comune detiene partecipazioni è quello delle società costituite per svolgere attività strumentali rivolte essenzialmente alla pubblica amministrazione e non al pubblico. Sono strumentali tutti quei beni e servizi erogati da società a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica di cui resta titolare l'ente di riferimento e con i quali lo stesso ente provvede al perseguimento dei suoi fini istituzionali. Rientra nella definizione ad esempio la fornitura di servizi informatici.

C. Società che svolgono attività imprenditoriali e altre attività connesse ai fini istituzionali del Comune

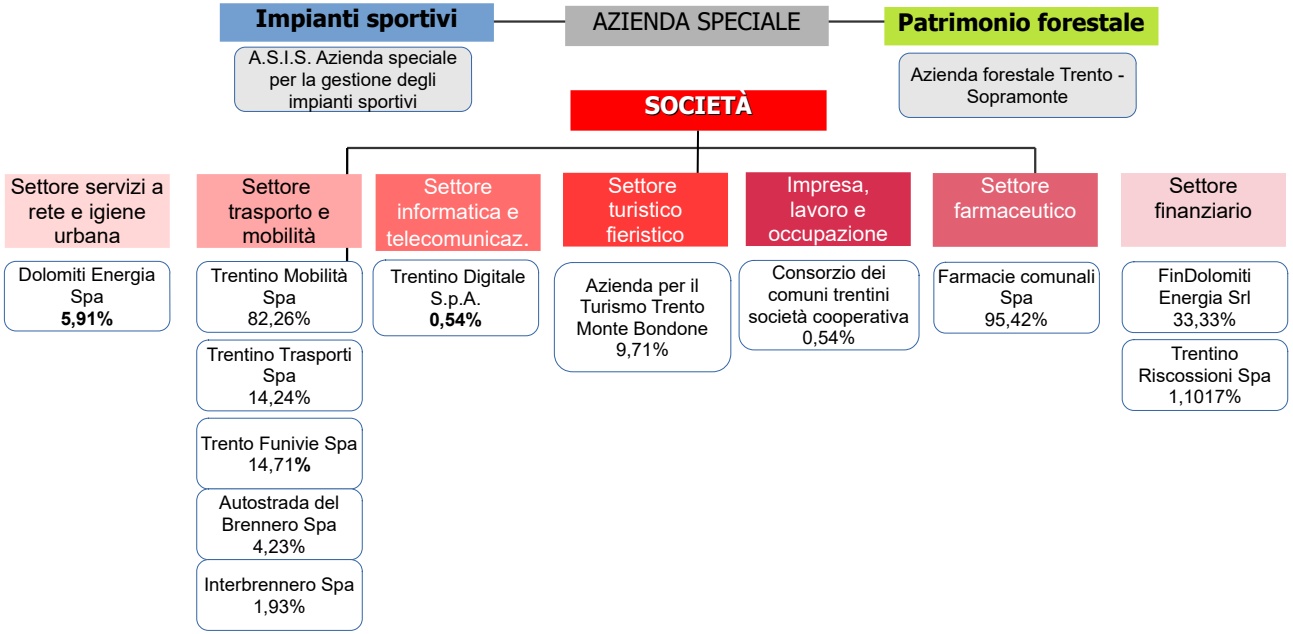
L'art. 2 del Codice degli Enti locali L.R. 3 maggio 2018, n. 2 prevede l'attribuzione ai Comuni di tutte le funzioni amministrative di interesse locale inerenti allo sviluppo culturale, sociale ed economico della popolazione. Analogamente, l'art. 2, comma 4 dello Statuto impegna il Comune di Trento ad intervenire in svariati campi della vita sociale ed economica della comunità per favorirne lo sviluppo e la solidarietà.
Il Comune di Trento ha quindi assunto nel tempo alcune partecipazioni in società e/o consorzi che svolgono attività d'interesse per la collettività amministrata.

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE

Nell'impianto normativo del D.Lgs. 175/2016, così come nella legislazione provinciale di recepimento, la revisione del portafoglio delle partecipazioni, finalizzata alla loro razionalizzazione, è prevista come adempimento periodico a partire dal 2018. Per gli enti locali trentini ai sensi degli articoli 24 comma 4 della L.P. 27/2010, 18 comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 e 7 comma 11 della L.P. 19/2016 si provvede con atto triennale, aggiornabile entro il 31 dicembre di ogni anno. La revisione riguarda tutte le partecipazioni societarie, dirette e indirette, e prevede l'adozione di un programma di razionalizzazione societaria allorché siano riscontrati i presupposti definiti dall'art. 18, comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 così come modificati dall'art. 24, comma 4 della L.P. 27/2010.
Dopo la prima, effettuata nel 2018, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 134 d.d. 11 dicembre 2024 è stata approvata la terza revisione ordinaria delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Trento, con riferimento ai dati del bilancio chiuso al 31/12/2023, ed è stato deciso:
- di confermare la volontà di dismettere la partecipazione in Interbrennero S.p.a. secondo il progetto promosso dalla Provincia Autonoma di Trento volto a creare un polo della mobilità di mercato lungo l'asse del Brennero attraverso il consolidamento di Interbrennero S.p.a. in Autostrada del Brennero S.p.a., allorché se ne verifichino le condizioni (rinnovo della concessione autostradale);
- di dare mandato a Farmacie comunali S.p.a. di sottoporre, in esito all'attività istruttoria, entro il 31.05.2025, all'Amministrazione comunale e agli altri Enti che condividono il controllo analogo, un nuovo progetto di riassetto e rilancio dell'attività di Sanit Service S.r.l. da attuare se condiviso entro il 31.12.2026 ai fini della decisione in ordine all'eventuale dismissione della partecipazione ovvero dell'incorporazione in Farmacie Comunali S.p.A. previa verifica di fattibilità dal punto di vista normativo.

Si è inoltre preso atto che sono in corso di dismissione le partecipazioni indirette detenute tramite Trentino Trasporti S.p.a., in attuazione dei programmi di razionalizzazione adottati dalla Provincia autonoma di Trento, così come è in corso di dismissione, su indicazione della maggioranza dei soci che condividono il controllo analogo, la partecipazione di Consorzio dei Comuni trentini soc. coop. in Cassa Rurale di Trento, Lavis, Mezzocorona e Valle di Cembra – b.c.c..
Le altre partecipazioni, dirette e indirette, sono state mantenute senza necessità di interventi di razionalizzazione.
Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20 comma 4 del D.Lgs. 175/2016 si evidenzia lo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione previste nel provvedimento di revisione:
- la dismissione della partecipazione in Interbrennero non è stata ancora perfezionata in quanto il progetto promosso dalla Provincia autonoma di Trento è ancora sospeso in attesa della definizione della nuova concessione autostradale;
- Farmacie comunali S.p.A. ha concluso la procedura per la ricerca di una partnership privata, individuando l'acquirente del 15% delle azioni di Sanit Service S.r.l.; l'operazione è stata condivisa nella Conferenza degli Enti, organismo di controllo analogo congiunto della Società e successivamente approvata dall'assemblea dei soci nella seduta del 18 maggio 2022. La cessione della quota alla società Ortopedica Scaligera s.r.l. è avvenuta in data 21 novembre 2022. In data 9 luglio 2024 Farmacie Comunali S.p.A. ha riacquisito la quota di partecipazione;
- la cooperativa Car Sharing Trentino è stata posta in liquidazione con deliberazione dell'assemblea straordinaria del 29 novembre 2021. In data 25.10.2023 è stato approvato il bilancio finale di liquidazione e in data 07.02.2024 la società è stata cancellata dal registro delle imprese ne consegue che sia Trentino Mobilità S.p.A. che Trentino Trasporti S.p.A. non posseggono più la partecipazione in tale cooperativa;
- la partecipazione indiretta di Trentino Trasporti S.p.A. in Distretto Tecnologico Trentino s.c.a r l. è stata dismessa per liquidazione della quota in data 26.7.2022 e quella in Azienda per il Turismo Trento s.cons a r.l. in data 27 dicembre 2024 con la restituzione della quota.

Aziende e partecipazioni azionarie per settore di intervento al 31.12.2024



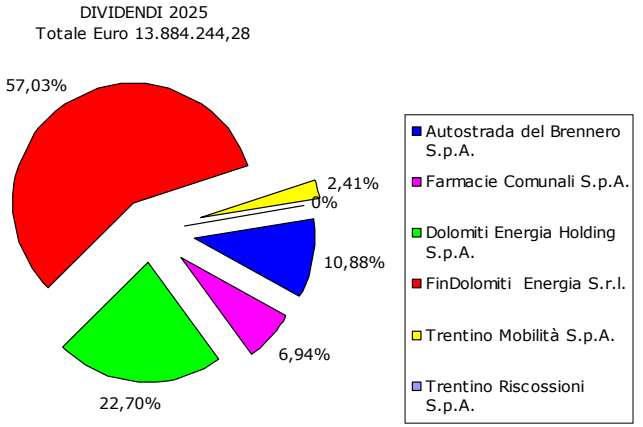
Un quadro dettagliato delle singole partecipazioni ed aziende è disponibile nel "Rapporto annuale sulle Aziende e le Società di capitali partecipate dal Comune di Trento" https://www.comune.trento.it/Amministrazione/Documenti-e-dati/Documenti-tecnici-di-supporto/Rapporto-annuale-sulle-Aziende-e-le-Societa-di-capitali-partecipate-dal-Comune-di-Trento

I dividendi

Il Comune, in qualità di azionista, ha visto in questi anni nella distribuzione dei dividendi una rilevante fonte di finanziamento della propria attività e quindi un ritorno di risorse alla comunità amministrata.

I dividendi delle partecipate introitati nel corso del 2025 dal Comune, riferiti al bilancio di esercizio 2024 delle società, ammontano ad **Euro 13.884.244,28.**

Si rileva un incremento dei dividendi riscossi nel 2025 rispetto a quelli percepiti nel 2024 di Dolomiti Energia Holding S.p.A. (+ 7,80%), Trentino Mobilità S.p.A. (+50,00%) e Findolomiti Energia s.rl. (+ 49,34%). I dividendi di Farmacie comunali S.p.A. e di Autostrada del Brennero S.p.A. sono invece rimasti invariati rispetto a quelli distribuiti nel 2024. Rispetto al 2024 Trentino Riscossioni S.p.A. ha provveduto alla distribuzione degli utili conseguiti. Trentino Digitale S.p.A. anche quest'anno non ha provveduto alla distribuzione degli utili conseguiti.



INDIRIZZI GENERALI ALLE AZIENDE E SOCIETÀ CONTROLLATE

Controlli interni e qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici

In attuazione di quanto disposto dall'art. 56-quinques della L.R. 1/1993, che recepisce il D.L. 174/2012, il Regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 136 dd. 23 novembre 2016 disciplina anche quello sulle aziende e società partecipate. Si applicano in particolare le disposizioni contenute nel capo VII "Controllo sulle aziende e sulle società non quotate"che prevede tre tipi di controllo: societario, economico-finanziario e di efficienza/efficacia nonché l'assegnazione di obiettivi gestionali e misurabili. Per quanto riguarda il controllo della qualità dei servizi erogati tramite organismi gestionali esterni si applicano le disposizioni del capo VIII del citato Regolamento. Allo scopo di migliorare l'efficacia dei controlli sulle società partecipate affidatarie di servizi, la check list di rilevazione degli esiti dei controlli interni dal 2023 è stata integrata con il monitoraggio degli obiettivi e della gestione.

Normativa in materia di legalità, trasparenza, anticorruzione

In tema di trasparenza si applicano le disposizioni previste dal D.Lgs. 33/2013 (modificato dal D. Lgs. 97/2016) così come recepito dalla L.R. 10/2014 (modificata dalla L.R. 16/2016) in particolare per quanto riguarda gli obblighi di pubblicità e quelli relativi alla c.d. Amministrazione aperta ai sensi della L.R. 8/2012 art. 7, salvo altri obblighi in tema di trasparenza previsti dalla disciplina provinciale.
In tema di prevenzione della corruzione si applicano le disposizioni nazionali. La normativa citata si applica alle società partecipate secondo le linee guida di cui alla determinazione n. 1134 dell' 08 novembre 2017 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.
In tema di comportamento dei dipendenti si rileva che in base all'art. 2 del Codice di comportamento dei dipendenti del Comune di Trento approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 380 di data 27.12.2022 è prevista l'estensione dell'ambito soggettivo di applicazione del Codice alle aziende e società partecipate.
In tema di acquisizione di forniture e servizi, laddove tenute, le aziende e le società controllate dovranno operare nel pieno rispetto della disciplina applicata dall'ente affidante, fermo restando quanto previsto dalla legge provinciale 10 settembre 1993, n. 26.

Alternanza scuola/lavoro

Dovrà essere favorito lo svolgimento di tirocini curriculari obbligatori per gli studenti delle scuole superiori nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro prevista dalla legge 13 luglio 2015 n. 107

Razionalizzazione delle spese

Le aziende e società controllate sono tenute a rispettare gli indirizzi e i limiti di spesa stabiliti dall'Amministrazione comunale in applicazione del Protocollo per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relativo alle società controllate dagli enti locali sottoscritto il 20.09.2012, ai sensi dell'art. 8 comma 3 lett. e) della L.P. 27 dicembre 2010 n. 27, tra il Consiglio delle autonomie locali e la Provincia Autonoma di Trento, nonché le linee guida contenute in provvedimenti comunali nelle sottoelencate categorie:

- **conferimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione**: rispetto delle linee di indirizzo contenute nell'allegato F del Regolamento organico generale del personale approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 151 dd. 22.11.2017, riducendo l'importo complessivo di spesa del 5% rispetto alla media della spesa riferita agli esercizi 2010-2011; il superamento di detto limite deve essere motivato e preventivamente autorizzato dalla Giunta comunale; pubblicazione degli incarichi conferiti in base alla normativa vigente;

- **spese di natura discrezionale** (ad esclusione di Farmacie Comunali S.p.A. nei confronti della quale, in ragione del fatto che svolge attività in concorrenza, non trova applicazione quanto disposto sul punto dal citato protocollo): contenimento e razionalizzazione delle spese di natura discrezionale quali le spese concernenti mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazione, realizzazione e acquisto pubblicazioni, anche on line, produzioni audiovisive, progetti grafici, sponsorizzazioni; il limite massimo per dette spese è pari a quello sostenuto nel 2012, ad esclusione di quelle che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto statutario, cioè che rappresentano la mission dell'azienda, nonché delle spese legate alle attività di comunicazione e/o informazione strettamente funzionali allo svolgimento delle attività istituzionali;
- **personale**: richiesta preventiva al Comune/ai comuni soci (per il tramite del Comune di Trento), dell'autorizzazione all'assunzione di nuovo personale a tempo indeterminato e determinato, non prevista in precedenti atti di affidamento di servizi ovvero che determini un incremento della spesa complessiva per il personale; sono comunque autorizzate le assunzioni di personale nell'ambito dell'intervento 3.3.D. (ex 19) del Documento degli interventi di politica del lavoro e, di personale stagionale, nonché di personale a tempo determinato assunto per coprire temporanee assenze legate alle ferie o congedi vari. Di tutte le necessità assunzionali di cui sopra l'Amministrazione deve essere comunque preventivamente informata. E' altresì autorizzata la stabilizzazione del personale precario dell'Azienda Forestale Trento-Sopramonte, secondo le modalità previste dall'art. 12 della L.P. 3 agosto 2018, n. 15.
  Per quanto riguarda il trattamento economico di dipendenti e dirigenti, nelle more dell'intesa tra Provincia Autonoma di Trento e Consiglio delle Autonomie locali richiesta dall'art. 18bis comma 7 della LP 1/2005, le società controllate rispettano i limiti massimi disposti dalla Provincia per le società dalla medesima controllate e definiti nella deliberazione della Giunta provinciale d.d. 9.5.2018 n. 787, come modificata e integrata dalla delibera GP 4.10.2024 n. 1582.
  In materia di criteri e modalità di reclutamento del personale le società controllate si adeguano alle disposizioni della L.R. 18.12.2017, n. 10;
- **valutazione del rischio di impresa**: le società controllate sono tenute a predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale, anche in relazione all'articolo 14 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. dell'adozione di tale programma e degli esiti dello stesso dovrà essere dato conto nella relazione sul governo societario, la quale può essere inserita in una specifica sezione della relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio.

1.2.4 DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Le possibilità assunzionali per il Comune di Trento sono fissate oltre che dalle capacità di bilancio, dal protocollo di finanza locale e dall'art. 8 della LP 27/2010 e sue mm. ii..
La spesa per il personale è una delle voci che a partire in particolare dal 2010 è stata oggetto di contenimento con vari interventi legislativi. La spesa per il personale costituisce una percentuale importante della spesa corrente in un ente locale e pertanto gli interventi di contenimento della spesa hanno prioritariamente avuto ad oggetto proprio tale voce.

Per i Comuni della provincia di Trento, dal 2019 il limite di spesa sulla voce personale è rimasto invariato. Il consuntivo 2019 ha verificato il raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa corrente fissati ai Comuni dalla Provincia Autonoma di Trento e successivamente gli sforzi richiesti ai comuni su tale voce di spesa sono rimasti sostanzialmente invariati.

In particolare, per i Comuni con più di 5.000 abitanti attualmente i limiti assunzionali sono i seguenti:
- è possibile procede con assunzioni di personale purché il volume complessivo della spesa per il personale dell'anno di assunzione non superi quello del 2019 (indipendentemente che si tratti di spesa a carico della missione 1 o di altre missioni del bilancio) e con i medesimi criteri di calcolo dei comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti;
- l'art. 8.3.1 della LP 27/2010, consente di assumere personale oltre il limite di spesa sostenuta nel 2019 se nell'anno 2019 il comune ha raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1-bis, nel limite di tale eccedenza.

In concreto, dunque, per il Comune di Trento, che a consuntivo 2019 non ha raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato, le capacità assunzionali sono limitate dalla sola necessità di mantenere invariato il volume di spesa per il personale nei limiti di quello certificato nel consuntivo 2019.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato:
- a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali;
- per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento;
- sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette.

Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono poi assumere personale a tempo determinato:
- per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto;
- per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio;
- per sostituire personale comandato presso la Provincia o un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata.

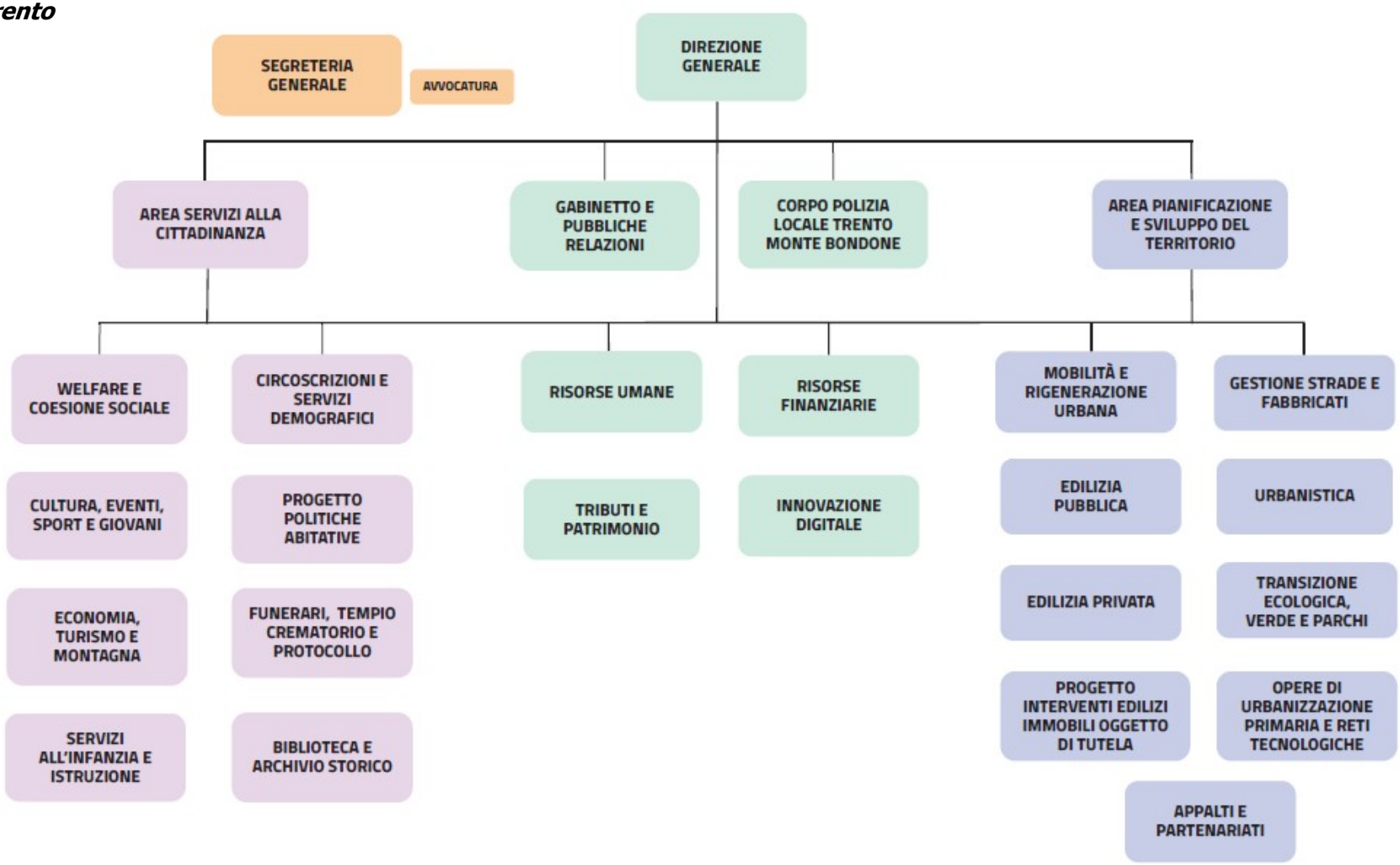
Con riferimento alla spesa relativa al servizio di **polizia locale** l'articolo 8, comma 3.2.4, della L.P. 27/2010, come modificato dalla legge di stabilità provinciale per l'anno 2022, prevede che l'intesa fra la Provincia e il Consiglio delle Autonomie locali definisca i casi in cui i Comuni capofila dei servizi associati di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato. Per tutti i Comuni aderenti alle gestioni associate per la polizia locale è confermata la possibilità di effettuare assunzioni di personale a tempo determinato e a tempo indeterminato nei limiti definiti dalla Giunta provinciale in base a popolazione residente e presenze turistiche, compresa l'ulteriore assunzione della figura a copertura del posto di comandante del corpo di polizia locale e l'ulteriore deroga di assunzione di personale stagionale a tempo determinato nei periodi di maggiore afflusso turistico.
I Comuni potranno infine procedere ad ulteriori assunzioni di personale di polizia locale rispetto ai limiti individuati dalla Giunta provinciale utilizzando eventuali margini rispetto alla spesa per il personale impegnata nel 2019 o utilizzando eventuali margini rispetto alle dotazioni relative alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale.
Per il personale per cui la normativa provinciale prevede dotazioni definite da appositi provvedimenti (**personale inserviente e cuochi degli asili nido, bibliotecari**), i comuni, nell'ambito dei contingenti minimi previsti dalle normative di settore, possono sempre assumere personale in deroga ai criteri generali della spesa per il personale impegnata nel 2019 ed in deroga ai margini rispetto alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale.

