

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2019	2018	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi	40.180.898,20	39.985.860,47		
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	111.267.265,39	111.881.117,94		
a	Proventi da trasferimenti correnti	98.448.858,17	99.198.913,99		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	8.001.005,04	7.748.954,94		E20c
c	Contributi agli investimenti	4.817.402,18	4.933.249,01		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	388.928.882,19	52.209.916,77	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.801.596,54	3.647.749,31		
b	Ricavi della vendita di beni	29.636.472,71	29.513.006,46		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	355.490.812,94	19.049.161,00		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	-63.573,00	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	10.325.939,30	21.879,90	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	27.465.026,02	10.745.436,77	A5	A5 a e b
totale componenti positivi della gestione A)		578.168.011,