Anche per l'anno 2026 sembra attualmente confermata la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; le disposizioni normative non sono abrogate, ma soltanto sospese e quindi ogni valutazione in ordine al consolidamento di un aumento di spesa corrente ne dovrà tenere conto.

Alcune considerazioni
In attesa del Protocollo di finanza locale per il 2026 si ipotizza l'invarianza dell'attuale quadro normativo, anche con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019 e, quindi, continuerà ad essere possibile anche la sostituzione del personale che verrà a cessare nel 2026, purché la spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella a consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni stabilite inizialmente dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 592/2021 da ultimo aggiornata dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 726/2023.
Non si ha notizia in ordine a possibili modifiche dei requisiti per l'accesso a pensione, mentre sono stati preannunciati possibili interventi modificativi con riferimento ai particolari regimi pensionistici legati a specifiche condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) o al genere (opzione donna), così come alla c.d. quota 103; considerata l'incidenza minimale delle cessazioni legate a queste specifiche previsioni non si ritiene peraltro che tali modifiche possano effettivamente incidere sulla programmazione delle assunzioni. In merito alla realizzazione degli interventi riferiti al PNRR, in deroga ai limiti assunzionali, le possibilità di assunzione rimarranno percorribili per parte del 2026 per garantire il rispetto dei tempi fissati, secondo le modalità espressamente previste dal DL 80/2021 convertito con Legge 113/2021. Utile ricordare che le assunzioni relative ai progetti da realizzare

all'interno del PNRR, sono disposte, ovviamente sempre però nel rispetto dei limiti finanziari e normativi specificamente previsti dalla normativa di settore.
Punto di attenzione sono le crescenti criticità legate all'innalzamento delle età di permanenza nel mondo del lavoro: se da una parte l'esperienza dei lavoratori più anziani costituisce un patrimonio importante per la funzionalità dell'ente e per il passaggio di competenze alle nuove generazioni, dall'altra porta necessariamente a dover affrontare e gestire gli effetti delle inabilità parziali al lavoro soprattutto in talune categorie di lavoratori.

L'organizzazione delle strutture del Comune di Trento



Andamento delle risorse umane.

Per quanto riguarda la dotazione organica, le politiche pubbliche di contenimento dei costi del personale perseguite negli ultimi anni mettono in evidenzia una costante diminuzione dei dipendenti in servizio a tempo sia indeterminato che determinato (nel 2019 si registra un aumento legato al processo di stabilizzazione del personale dei servizi di nido d'infanzia e scuole infanzia). Allo stato attuale e sino ad una eventuale modifica della normativa vigente non si può che ipotizzare una stabilità dell'organico, fatte salve le assunzioni legate al PNRR, che peraltro possono essere effettuate solamente con contratti a tempo determinato di durata complessiva non oltre il 31.12.2026.

La ricerca di specializzazioni più precise e necessarie per l'efficacia del lavoro, nel 2026 passerà anche attraverso l'attivazione dei contratti di formazione lavoro così come pensati dall'art. 3 ter, comma 2, del DL 44/2023, convertito dalla L 74/2023; cCon l'università è stata sottoscritta una convenzione per attivare questa opportunità.

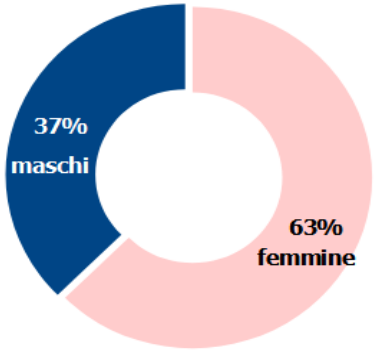
Personale in servizio		**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025***
RUOLO	**Tempo pieno**	1.147	1.101	1.099	1.100	1.125	1.118	1.128
	Tempo parziale (definitivo)	277	259	240	235	241	242	234
NON RUOLO	**Tempo pieno**	12	16	23	19	19	21	22
	Tempo parziale (definitivo)	2	0	1	0	0	0	3
TOTALE	**Tempo pieno**	1.159	1.117	1.122	1.119	1.144	1.139	1.150
	Tempo parziale (definitivo)	279	259	241	235	241	242	237
	Totale	**1.438**	**1.376**	**1.363**	**1.354**	**1.385**	**1.381**	**1.387**
TOTALE EQUIVALENTE		1.352,10	1.296,15	1.291,54	1.279,88	1.308,74	1.301,43	1.309,74

CATEGORIA	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025***
Dirigenti e Segretario generale	24	22	25	26	26	24	23
D evoluto	41	42	39	38	37	32	34
D base	216	209	228	226	245	249	254
C evoluto	156	165	158	154	147	141	136
C base	470	450	439	444	480	488	506
B evoluto	271	263	241	215	198	188	179
B base	108	85	102	110	114	116	112
A	152	140	131	141	138	143	143
TOTALE	**1.438**	**1.376**	**1.363**	**1.354**	**1.385**	**1.381**	**1.387**

** alla data del 15.10.2025*

Distribuzione per genere e categoria		Dirigenti	D evoluto	D base	C evoluto	C base	B evoluto	B base	A	TOTALE	TOTALE COMPLESSIVO
	maschi	10	11	76	74	172	67	95	13	**518**	
	femmine	13	23	178	62	334	112	17	130	**869**	
2024	maschi	10	11	71	75	173	66	97	14	**517**	**1.381**
	femmine	14	21	178	66	315	122	19	129	**864**	

** alla data del 15.10. 2025*



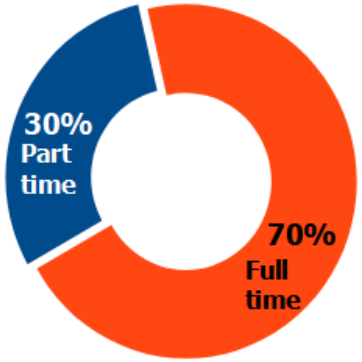
Età media
51 anni

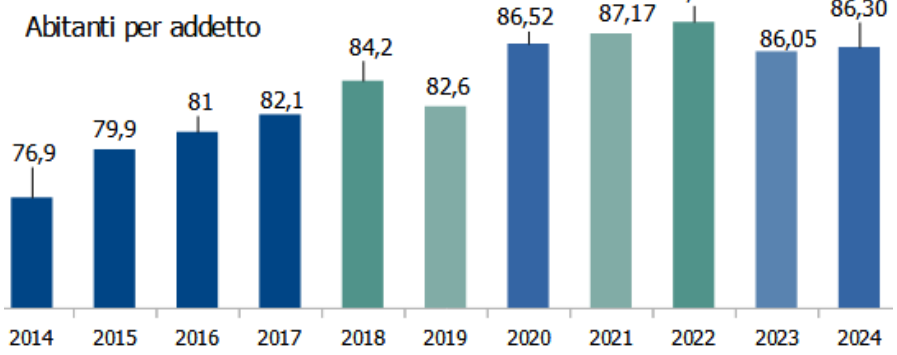
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Assunzioni	46	125	82	87	124	144	100	98
Cessazioni	84	92	131	98	115	111	96	90

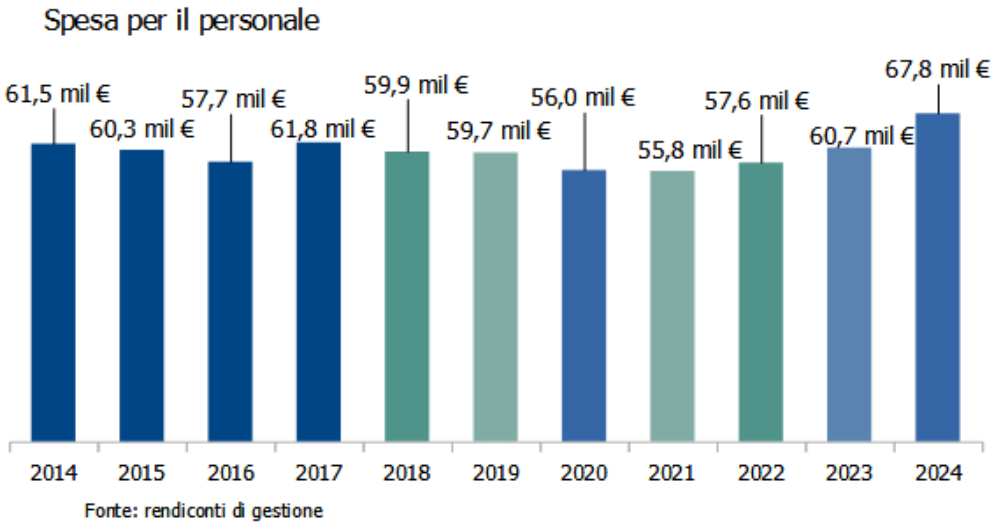
** alla data del 15.10.2025*

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
tempo parziale temporaneo	166	164	161	147	147	132	144	173
tempo parziale definitivo	256	279	259	241	235	241	242	237
tempo pieno	983	995	956	975	972	1.012	995	977
TOTALE DIPENDENTI	**1.405**	**1.438**	**1.376**	**1.363**	**1.354**	**1.385**	**1.381**	**1.387**

** alla data del 15.10.2025*







Fonte: rendiconti di gestione

LE POLITICHE GESTIONALI

Il Comune nella gestione delle risorse umane intende puntare convintamente, sui seguenti aspetti:

- **formazione:** nel momento attuale la formazione diventa una leva indispensabile per la riorganizzazione dell'ente, tenendo conto che lo stesso dovrà affrontare particolari sfide legate alla gestione della transizione generazionale, dell'innovazione con una forte spinta verso l'informatizzazione sia interna che nei confronti dei cittadini, nonché verso un ruolo della dirigenza più orientato verso criteri di managerialità, gestione delle risorse umane e partecipazione attiva all' organizzazione dell'ente.
- **coinvolgimento** del personale nella definizione di una identità collettiva basata sulla visione e la missione che il nostro ente, nella sua complessità, deve fornire all'utenza e ai cittadini.
- **conciliazione famiglia-lavoro** (attraverso lavoro agile, part-time, ed altri istituti di flessibilità);
- **sicurezza e salute** (attraverso il sistema di gestione della sicurezza certificato dal 2007, unico Comune italiano di medie dimensioni certificato)
- **lavoro agile**: è stato sottoscritto l'accordo provinciale sul lavoro agile ed è operativa la disciplina in via ordinaria.

1.2.5 LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Il patrimonio immobiliare degli Enti territoriali

Il Titolo V della Costituzione ha riconosciuto che gli enti territoriali hanno un proprio patrimonio (art. 119 Cost., comma 7).
I beni appartenenti ai Comuni si distinguono in beni demaniali, disciplinati all'art. 824 del codice civile, assoggettati al medesimo regime giuridico dei beni appartenenti al demanio statale, in beni patrimoniali indisponibili disciplinati dall'art. 826 del codice civile, e i beni patrimoniali disponibili, alla cui categoria sono allocabili tutti i beni che non possono ricomprendersi nel demanio o nel patrimonio indisponibile.
I beni demaniali hanno come loro naturale e necessaria destinazione l'adempimento di una pubblica funzione (ad es.: cimiteri, immobili di interesse storico, ...) e sono, pertanto, assoggettati a una disciplina pubblicista.
I beni patrimoniali, invece, si suddividono in due ulteriori categorie: i beni patrimoniali indisponibili, caratterizzati da una loro funzione strumentale, posto che il pubblico interesse viene a soddisfarsi attraverso l'utilità che ne deriva dal servizio pubblico a cui sono destinati (ad es. immobili destinati a sede di uffici pubblici e destinati a pubblico servizio...), e i beni patrimoniali disponibili, categoria residuale, include beni che non sono funzionali all'attività caratteristica dell'Ente pubblico, e assolvono, in modo indiretto ed eventuale, a una funzione di utilità, anche economica, per l'Ente locale.

Dall'esame dell'inventario immobiliare si desume l'entità patrimoniale del Comune:

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Fabbricati	520.155.144	518.567.435	512.595.743	509.742.163	504.714.883	504.255.011	509.466.875
Terreni	8.846.767	8.876.357	9.171.991	9.196.758	9.196.394	9.192.789	9.188.465
Beni demaniali	402.185.708	398.033.394	395.482.778	399.447.818	399.966.157	399.810.315	406.094.567
	931.187.619	**925.477.186**	**917.250.512**	**918.386.739**	**913.877.434**	**913.258.115**	**924.749.907**

INDIRIZZI GENERALI IN MERITO ALLA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio pubblico

Razionalizzare e valorizzare il patrimonio pubblico vuol dire attivare il circuito virtuoso di un'efficiente gestione dello stesso.
Le innovazioni normative di questi ultimi anni pongono come indirizzo prioritario il processo di valorizzazione e dismissione degli immobili pubblici con il duplice obiettivo di realizzare da un lato dei risparmi di spesa e dall'altro delle nuove entrate con gli introiti derivanti dalle dismissioni.
Il patrimonio non è infatti più considerato, da tempo, in una visione statica, come complesso dei beni dell'ente di cui deve essere assicurata la conservazione, ma in una visione dinamica, quale strumento strategico della gestione finanziaria, cioè come complesso delle risorse che l'ente deve utilizzare in maniera ottimale e valorizzare, per il migliore perseguimento delle proprie finalità d'erogazione di servizi e di promozione economica, sociale e culturale della comunità di riferimento.
Gli interventi del legislatore hanno puntato prioritariamente l'attenzione, come presupposto imprescindibile per dar seguito alle azioni successive, sulla necessità che le diverse amministrazioni pubbliche dispongano, in relazione al proprio patrimonio, di un quadro conoscitivo chiaro.

E’ evidente, infatti, che non si può pensare di operare una pianificazione strategica e complessiva delle azioni sul patrimonio pubblico dell'Ente se non disponendo delle informazioni specifiche e dettagliate sulla sua composizione, sul suo grado di utilizzazione, sulle condizioni di utilizzazione, sui vincoli (di classificazione giuridica, di destinazione funzionale, di destinazione urbanistica e altro) che lo caratterizzano.
Occorre quindi partire da una inventariazione completa dei beni immobili dell'ente, per creare una base informativa con una valenza non solo contabile e amministrativa, ma anche tecnica e gestionale, completa dal punto di vista tecnico-giuridico e della consistenza (situazione catastale e tavolare, planimetrie, fotografie, destinazione d'uso, contratti in essere e relativo canone ecc.). In tal senso tutti i beni del Comune di Trento sono stati censiti e georeferenziati.
La conoscenza puntuale del patrimonio consente quindi l'analisi della situazione e la sua valutazione con la ripartizione tra patrimonio strategico e non strategico. E' da qui che parte la valutazione delle possibilità di ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio.
In primis ciò significa **ottimizzare gli oneri di gestione del patrimonio e migliorare la redditività dello stesso**. E quindi:

- gestire al meglio le manutenzioni e le assicurazioni;
- definire le forme di gestione del patrimonio;
- riorganizzare gli spazi degli usi istituzionali;
- aumentare la redditività delle nuove concessioni o locazioni.
- valutare ipotesi di dismissione per gli immobili che non risultano strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali.

La **redditività del patrimonio** si esprime in entrate patrimoniali derivanti da locazioni di edifici e spazi pubblici, fitti di terreni, concessioni di terreni e immobili, canone di occupazione suolo pubblico, ...:

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Entrate patrimoniali	€ 5.762.689	€ 5.651.134	€ 5.950.132	€ 4.542.122	€ 6.134.089	€ 7.761.686	€ 8.328.022	€ 7.896.764

Una delle voci che gravano sulla spesa corrente è rappresentata dalle spese relative a **locazioni passive** che, pur in riduzione, ancora incide come componente di spesa che irrigidisce il bilancio.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Spese per locazioni passive	€ 1.423.696	€ 1.301.150	€ 1.281.220	€ 1.284.635	€ 1.281.605	€ 1.081.641	€ 1.005.280	€ 1.004.938

Da diversi anni l’Amministrazione comunale opera nella direzione del graduale rientro dalle locazioni passive. Per alcune operazioni si sono definite le soluzioni di prospettiva - e dunque si è individuato il percorso - che troveranno operatività attraverso la previsione di interventi di adeguamento sul patrimonio comunale o di beni in disponibilità del Comune (ad esempio il rientro dalla locazione degli Uffici tecnici ora collocati presso il Top Center) mentre è stato attuato nel corso del 2022 il rientro dalla locazione del Centro diurno anziani di via Belenzani a seguito degli interventi previsti nel “Progetto Santa Chiara Open Lab” in via S. Giovanni Bosco.
Rimangono da implementare le soluzioni circa le locazioni in essere per gli archivi/depositi, con scelte di riduzione/accorpamento degli stessi.

Sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale nr. 316 del 10 novembre 2025, sono stati individuati i seguenti immobili attualmente non utilizzati suscettibili di **valorizzazione** e di approfondimenti per il loro utilizzo e/o alienazione come da piano delle alienazioni:

Codice immobile	Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione
18	Parte dell'edificio "Municipio vecchio"	Via Belenzani, 54	Centro storico Piedicastello
23	Edificio ex albergo Ancora	Via Manzoni 17	Centro storico-Piedicastello
35	Edificio ex abitazione c.so Buonarroti	C.so Buonarroti 91	Centro storico-Piedicastello
45	Edificio ex Laverda	Loc. Roncafort, 30	Gardolo
47	Abitazioni di Meano in via del Malgar	Via del Malgar 9	Meano
54	Edificio ex scuola elementare di Villamontagna	Via dei Cardi 7	Argentario
89	Edificio ex lavatoio di Cognola	Via dei Grezoni 3	Argentario
137	Palazzo della Filarmonica (piano seminterrato)	Via Giuseppe Verdi 30	San Giuseppe Santa Chiara
151	Maso "Ghiaie del Fersina"	Via Fersina 72	Oltrefersina
152	Maso Serafini	Via al Casteller 19	Oltrefersina
212	Ex maso Tasin	Via H. Gmeiner 6	Oltrefersina
226	Edifici a Mattarello parte del compendio di Maso Bellavista	Strada dei Forti 31	Mattarello
316	Forte alto a Mattarello	Strada dei forti	Mattarello
341	Edificio acquisito ex legge 109/96 (metà indivisa)	Via Bepi Mor 9	Centro storico-Piedicastello
374	Auditorium Vaneze	Strada di Vaneze 11	Sardagna
404	Edificio ex scuola materna di Cadine	Piazza della Regola 11	Bondone
405	Edificio ex scuola elementare di Cadine	Piazza della Regola 12	Bondone
410	Edificio ex scuola materna "Ghiaie"	Via Budapest, 20	Gardolo
448	Edificio ex scuola elementare "Bellesini"	Via Stoppani 3/1	Centro storico - Piedicastello
475	Intera p.ed. 243 C.C. Povo	Via Salè	Povo
5996	Edificio ex rifugio Calisio (eretto sulla p.f. 1656 C.C. Cognola)	Strada del rifugio Calisio 3	Argentario
8458	Terreno a Trento loc. Vela p.f. 2035/3 C.C. Trento	Via S.S. Cosma e Damiano	Centro storico - Piedicastello

Informazioni di dettaglio sulla consistenza del patrimonio e sui canoni di locazione o affitto versati o percepiti sono disponibili sul sito del Comune (https://www.comune.trento.it/Amministrazione-Trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimoni), così come previsto dall'art. 30 del D.Lgs 33/2013 recepito a livello locale dalla L.R. 10/2014.

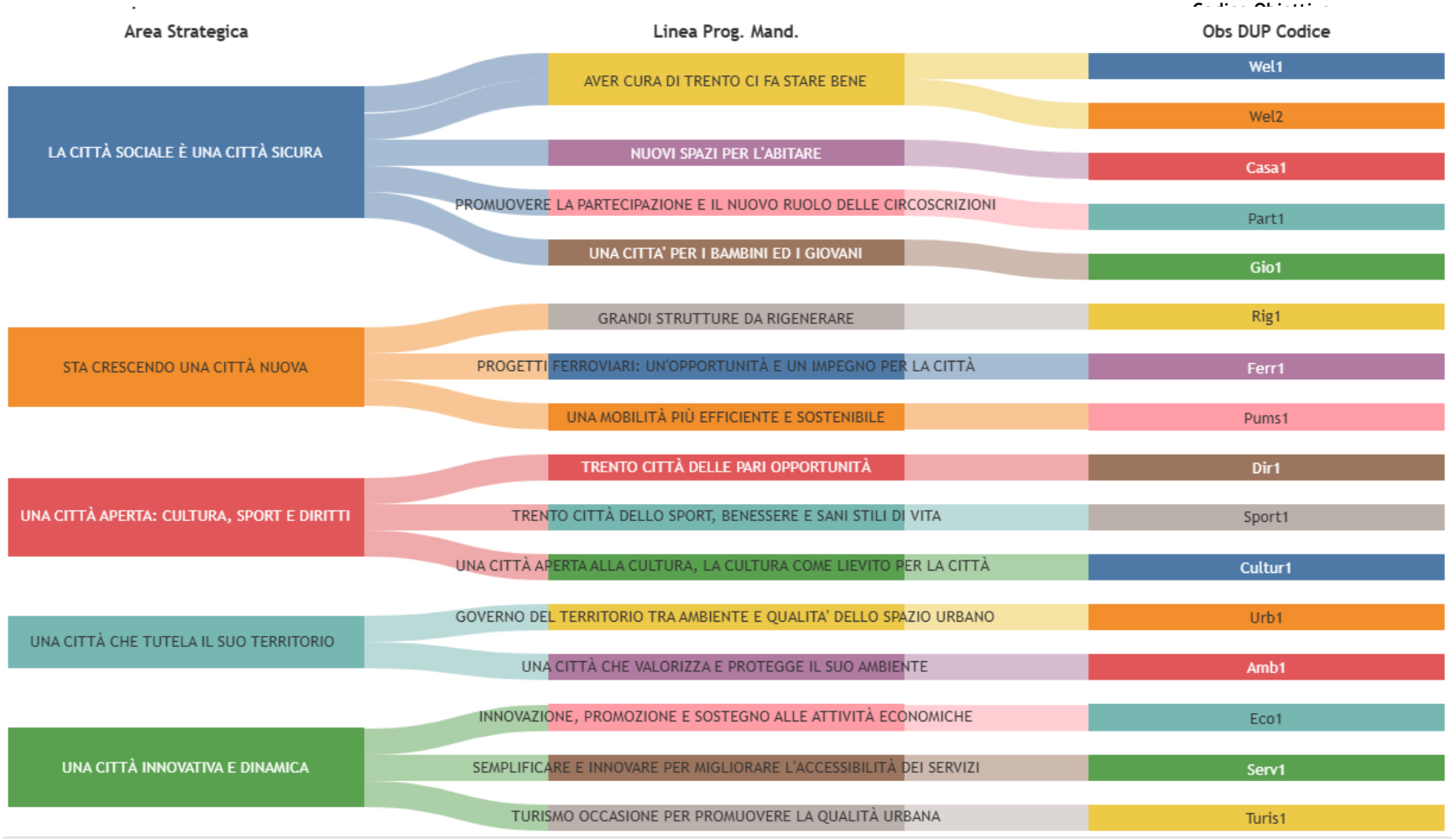
PNRR e progetto di circonvallazione ferroviaria di Trento

Nei prossimi anni l'Amministrazione comunale sarà coinvolta nel progetto riferito alla circonvallazione ferroviaria di Trento. Il progetto dovrà essere gestito anche nei suoi impatti che coinvolgono il patrimonio comunale, in relazione agli aspetti dello stesso che contribuiscono alla ridefinizione dell'assetto territoriale anche in virtù della sinergia con altri interventi programmati a livello locale.

1.3 INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI

1.3.1 OBIETTIVI STRATEGICI

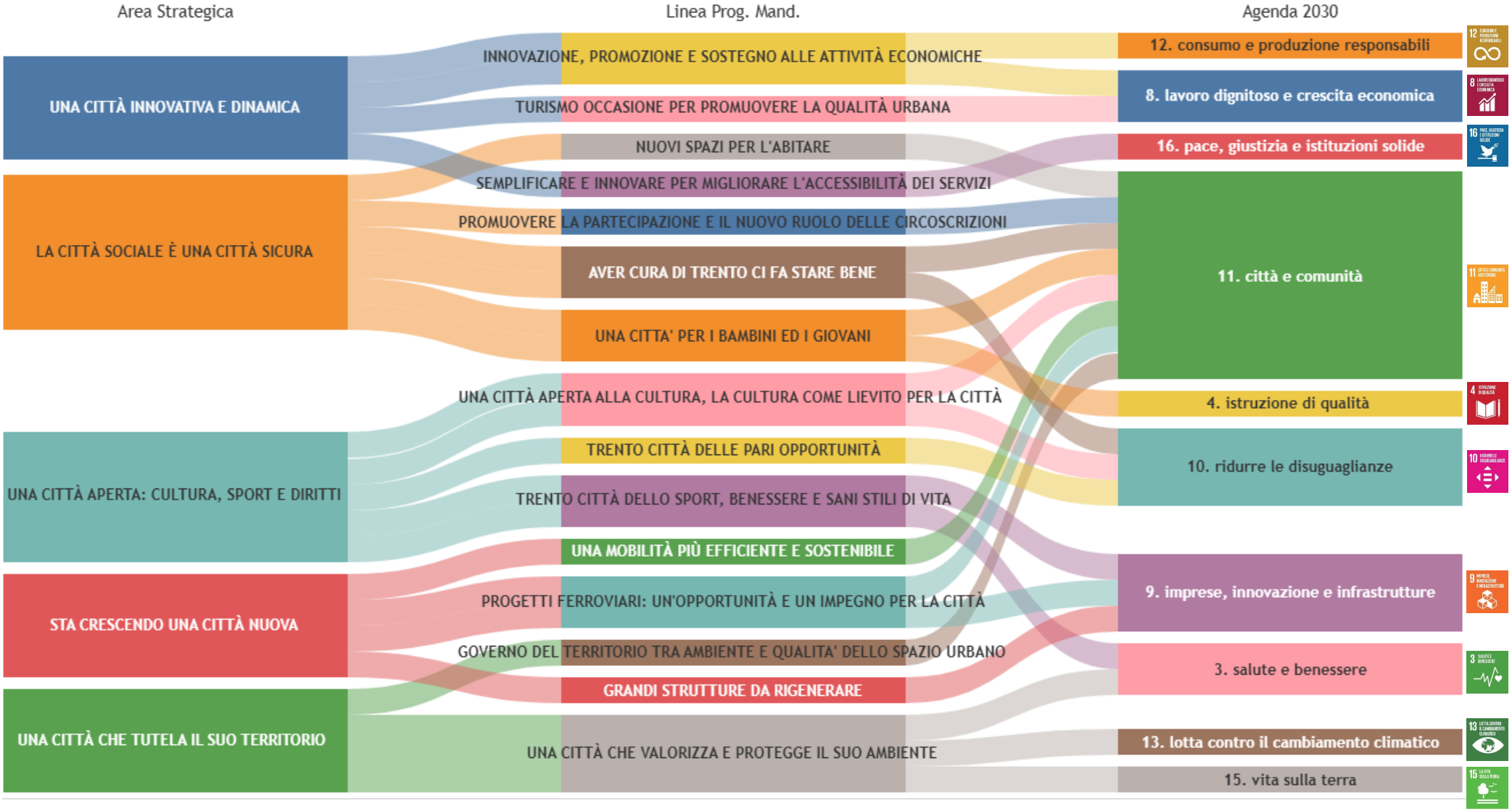
Le Linee programmatiche di mandato 2025-2030 sono state approvate dal Consiglio comunale con deliberazione n. 64 del 3 luglio 2025.
Le Linee programmatiche di mandato sono state impostate in 5 aree strategiche di indirizzo, direttrici fondamentali verso cui si intende sviluppare l'azione dell'Amministrazione, da cui derivano gli obiettivi strategici del DUP.



LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO Area Strategica	Linea programmatica di mandato	Obiettivi strategici DUP	
LA CITTÀ SOCIALE È UNA CITTÀ SICURA	AVER CURA DI TRENTO CI FA STARE BENE	Wel1	Dare attuazione agli obiettivi del Piano sociale per un welfare capace di intercettare problemi emergenti, disagi e fragilità facendo leva sui valori della partecipazione e della cittadinanza attiva
		Wel2	Rafforzare il sistema di controllo e presidio del territorio per aumentare la sicurezza, l'ordine pubblico e la vivibilità
	UNA CITTÀ PER I BAMBINI ED I GIOVANI	Gio1	Creare le condizioni per rendere bambini e giovani protagonisti della crescita e dei cambiamenti della città
	NUOVI SPAZI PER L'ABITARE	Casa1	Impostare una politica per la casa più efficace che garantisca il diritto all'abitare
	PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE E IL NUOVO RUOLO DELLE CIRCOSCRIZIONI	Part1	Promuovere la partecipazione e un nuovo ruolo delle Circoscrizioni costruendo una comunità consapevole della complessità della città e del suo territorio
STA CRESCENDO UNA CITTÀ NUOVA	I PROGETTI FERROVIARI: UN'OPPORTUNITÀ E UN IMPEGNO PER LA CITTÀ	Ferr1	Fare dei grandi progetti ferroviari un'opportunità di rigenerazione e nuova gestione della mobilità
	UNA MOBILITÀ PIÙ EFFICIENTE E SOSTENIBILE	Pums 1	Attuare le previsioni del Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile per concretizzare una mobilità in cambiamento attraverso soluzioni che rafforzino il trasporto pubblico e favoriscano la mobilità alternativa migliorando la viabilità ed i collegamenti all'interno e verso la città
	GRANDI AREE E STRUTTURE DA RIGENERARE	Rig1	Promuovere progetti di rigenerazione ispirati ai principi di sostenibilità multifunzionalità, integrazione sociale e accessibilità per promuovere spazi urbani di qualità
UNA CITTÀ CHE TUTELA IL SUO TERRITORIO	UNA CITTÀ CHE VALORIZZA E PROTEGGE IL SUO AMBIENTE	Amb1	Orientare le politiche dell'Amministrazione ai principi della transizione ecologica e dello sviluppo sostenibile, nonché alla tutela dell'ambiente, della biodiversità e della salute pubblica
	GOVERNO DEL TERRITORIO, TRA AMBIENTE E QUALITÀ DELLO SPAZIO URBANO	Urb1	Pianificare il futuro della città in risposta ai cambiamenti e bisogni emergenti, sviluppando la qualità del territorio, la sostenibilità,

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO Area Strategica	Linea programmatica di mandato	Obiettivi strategici DUP	
	LA RICONVERSIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO		l'inclusività tramite la valorizzazione del patrimonio
UNA CITTÀ INNOVATIVA E DINAMICA	INNOVAZIONE, PROMOZIONE E SOSTEGNO ALLE ATTIVITÀ ECONOMICHE	Eco1	Sostenere, innovare e promuovere il tessuto economico locale come motore essenziale per la crescita e l'attrattività della città
	TURISMO, OCCASIONE PER PROMUOVERE LA QUALITÀ URBANA	Turis1	Attuare gli obiettivi del Piano di politica turistica Trento 2032 come occasione per promuovere la qualità urbana
	SEMPLIFICARE E INNOVARE PER MIGLIORARE L'ACCESSIBILITÀ DEI SERVIZI	Serv1	Innovare e semplificare l'organizzazione comunale per garantire un migliore accesso ai servizi
UNA CITTÀ APERTA: CULTURA, SPORT E DIRITTI	UNA CITTÀ APERTA ALLA CULTURA, LA CULTURA COME LIEVITO PER LA CITTÀ	Cultur 1	Attuare gli obiettivi del Piano culturale Trento 2034 per promuovere un welfare culturale per il contrasto alla povertà, alle disuguaglianze, per la tutela dell'ambiente e sussidio alla crescita economica
	TRENTO CITTÀ DELLO SPORT, BENESSERE E SANI STILI DI VITA	Sport 1	Consolidare l'identità di Trento città dello sport rafforzando l'offerta di grandi e piccole strutture e sostenendo la promozione della cultura del movimento e dei sani stili di vita anche per il benessere individuale e sociale
	TRENTO CITTÀ DELLE PARI OPPORTUNITÀ	Dir1	Costruire una società più giusta, innovativa e inclusiva per fare di Trento una città delle pari opportunità e dei diritti

COERENZA CON L'AGENDA 2030



1.3.2 OBIETTIVI DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, DI TRASPARENZA E DI CONTRASTO AL RICICLAGGIO

Ai sensi dell'art. 1, comma 8 della L 190/2012 sono definiti dal Consiglio comunale, quale organo di indirizzo, gli obiettivi strategici di prevenzione della corruzione e di trasparenza per la redazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione – PIAO introdotto dall'art. 6 del DL 80/2021 (sottosezione 2.3 "Rischi corruttivi e trasparenza" e sezione 4 "Monitoraggio"), in coerenza con i principi e le indicazioni contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione e negli atti di regolazione di ANAC.

PRINCIPI GUIDA ANAC	OBIETTIVI STRATEGICI
Cultura organizzativa diffusa di gestione del rischio	Attività di formazione interna per la promozione della cultura della legalità e per la sensibilizzazione dei dipendenti al tema della prevenzione della corruzione
	Attività di coinvolgimento delle strutture dell'amministrazione nelle sue articolazioni nella predisposizione del nuovo piano
	Attività di coinvolgimento del contesto esterno promuovendo attività di informazione e sensibilizzazione della società civile al fine di diffondere la conoscenza e stimolare il coinvolgimento sul tema della prevenzione della corruzione
Prevalenza della sostanza sulla forma e effettività nell'individuazione delle misure di prevenzione	Attraverso l'analisi degli esiti della mappatura dei processi quale elemento di indagine del contesto interno, applicazione di criteri qualitativi di rivalutazione dei livelli di rischio dell'attività dell'ente, secondo principi di gradualità e selettività, attraverso procedura informatizzata
	Monitoraggio, verifica e controllo dell'attuazione delle misure di prevenzione adottate, quale elemento di indagine del contesto interno, finalizzato a programmare misure efficaci, concrete e specifiche
Integrazione	Coordinamento e coerenza dell'azione di prevenzione della corruzione rispetto agli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali adottati dall'Amministrazione, anche attraverso la condivisione di applicativi gestionali informatici, secondo la logica del PIAO, anche al fine della creazione di valore pubblico
	Analisi degli esiti dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa in ottica di definizione delle linee di azione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza
	Coordinamento della strategia di prevenzione della corruzione con quella di prevenzione e contrasto in materia di riciclaggio
Promozione di livelli diffusi di trasparenza	Controllo del corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione in relazione alle specificità dell'ordinamento locale, anche al fine di migliorare l'accessibilità alle informazioni contenute nella sezione del sito dedicata alla Amministrazione Trasparente
Contrasto al riciclaggio	Analisi e sviluppo di un sistema di monitoraggio degli adempimenti in materia di contrasto al riciclaggio e finanziamento del terrorismo, integrato con il sistema di prevenzione della corruzione

1.3.3 INDIRIZZI PER LA PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DI UNA CITTÀ ATTENTA ALL'INFANZIA E AI GIOVANI

Lo Statuto comunale, nei Principi fondamentali all'art 2, comma 4, lettera c), recita: "Il Comune favorisce la formazione dei giovani rimuovendo gli ostacoli che limitino il diritto allo studio e alla cultura, assicurando l'accesso di cittadini ad ogni ordine e grado dell'istruzione, promuovendo, inoltre, forme di partecipazione dei minorenni ai progetti che li riguardano al fine di contribuire a una politica comunale orientata verso questa età".

Nel 2019 il Comune di Trento ha ottenuto la certificazione UNICEF di "Città amica dei bambini e degli adolescenti" in linea con i principi fondamentali della Convenzione sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza.
Partendo anche da tale riconoscimento, e alla luce della continua evoluzione del mondo giovanile e della necessità che le politiche locali si orientino sempre più rispetto al loro impatto generazionale, l'Amministrazione comunale intende continuare a monitorare la condizione di bambini e giovani, renderli protagonisti della vita della città e rendere integrate le politiche per l'infanzia e per i giovani attraverso un lavoro trasversale a tutti i Servizi comunali.

INDIRIZZI STRATEGICI
- Migliorare la partecipazione e l'attivazione dei bambini e dei giovani nelle decisioni che riguardano la città
- Promuovere i diritti dell'infanzia e dei giovani in città, anche in una prospettiva di sviluppo di cittadinanza europea, internazionale e digitale
- Favorire la collaborazione e la partecipazione tra i soggetti del territorio che si occupano di bambini e giovani in città
- Promuovere un approccio integrato delle politiche per i giovani e per l'infanzia all'interno dei diversi Servizi dell'amministrazione
- Monitorare la condizione dei bambini e dei giovani in città attraverso la redazione di un Report triennale sulla condizione dell'infanzia e dei giovani under 30
- Promuovere le politiche giovanili quale strumento di inclusione e benessere

1.4 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

La rendicontazione degli obiettivi avviene sulla base del controllo strategico, che si svolge attraverso metodologie finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici ed operativi.

Strumento di programmazione	Documento	Cadenza	Tempistica	Riferimento normativo
Linee programmatiche di mandato	Rendicontazione annuale sullo stato di attuazione	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	Statuto, art. 28 bis
	Rendicontazione di fine mandato sullo stato di attuazione	mandato	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile dell'ultimo anno di mandato	Regolamento interno del Consiglio comunale, art. 60
Documento unico di programmazione	Verifica semestrale dello stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	semestrale	Entro il 31 luglio	Regolamento sui controlli interni
	Relazione annuale sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	
	Rapporto di gestione	annuale		Statuto, art. 92

Tutti i documenti sono pubblicati e reperibili nella sezione Amministrazione trasparente del sito del Comune di Trento.

2. SEZIONE OPERATIVA

SeO

2.1 ANALISI E VALUTAZIONE RISORSE FINANZIARIE

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO venga effettuata una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento, tra cui in particolare tributi, tariffe ed indebitamento, ed i relativi vincoli, nonché venga analizzata la spesa per missioni e programmi di bilancio.

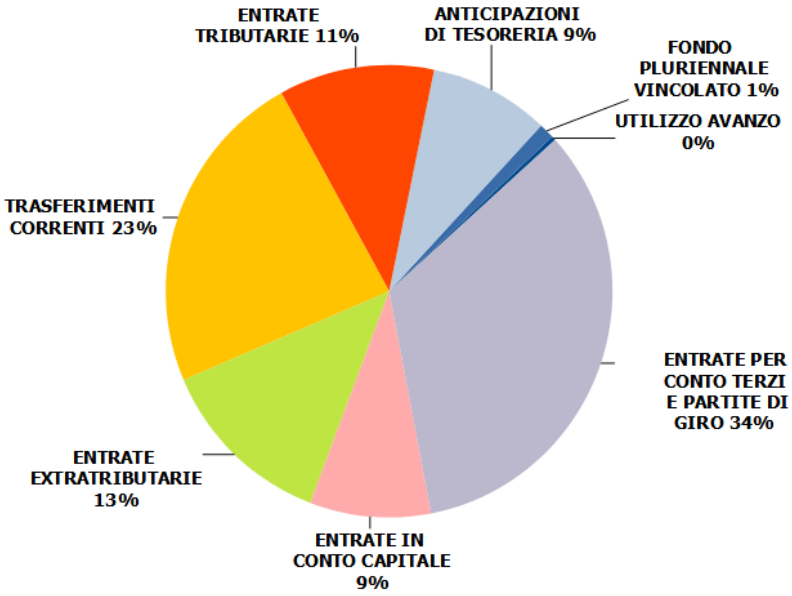
Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede la stesura della **nota integrativa al bilancio di previsione**, ovvero una relazione esplicativa dei contenuti del bilancio.

La nota integrativa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso. Il documento riporta infatti nei suoi contenuti l'analisi delle dimensioni finanziarie del bilancio delineando puntualmente e dettagliatamente le caratteristiche delle risorse e delle spese del triennio di riferimento. Si rinvia quindi a tale documento per l'ulteriore approfondimento finanziario.

2.1.1 ANALISI DELLE ENTRATE

Le entrate del bilancio sono distinte in titoli, tipologie e categorie. I prospetti che seguono riportano le previsioni iniziali di entrata, per titolo, imputate per esigibilità al triennio 2026-2028.

TIPOLOGIA	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027	BILANCIO 2028
UTILIZZO AVANZO	€ 1.421.850,29		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO	€ 5.134.603,64	€ 3.631.724,56	€ 3.631.724,56
TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE	€ 51.831.080,39	€ 51.831.080,39	€ 51.831.080,39
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 107.897.964,69	€ 107.074.539,46	€ 107.279.467,74
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 59.180.045,27	€ 57.469.080,37	€ 56.778.563,03
TOTALE ENTRATE PARTE CORRENTE	**€ 218.909.090,35**	**€ 216.374.700,22**	**€ 215.889.111,16**
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 40.364.977,61	€ 26.298.580,06	€ 20.622.323,69
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE PRESTITI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 155.094.825,87	€ 155.094.825,87	€ 155.094.825,87
TOTALE ENTRATE DI ESERCIZIO	**€ 460.925.347,76**	**€ 441.399.830,71**	**€ 435.237.985,28**



2.1.2 L'INDEBITAMENTO

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO vengano evidenziati gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti. Il debito residuo al 31/12/2021 verso altri finanziatori risultava pari a € 5.984.271,82. A partire dal 2018 ha preso avvio il recupero della quota relativa al debito estinto anticipatamente dalla Provincia nell'ambito dell'operazione di estinzione anticipata dei mutui (prevista dall'art. 22 della legge provinciale 14/2014 - legge finanziaria provinciale 2015 e dal protocollo di finanza locale 2015) (€ 73.074.316,29).

	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027	BILANCIO 2028
RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI A MEDIO LUNGO TERMINE	€ 822.530,00	€ 862.560,00	€ 904.530,00
RIMBORSO A PAT CAPITALE RESIDUO OPERAZIONE ESTINZIONE ANTICIPATA MUTUI	€ 3.653.715,80	€ 3.653.715,80	€ 3.653.715,80
INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	€ 129.853,00	€ 87.879,00	€ 43.862,00

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2025 in tema di indebitamento conferma anche per il 2025 e 2026 la possibilità di concludere apposite intese "verticali" (art. 10 L 243/2012) tra la Provincia e gli enti locali finalizzate alla realizzazione degli investimenti finanziati a valere sulla misura M2C4-I4.2 del PNRR. Andranno inoltre definite modalità di gestione unitaria degli spazi finanziari dei Comuni per la realizzazione di interventi di particolare rilevanza nel rispetto del saldo del complesso dei Comuni (art. 9 c. 1 L 243/2012).

2.1.3 ANALISI DELLE SPESE

Di seguito si riporta il riepilogo della spesa del bilancio articolata in titoli.

	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027	BILANCIO 2028
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	€ 224.084.464,73	€ 219.998.181,98	€ 219.468.575,92
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 37.209.788,36	€ 21.748.580,06	€ 16.072.323,69
TITOLO 3 – SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	€ 20.000,00		
TITOLO 4 – RIMBORSO DI PRESTITI	€ 4.516.268,80	€ 4.558.242,80	€ 4.602.259,80
TITOLO 5 – CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA TESORIERE	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 155.094.825,87	€ 155.094.825,87	€ 155.094.825,87
TOTALE SPESE	**€ 460.925.347,76**	**€ 441.399.830,71**	**€ 435.237.985,28**

TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE

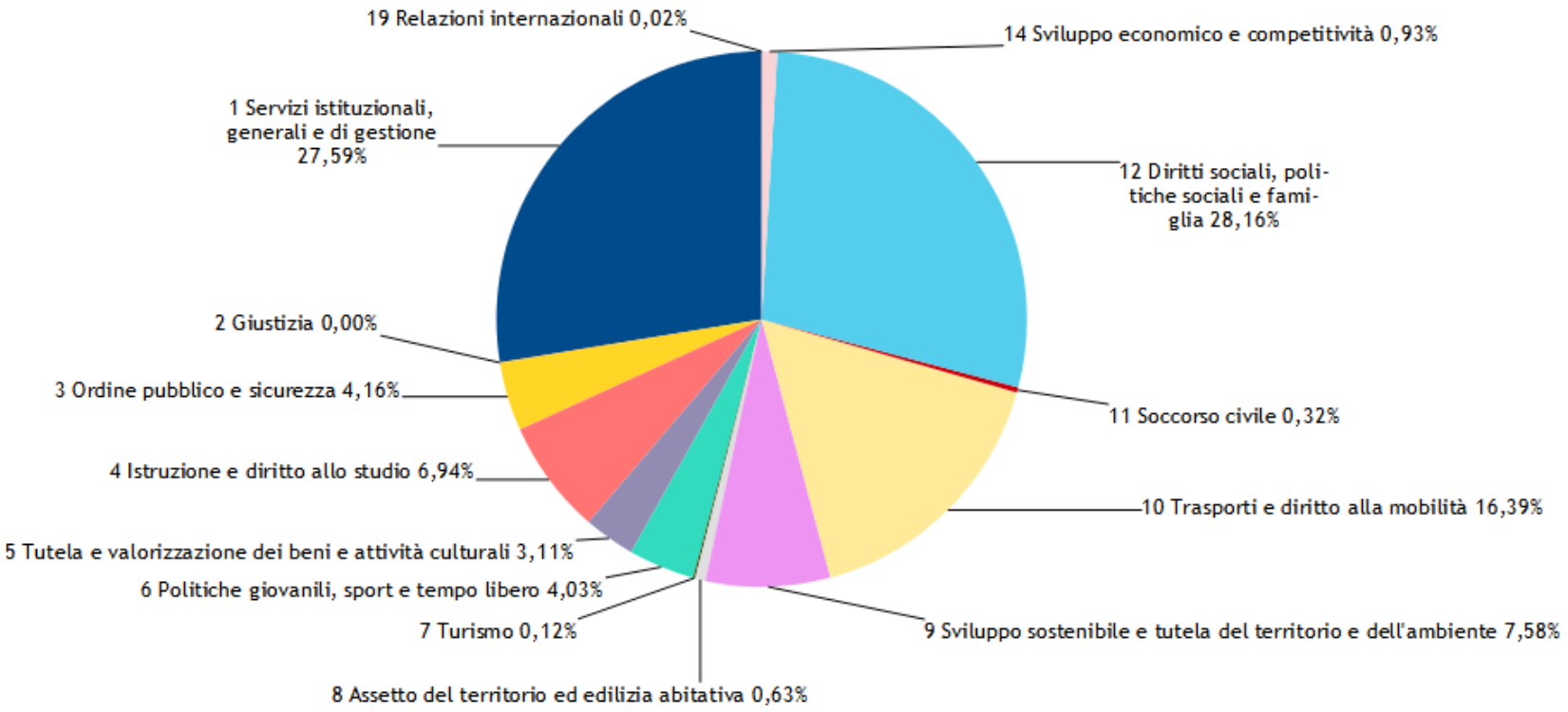
TIPOLOGIA INTERVENTO	COMP / RIACC	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027	BILANCIO 2028
01 OPERE PUBBLICHE	01 COMP	11.200.000,00	330.000,00	180.000,00
	02 RIACC	704.127,21		
04 PROTEZIONE CIVILE	01 COMP	300.000,00	600.000,00	
05 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	01 COMP	5.177.187,29	4.364.187,29	1.617.187,29
06 ESPROPRI	01 COMP	15.000,00	15.000,00	
07 TRASFERIMENTI	01 COMP	120.000,00	120.000,00	
08 SUPERI DIVERSI	01 COMP	400.000,00		
09 ACQUISIZIONE TERRENI	01 COMP	66.406,48	73.194,73	51.443,04
10 ACQUISIZIONE GRATUITE IMMOBILI	01 COMP	8.500.000,00	8.500.000,00	8.500.000,00
11 ACQUISIZIONE GRATUITE TERRENI	01 COMP	2.114.869,34	2.053.000,00	2.053.000,00
16 ACQUISIZIONE HARDWARE E SOFTWARE	01 COMP	449.000,00	250.000,00	
18 INCARICHI PROFESSIONALI	01 COMP	450.000,00	415.000,00	
19 PROGETTAZIONE INTERNA E INDENNITÀ SICUREZZA	01 COMP	262.504,68	262.504,68	
20 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	01 COMP	3.510.693,36	3.560.693,36	3.505.693,36
	02 RIACC	1.230.000,00		
22 RIMBORSI IN CONTO CAPITALE	01 COMP	480.000,00	480.000,00	100.000,00
23 ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	01 COMP	2.230.000,00	725.000,00	65.000,00
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE		**37.209.788,36**	**21.748.580,06**	**16.072.323,69**

La spesa viene inoltre articolata in missioni e programmi:

- le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi istituzionali perseguiti dalle Amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;
- i **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi istituzionali definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito il dettaglio della spesa corrente (titolo 1) e della spesa in conto capitale (titolo 2).

Distribuzione risorse anno 2026



MISSIONE		PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027	BILANCIO 2028
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	Corrente	6.637.581,10	6.614.904,10	6.610.154,10
			C/capitale		20.000,00	100.000,00
	2	Segreteria generale	Corrente	3.594.800,70	3.187.891,47	3.188.016,47
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Corrente	3.271.076,01	3.276.569,01	3.277.219,01
			C/capitale			
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Corrente	827.249,61	826.547,61	826.597,61
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Corrente	4.026.402,44	3.975.992,44	3.977.052,44
			C/capitale	12.793.463,11	11.638.382,02	11.171.630,33
	6	Ufficio tecnico	Corrente	5.789.162,44	5.738.198,44	5.746.463,44
			C/capitale	952.504,68	952.504,68	
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Corrente	2.626.864,23	2.684.155,23	2.704.195,23
	8	Statistica e sistemi informativi	Corrente	3.398.756,83	3.469.792,83	3.469.842,83
			C/capitale	389.000,00	250.000,00	
	10	Risorse umane	Corrente	2.746.647,82	2.732.543,82	2.739.593,82
	11	Altri servizi generali	Corrente	22.819.489,20	21.747.148,37	21.267.805,37
			C/capitale	135.000,00	140.000,00	15.000,00
		MISSIONE 1 TOTALE	Corrente	**55.738.030,38**	**54.253.743,32**	**53.806.940,32**
			C/capitale	**14.269.967,79**	**13.000.886,70**	**11.286.630,33**
2 Giustizia	1	Uffici giudiziari	Corrente	11.500,00	11.500,00	11.500,00
			C/capitale			
		MISSIONE 2 TOTALE	Corrente	**11.500,00**	**11.500,00**	**11.500,00**
3 Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	Corrente	10.562.950,42	10.570.169,42	10.570.239,42
			C/capitale			
		MISSIONE 3 TOTALE	Corrente	**10.562.950,42**	**10.570.169,42**	**10.570.239,42**
			C/capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

MISSIONE		PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027	BILANCIO 2028
4 Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	Corrente	4.201.744,46	4.189.714,46	4.189.714,46
			C/capitale	655.000,00	305.000,00	150.000,00
	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Corrente	3.868.283,89	3.820.595,89	3.820.595,89
			C/capitale	5.870.000,00	915.000,00	200.000,00
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	Corrente	2.940.893,71	2.938.766,71	2.938.816,71
			C/capitale	70.000,00	70.000,00	
		MISSIONE 4 TOTALE	Corrente	**11.010.922,06**	**10.949.077,06**	**10.949.127,06**
			C/capitale	**6.595.000,00**	**1.290.000,00**	**350.000,00**
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Corrente	7.294.001,49	7.234.649,59	7.240.689,59
			C/capitale	599.316,46	164.000,00	25.000,00
		MISSIONE 5 TOTALE	Corrente	**7.294.001,49**	**7.234.649,59**	**7.240.689,59**
			C/capitale	**599.316,46**	**164.000,00**	**25.000,00**
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	Corrente	9.157.677,44	9.149.508,44	9.149.548,44
			C/capitale	20.000,00		50.000,00
	2	Giovani	Corrente	1.055.327,72	1.051.254,72	1.051.284,72
			C/capitale			
		MISSIONE 6 TOTALE	Corrente	**10.213.005,16**	**10.200.763,16**	**10.200.833,16**
			C/capitale	**20.000,00**	**0,00**	**50.000,00**
7 Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Corrente	308.489,89	282.256,89	282.286,89
		MISSIONE 7 TOTALE	Corrente	**308.489,89**	**282.256,89**	**282.286,89**
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	Corrente	1.034.676,40	1.019.089,40	959.119,40
			C/capitale			
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Corrente	570.818,67	570.818,67	570.818,67
			C/capitale			
		MISSIONE 8 TOTALE	Corrente	**1.605.495,07**	**1.589.908,07**	**1.529.938,07**
			C/capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**

MISSIONE		PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027	BILANCIO 2028
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Corrente	6.515.691,29	6.398.609,29	6.448.639,29
			C/capitale	480.000,00	480.000,00	50.000,00
	3	Rifiuti	Corrente	647.786,80	647.786,80	647.786,80
	4	Servizio idrico integrato	Corrente	9.301.365,67	9.301.736,67	9.301.736,67
			C/capitale	512.810,75	308.000,00	130.000,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Corrente	1.771.663,13	1.773.677,13	1.773.677,13
			C/capitale			
		MISSIONE 9 TOTALE	Corrente	**18.236.506,89**	**18.121.809,89**	**18.171.839,89**
			C/capitale	**992.810,75**	**788.000,00**	**180.000,00**
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Corrente	23.397.233,99	22.652.394,57	22.653.118,59
			C/capitale			
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	Corrente	9.808.878,34	9.386.880,08	9.516.910,08
			C/capitale	8.385.000,00	1.620.000,00	360.000,00
		MISSIONE 10 TOTALE	Corrente	**33.206.112,33**	**32.039.274,65**	**32.170.028,67**
			C/capitale	**8.385.000,00**	**1.620.000,00**	**360.000,00**
11 Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Corrente	458.773,02	455.041,02	455.054,02
			C/capitale	357.000,00	747.000,00	30.000,00
		MISSIONE 11 TOTALE	Corrente	**458.773,02**	**455.041,02**	**455.054,02**
			C/capitale	**357.000,00**	**747.000,00**	**30.000,00**

MISSIONE		PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027	BILANCIO 2028
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori	Corrente	6.292.047,15	6.388.409,10	6.388.409,10
			C/capitale			
	2	Interventi per la disabilità	Corrente	14.200.572,45	13.671.932,45	13.671.932,45
			C/capitale	60.000,00		
	3	Interventi per gli anziani	Corrente	13.404.110,80	12.618.204,80	12.618.904,80
			C/capitale		40.000,00	20.000,00
	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Corrente	5.839.215,72	5.803.156,36	5.809.156,36
			C/capitale			
	5	Interventi per le famiglie	Corrente	1.292.368,10	1.224.416,10	1.224.416,10
			C/capitale			
	6	Interventi per il diritto alla casa	Corrente	1.014.113,08	1.016.172,08	1.016.212,08
			C/capitale	4.815.693,36	3.593.693,36	3.590.693,36
			Increm. Fin.	20.000,00		
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	Corrente	4.811.084,10	4.815.221,10	4.814.821,10
			C/capitale	145.000,00	145.000,00	50.000,00
	11	Interventi per asili nido	Corrente	18.588.356,42	19.262.240,42	19.063.040,42
			C/capitale	970.000,00	360.000,00	130.000,00
		MISSIONE 12 TOTALE	Corrente	**65.441.867,82**	**64.799.752,41**	**64.606.892,41**
			C/capitale	**5.990.693,36**	**4.138.693,36**	**3.790.693,36**
			Increm. Fin.	**20.000,00**	**0,00**	
14 Sviluppo economico e competitività	2	Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori	Corrente	967.348,69	937.809,69	937.809,69
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	Corrente	1.382.107,95	1.382.107,95	1.382.152,95
		MISSIONE 14 TOTALE	Corrente	**2.349.456,64**	**2.319.917,64**	**2.319.962,64**
19 Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Corrente	46.597,78	46.597,78	46.597,78
			C/capitale			
		MISSIONE 19 TOTALE	Corrente	**46.597,78**	**46.597,78**	**46.597,78**

2.2 OBIETTIVI OPERATIVI

Sono di seguito individuati gli obiettivi operativi che discendono e traducono operativamente gli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione strategica, che vengono anche ricondotti (Allegato: Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi) a missioni e programmi.

LA CITTÀ SOCIALE È UNA CITTÀ SICURA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
AVER CURA DI TRENTO CI FA STARE BENE	Wel 1	**Dare attuazione agli obiettivi del Piano sociale per un welfare capace di intercettare problemi emergenti, disagi e fragilità facendo leva sui valori della partecipazione e della cittadinanza attiva**	Wel1. 1	**Consolidare il sistema di welfare territoriale di prossimità contrastando la perdita di rete sociale e rinforzare il modello di welfare preventivo di promozione rispondendo ai disagi sociali emergenti (dipendenze e fragilità psicologica) anche attivando nuovi servizi**		WELFARE E COESIONE SOCIALE	
			Wel1. 2	**Sostenere le fragilità e l'autonomia della persona anziana e della persona con grave disabilità rafforzando i servizi di prossimità e domiciliarità e favorendo l'invecchiamento attivo e l'inclusione sociale**		WELFARE E COESIONE SOCIALE	
			Wel1. 3	**Sostenere il sistema di accoglienza e di inclusione intercettando le situazioni di vulnerabilità, sia attraverso servizi e strutture dedicati sia con iniziative e percorsi che concretizzino opportunità**		WELFARE E COESIONE SOCIALE	
			Wel1. 4	**Attivare azioni e luoghi che facilitino l'incontro e la socializzazione rafforzando il coinvolgimento dei cittadini e la co-responsabilizzazione incentivando la cittadinanza attiva e le esperienze di volontariato**		WELFARE E COESIONE SOCIALE	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
	Wel 2	**Rafforzare il sistema di controllo e presidio del territorio per aumentare la sicurezza, l'ordine pubblico e la vivibilità**	Wel1.5	**Sostenere con determinazione le iniziative e attività di presidio e controllo dei luoghi critici della città rafforzando la presenza della polizia locale in stretta e sinergica collaborazione e coordinamento con le altre forze dell'ordine**		POLIZIA LOCALE	
			Wel1.6	**Proseguire, rafforzare e rendere più efficaci le attività per la cura, il presidio e la vivibilità degli spazi pubblici in tutta la città garantendo un maggiore coinvolgimento e una reale responsabilizzazione dei cittadini**		POLIZIA LOCALE	GESTIONE STRADE E FABBRICATI
NUOVI SPAZI PER L'ABITARE	Casa 1	**Impostare una politica per la casa più efficace che garantisca il diritto all'abitare**	Casa1.1	**Potenziare le attività di sostegno all'abitare sperimentando anche nuove soluzioni e modelli abitativi diversificati ed innovativi**		PROGETTO POLITICHE ABITATIVE	WELFARE E COESIONE SOCIALE URBANISTICA
			Casa1.2	**Valorizzare la gestione degli alloggi di proprietà comunale rafforzando il ruolo del Comune nei rapporti con Provincia ed Itea e collaborare al ridisegno delle regole dell'accompagnamento all'abitare**		PROGETTO POLITICHE ABITATIVE	
PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE E IL NUOVO RUOLO DELLE CIRCOSCRIZIONI	Part 1	**Promuovere la partecipazione e un nuovo ruolo delle Circoscrizioni costruendo una comunità consapevole della complessità della città e del suo territorio**	Part1.1	**Assumere la partecipazione come modello distintivo di progettualità e cardine dell'azione amministrativa**		WELFARE E COESIONE SOCIALE	
			Part1.2	**Attivare il percorso per l'evoluzione del ruolo delle Circoscrizioni in "case delle comunità" trasformandole in luoghi di incontro e facilitazione del confronto su soluzioni condivise ai bisogni dei territori favorendo collaborazione e co-responsabilizzazione**		CIRCOSCRIZIONI E SERVIZI DEMOGRAFICI	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
UNA CITTÀ PER I BAMBINI ED I GIOVANI	Gio1	**Creare le condizioni per rendere bambini e giovani protagonisti della crescita e dei cambiamenti della città**	Gio1.1	**Concretizzare il nido d'infanzia come servizio universale di socialità precoce e qualificata, confermando l'abbattimento delle rette dei nidi ed espandendo il progetto 0-6 per garantire una maggiore dotazione di posti**		SERVIZI ALL'INFANZIA E ISTRUZIONE	
			Gio1.2	**Prestare particolare attenzione alla situazione di disagio della fascia giovanile collaborando con enti, scuole, associazioni e famiglie per favorire la socialità e contrastare le situazioni di isolamento, difficoltà relazionali e di rischio**		CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI	WELFARE E COESIONE SOCIALE SERVIZI ALL'INFANZIA E ISTRUZIONE
			Gio1.3	**Rafforzare la partecipazione di giovani e studenti nella progettazione delle attività e dei servizi e collaborare con altri enti e istituzioni per favorirne l'accesso alla residenza e al mondo del lavoro rendendo la città più attrattiva**		CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI	PROGETTO POLITICHE ABITATIVE

STA CRESCENDO UNA CITTÀ NUOVA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
GRANDI STRUTTURE DA RIGENERARE	Rig1	**Promuovere progetti di rigenerazione ispirati ai principi di sostenibilità multifunzionalità, integrazione sociale e accessibilità per promuovere spazi urbani di qualità**	Rig1.1	**Promuovere il recupero degli edifici dismessi di proprietà comunale o di altre Amministrazioni, anche sul modello dei progetti dell'area S. Chiara, come attivatori di riqualificazioni complessive di comparti della città improntati alla multifunzionalità, anche coinvolgendo i privati**		AREA PIANIFICAZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO	URBANISTICA EDILIZIA PUBBLICA MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA PROGETTO INTERVENTI EDILIZI IMMOBILI OGGETTO DI TUTELA TRIBUTI E PATRIMONIO
			Rig1.2	**Sviluppare progetti di riconfigurazione di aree della città in coerenza con i principi di sostenibilità, di integrazione sociale, di multifunzionalità ed accessibilità, in particolare la destra Adige, la zona della Bolghera conseguentemente allo spostamento dell'ospedale, la zona di Trento nord e l'area di San Vincenzo**		AREA PIANIFICAZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO	URBANISTICA TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA
PROGETTI FERROVIARI: UN'OPPORTUNITÀ E UN IMPEGNO PER LA CITTÀ	Ferr1	**Fare dei grandi progetti ferroviari un'opportunità di rigenerazione e nuova gestione**	Ferr1.1	**Presidiare la realizzazione della circonvallazione ferroviaria per le merci, in particolare per gli aspetti ambientali e le aree più sensibili, continuando con l'attività di controllo e indirizzo in collaborazione con gli Enti coinvolti**		MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA	TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		della mobilità	Ferr1.2	**Impostare i percorsi progettuali per la riqualificazione dell'areale ferroviario liberato dalla presenza dei binari attraverso l'interramento del tratto cittadino della linea storica, secondo le linee guida di SuperTrento**		MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA	URBANISTICA
UNA MOBILITÀ PIÙ EFFICIENTE E SOSTENIBILE	Pums 1	**Attuare le previsioni del Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile per concretizzare una mobilità in cambiamento attraverso soluzioni che rafforzino il trasporto pubblico e favoriscano la mobilità alternativa migliorando la viabilità ed i collegamenti all'interno e verso la città**	Pums 1.1	**Far diventare l'area ex Sit l'hub/centro di una nuova mobilità collettiva e leggera, rispondente alle caratteristiche di una città che è centro attrattore**		MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA	
			Pums 1.2	**Sviluppare un progetto integrato per la realizzazione dell'impianto per il Monte Bondone che rappresenti una soluzione strategica di collegamento ma anche un'opportunità di sviluppo sostenibile**		MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA	URBANISTICA TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI
			Pums 1.3	**Progettare un nuovo sistema di mobilità ad alta capacità e frequenza che sia il collegamento principale del trasporto pubblico sulla direttrice nord-sud**		MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA	URBANISTICA
			Pums 1.4	**Individuare nuove soluzioni intermodali tra la città e la collina est a integrazione dell'ascensore inclinato per Mesiano in collegamento alla rete ciclabile e di trasporto pubblico**		MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA	OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE
			Pums 1.5	**Approfondire e sviluppare soluzioni per migliorare la viabilità, in particolare in centro città per la fattibilità del "passante Buonconsiglio", a nord per migliorare l'accessibilità alla zona produttiva di Spini di Gardolo e a sud per riqualificare il collegamento tra Mattarello e Romagnano**		MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA	OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE URBANISTICA
			Pums 1.6	**Ridisegnare la rete del trasporto pubblico urbano in ragione delle future trasformazioni della città, rafforzando le soluzioni già sperimentate e**		MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
				sviluppandone di nuove per garantire un servizio pubblico accessibile e diffuso anche nelle zone non adeguatamente coperte			
			Pums1.7	**Potenziare le iniziative per incentivare la mobilità alternativa, completando il sistema della rete e dei servizi per la ciclabilità disegnato dal Biciplan e gli interventi a favore della pedonalità**		MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA	OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE
			Pums1.8	**Razionalizzare il sistema della sosta a favore dei residenti sostenendo la realizzazione di parcheggi pertinenziali e l'utilizzo notturno di spazi destinati ad altre funzioni, e a favore dei fruitori temporanei della città con nuovi parcheggi scambiatori**		MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA	OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE URBANISTICA

UNA CITTÀ CHE TUTELA IL SUO TERRITORIO

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
GOVERNO DEL TERRITORIO TRA AMBIENTE E QUALITÀ DELLO SPAZIO URBANO	Urb1	**Pianificare il futuro della città in risposta ai cambiamenti e bisogni emergenti, sviluppando la qualità del territorio, la sostenibilità, l'inclusività tramite la valorizzazione del patrimonio**	Urb1.1	**Avviare il percorso verso un nuovo Piano regolatore capace di integrare e armonizzare i cambiamenti urbanistici in corso in attuazione degli obiettivi già approvati**		URBANISTICA	
			Urb1.2	**Realizzare opere pubbliche secondo principi di sostenibilità, di integrazione sociale e di accessibilità e valorizzare il patrimonio comunale in termini di manutenzione, ammodernamento e riconversione per rispondere alle necessità della città e garantire la sicurezza del territorio**		AREA PIANIFICAZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO	OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE GESTIONE STRADE E FABBRICATI EDILIZIA PUBBLICA MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI PROGETTO INTERVENTI EDILIZI IMMOBILI OGGETTO DI TUTELA
UNA CITTÀ CHE VALORIZZA E PROTEGGE IL SUO AMBIENTE	Amb1	**Orientare le politiche dell'Amministrazione ai principi della transizione ecologica e dello sviluppo sostenibile, nonché alla tutela dell'ambiente, della biodiversità e della salute pubblica**	Amb1.1	**Promuovere azioni di mitigazione e di adattamento ai cambiamenti climatici per rendere la città più resiliente, dando attuazione al Piano di azione per l'energia sostenibile e il clima, integrando il Regolamento edilizio comunale e rafforzando la consapevolezza e la conoscenza**		TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI	URBANISTICA EDILIZIA PRIVATA
			Amb1.2	**Promuovere e tutelare il patrimonio verde, forestale e boschivo per le sue valenze ambientali, per il grande valore in tema di biodiversità, per il ruolo nella mitigazione dell'impatto dei cambiamenti climatici e per il contributo che può fornire alla salute e alla qualità della vita, attuando gli obiettivi del Piano del verde urbano**		TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI	ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Amb1.3	**Promuovere politiche di riduzione dei rifiuti, l'economia circolare e l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti ed il consumo di risorse naturali presidiando e ottimizzando la gestione in stretta correlazione alla realizzazione del futuro impianto di chiusura del ciclo dei rifiuti**		TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI	
			Amb1.4	**Presidiare la bonifica e messa in sicurezza delle aree ex Sloi ed ex Carbochimica per tutelare la salute pubblica e definire scenari di riqualificazione urbanistica**		TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI	URBANISTICA
			Amb1.5	**Promuovere e programmare politiche del cibo per abbattere lo spreco alimentare e per renderne più sostenibile l'approccio in chiave ambientale, economica e sociale**		ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA	
			Amb1.6	**Garantire la miglior convivenza possibile con gli animali in città, rafforzando la tutela degli animali di affezione e sviluppando progetti di valorizzazione e difesa della biodiversità**		TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI	

UNA CITTÀ INNOVATIVA E DINAMICA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
INNOVAZIONE, PROMOZIONE E SOSTEGNO ALLE ATTIVITÀ ECONOMICHE	Eco1	**Sostenere, innovare e promuovere il tessuto economico locale come motore essenziale per la crescita e l'attrattività della città**	Eco1.1	**Coinvolgere i diversi stakeholder del territorio ed assumere un ruolo di coordinamento nella definizione e sperimentazione di percorsi orientati all'innovazione, produttività ed attrattività per rafforzare il tessuto economico di Trento valorizzandone i punti di forza**		ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA	
			Eco1.2	**Definire politiche di promozione e sostegno che si concretizzino sia attraverso soluzioni strutturali, come la realizzazione di spazi per un polo aperto per imprese creative e start up innovative (progetto "ex lettere"), sia attraverso azioni ed iniziative (valorizzazione dei plateatici, commercio di prossimità, semplificazione delle pratiche, residenzialità)**		ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA	RISORSE FINANZIARIE EDILIZIA PRIVATA
			Eco1.3	**Definire indirizzi strategici e di controllo per le società di gestione dei servizi pubblici e rafforzare il ruolo di Asis e dell'Azienda Forestale per migliorare i servizi ai cittadini e contribuire alla crescita della città**		ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA	CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI
			Eco1.4	**Continuare a sostenere e promuovere il settore agricolo per svilupparne le potenzialità turistiche, economiche e commerciali attraverso iniziative e spazi dedicati**		ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
SEMPLIFICARE E INNOVARE PER MIGLIORARE L'ACCESSIBILITÀ DEI SERVIZI	Serv1	**Innovare e semplificare l'organizzazione comunale per garantire un migliore accesso ai servizi**	Serv1.1	**Rafforzare le soluzioni di semplificazione e miglioramento dell'accessibilità ai servizi da parte dei cittadini**		DIREZIONE GENERALE	TUTTI I SERVIZI
			Serv1.2	**Migliorare e innovare l'organizzazione comunale investendo su competenze e specializzazioni per rendere più efficace l'azione amministrativa e sfruttando le potenzialità e le opportunità della digitalizzazione e dell'intelligenza artificiale**		DIREZIONE GENERALE	RISORSE UMANE INNOVAZIONE DIGITALE
			Serv1.3	**Rafforzare la disponibilità e gestione dei dati quale strumento di smart governance della città a supporto delle decisioni strategiche, dell'analisi dei risultati e del valore delle politiche pubbliche, anche in confronto con altre realtà**		DIREZIONE GENERALE	INNOVAZIONE DIGITALE OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA
TURISMO OCCASIONE PER PROMUOVERE LA QUALITÀ URBANA	Turis1	**Attuare gli obiettivi del Piano di politica turistica Trento 2032 come occasione per promuovere la qualità urbana**	Turis1.1	**Attuare una politica turistica condivisa che promuove qualità e sostenibilità dell'offerta, un'immagine unitaria, destagionalizzazione, turismo bleisure, rafforzando il rapporto tra città, collina e montagna**		ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA	CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI
			Turis1.2	**Concretizzare l'agenda strategica per il Monte Bondone, per una promozione del turismo e delle attività produttive che garantisca l'equilibrio tra i suoi valori naturali, ambientali e le sue funzioni sportive e ricreative anche nella valutazione di possibili progetti di sviluppo**		ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA	URBANISTICA TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA
			Turis1.3	**Valorizzare la zona collinare con interventi strutturali come lo sviluppo della sentieristica, il recupero della viabilità storica, i collegamenti ciclabili, la riqualificazione e restituzione alla città di strutture non utilizzate**		ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA	EDILIZIA PUBBLICA MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA

UNA CITTÀ APERTA: CULTURA, SPORT, DIRITTI

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
UNA CITTÀ APERTA ALLA CULTURA, LA CULTURA COME LIEVITO PER LA CITTÀ	Cultur 1	**Attuare gli obiettivi del Piano culturale Trento 2034 per promuovere un welfare culturale per il contrasto alla povertà, alle disuguaglianze, per la tutela dell'ambiente e sussidio alla crescita economica**	Cultur 1.1	**Creare più spazi aperti, ibridi, sperimentali grazie al ridisegno delle funzioni di luoghi in stato di abbandono (come l'Hub dell'innovazione culturale e creativa), garantendo l'accessibilità e la sostenibilità anche nella prospettiva di usi temporanei e come elemento di attivazione del territorio**		CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI	SERVIZI ALL'INFANZIA E ISTRUZIONE CIRCOSCRIZIONI E SERVIZI DEMOGRAFICI
			Cultur 1.2	**Stimolare nuove risorse per le attività culturali facilitando un dialogo con il mondo imprenditoriale anche verso forme e modalità innovative di finanziamento congiunto semplificando le procedure e mettendo a disposizione nuovi strumenti di supporto**		CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI	
			Cultur 1.3	**Promuovere azioni all'interno del tessuto socio-culturale di Trento che sostengano nuove e maggiori opportunità di collaborazione, non soltanto tra organizzazioni no profit, ma anche tra Enti e realtà istituzionali di maggiori dimensioni**		CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI	
			Cultur 1.4	**Costruire un welfare culturale promuovendo un servizio pubblico di accompagnamento e assistenza che considera tutti i cittadini di pari dignità sociale ed eguali e che garantisce un accesso ampio e inclusivo alla cultura, in particolare per i più fragili, coinvolgendo i giovani nella produzione e fruizione culturale e rafforzando il dialogo con la scuola**		CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI	CIRCOSCRIZIONI E SERVIZI DEMOGRAFICI

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Cultur 1.5	**Proseguire nel percorso di evoluzione delle biblioteche in hub culturali dinamici, punti di prossimità ed incontro che sviluppano proposte innovative e sperimentazioni volte all'intersettorialità e all'ampliamento del proprio pubblico**		BIBLIOTECA E ARCHIVIO STORICO	
TRENTO CITTÀ DELLO SPORT, BENESSERE E SANI STILI DI VITA	Sport 1	**Consolidare l'identità di Trento città dello sport rafforzando l'offerta di grandi e piccole strutture e sostenendo la promozione della cultura del movimento e dei sani stili di vita anche per il benessere individuale e sociale**	Sport 1.1	**Definire una programmazione delle politiche sportive e della vita attiva rivolta a tutta la collettività per garantire la massima accessibilità ed inclusività, con una particolare attenzione ai settori giovanili**		CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI	
			Sport 1.2	**Completare la realizzazione dei grandi impianti sportivi, dalla trasformazione delle piscine Manazzon in centro sportivo e di benessere per le famiglie alla realizzazione del polo natatorio alle Ghiaie come centro agonistico a livello europeo, e sviluppare e concretizzare nuovi progetti come il palazzetto in destra Adige e il progetto unitario dell'area di San Vincenzo**		CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI	EDILIZIA PUBBLICA URBANISTICA
			Sport 1.3	**Potenziare e riqualificare i luoghi dello sport e la loro diffusione su tutto il territorio, investendo in strutture sportive e campi gioco accessibili a tutti, attrezzando parchi e giardini e restituendo la fruizione di spazi inutilizzati**		CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI	TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI
			Sport 1.4	**Promuovere i sani stili di vita come leva per il benessere personale e collettivo anche estendendo i percorsi già avviati di promozione, educazione alimentare, attenzione allo spreco di cibo, mobilità sostenibile, attenzione all'ambiente, sport e movimento**		ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA	SERVIZI ALL'INFANZIA E ISTRUZIONE CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda 2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
TRENTO CITTÀ DELLE PARI OPPORTUNITÀ	Dir1	**Costruire una società più giusta, innovativa e inclusiva per fare di Trento una città delle pari opportunità e dei diritti**	Dir1.1	**Proseguire nell'attuazione di iniziative per garantire diritti e una partecipazione paritaria in ogni ambito della vita pubblica, economica e sociale consolidando e supportando strumenti già implementati dal Comune o altri enti e attivando nuove iniziative**		CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI	WELFARE E COESIONE SOCIALE
			Dir1.2	**Sviluppare progetti di cooperazione internazionale che riflettano la sensibilità aperta di Trento alla creazione di opportunità anche nelle aree svantaggiate del mondo**		GABINETTO E PUBBLICHE RELAZIONI	CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI

2.3 Obiettivi operativi del "Gruppo Comune di Trento"

2.3.1 Dolomiti Energia Holding SpA

Dolomiti Energia Holding S.p.A. gestisce per il Comune di Trento il "servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani" tramite Dolomiti Ambiente S.r.l., il "servizio idrico integrato" (acquedotto e fognature) e la "distribuzione gas naturale" tramite Novareti S.p.A. (prima Dolomiti Reti S.p.A.).
Per "**gestione integrata dei rifiuti urbani**" si intende la raccolta differenziata delle diverse frazioni di rifiuto urbano prodotto dalle utenze domestiche e non domestiche del Comune di Trento, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, nonché la pulizia (spazzamento manuale e/o meccanico, rimozione di rifiuti abbandonati su area pubblica o ostruenti le griglie di deflusso per le acque meteoriche e lavaggio) di strade, piazze e marciapiedi di competenza comunale. Dolomiti Ambiente S.r.l., in accordo con l'Amministrazione comunale, installa a sua cura e spese i cestini stradali portarifiuti provvedendo alle successive operazioni di svuotamento e manutenzione. Inoltre, Dolomiti Ambiente S.r.l. provvede alla gestione dei 6 CR (centri di raccolta di materiali) collocati nei sobborghi e del CI (centro integrato).
Il gestore svolge anche l'attività di controllo e accertamento nonché di riscossione delle tariffe.

Novareti S.p.A. si occupa della gestione del **"servizio idrico integrato"** ossia dell'acquedotto e della fognatura (esclusa la depurazione, attualmente gestita a livello provinciale), nonché la manutenzione di fontane e idranti.
Si occupa inoltre del servizio di fornitura, somministrazione e **distribuzione di gas naturale**.

Per quando riguarda il trasferimento di fondi per i servizi pubblici sopra citati, si precisa quanto segue:

- gestione rifiuti: non vi sono trasferimenti di fondi (se non nei limiti a suo tempo previsti per favorire la raccolta differenziata). La tariffa rifiuti urbani copre il 100% dei costi del servizio.
- servizio idrico integrato: non vi sono trasferimenti di fondi. Vi è solo una partita di giro per quanto riguarda il canone di depurazione delle acque. Il canone, infatti, viene pagato dai cittadini, incassato da Trenta S.p.A. (ora Dolomiti Energia S.p.A.) e trasferito al Comune, il quale, a sua volta, lo gira alla P.A.T. in qualità di Ente che eroga il servizio di depurazione delle acque.

Obiettivi operativi
GESTIONE RIFIUTI –

OBIETTIVO		PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2026	RISULTATO ATTESO 2027	RISULTATO ATTESO 2028
EFFICIENZA DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA	Qualità della raccolta degli imballaggi leggeri (con invio analisi merceologiche all'Amministrazione comunale)	% frazione estranea	**23%**	**20%**	**19%**
	Analisi merceologiche degli imballaggi leggeri per ambito circoscrizionale (una per Circoscrizione, entro il 30/6)	n. analisi merceologiche	**12**	**12**	**12**
QUALITÀ AMBIENTALE DEI MEZZI E TRANSIZIONE VERSO UNA FLOTTA A BASSE EMISSIONI	Rapporto fra il numero di veicoli omologati Euro 6, o elettrici, o a bassa emissione e il numero totale di veicoli utilizzati per il servizio	Rapporto %	**85%**	**85%**	**85%**
	Transizione energetica: dotazione mezzi elettrici del parco veicolare di Dolomiti Ambiente Trento	% mezzi elettrici	**28%**	**28%**	**28%**
EDUCAZIONE AMBIENTALE	Attuazione progetto educazione ambientale per le diverse categorie (scuole, condomini, circoscrizioni, utenze non domestiche, ...)	% raggiungimento	**100%**	**100%**	**100%**
QUALITÀ DEL SERVIZIO E SODDISFAZIONE DELL'UTENTE	Migliorare la soddisfazione dei clienti: riduzione del numero di reclami	nr. reclami/ nr. utenti	**2%**	**1%**	**0,9%**
	Monitoraggio delle tempistiche di attivazione delle utenze corredata da redazione di analisi delle motivazioni del superamento del limite massimo di 30gg	% incidenza ritardi sul tot delle pratiche	**2,3%**	**2%**	**1,8%**
	Sistema tracciamento e riscontro delle segnalazioni pervenute dal Comune	Attivazione sistema	**1**		
QUALITÀ DEL SERVIZIO DI PULIZIA DELLE STRADE E PIAZZE PUBBLICHE	Qualità del servizio di spazzamento manuale e meccanizzato	n. ore spazzamento	**65.000**	**65.000**	**65.000**
	Qualità del servizio di lavaggio strade	n. ore lavaggio	**1.350**	**1.350**	**1.350**
OTTIMIZZAZIONE GESTIONE DEI RIFIUTI ATTRAVERSO INFRASTRUTTURE DEDICATE	Gusci anti orso – attuazione Fase "B"	n. gusci installati	**37**		
	Distributori automatici sacchetti raccolta differenziata	% di funzionamento (gg guasto/gg attività)	**100%**	**100%**	**100%**
	Sostituzione delle isole ecologiche interrate guaste in centro storico o individuazione di soluzioni alternative	Nr. isole sostituite	**4**		

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO - NOVARETI

	OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2026	RISULTATO ATTESO 2027	RISULTATO ATTESO 2028
ACQUEDOTTO	Realizzare interventi di potenziamento in ambito acquedottistico con riferimento a opere prioritarie non procrastinabili e coerenti con lo scorporo del ramo dell'acqua, individuati d'intesa con il Comune nel rispetto dei tempi stabiliti	ML interventi di potenziamento	**1.500**	**1.500**	**1.500**
	Effettuare la ricerca di perdite sulla rete acquedottistica	km di ricerca perdite	**200**	**200**	**200**
	Effettuare il controllo e la verifica degli idranti presenti sul territorio comunale	n. idranti controllati e verificati	**1.400**	**1.400**	**1.400**
	Sostituzione massiva dei contatori dell'utenza acquedotto con contatori di tipo elettronico	n. contatori sostituiti	**4.000**	**4.000**	**4.000**
FOGNATURE	Realizzare in collaborazione con il Comune il rilievo delle reti di fognatura bianca e nera sul territorio cittadino *calcolato come avanzamento del rilievo sulla superficie catastale delle aree oggetto di rilievo	Km. rilevati *	**40%**	**45%**	**50%**
	Effettuare la pulizia delle caditoie stradali presenti sul territorio comunale	n. caditoie pulite	**3.800**	**3.800**	**3.800**
	Effettuare la pulizia delle reti di fognatura bianca e nera	km di reti di fognatura puliti	**30**	**30**	**30**
	Predisporre le autorizzazioni allo scarico entro i termini concordati con il Comune	gg lavorativi (salvo sospensioni)	**< 30**	**< 30**	**< 30**

2.3.2 ASIS Azienda Speciale per la gestione degli Impianti Sportivi

ASIS è stata costituita con deliberazione consiliare n. 155 del 18.11.1997 e le è stato contestualmente affidato il servizio pubblico di **gestione degli impianti sportivi** comunali:
- gestione, conduzione, manutenzione ordinaria degli impianti e delle strutture sportive nonché tutti i servizi strumentali;
- acquisizione, costruzione e manutenzione straordinaria di impianti sportivi e di strutture idonee allo svolgimento di manifestazioni;
- ottimizzazione degli utilizzi degli impianti sportivi, nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dal Consiglio comunale.

L'attuale contratto di servizio di data 29 dicembre 2023 è stato approvato con determinazione dirigenziale n.85 del 18.12.2023.

Obiettivi operativi ASIS

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2026	RISULTATO ATTESO 2027	RISULTATO ATTESO 2028
Avviare la procedura di gara per l'affidamento dei lavori di realizzazione della nuova piscina in località Ghiaie, svolgendo un ruolo di coordinamento nel rispetto delle tempistiche indicate dall'Accordo di Programma con la Provincia.	Pubblicazione atti di gara	**entro il 31/12**		
Condividere un sistema di aggiornamento periodico rispetto all'esecuzione delle opere, implementando un monitoraggio trimestrale del Piano Investimenti e delle tempistiche delle principali fasi realizzative nonché, per le opere rilevanti, di ulteriori fasi di monitoraggio degli Stati avanzamento lavori (SAL).	Presentazione documentazione	**entro il 31/12**	**Messa a regime del monitoraggio e verifica/ controllo SAL**	**Continuità e verifica/ controllo SAL**
Monitorare attraverso una customer satisfaction il grado di soddisfazione di utenti privati e associazioni/federazioni in relazione alle novità introdotte nella proposta tariffaria 2026, verificando eventuali ulteriori esigenze di ridefinizione di tariffe e condizioni di utilizzo degli spazi.	n. incontri in presenza con associazioni/federazioni n. indagini rivolte all'utente privato e alle associazioni	**1** **2**		
Sviluppare una comunicazione integrata dei vari canali (sito, social, altri canali di comunicazione all'utenza) anche potenziando sistemi di monitoraggio del servizio erogato al cittadino.	Progetto integrato di comunicazione	**Entro il 30/06**	**Messa a regime del monitoraggio**	

2.3.3 Azienda Speciale Consorziale Trento - Sopramonte

La costituzione dell'Azienda speciale consorziale "Azienda Forestale Trento-Sopramonte" è stata costituita dal Comune di Trento (deliberazione consiliare 1.3.1954 n. 3247/9) e dall'Amministrazione separata degli Usi Civici (A.S.U.C.) di Sopramonte (con deliberazione 18.3.1954 n. 4).
L'Azienda Speciale Consorziale ha per scopo la **gestione** tecnica ed economica del **patrimonio agro-silvo-pastorale**, delle risorse naturali e ambientali, nonché la promozione della salvaguardia, tutela, gestione e valorizzazione delle risorse territoriali di proprietà, comunque appartenenti o comunque in possesso dei consorziati, entro i Comuni Catastali del Comune Amministrativo di Trento e, per la parte di proprietà, del Comune Amministrativo di Garniga Terme.

Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2026	RISULTATO ATTESO 2027	RISULTATO ATTESO 2028
Prestare la propria collaborazione nell'organizzazione di alcuni eventi o progettualità di rilevanza turistica e culturale sull'intero ambito territoriale del Comune di Trento o comunque di interesse per l'Amministrazione	n. interventi	**3**	**3**	**3**
Collaborare con l'Amministrazione comunale nell'ambito della Cabina di regia del Sistema Bondone per l'attuazione dell'Agenda Strategica Monte Bondone 2035, curando la programmazione e realizzazione degli interventi individuati negli incontri di coordinamento operativo	n. incontri	**3**	**3**	**3**
	n. interventi	**2**	**2**	**2**
Promuovere le proprie attività ed il city brand tramite vari canali comunicativi (sito internet, canali social del Comune, comunicati stampa e/o conferenze stampa dedicate, etc), in stretta sinergia con l'Amministrazione comunale, in particolare prevedendo la rivisitazione del sito web dedicato e l'implementazione di servizi on-line rivolti ai cittadini, anche in collaborazione con l'APT Trento per le attività di rilievo turistico	n. post sui canali social del Comune	**3**	**4**	**5**
	sistema di monitoraggio degli accessi al sito web dell'Azienda	**1**	**1**	**1**
	n. servizi on line attivati o predisposti per l'avvio	**2**	**2**	**2**
	n. utenti dei servizi online	**30**	**35**	**40**
Definire, nell'ambito della programmazione annuale e pluriennale ed in condivisione con l'Amministrazione comunale, attività e priorità di intervento evidenziando esigenze, tempistiche e risorse necessarie	Documento per la Giunta	**entro il 31/3**	**entro il 31/3**	**entro il 31/3**

2.3.4 Farmacie comunali SpA

Il Comune di Trento ha affidato il servizio farmaceutico a Farmacie Comunali S.p.A. con convenzione stipulata in data 23 gennaio 1998 con scadenza al 01.01.2097 per 9 farmacie e per quella della zona dell'Argentario (Cognola) in data 7 novembre 2018 è stato firmato il contratto di cessione dei beni e concessione amministrativa del compendio aziendale e la convenzione per l'affidamento del servizio farmaceutico con scadenza 31 dicembre 2040. L'attività della società ha per oggetto:

- la **gestione delle farmacie comunali**, comprendente la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici, prodotti affini ai farmaceutici, presidi medico-chirurgici, dispositivi medici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori della dieta, prodotti di erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici ed altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge, la produzione di preparati galenici e officinali, di prodotti omeopatici ed erboristici, di preparati cosmetici e dietetici, di integratori alimentari e di prodotti affini e analoghi, nonché la prestazione di servizi utili al pubblico comprendenti, tra l'altro, la misurazione della pressione, il noleggio di apparecchi medicali e l'effettuazione di test di auto-diagnosi, secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
- la distribuzione all'ingrosso di prodotti e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi complementari e di supporto all'attività commerciale;
- l'attività di educazione socio-sanitaria rivolta al pubblico, anche attraverso incarichi o convenzioni con Aziende Sanitarie, Comuni, Istituti scolastici, altri enti pubblici e organismi di diritto privato;
- ogni altra attività collaterale e/o funzionale con il servizio farmaceutico.

Obiettivi operativi farmacie comunali spa

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2026	RISULTATO ATTESO 2027	RISULTATO ATTESO 2028
Svolgere attività comunicativa/informativa in occasione di eventi/iniziative organizzati direttamente dalla Società o in collaborazione con l'Amministrazione comunale, finalizzati alla promozione di sani stili di vita	n. attività/eventi informativi/comunicativi	**2**	**3**	**4**
	n. persone/utenti presenti agli eventi	**100**	**120**	**150**
	n. interventi in trasmissioni televisive	**10**	**10**	**10**
	n. classi scolastiche coinvolte	**3**	**4**	**5**
Fornire servizi aggiuntivi di telemedicina e prestazioni di diagnostica/esami presso le sedi farmaceutiche e introdurre un sistema di monitoraggio puntuale del numero degli utenti fruitori	n. sedi farmaceutiche che offrono i servizi	**3**	**4**	**4**
	n. utenti fruitori dei servizi	**100**	**120**	**150**
	sistema di monitoraggio	**1**	**1**	**1**

2.3.5 Trentino Mobilità SpA

Con deliberazione consiliare n. 43 del 2023 l'amministrazione comunale ha affidato alla società il servizio di **gestione della sosta a pagamento e gli altri servizi connessi alla mobilità urbana** per il periodo di cinque anni dalla data di stipula della convenzione dell'affidamento. Il servizio sarà pertanto gestito fino al 30 giugno 2028. Trentino Mobilità SpA gestisce inoltre il servizio "C'entro in bici".

Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2026	RISULTATO ATTESO 2027	RISULTATO ATTESO 2028
Nuova gestione servizi in sharing	Attivazione gestione	**piano economico finanziario (PEF) e progetto di gestione entro il 28/02**	**avvio gestione entro entro il 01/09**	
Nuova velostazione (presso la stazione ferroviaria)	Attivazione gestione	**entro il 30/6**		
Gestione parcheggio interrato nuovo hub intermodale presso area ex Sit	Attivazione servizio	**entro il 31/12**		
Progetto Trentino smart mobility	Attivazione servizio secondo cronoprogramma	**individuazione dei servizi da integrare entro il 30/06** **verifica di fattibilità tecnica previo coinvolgimento dei soggetti interessati entro il 31/12**	**progettazione delle soluzioni tecniche che emergeranno dalla verifica di fattibilità entro il 30/06**	**attivazione del servizio integrato entro il 30/06**
Individuazione di azioni di miglioramento della fruizione dei servizi di parcheggio	Azioni di miglioramento in almeno n. 2 parcheggi	**individuazione dei parcheggi che necessitano di azioni di miglioramento entro il 1/01** **valutazione degli interventi e stima dei costi entro il 30/04** **realizzazione interventi di miglioramento in almeno 2 parcheggi entro il 31/12**		

2.3.6 Trentino Trasporti S.p.A.

Con propria deliberazione n. 107 d.d. 09.10.2024 il Consiglio comunale ha affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il **servizio di trasporto pubblico urbano e turistico** fino al 31 dicembre 2024.

Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2026	RISULTATO ATTESO 2027	RISULTATO ATTESO 2028
Gestione ascensore inclinato Trento – Mesiano Da coordinare con la conclusione dell'opera prevista nel 2026	Progetto di gestione	**entro il 31/12**		
Revisione servizio TPL extraurbano per l'accesso al nuovo Hub di interscambio modale presso l'area ex Sit	Progetto di revisione	**entro il 30/06**		
Ottimizzazione e implementazione servizio di trasporto a chiamata con ampliamento dell'area di esercizio	Implementazione servizio in n. 2 aree	**area 1 entro il 30/06**	**area 2 entro il 30/06**	
Revisione generale delle linee del trasporto pubblico urbano	Progetto di revisione secondo cronoprogramma	**predisposizione atto di regolazione dei rispettivi ruoli/compiti/oneri e sua sottoscrizione entro il 30/04**	**individuazione soggetto esterno a cui affidare lo studio di revisione entro il 30/04**	**presentazione dello studio di revisione entro il 30/04**

2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici

La programmazione triennale dei lavori pubblici è allo stato attuale disciplinata, ai sensi dell'art. 37 del D.Lgs 36/2023 (Codice dei contratti), dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002, che ne ha previsto lo schema, in attesa della modifica di quest'ultimo in recepimento dell'allegato I.5 del Codice dei contratti contenente " Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo".

In base all'art. 6, comma 3 della L.p. 26/1993 e s.m., da ultimo modificato dalla L.p. 8 agosto 2023 n. 9, per l'inserimento nella programmazione dei lavori pubblici di lavori di importo inferiore a 1.000.000 di euro va predisposta una valutazione finalizzata ad accertarne la fattibilità tecnico-amministrativa, per i lavori di importo pari o superiore a un milione e inferiore alla soglia di rilevanza europea, il quadro esigenziale e il documento di indirizzo della progettazione e per i lavori di importo pari o superiore alla soglia di rilevanza europea, il quadro esigenziale, il documento di fattibilità delle alternative progettuali e il documento di indirizzo della progettazione.

In applicazione del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, non si evidenziano ulteriori lavori pubblici per i quali sono stanziate le risorse di parte straordinaria necessarie alla realizzazione della relativa fattibilità e progettazione.

Quadro delle disponibilità finanziarie

RISORSE DISPONIBILI	Triennio 2026-2028			Disponibilità finanziaria totale (per gli interi investimenti)
	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE LIBERO	11.124.641,77			**11.124.641,77**
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DESTINATO	1.613.596,25			**1.613.596,25**
AVANZO VINCOLATO PROVENTI SANZIONI CDS	102.403,75			**102.403,75**
AVANZO VINCOLATO EDILIZIA PUBBLICA - SALDI CONTRIBUTI	120.000,00			**120.000,00**
ALIENAZIONI	644.033,90	876.000,00	130.000,00	**1.650.033,90**
AVANZO ECONOMICO	730.000,00			**730.000,00**
CONCESSIONI CIMITERIALI	585.270,23	816.000,00	816.000,00	**2.217.270,23**
ONERI DI URBANIZZAZIONE	250.000,00	130.000,00		**380.000,00**
CONTRIBUTI DA GESTORE SERVIZI ENERGETICI S.P.A.		1.753.783,35		**1.753.783,35**
CONTRIBUTI DA GESTORE SERVIZI ENERGETICI S.P.A. PER CONTO TERMICO 2.0			28.556,96	**28.556,96**
CONTRIBUTI DA GESTORE SERVIZI ENERGETICI S.P.A. - TARIFFA INCENTIVANTE IMPIANTI FOTOVOLTAICI			50.000,00	**50.000,00**
CANONI AGGIUNTIVI B.I.M.	550.000,00	590.000,00	592.630,33	**1.732.630,33**
CONTRIBUTI PNRR - M1 C1 INVESTIMENTO 1.5 CYBERSECURITY D66G24000040006 (M.P.)	50.000,00			**50.000,00**
FONDO SVILUPPO LOCALE (L.P. 36/93 ART. 16 COMMA 3 quinquies) - REALIZZAZIONE PASSERELLA CICLOPEDONALE SULL'ADIGE (M.P.)		284.841,77		**284.841,77**
CONTRIBUTI:				
Contributi budget L.P. 36/93 2025	6.065.734,12	2.026.294,71		**8.092.028,83**
Contributi budget L.P. 36/93 2024	439.265,91			**439.265,91**
Contributi budget L.P. 36/93 – Quota integrativa per il sistema di raffrescamento	252.700,00			**252.700,00**
Contributi per lavori di somma urgenza relativi alla pubblica calamità (L.P. 2/92 art. 13)	382.136,24			**382.136,24**
Fondo Unico territoriale (L.P. 36/93 ART. 16) – Demolizione e ricostruzione della parte storico della scuola di Ravina		3.600.000,00		**3.600.000,00**
Fondo sviluppo locale – Realizzazione passerella ciclopedonale sull'Adige		5.215.158,23		**5.215.158,23**
Fondo riqualificazione urbana – Sviluppo di nuovi sistemi e soluzioni per la sicurezza urbana in ambito Smart city	150.000,00			**150.000,00**
PROGETTO EUROPEO "SCALE"		30.000,00	180.000,00	**210.000,00**
F.S.T. L.P. 3/2006 - Piano attuativo zona C5 – A Viale dei Tigli	335.000,00			**335.000,00**
	23.394.782,17	**15.322.078,06**	**1.797.187,29**	**40.514.047,52**

Elenco degli interventi del programma triennale delle opere pubbliche 2026-2028

Codice ISTAT			Codice NUTS
Reg.	Prov.	Com.	
04	022	205	ITH20

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2026-2028		
						2026	2027	2028
7002_302426	2026	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	1	254.800,00	0,00	0,00
7002_302427	2027	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	0,00	20.000,00	0,00
7002_302428	2028	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	0,00	0,00	100.000,00
7017_142426	2026	07	01-01-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	2	80.000,00	0,00	0,00
7017_142427	2027	07	01-01-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	2	0,00	80.000,00	0,00
7017_142428	2028	07	01-01-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	2	0,00	0,00	20.000,00
7017_222326	2026	07	01-01-999	INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	2	80.000,00	0,00	0,00
7017_222327	2027	07	01-01-999	INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	2	0,00	80.000,00	0,00
7017_222328	2028	07	01-01-999	INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	2	0,00	0,00	20.000,00
7019_303326	2026	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1	1.348.200,00	0,00	0,00
7019_303327	2027	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	330.000,00	0,00

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2026-2028		
						2026	2027	2028
7019_303328	2028	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	0,00	100.000,00
7019_675426	2026	07	05-33-004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA E DEI SERVIZI CONNESSI	2	352.187,29	0,00	0,00
7019_675427	2027	07	05-33-004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA E DEI SERVIZI CONNESSI	2	351.012,74	1.174,55	0,00
7019_675428	2028	07	05-33-004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA E DEI SERVIZI CONNESSI	2	0,00	0,00	352.187,29
7058_303026	2026	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	2	388.750,00	0,00	0,00
7058_303027	2027	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	2	0,00	250.000,00	0,00
7058_303028	2028	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	2	0,00	0,00	150.000,00
7066_303726	2026	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	900.000,00	0,00	0,00
7066_303727	2027	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	0,00	500.000,00	0,00
7066_303728	2028	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	0,00	0,00	100.000,00
7067_678126	2026	10	05-08-086	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA PARTE STORICA DELLA SCUOLA PRIMARIA DI RAVINA	2	66.254,72	0,00	0,00
7067_678127	2027	10	05-08-086	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA PARTE STORICA DELLA SCUOLA PRIMARIA DI RAVINA	2	0,00	4.683.745,28	0,00
7072_303626	2026	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1	200.000,00	0,00	0,00
7072_303627	2027	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	415.000,00	0,00

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2026-2028		
						2026	2027	2028
7072_303628	2028	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	0,00	100.000,00
7099_355327	2027	07	05-11-999	EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	0,00	54.000,00	0,00
7099_355328	2028	07	05-11-999	EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	0,00	0,00	20.000,00
7101_345727	2027	07	05-11-097	BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	10.000,00	0,00
7101_345728	2028	07	05-11-097	BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	0,00	5.000,00
7108_303826	2026	07	05-12-098	IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	1	670.300,00	0,00	0,00
7108_303828	2028	07	05-12-098	IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	0,00	0,00	50.000,00
7127_277426	2026	07	02-11-999	AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	1	398.000,00	0,00	0,00
7127_277427	2027	07	02-11-999	AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	2	0,00	250.000,00	0,00
7127_277428	2028	07	02-11-999	AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	2	0,00	0,00	50.000,00
7127_683127	2027	07	02-11-999	REALIZZAZIONE DI UN BOCCIODROMO IN SABBIA ALL'APERTO PRESSO IL PARCO DI VIA FERMI	1	0,00	30.000,00	0,00
7134_390526	2026	07	02-15-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	2	35.000,00	0,00	0,00
7134_390527	2027	07	02-15-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	2	0,00	35.000,00	0,00

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2026-2028		
						2026	2027	2028
7134_390528	2028	07	02-15-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	2	0,00	0,00	30.000,00
7135_381326	2026	07	02-15-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	1	20.000,00	0,00	0,00
7137_158726	2026	07	02-10-113	OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	2	250.000,00	0,00	0,00
7137_158727	2027	07	02-10-113	OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	2	0,00	250.000,00	0,00
7137_158728	2028	07	02-10-113	OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	2	0,00	0,00	100.000,00
7151_168026	2026	07	01-01-999	ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1	360.000,00	0,00	0,00
7151_168027	2027	07	01-01-999	ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	190.000,00	0,00
7151_168028	2028	07	01-01-999	ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	0,00	20.000,00
7153_165326	2026	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1	1.360.000,00	0,00	0,00
7153_165327	2027	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	550.000,00	0,00
7153_165328	2028	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	0,00	100.000,00
7153_419926	2026	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	1	1.347.000,00	0,00	0,00
7153_419927	2027	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	2	0,00	550.000,00	0,00
7153_419928	2028	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	2	0,00	0,00	110.000,00
7153_650826	2026	07	01-01-999	INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	1	300.000,00	0,00	0,00
7153_650827	2027	07	01-01-999	INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	2	0,00	150.000,00	0,00

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2026-2028		
						2026	2027	2028
7153_650828	2028	07	01-01-999	INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	2	0,00	0,00	50.000,00
7157_167826	2026	07	01-01-999	PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	2	80.000,00	0,00	0,00
7157_167827	2027	07	01-01-999	PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	2	0,00	80.000,00	0,00
7157_167828	2028	07	01-01-999	PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	2	0,00	0,00	80.000,00
7157_647426	2026	10	01-01-014	PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE)	2	335.000,00	0,00	0,00
7157_665626	2026	10	01-01-014	REALIZZAZIONE PASSERELLA CICLOPEDONALE SULL'ADIGE	2	569.841,77	0,00	0,00
7157_665627	2027	10	01-01-014	REALIZZAZIONE PASSERELLA CICLOPEDONALE SULL'ADIGE	2	0,00	5.215.158,23	0,00
7161_296926	2026	10	01-01-999	URBANIZZAZIONE AREA C3 A CANOVA - DA VIA SOPRASSASSO A VIA CANOVA. SUPERO	2	400.000,00	0,00	0,00
7169_682726	2026	03	01-01-999	MESSA IN SICUREZZA DELLA STRADA IDENTIFICATA DALLE PP.FF. 1843/9 E 1843/2 C.C. SARDAGNA . PROGETTAZIONE	2	21.185,65	0,00	0,00
7177_147926	2026	21	02-05-999	INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	1	400.000,00	0,00	0,00
7177_147927	2027	21	02-05-999	INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	2	0,00	500.000,00	0,00
7177_262627	2027	03	01-01-999	INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	2	0,00	100.000,00	0,00
7178_304026	2026	07	02-05-999	PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	40.000,00	0,00	0,00
7178_304027	2027	07	02-05-999	PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	0,00	40.000,00	0,00
7178_304028	2028	07	02-05-999	PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	0,00	0,00	30.000,00
7189_355227	2027	07	05-08-081	RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	40.000,00	0,00

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2026-2028		
						2026	2027	2028
7189_355228	2028	07	05-08-081	RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0,00	0,00	20.000,00
7194_463026	2026	07	05-10-103	EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	1	120.000,00	0,00	0,00
7194_463027	2027	07	05-10-103	EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	2	0,00	8.000,00	0,00
7194_463028	2028	07	05-10-103	EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	2	0,00	0,00	5.000,00
7207_302526	2026	07	05-99-096	CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	1	200.000,00	0,00	0,00
7207_302527	2027	07	05-99-096	CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	2	0,00	100.000,00	0,00
7207_302528	2028	07	05-99-096	CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	2	0,00	0,00	50.000,00
7216_631028	2028	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	2	0,00	0,00	5.000,00
7565_655726	2026	07	05-12-098	IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1	340.000,00	0,00	0,00
7732_676326	2026	07	01-06-999	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CICLOBOX	2	10.000,00	0,00	0,00
7784_676026	2026	07	05-11-999	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU EDIFICI DI INTERESSE STORICO E CULTURALE	1	395.000,00	0,00	0,00
7784_676027	2027	07	05-11-999	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU EDIFICI DI INTERESSE STORICO E CULTURALE	2	0,00	100.000,00	0,00
7804_302926	2026	07	05-08-082	EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	1	993.650,00	0,00	0,00
7804_302927	2027	07	05-08-082	EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	2	0,00	250.000,00	0,00
7804_302928	2028	07	05-08-082	EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	2	0,00	0,00	130.000,00
7035_679827	2027	03	05-99-999	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE RIFUGIO CAMPEL. CONCORSO DI PROGETTAZIONE PER REDAZIONE PFTE	2	0,00	180.000,00	0,00

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2026-2028		
						2026	2027	2028
7157_678426	2026	10	01-01-999	SISTEMAZIONI ESTERNE AREA EX ZUFFO - PROGETTO EUROPEO ARV	2	250.000,00	0,00	0,00
7168_165126	2026	10	01-01-999	PROGETTAZIONI, RILIEVI, INDAGINI GEOLOGICHE, DIREZIONE LAVORI PER PROFESSIONISTI ESTERNI DIVERSI	2	15.000,00	0,00	0,00
7567_678626	2026	07	05-08-086	SCUOLE DELL'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	30.000,00	0,00	0,00
7813_683326	2026	07	02-11-999	SVILUPPO DI NUOVI SISTEMI E SOLUZIONI PER LA SICUREZZA URBANA IN AMBITO SMART CITY	2	350.000,00	0,00	0,00
7814_683527	2027	07	05-99-998	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO CREMATORIO	2	0,00	130.000,00	0,00
7272_667526	2026	10	05-99-999	RICONFIGURAZIONE EDIFICIO EX FACOLTA' DI LETTERE - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - (PROGETTO EUROPEO IN–CUBE)	2	173.600,00	0,00	0,00
7021_677926	2026	03	05-99-999	RIFUGIO CALISIO RISTRUTTURAZIONE	2	800.000,00	0,00	0,00
7060_665026	2026	03	05-08-086	SCUOLA E NIDO D'INFANZIA SARDAGNA – PROGETTO 0-6. SUPERO	2	73.000,00	0,00	0,00
7806_665026	2026	03	05-08-086	SCUOLA E NIDO D'INFANZIA SARDAGNA – PROGETTO 0-6. SUPERO	2	27.000,00	0,00	0,00
7070_670327	2027	03	05-08-086	RIQUALIFICAZIONE PALESTRA SCUOLE DE GASPARI – DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE. SUPERO	2	0,00	150.000,00	0,00
7112_686826	2026	03	05-12-098	SPOGLIATOI CAMPO DA CALCIO MASO COLEVA	2	400.000,00	0,00	0,00
7113_674826	2026	03	05-12-098	SISTEMAZIONI ESTERNE E INTERVENTI DI COMPLETAMENTO CENTRO SPORTIVO MANAZZON. SUPERO	2	300.000,00	0,00	0,00
7127_680426	2026	07	02-11-999	INTERVENTI DI CONTRASTO AL CAMBIAMENTO CLIMATICO E ALLE ISOLE DI CALORE	1	100.000,00	0,00	0,00
7128_687026	2026	10	02-05-999	FERSINA CONFLUENZA RIO SALE' LAVORI DI RIMODELLAZIONE – SECONDO LOTTO	2	200.000,00	0,00	0,00
7128_686326	2026	10	02-99-999	REALIZZAZIONE DI DEPOSITO CON BAGNI PRESSO GLI ORTI DI VIA GRAMSCI A TRENTO	2	130.000,00	0,00	0,00

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2026-2028		
						2026	2027	2028
7140_684426	2026	03	02-10-113	REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE E DI FALDA A S. ROCCO DI VILLAZZANO	2	350.000,00	0,00	0,00
7140_684526	2026	03	02-10-113	RIFACIMENTO TOMBINATURA RIO CORTESANO A GAZZADINA E RIFACIMENTO FOGNATURE BIANCHE E NERE IN VIA GMEINER E VIA PALAZZINE	2	270.000,00	0,00	0,00
7145_686426	2026	03	01-01-999	RIQUALIFICAZIONE SPAZIO FERMATA TPL VILLA ROMANA DI ORFEO	2	80.000,00	0,00	0,00
7150_678326	2026	10	01-01-999	PROGETTO EUROPEO “SCALE”: MONITORAGGIO GHIACCIO SU STRADA	2	71.000,00	0,00	0,00
7150_684226	2026	10	01-01-999	PROGETTO EUROPEO “VERKKO”: RILEVAMENTO PASSAGGIO CON IL ROSSO	2	520.000,00	0,00	0,00
7150_684326	2026	10	01-01-999	PROGETTO EUROPEO “VERKKO”: MONITORAGGIO PARCHEGGI E MERCI PERICOLOSE	2	150.000,00	0,00	0,00
7153_418226	2026	07	01-01-999	SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA’ E SUI SOBBORGHI. PROGETTO E LAVORI	1	165.000,00	0,00	0,00
7157_681126	2026	03	01-01-999	RIQUALIFICAZIONE VIABILISTICA VIA DEL COMMERCIO	2	980.000,00	0,00	0,00
7157_684626	2026	03	01-01-999	MESSA IN SICUREZZA S.P. 85 INCROCIO CADINE (VIA DEL MOLIN)	2	120.000,00	0,00	0,00
7157_684726	2026	10	01-01-999	REALIZZAZIONE CORSIA DI ACCUMULO PER ACCESSO AL CRM DI POVO	2	55.000,00	0,00	0,00
7157_684826	2026	10	01-01-999	ZONA 30 CLARINA: VIA EINAUDI	2	380.000,00	0,00	0,00
7157_684926	2026	10	01-01-999	COPERTURA PARCHEGGIO BICICLETTE VIALE BOLOGNINI	2	60.000,00	0,00	0,00
7157_685026	2026	10	01-01-999	AREA SCARICO/CARICO CAMPER VIOTE	2	40.000,00	0,00	0,00
7168_687326	2026	10	01-01-999	PISTA CICLABILE ROMAGNANO-MATTARELLO. PROGETTAZIONE PFTE ED ESECUTIVA	2	60.000,00	0,00	0,00
7249_685226	2026	03	05-33-004	MESSA IN SICUREZZA FACCIATE EDIFICIO DEI VIGILI URBANI I VIA MACCANI	2	335.000,00	0,00	0,00

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2026-2028		
						2026	2027	2028
7322_686526	2026	10	05-08-081	DEMOLIZIONE EDIFICIO OPERA BONOMELLI	2	290.000,00	0,00	0,00
7539_685526	2026	10	01-01-999	SISTEMAZIONE EX AUTOLAVAGGIO S. LORENZO – PROGETTAZIONE E LAVORI	2	500.000,00	0,00	0,00
7563_675026	2026	10	05-99-999	DEPOSITO AUTOMEZZI CASERMA VVFF CADINE	2	700.000,00	0,00	0,00
7689_685426	2026	10	05-99-999	INCARICHI PROFESSIONALI AREA EX ATESINA	2	140.000,00	0,00	0,00
7786_686226	2026	10	01-01-999	ARREDO URBANO PER VALORIZZAZIONE PIAZZA DUOMO – AREA TORRE CIVICA E ACCESSO A PALAZZO PRETORIO	2	80.000,00	0,00	0,00
7787_685926	2026	03	05-33-004	RESTAURO FACCIATA PALAZZO GEREMIA	2	350.000,00	0,00	0,00
7790_686126	2026	10	05-99-999	ARREDI E CORPI ILLUMINANTI EX MENSA S. CHIARA	2	400.000,00	0,00	0,00
7791_686026	2026	10	05-99-999	BAR EX MENSA S. CHIARA – PARCO SANTA CHIARA – IMPIANTI E FINITURE	2	400.000,00	0,00	0,00
7809_669126	2026	07	05-08-082	EDIFICI ADIBITI AD ASILI NIDO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORINARIA (RIL.IVA)	1	20.000,00	0,00	0,00
7844_685326	2026	07	01-01-999	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PERCORSI DI ACCESSO HUB INTERMODALE S. LORENZO	1	160.000,00	0,00	0,00
7844_685626	2026	07	01-01-999	MANUTENZIONE STRAORDINARIA COMPLETAMENTO ARV	1	40.000,00	0,00	0,00
7137_683726	2026	07	02-15-999	INTERVENTI DI RESTAURO FONTANE	2	45.000,00	0,00	0,00
7018_141926	2026	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	1	200.000,00	0,00	0,00
7068_688126	2026	10	05-08-086	SCUOLE ELEMENTARI MOGGIOLI – REALIZZAZIONE IMPIANTO FOTOVOLTAICO	2	280.000,00	0,00	0,00
7157_688826	2026	03	01-01-999	OPERE DI COMPLETAMENTO ALLACCIAMENTI ELETTRICI AREA EX ZUFFO – PROGETTO EUROPEO ARV	2	25.000,00	0,00	0,00

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2026-2028		
						2026	2027	2028
7278_688026	2026	03	05-08-082	DEMOLIZIONE ASILO NIDO TIGLI	2	230.000,00	0,00	0,00
7442_687826	2026	07	01-01-999	AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO AUTOVELOX VIA ALTO ADIGE	2	34.000,00	0,00	0,00
7675_658926	2026	10	05-99-999	NUOVA CASERMA VV.FF. COGNOLA-MARTIGNANO P.F. 618/2 C.C. COGNOLA. SUPERO	2	100.000,00	0,00	0,00
7813_688226	2026	03	05-99-999	SISTEMAZIONE AREA GIOCHI PARCO SANTA CHIARA	2	200.000,00	0,00	0,00
7856_688326	2026	07	02-11-999	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL VERDE	1	50.000,00	0,00	0,00
				TOTALE PREVISIONI		**23.394.782,17**	**15.322.078,06**	**1.797.187,29**

LEGENDA

Tipologia

Cod.	Descrizione
03	Recupero
04	Ristrutturazione (per cambio destinazione d'uso)
05	Restauro
06	Manutenzione ordinaria
07	Manutenzione straordinaria
10	Nuova realizzazione
11	Ristrutturazione con efficientamento energetico
12	Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico
17	Manutenzione straordinaria di adeguamento impiantistica e/o antincendio
18	Manutenzione straordinaria di adeguamento sismico
19	Manutenzione straordinaria di miglioramento sismico
20	Manutenzione straordinaria per accessibilità e abbatt. barriere architett.
21	Manutenzione straordinaria per dissesto idrogeologico

Priorità

1	Priorità massima
2	Priorità media
3	Priorità minima

Settore/Sottosettore/Intervento

01 Infrastrutture di trasporto
- 01 Stradali
  - 014 Piste ciclabili
  - 999 Altre opere stradali

02 Infrastrutture ambientali e risorse idriche
- 05 Difesa del suolo
  - 999 Altre infrastrutture difesa del suolo
- 10 Opere di smaltimento reflui e rifiuti
  - 113 Reti fognarie
- 11 Opere di protezione, valorizzazione e fruizione ambientale
  - 999 Altre opere di protezione, valorizzazione
- 15 Risorse idriche
  - 999 Altre opere per l'utilizzo delle risorse idriche

03 Infrastrutture del settore energetico
- 06 Produzione di energia
  - 998 Altri impianti produzione energie rinnovabili e alternative

05 Opere e infrastrutture sociali
- 08 Sociali e scolastiche
  - 081 Edilizia sociale, culturale e assistenziale
  - 082 Asili nido
  - 086 Edilizia scolastica
- 10 Abitative
  - 103 Fabbricati residenziali urbani
- 11 Opere per il recupero, valorizzazione e fruizione di beni culturali
  - 097 Musei, archivi e biblioteche
  - 999 Altre opere per la fruizione di beni culturali
- 12 Sport, spettacolo e tempo libero
  - 098 Impianti sportivi
  - 100 Teatri ed altre strutture per lo spettacolo
- 33 Direzionali e amministrative
  - 004 Edifici ed infrastrutture per uffici
- 99 Altre opere ed infrastrutture sociali
  - 096 Cimiteri
  - 999 Altre opere di edilizia pubblica

Lavori pubblici in area di inseribilità senza finanziamenti

Descrizione dell'intervento	Livello di priorità	Note	Spesa totale
SCUOLE MEDIE ARGENTARIO – DEMOLIZIONE AUDITORIUM, BLOCCO AULE E MENSA E RICOSTRUZIONE BLOCCO AULE, LABORATORI E MENSA	A	Subordinato a finanziamento provinciale	€ **20.062.146**
SCUOLA PRIMARIA MATTARELLO – SERRAMENTI- CONTROSOFFITTI E CORPI ILLUMINANTI	A		€ **998.000**
SCUOLA DI INFANZIA VIA SALITA AI MOLINI A VILLAZZANO – REALIZZAZIONE NUOVE SEZIONI, SBARRIERAMENTO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO	B	Subordinato a verifica andamento demografico	€ **2.500.000**
RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO VIA VERRUCA	B		**€ 4.000.000**
SPAZI POLIFUNZIONALI PER IL QUARTIERE DI CANOVA	B	Subordinato ad esito studio di fattibilità	**€ 2.000.000**
PISTA CICLABILE GARDOLO – MEANO	A		**€ 4.000.000**
PISTA CICLABILE ROMAGNANO – MATTARELLO	A	Finanziata progettazione per 60.000€	**€ 3.500.000**
PISTA CICLOPEDONALE POVO – VILLAZZANO. 3° LOTTO	B		**€ 1.650.000**
SISTEMAZIONE STRADA EREMO CIMIRLO	B		**€ 1.400.000**
RESTAURO PONTE ROMANO GARDOLO DI MEZZO	B		**€ 190.000**
AREA EX ATESINA (primo stralcio)	A	Finanziati incarichi per 140.000€	**€ 2.000.000**
RESTAURO TORESELA PARCO GOCCIADORO	B		**€ 800.000**
INTERVENTO ZONE 30 A GARDOLO: VIA PEDROLLI	B		**€ 60.000**
INTERVENTO ZONE 30 A GARDOLO: n. 5 PASSAGGI PEDONALI RIALZATI A MELTA	B		**€ 75.000**
REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE IN VIA SABBIONARE A MARTIGNANO	B		**€ 400.000**
RIFACIMENTO COPERTURE ELEMENTARI COGNOLA	A		**€ 700.000**
RISANAMENTO PAVIMENTAZIONI INTERNE ED ESTERNE NIDO COGNOLA	A		**€ 650.000**
RISTRUTTURAZIONE CANONICA DI SAN LORENZO	B		**€ 350.000**
RIQUALIFICAZIONE VIA DEL SUFFRAGIO E ARREDO URBANO VIA SAN MARTINO	B		**€ 1.050.000**
MARCIAPIEDE IN VIA DELLA RESISTENZA A POVO	B		**€ 620.000**

Descrizione dell'intervento	Livello di priorità	Note	Spesa totale
MARCIAPIEDE IN VIA VAL DEI MOLINI A SOPRAMONTE	B		**€ 440.000**
AMMODERNAMENTO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE CENTRO STORICO CITTADINO	B		**€ 1.500.000**
RISANAMENTO ACQUE BIANCHE E NERE IN CORSO BUONARROTI	B		**€ 300.000**
COLLEGAMENTO CICLOPEDONALE PARCHEGGIO – SCUOLE SANT'ANNA GARDOLO	B		**€ 500.000**
PARCHEGGIO VIA CESA VECIA SARDAGNA	B		**€ 380.000**
REALIZZAZIONE PARCHEGGIO JULG A COGNOLA	B		**€ 450.000**
RESTAURO PORTA SANTA MARGHERITA E TRATTI MURA CIVICHE	B		**€ 700.000**
TREKKING LUNGO IL RIO SALÈ DA GOCCIADORO A GRAFFIANO - PRIMO LOTTO	B		**€ 400.000**

Priorità.	Descrizione
A	Priorità massima
B	Priorità minima

Interventi vincolati a ulteriori valutazioni tecniche in termini di fattibilità, valutazioni patrimoniali o finanziarie.

Descrizione dell'intervento
RIQUALIFICAZIONE EX SCUOLA ELEMENTARE A VILLAMONTAGNA

2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale

Programmazione delle risorse finanziare

La programmazione delle risorse finanziare da destinare al fabbisogno di personale è determinata dalla spesa per il personale in servizio e da quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, nel rispetto del vincolo determinato dalla spesa a Rendiconto 2019 come descritto nella sezione strategica (indicazioni stabilite dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 592/2021 da ultimo aggiornata dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 726/2023).

SPESA DEL PERSONALE	Rendiconto 2019 VINCOLO	2026	2027	2028
Macroaggregato 1 Redditi da lavoro dipendente	€ 58.153.637	€ 67.787.558	€ 67.704.142	€ 67.704.142
Macroaggregato 2 Imposte e tasse (IRAP)	€ 3.149.172	€ 3.676.154	€ 3.671.093	€ 3.671.093
TOTALE SPESA PER IL PERSONALE	**€ 61.302.809**	**€ 71.463.712**	**€ 71.375.234**	**€ 71.375.234**
Entrate da trasferimenti provinciali relativi a rinnovi contrattuali e progressioni e da rimborsi di personale comandato	-€ 4.257.566	-€ 15.825.844	-€ 15.825.844	-€ 15.825.844
TOTALE SPESA PER IL PERSONALE RILEVANTE PER IL RISPETTO DEI VINCOLI NORMATIVI	**€ 57.045.244 Limite di spesa**	**€ 55.637.869**	**€ 55.549.390**	**€ 55.549.390**

La programmazione delle risorse finanziarie costituisce il presupposto per la predisposizione del Piano triennale del fabbisogno di personale, comprensiva delle cessazioni ed assunzioni, nell'ambito della sezione Organizzazione e capitale umano del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) approvato dalla Giunta comunale entro il 31 gennaio.

2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Parametri relativi all'individuazione degli immobili da alienare

Gli immobili da alienare sono stati individuati sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale nr. 316 del 10 novembre 2025.

Gli immobili, attualmente non utilizzati e non più strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, suscettibili di dismissione sono stati individuati tenuto conto dei seguenti aspetti: la dislocazione sul territorio comunale, l'accessibilità, il contesto ambientale, le condizioni manutentive e le eventuali spese di investimento necessarie alla messa a norma, l'ubicazione in contesti in cui la proprietà pubblica è residuale, l'incapacità dell'immobile di rispondere alle esigenze di insediamento o servizi di interesse pubblico o collettivo.

La cessione di alcuni immobili la cui alienazione è sottoposta alle procedure previste dal D.Lgs 2004 n.42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", rende necessario acquisire la dichiarazione dell'interesse storico artistico, nonché la successiva autorizzazione alla vendita da parte della Soprintendenza.

Dovrà essere poi valutata, in caso di risultati negativi delle operazioni di dismissione, l'adesione a partner privati per la valorizzazione del patrimonio.

Sono fatte salve le disposizioni previste per le partite patrimoniali di ordinaria amministrazione di cui all'art. 12 comma 4 ter e 4 quater del Regolamento comunale per la disciplina dei contratti.

ALIENAZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Cessione di parte della p.f. 947/11 C.C. Trento e contestuale cancellazione di servitù	Via Montello	Oltrefersina	2026
Cessione dell'edificio denominato "Ex Albergo Ancora" identificato dalle pp.edd. 989, 990, 991 C.C. Trento	Via Manzoni	Centro Storico-Piedicastello	2026
Cessione p.f. 1512/10 C.C. Trento	Via Stella di Man	Oltrefersina	2026
Cessione dell'edificio ex scuola materna "Ghiaie"	Via Budapest, 20	Gardolo	2026
Parte dell'edificio "Municipio vecchio"	Via Belenzani, 54	Centro storico Piedicastello	2026
Cessione della p.ed. 600 C.C. Trento	Via Dietro le Mura B	Centro storico Piedicastello	2026
Cessione della p.f. 2054 C.C. Povo (uso civico)	Via della Ziverana	Povo	2026
Cessione di parte della p.f. 711/2 e intera p.f. 711/3 C.C. Romagnano	Via dei Pomari	Ravina Romagnano	2026

ACQUISIZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Acquisizione a titolo gratuito delle aree destinate al Parco Fratelli Michelin e relative servitù ad uso pubblico in esecuzione degli accordi assunti con convenzioni di lottizzazione zona C5/A area ex Michelin	Via R. da Sanseverino	S. Giuseppe – S. Chiara	2026
Acquisizione immobile dalla Compagnia di Sant'Orsola Figlie di Sant'Angela Merici della Diocesi di Trento, identificato catastalmente dalla p.ed. 2915 e dalle pp.ff. 1752/2 e 1753/9 C.C. Trento	Via Rosmini, 126-128	S. Giuseppe – S. Chiara	2026
Acquisizione spazi parcheggio a servizio della nuova sede degli uffici tecnici comunali di Via San Giovanni Bosco	Via S.Giovanni Bosco	S. Giuseppe – S. Chiara	2026

ALTRE OPERAZIONI PATRIMONIALI	ANNO
Con cadenze differenziate: acquisizione a titolo gratuito, ai sensi della L.R. 21/9/2005 n. 7 art. 5 co 5bis, del compendio immobiliare di Gabbiolo e dell'immobile di proprietà della APSP Civica di Trento attualmente destinato a Centro diurno Alzheimer e relativi parcheggi di Via San Giovanni Bosco in relazione alla conclusione dei lavori di realizzazione della struttura di San Bartolomeo e dell'immobile ex palazzina uffici di Via San Giovanni Bosco a conclusione del periodo di comodato gratuito definito ai fini del progetto "Santa Chiara Open Lab"	Tempistiche differenziate
Per quanto attiene alla revisione dell'assetto patrimoniale per lo spostamento dello scalo Filzi a Roncafort, di cui alla convenzione approvata con deliberazione del Consiglio comunale 29.9.1998 n. 132 e sottoscritta tra Provincia Autonoma di Trento, Ferrovie dello Stato S.p.A. e Comune, è stato approvato, in ragione della mutazione delle condizioni strutturali rispetto a quanto stabilito dalla citata convenzione, il Protocollo d'Intesa tra Comune e P.A.T. denominato "Accordo di compensazione delle aree tra Provincia Autonoma di Trento e Comune di Trento" , sottoscritto in data 28 marzo 2022, mediante il quale la P.A.T. si è impegnata tra l'altro a cedere al Comune di Trento, per la definizione dei rapporti precedentemente sorti, l'area ex Atesina. L'area ex Atesina è diventata dal 1 aprile 2024 di proprietà della P.A.T. La valutazione dell'area dello scalo Filzi a Roncafort ha ottenuto la congruità del valore da parte del CTA provinciale in agosto 2024. Per sopravvenute esigenze della P.A.T. nel corso del 2025 è stata valutata la cessione alla stessa delle aree di Via Fersina (area agricola Maso Ghiaie del Fersina) e Trentinello. A seguito di ulteriori accordi, sono stati inseriti nell'operazione patrimoniale di permuta anche l'area di Trentinello, da cedere alla P.A.T. in quanto ricompresa nell'area destinata al Nuovo Polo Ospedaliero e Universitario del Trentino e l'area di Maso Ghiaie del Fersina, compresa l'area Camper, che verrà restituita alla P.A.T. a titolo gratuito, così come era stata a suo tempo ceduta dalla stessa al Comune. Con deliberazione della G.P. n. 2161 di data 30 dicembre 2025 è stata definita l'operazione di permuta tra i due Enti nei termini sopra riportati.	2026
Nuova Stazione presso l'Hub Intermodale San Lorenzo, identificata dalla p.m. 2 della p.ed. 7375 C.C. Trento da destinare ad autostazione del trasporto pubblico: concessione a titolo gratuito a Trentino Trasporti S.p.A. nelle more della definizione dell'assetto patrimoniale complessivo.	2026
Impianto di trasporto pubblico urbano denominato ascensore inclinato "Galilei – Mesiano": concessione a titolo gratuito a Trentino Trasporti S.p.A. della p.ed. 7393 C.C. Trento, dell' impianto e relative stazioni, nelle more della definizione dell'assetto patrimoniale complessivo tra Comune e Provincia e Trentino Trasporti S.p.A..	2026

2.7 Strumenti di programmazione ulteriore

2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione e delle spese di rappresentanza

Con deliberazione n. 249 del 28.12.2016 la Giunta comunale ha definito le linee di indirizzo per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, aggiornate con deliberazione del Consiglio comunale n. 151 del 22.11.2017.
Gli importi totali previsti sul prossimo triennio per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, che vengono definiti nel rispetto del documento di Indirizzi di governo della Giunta comunale, sono previsti nelle seguenti materie:

Incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione	**2026**	**2027**	**2028**
Richiesta di consulenza giuridica in materia di selezione/gestione del personale	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Prestazioni artistiche, intellettuali ed altri incarichi conferiti dalle circoscrizioni	1.800,00	1.800,00	1.800,00
Attività formative e di supervisione multiprofessionale per operatori sociali	20.000,00	20.502,52	40.000,00
Partecipazione, co-progettazione e gestione di reti nell'ambito delle politiche giovanili	10.000,00	5.000,00	5.000,00
Formazione ed approfondimenti specialistici sulle tematiche relative al servizio sociale e di promozione sociale sul territorio	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Formazione ed aggiornamento del personale	3.000,00	10.000,00	10.000,00
Incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Piano strategico delle politiche del cibo	28.060,00		
Totale	**103.860,00**	**78.302,52**	**97.800,00**

Il totale delle consulenze, dopo la variazione di bilancio, ammonta ad euro 103.860,00 per l'anno 2026, ad euro 78.302,52 per l'anno 2027 e ad euro 97.800,00 per l'anno 2028.

Rispetto a tali somme si evidenzia che:

- Euro 10.000,00 nel triennio è l'importo riservato alla formazione ed aggiornamento del personale;
- Euro 30.000,00 nel triennio è l'importo relativo agli incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni, che risulta coperto da finanziamento ISTAT;

Le risorse finanziarie per l'affidamento di tutti gli incarichi sopra elencati sono allocate sulle diverse Missioni e Programmi di bilancio.

2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi

La gestione delle spese di rappresentanza è disciplinata dal relativo Regolamento approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione 04.11.2014 n. 85.

	2026	2027	2028
Spese di rappresentanza	34.336,63	24.600,00	24.600,00
Spese per gemellaggi	41.463,37	38.200,00	38.200,00
Totale	**75.800,00**	**62.800,00**	**62.800,00**

Il limite di spesa relativo alle spese di rappresentanza e per gemellaggi si intende rispettato nell'importo complessivo di Euro 75.800,00 per l'anno 2026 e di euro 62.800,00 per gli anni 2027 e 2028 intendendosi possibili spostamenti fra le due tipologie, previa variazione nel Bilancio di previsione delle relative poste contabili.

2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale

Per gli incarichi in materia di patrocinio legale gli importi stanziati sono pari a:

	2026	2027	2028
Spese di patrocinio legale	0,00	15.000,00	15.000,00

2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi

In base all'art. 37 comma 1 a. del D.Lgs. n. 36/2023 (nuovo Codice dei Contratti) le stazioni appaltanti "adottano il programma triennale dei lavori pubblici e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio e, per gli enti locali, secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili".

Si riporta lo schema degli acquisti di servizi e forniture di importo pari o superiore ad euro 140.000 semplificato per consentire una migliore leggibilità, rinviando per un maggior dettaglio al documento pubblicato sul sito dell'Osservatorio contratti pubblici della Provincia Autonoma di Trento.

Anno avvio procedura	Acquisto ricompreso in altro importo	Settore	Livello di priorità	Durata (in mesi)	Descrizione dell'acquisto	Stima dei costi dell'acquisto				
						2026	2027	2028	Annualità successive	Totale
2026		SERVIZI	1	24	GAS NATURALE	€ 215.164	€ 286.885	€ 71.721		€ **573.770**
2028		SERVIZI	1	24	GAS NATURALE			€ 215.164	€ 358.606	€ **573.770**
2026		SERVIZI	1	18	ENERGIA ELETTRICA	€ 696.721	€ 4.180.328	€ 1.393.443		€ **6.270.492**
2028		SERVIZI	1	18	ENERGIA ELETTRICA			€ 2.786.885	€ 3.483.607	€ **6.270.492**
2026		SERVIZI	1	72	TELEFONIA FISSA	€ 19.537	€ 39.074	€ 39.074	€ 136.758	€ **234.443**
2027		SERVIZI	2	60	DISTRIBUTORI AUTOMATICI BEVANDE (CONCESSIONE)			€ 64.042	€ 704.458	€ **768.500**
2026		SERVIZI	2	24	SERVIZIO DI PULIZIA DEI BAGNI PUBBLICI L.GO PIGARELLI		€ 20.505	€ 82.019	€ 61.514	€ **164.038**
2026		BENI	2	36	MATERIALE DI CANCELLERIA		€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ **120.000**
2026		BENI	2	36	CARTA XEROGRAFICA		€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ **120.000**
2026		SERVIZI	1	48	CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RIMOZIONE E CUSTODIA DI VEICOLI SUL TERRITORIO DEI COMUNI APPARTENENTI ALLA GESTIONE ASSOCIATA DI POLIZIA LOCALE DI TRENTO, ALDENO, CIMONE, GARNIGA TERME E VALLELAGHI	€ 125.070	€ 125.070	€ 125.070	€ 125.070	€ **500.280**
2026		SERVIZI	1	60	SERVIZIO DI COPERTURA ASSICURATIVA RESPONSABILITÀ CIVILE AUTOVEICOLI (R.C.A.) DERIVANTE DALLA CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE A LIBRO MATRICOLA DEL COMUNE DI TRENTO		€ 66.300	€ 66.300	€ 198.900	€ **331.500**
2027		SERVIZI	1	60	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TESORERIA COMUNALE			€ 50.000	€ 200.000	€ **250.000**
2026		SERVIZI	2	24	INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITÀ ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D PER I SERVIZI AUSILIARI SERVIZIO WELFARE E COESIONE SOCIALE		€ 210.000	€ 210.000		**€ 420.000**

Anno avvio procedura	Acquisto ricompreso in altro importo	Settore	Livello di priorità	Durata (in mesi)	Descrizione dell'acquisto	Stima dei costi dell'acquisto				
						2026	2027	2028	Annualità successive	Totale
2027		SERVIZI	2	36	INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITÀ ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI – RIORDINO ARCHIVI CORRENTI E/O RECUPERO LAVORI ARRETRATI DI TIPO AMMINISTRATIVO SERVIZIO WELFARE E COESIONE SOCIALE			€ 46.000	€ 92.000	**€ 138.000**
2026		SERVIZI	1	36	SERVIZIO DI TRASPORTO PASTI A DOMICILIO			€ 470.000	€ 940.000	**€ 1.410.000**
2028		BENI	2	60	FORNITURA, NON IN ESCLUSIVA, DI MONOGRAFIE A STAMPA IN LINGUA ITALIANA A FAVORE DELLA BIBLIOTECA DI TRENTO			€ 26.250	€ 498.750	€ **525.000**
2028		SERVIZI	1	60	AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE DI SERVIZI BIBLIOTECARI PER LA BIBLIOTECA COMUNALE DI TRENTO			€ 150.000	€ 2.850.000	€ **3.000.000**
2026		SERVIZI	1	84	GESTIONE DEL SERVIZIO DI NIDO D'INFANZIA A TEMPO PIENO GARDOLO		€ 148.500	€ 408.375	€ 2.301.750	€ **2.858.625**
2026		SERVIZI	1	84	GESTIONE DEL SERVIZIO DI NIDO D'INFANZIA A TEMPO PIENO RONCAFORT		€ 230.175	€ 690.525	€ 3.912.975	€ **4.833.675**
2026		SERVIZI	1	32	SERVIZIO ASSISTENZA TECNICA SUGLI ELETTRODOMESTICI E SULLE APPARECCHIATURE DA CUCINA E DI LAVANDERIA IN DOTAZIONE PRESSO I NIDI D'INFANZIA COMUNALI E LE SCUOLE PROVINCIALI DELL'INFANZIA CON SEDE NEL COMUNE DI TRENTO		€ 55.000	€ 55.000	€ 36.667	€ **146.667**
2026	Cod. opera 6656	SERVIZI	1	12	PROGETTAZIONE PFTE ED ESECUTIVA INTERVENTO PASSERELLA CICLOPEDONALE SULL'ADIGE	€ 469.147				€ **469.147**
2026		SERVIZI	2	60	SERVIZIO DI GESTIONE DEL TEATRO DI MEANO	€ 62.250	€ 124.500	€ 124.500	€ 311.250	€ **622.500**
2026		SERVIZI	2	60	SERVIZIO DI GESTIONE DEL TEATRO DI VILLAZZANO		€ 84.430	€ 168.860	€ 591.010	€ **844.300**
2027		SERVIZI	2	48	SERVIZIO DI GESTIONE DELLE LUMINARIE NATALIZIE		€ 70.000	€ 120.000	€ 290.000	€ **480.000**
2027		SERVIZI	2	48	SERVIZIO DI GESTIONE DEL PHOTOMAPPING IN PIAZZA DUOMO		€ 28.000	€ 40.000	€ 92.000	€ **160.000**
2027		SERVIZI	2	60	SERVIZIO DI GESTIONE DEL TRENINO TURISTICO NATALIZIO		€ 27.756	€ 55.512	€ 194.292	€ **277.560**
2026		SERVIZI	2	36	SERVIZIO DI GESTIONE DELLA PIAZZA DEI BAMBINI NEL PERIODO NATALIZIO	€ 33.600	€ 48.000	€ 48.000	€ 14.400	€ **144.000**
2026		SERVIZI	2	60	SERVIZIO DI GESTIONE DEL CENTRO MUSICA	€ 5.300	€ 63.500	€ 63.500	€ 190.500	€ **322.800**
2026		SERVIZI	2	72	SERVIZIO DI GESTIONE DELLO SPORTELLO INFORMATIVO CIVICO 13	€ 52.500	€ 105.000	€ 105.000	€ 367.500	€ **630.000**

Anno avvio procedura	Acquisto ricompreso in altro importo	Settore	Livello di priorità	Durata (in mesi)	Descrizione dell'acquisto	Stima dei costi dell'acquisto				
						2026	2027	2028	Annualità successive	Totale
2026		SERVIZI	2	60	SERVIZIO DI GESTIONE DEL CAFFÈ LETTERARIO ALLA PREDARA	€ 80.000	€ 160.000	€ 160.000	€ 400.000	€ **800.000**
2026		SERVIZI	2	84	SERVIZIO DI GESTIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO DI EQUITAZIONE "LA ROCCIA" SITO IN LOCALITÀ PIANIZZA A VILLAZZANO	€ 35.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 315.000	€ **490.000**
2026		SERVIZI	2	84	SERVIZIO DI GESTIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO PER IL GIOCO DEL TENNIS SITO IN VIA PONTE ALTO A COGNOLA		€ 600.000	€ 600.000	€ 3.000.000	€ **4.200.000**
2026		BENI	1	12	ACQUISTO ARREDI INTERVENTO DI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE NEL NIDO "ORSETTO PANDI" DI CRISTO RE A TRENTO	€ 215.000				€ **215.000**
2026		BENI	1	12	ACQUISTO ARREDI NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA SAN GIOVANNI BOSCO PP.ED. 1284/1, 1284/4 E 2586 CC. TRENTO	€ 1.100.000				€ **1.100.000**
2026		SERVIZI	1	12	SERVIZIO SGOMBERO NEVE BONDONE (STAGIONE 2026/2027)	€ 196.000				€ **196.000**
2027		SERVIZI	1	12	SERVIZIO SGOMBERO NEVE BONDONE (STAGIONE 2027/2028)		€ 196.000			€ **196.000**
2028		SERVIZI	1	12	SERVIZIO SGOMBERO NEVE BONDONE (STAGIONE 2028/2029)			€ 196.000		€ **196.000**
2026		SERVIZI	2	12	INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITA' ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D SQUADRA 1,2,3 SERVIZIO GESTIONE STRADE E FABBRICATI ANNO 2026	€ 204.000				€ **204.000**
2027		SERVIZI	2	12	INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITA' ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D SQUADRA 1,2,3 SERVIZIO GESTIONE STRADE E FABBRICATI ANNO 2027		€ 204.000			€ **204.000**
2028		SERVIZI	2	12	INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITA' ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D SQUADRA 1,2,3 SERVIZIO GESTIONE STRADE E FABBRICATI ANNO 2028			€ 204.000		€ **204.000**
2026		BENI	1	12	ACQUISTO CARBURANTE ANNO 2026	€ 170.000				€ **170.000**
2027		BENI	1	12	ACQUISTO CARBURANTE ANNO 2027		€ 170.000			€ **170.000**
2028		BENI	1	12	ACQUISTO CARBURANTE ANNO 2028			€ 170.000		€ **170.000**
2026		BENI	1	12	ACQUISTO SALE SFUSO PER USO STRADALE ANNO 2026	€ 160.000				€ **160.000**

Anno avvio procedura	Acquisto ricompreso in altro importo	Settore	Livello di priorità	Durata (in mesi)	Descrizione dell'acquisto	Stima dei costi dell'acquisto				
						2026	2027	2028	Annualità successive	Totale
2027		BENI	1	12	ACQUISTO SALE SFUSO PER USO STRADALE ANNO 2027		€ 160.000			€ **160.000**
2028		BENI	1	12	ACQUISTO SALE SFUSO PER USO STRADALE ANNO 2028			€ 160.000		€ **160.000**
2026		BENI	1	12	ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE PER SCUOLE ED EDIFICI PUBBLICI	€ 140.000				€ **140.000**
2026		SERVIZI	2	12	TRASLOCO DEGLI UFFICI DALLA SEDE DEL TOP CENTER ALLA NUOVA SEDE DI VIA SAN GIOVANNI BOSCO	€ 300.000				€ **300.000**
2026		SERVIZI	2	84	AFFIDAMENTO A TERZI DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEL RIFUGIO PER CANI DEL COMUNE DI TRENTO		€ 45.000	€ 180.000	€ 1.035.000	€ **1.260.000**
2027		SERVIZI	1	n.d.	SERVIZIO DI RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI		da definire	da definire	da definire	**da definire**
2026		SERVIZI	2	12	SERVIZIO DI POTATURE DELLE ALBERATE PRESENTI IN VARIE VIE CITTADINE DEL COMUNE DI TRENTO ANNO 2026	€ 100.000	€ 100.000			€ **200.000**
2027		SERVIZI	2	12	SERVIZIO DI POTATURE DELLE ALBERATE PRESENTI IN VARIE VIE CITTADINE DEL COMUNE DI TRENTO ANNO 2027		€ 100.000	€ 100.000		€ **200.000**
2028		SERVIZI	2	12	SERVIZIO DI POTATURE DELLE ALBERATE PRESENTI IN VARIE VIE CITTADINE DEL COMUNE DI TRENTO ANNO 2028			€ 100.000	€ 100.000	€ **200.000**
2026		SERVIZI	2	72	SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE AREE VERDI LOTTO 1		€ 300.000	€ 600.000	€ 2.700.000	€ **3.600.000**
2026		SERVIZI	2	72	SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE AREE VERDI LOTTI 2,3,4			€ 872.400	€ 4.362.000	€ **5.234.400**
2026		SERVIZI	2	72	SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE AREE VERDI LOTTI 5,6,7		€ 696.000	€ 1.392.000	€ 6.264.000	€ **8.352.000**
2026		SERVIZI	1	48	GESTIONE DI PENSILINE DELLE FERMATE AUTOBUS A FRONTE DELLO SFRUTTAMENTO PUBBLICITARIO DELLE STESSE NEL TERRITORIO COMUNALE	€ 88.230	€ 151.250	€ 151.250	€ 214.270	**€ 605.000**
2026		SERVIZI	2	60	PIATTAFORMA MAGGIOLI PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI CONTABILITÀ, DEMOGRAFICI E TRIBUTI	€ 170.000	€ 120.000	€ 120.000	€ 240.000	**€ 650.000**
2026		SERVIZI	1	12	INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITA' ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D SQUADRA 1,2,3,4,5,6,7 SERVIZIO TRANSIZIONE ECOLOGICA VERDE E PARCHI	€ 495.000				**€ 495.000**

Anno avvio procedura	Acquisto ricompreso in altro importo	Settore	Livello di priorità	Durata (in mesi)	Descrizione dell'acquisto	Stima dei costi dell'acquisto				
						2026	2027	2028	Annualità successive	Totale
2027		SERVIZI	2	12	INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITA' ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D SQUADRA 1,2,3,4,5,6,7 SERVIZIO TRANSIZIONE ECOLOGICA VERDE E PARCHI		€ 495.000			**€ 495.000**
2028		SERVIZI	2	12	INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITÀ ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D SQUADRA 1,2,3,4,5,6,7 SERVIZIO TRANSIZIONE ECOLOGICA VERDE E PARCHI			€ 495.000		**€ 495.000**
2026		BENI	2	12	ACQUISTO FURGONE ANTINFORTUNISTICA PER LA POLIZIA LOCALE	€ 140.000				**€ 140.000**
2026		SERVIZI	1	12	SERVIZIO DI SGOMBERO NEVE E SPARGIMENTO SALE MANUALE SUI PERCORSI PUBBLICI AD ALTA INTENSITÀ DI PASSAGGIO PEDONALE STAGIONE 2026-2027 E STAGIONE 2027-2028	€ 160.000				**€ 160.000**
2026		SERVIZI	1	24	SERVIZIO DI MEDICO COMPETENTE – SORVEGLIANZA SANITARIA PER I DIPENDENTI DEL COMUNE DI TRENTO	€ 20.000	€ 80.000	€ 60.000		**€ 160.000**
2026		BENI	1	3	ACQUISTO ARREDI E CORPI ILLUMINANTI EX MENSA SANTA CHIARA	€ 140.000				**€ 140.000**
2026		SERVIZI	2	48	SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA		€ 782.451	€ 1.043.269	€ 2.347.356	**€ 4.173.076**
2026		BENI	1	12	ACQUISTO MEZZI PER POLIZIA LOCALE, DECENTRAMENTO E SERVIZI TECNICI	€ 230.000				**€ 230.000**
2026		SERVIZI	1	24	TELEFONIA MOBILE	€ 70.000	€ 70.000			**€ 140.000**

Priorità

Cod.	Descrizione
1	Priorità massima
2	Priorità media
3	Priorità minima

2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020 stabiliva che per gli anni 2020-2024 un'azione di razionalizzazione della spesa intrapresa nel quinquennio precedente, con il principio guida della salvaguardia del livello di spesa corrente raggiunto nel 2019 nella missione 1, declinando tale obiettivo in modo differenziato a seconda che i Comuni avessero conseguito o meno nel 2019 l'obiettivo di riduzione stabilito con deliberazioni della Giunta provinciale n.1952/2015, 1228/2016, 463/2018 e 1503/2018.
Con l'integrazione al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020, sottoscritta in data 13 luglio 2020, le parti hanno concordato di sospendere per l'esercizio 2020 l'obiettivo di qualificazione della spesa per i comuni trentini, in considerazione dell'incertezza degli effetti dell'emergenza epidemiologica sui bilanci comunali sia in termini di minori entrate che di maggiori spese.
I successivi Protocolli d'intesa in materia di finanza locale compreso quello per il 2023 e il 2024 hanno disposto di proseguire la sospensione dell'obiettivo di qualificazione della spesa e nello specifico di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1 come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024.

ALLEGATO Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi

L'articolo 12 del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.
Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi fondamentali perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.
I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità e gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.
Di seguito vengono riportate le missioni, con la descrizione del loro contenuto così come prevista dal D.lgs 118/2011, i relativi programmi di riferimento e gli obiettivi operativi formalizzati nel DUP e collegati a ciascun programma.

Cod. Missione	Missione	Cod. Programma	Programma	Cod. Obiettivo operativo	Obiettivo operativo
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.01	Organi istituzionali	Part1.1	Assumere la partecipazione come modello distintivo di progettualità e cardine dell'azione amministrativa
				Part1.2	Attivare il percorso per l'evoluzione del ruolo delle Circoscrizioni in "case delle comunità" trasformandole in luoghi di incontro e facilitazione del confronto su soluzioni condivise ai bisogni dei territori favorendo collaborazione e co-responsabilizzazione
		1.05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Rig1.1	Promuovere il recupero degli edifici dismessi di proprietà comunale o di altre Amministrazioni, anche sul modello dei progetti dell'area S. Chiara, come attivatori di riqualificazioni complessive di comparti della città improntati alla multifunzionalità, anche coinvolgendo i privati
		1.06	Ufficio tecnico	Ferr1.1	Presidiare la realizzazione della circonvallazione ferroviaria per le merci, in particolare per gli aspetti ambientali e le aree più sensibili, continuando con l'attività di controllo e indirizzo in collaborazione con gli Enti coinvolti
				Ferr1.2	Impostare i percorsi progettuali per la riqualificazione dell'areale ferroviario liberato dalla presenza dei binari attraverso l'interramento del tratto cittadino della linea storica, secondo le linee guida di SuperTrento
				Pums1.5	Approfondire e sviluppare soluzioni per migliorare la viabilità, in particolare in centro città per la fattibilità del "passante Buonconsiglio", a nord per migliorare l'accessibilità alla zona produttiva di Spini di Gardolo e a sud per riqualificare il collegamento tra Mattarello e Romagnano
				Turis1.3	Valorizzare la zona collinare con interventi strutturali come lo sviluppo della sentieristica, il recupero della viabilità storica, i collegamenti ciclabili, la riqualificazione e restituzione alla città di strutture non utilizzate
				Urb1.2	Realizzare opere pubbliche secondo principi di sostenibilità, di integrazione sociale e di accessibilità e valorizzare il patrimonio comunale in termini di manutenzione, ammodernamento e riconversione per rispondere alle necessità della città e garantire la sicurezza del territorio
		1.11	Altri servizi generali	Eco1.3	Definire indirizzi strategici e di controllo per le società di gestione dei servizi pubblici e rafforzare il ruolo di Asis e dell'Azienda Forestale per migliorare i servizi ai cittadini e contribuire alla crescita della città
				Serv1.1	Rafforzare le soluzioni di semplificazione e miglioramento dell'accessibilità ai servizi da parte dei cittadini
				Serv1.2	Migliorare e innovare l'organizzazione comunale investendo su competenze e specializzazioni per rendere più efficace l'azione amministrativa e sfruttando le potenzialità e le opportunità della digitalizzazione e dell'intelligenza artificiale
				Serv1.3	Rafforzare la disponibilità e gestione dei dati quale strumento di smart governance della città a supporto delle decisioni strategiche, dell'analisi dei risultati e del valore delle politiche pubbliche, anche in confronto con altre realtà

Cod. Missione	Missione	Cod. Programma	Programma	Cod. Obiettivo operativo	Obiettivo operativo
3	Ordine pubblico e sicurezza	3.01	Polizia locale e amministrativa	Wel1.5	Sostenere le iniziative e attività di presidio e controllo dei luoghi critici della città potenziando la presenza della polizia locale in costante collaborazione e coordinamento con le altre forze dell'ordine
		3.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	Wel1.6	Proseguire e rafforzare le attività per la cura, il presidio e la vivibilità degli spazi pubblici in tutta la città anche coinvolgendo e responsabilizzando i cittadini
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Cultur1.1	Creare più spazi aperti, ibridi, sperimentali grazie al ridisegno delle funzioni di luoghi in stato di abbandono (come l'Hub dell'innovazione culturale e creativa), garantendo l'accessibilità e la sostenibilità anche nella prospettiva di usi temporanei e come elemento di attivazione del territorio
				Cultur1.2	Stimolare nuove risorse per le attività culturali facilitando un dialogo con il mondo imprenditoriale anche verso forme e modalità innovative di finanziamento congiunto semplificando le procedure e mettendo a disposizione nuovi strumenti di supporto
				Cultur1.3	Promuovere azioni all'interno del tessuto socio-culturale di Trento che sostengano nuove e maggiori opportunità di collaborazione, non soltanto tra organizzazioni no profit, ma anche tra Enti e realtà istituzionali di maggiori dimensioni
				Cultur1.4	Costruire un welfare culturale promuovendo un servizio pubblico di accompagnamento e assistenza che considera tutti i cittadini di pari dignità sociale ed eguali e che garantisce un accesso ampio e inclusivo alla cultura, in particolare per i più fragili, coinvolgendo i giovani nella produzione e fruizione culturale e rafforzando il dialogo con la scuola
				Cultur1.5	Proseguire nel percorso di evoluzione delle biblioteche in hub culturali dinamici, punti di prossimità ed incontro che sviluppano proposte innovative e sperimentazioni volte all'intersettorialità e all'ampliamento del proprio pubblico
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.01	Sport e tempo libero	Sport1.1	Definire una programmazione delle politiche sportive e della vita attiva rivolta a tutta la collettività per garantire la massima accessibilità ed inclusività, con una particolare attenzione ai settori giovanili
				Sport1.3	Potenziare i luoghi dello sport e la loro diffusione su tutto il territorio, investendo in strutture sportive e campi gioco accessibili a tutti, attrezzando parchi e giardini e restituendo la fruizione di spazi inutilizzati
				Sport1.4	Promuovere i sani stili di vita come leva per il benessere personale e collettivo anche estendendo i percorsi già avviati di promozione, educazione alimentare, attenzione allo spreco di cibo, mobilità sostenibile, attenzione all'ambiente, sport e movimento
		6.02	Giovani	Gio1.3	Rafforzare la partecipazione di giovani e studenti nella progettazione delle attività e dei servizi e collaborare con altri enti e istituzioni per favorirne l'accesso alla residenza e al mondo del lavoro rendendo la città più attrattiva
7	Turismo	7.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Turis1.1	Attuare una politica turistica condivisa che promuove qualità e sostenibilità dell'offerta, un'immagine unitaria, destagionalizzazione, turismo bleisure, rafforzando il rapporto tra città, collina e montagna
				Turis1.2	Concretizzare l'agenda strategica per il Monte Bondone, per una promozione del turismo e delle attività produttive che garantisca l'equilibrio tra i suoi valori naturali, ambientali e le sue funzioni sportive e ricreative anche nella valutazione di possibili progetti di sviluppo

Cod. Missione	Missione	Cod. Programma	Programma	Cod. Obiettivo operativo	Obiettivo operativo
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	8.01	Urbanistica e assetto del territorio	Rig1.2	Sviluppare progetti di riconfigurazione di aree della città in coerenza con i principi di sostenibilità, di integrazione sociale, di multifunzionalità ed accessibilità, in particolare la destra Adige, la zona della Bolghera conseguentemente allo spostamento dell'ospedale, la zona di Trento nord e l'area di San Vincenzo
				Sport1.2	Completare la realizzazione dei grandi impianti sportivi, dalla trasformazione delle piscine Manazzon in centro sportivo e di benessere per le famiglie alla realizzazione del polo natatorio alle Ghiaie come centro agonistico a livello europeo, e sviluppare e concretizzare nuovi progetti come il palazzetto in destra Adige e il progetto unitario dell'area di San Vincenzo
				Urb1.1	Avviare il percorso verso un nuovo Piano regolatore capace di integrare e armonizzare i cambiamenti urbanistici in corso in attuazione degli obiettivi già approvati
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Amb1.4	Presidiare la bonifica e messa in sicurezza delle aree ex Sloi ed ex Carbochimica per tutelare la salute pubblica e definire scenari di riqualificazione urbanistica
				Amb1.6	Garantire la miglior convivenza possibile con gli animali in città, rafforzando la tutela degli animali di affezione e sviluppando progetti di valorizzazione e difesa della biodiversità
		9.03	Rifiuti	Amb1.3	Promuovere politiche di riduzione dei rifiuti, l'economia circolare e l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti ed il consumo di risorse naturali presidiando e ottimizzando la gestione in stretta correlazione alla realizzazione del futuro impianto di chiusura del ciclo dei rifiuti
		9.05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Amb1.2	Promuovere e tutelare il patrimonio verde, forestale e boschivo per le sue valenze ambientali, per il grande valore in tema di biodiversità, per il ruolo nella mitigazione dell'impatto dei cambiamenti climatici e per il contributo che può fornire alla salute e alla qualità della vita, attuando gli obiettivi del Piano del verde urbano
		9.08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Amb1.1	Promuovere azioni di mitigazione e di adattamento ai cambiamenti climatici per rendere la città più resiliente, dando attuazione al Piano di azione per l'energia sostenibile e il clima, integrando il Regolamento edilizio comunale e rafforzando la consapevolezza e la conoscenza
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	Pums1.1	Far diventare l'area ex Sit l'hub/centro di una nuova mobilità collettiva e leggera, rispondente alle caratteristiche di una città che è centro attrattore
				Pums1.2	Sviluppare un progetto integrato per la realizzazione dell'impianto per il Monte Bondone che rappresenti una soluzione strategica di collegamento ma anche un'opportunità di sviluppo sostenibile
				Pums1.3	Progettare un nuovo sistema di mobilità ad alta capacità e frequenza che sia il collegamento principale del trasporto pubblico sulla direttrice nord-sud
				Pums1.4	Individuare nuove soluzioni intermodali tra la città e la collina est a integrazione dell'ascensore inclinato per Mesiano in collegamento alla rete ciclabile e di trasporto pubblico
				Pums1.6	Ridisegnare la rete del trasporto pubblico urbano in ragione delle future trasformazioni della città, rafforzando le soluzioni già sperimentate e sviluppandone di nuove per garantire un servizio pubblico accessibile e diffuso anche nelle zone non adeguatamente coperte
		10.04	Altre modalità di trasporto	Pums1.7	Potenziare le iniziative per incentivare la mobilità alternativa, completando il sistema della rete e dei servizi per la ciclabilità disegnato dal Biciplan e gli interventi a favore della pedonalità
				Pums1.8	Razionalizzare il sistema della sosta a favore dei residenti sostenendo la realizzazione di parcheggi pertinenziali e l'utilizzo notturno di spazi destinati ad altre funzioni, e a favore dei fruitori temporanei della città con nuovi parcheggi scambiatori

Cod. Missione	Missione	Cod. Programma	Programma	Cod. Obiettivo operativo	Obiettivo operativo
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Gio1.2	Prestare particolare attenzione alle situazioni di disagio della fascia giovanile collaborando con enti, scuole e associazioni per favorire la socialità e contrastare le situazioni di isolamento, difficoltà relazionali e di rischio
		12.03	Interventi per gli anziani	Wel1.2	Sostenere le fragilità e l'autonomia della persona anziana rafforzando i servizi di prossimità e domiciliarità e favorendo l'invecchiamento attivo
		12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Dir1.1	Proseguire nell'attuazione di iniziative per garantire diritti e una partecipazione paritaria in ogni ambito della vita pubblica, economica e sociale consolidando e supportando strumenti già implementati dal Comune o altri enti e attivando nuove iniziative
				Wel1.3	Sostenere il sistema di accoglienza e di inclusione intercettando le situazioni di vulnerabilità, sia attraverso servizi e strutture dedicati sia con iniziative e percorsi che concretizzino opportunità
		12.05	Interventi per le famiglie	Wel1.1	Consolidare il sistema di welfare territoriale di prossimità contrastando la perdita di rete sociale e rinforzare il modello di welfare preventivo di promozione rispondendo ai disagi sociali emergenti (dipendenze e fragilità psicologica) anche attivando nuovi servizi
				Wel1.4	Attivare azioni e luoghi che facilitino l'incontro e la socializzazione rafforzando il coinvolgimento dei cittadini e la co-responsabilizzazione incentivando la cittadinanza attiva e le esperienze di volontariato
		12.06	Interventi per il diritto alla casa	Casa1.1	Potenziare le attività di sostegno all'abitare sperimentando anche nuove soluzioni e modelli abitativi diversificati ed innovativi
				Casa1.2	Valorizzare la gestione degli alloggi di proprietà comunale rafforzando il ruolo del Comune nei rapporti con Provincia ed Itea e collaborare al ridisegno delle regole dell'accompagnamento all'abitare
		12.11	Interventi per asili nido	Gio1.1	Concretizzare il nido d'infanzia come servizio universale di socialità precoce e qualificata, confermando l'abbattimento delle rette dei nidi ed espandendo il progetto 0-6 per garantire una maggiore dotazione di posti
14	Sviluppo economico e competitività	14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Eco1.1	Coinvolgere i diversi stakeholder del territorio ed assumere un ruolo di coordinamento nella definizione e sperimentazione di percorsi orientati all'innovazione, produttività ed attrattività per rafforzare il tessuto economico di Trento valorizzandone i punti di forza
		14.03	Ricerca e innovazione	Eco1.2	Definire politiche di promozione e sostegno che si concretizzino sia attraverso soluzioni strutturali, come la realizzazione di spazi per un polo aperto per imprese creative e start up innovative (progetto "ex lettere"), sia attraverso azioni ed iniziative (valorizzazione dei plateatici, commercio di prossimità, semplificazione delle pratiche, residenzialità)
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Amb1.5	Promuovere e programmare politiche del cibo per abbattere lo spreco alimentare e per renderne più sostenibile l'approccio in chiave ambientale, economica e sociale
				Eco1.4	Continuare a sostenere e promuovere il settore agricolo per svilupparne le potenzialità turistiche, economiche e commerciali attraverso iniziative e spazi dedicati
19	Relazioni internazionali	19.01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Dir1.2	Sviluppare progetti di cooperazione internazionale che riflettano la sensibilità aperta di Trento alla creazione di opportunità anche nelle aree svantaggiate del mondo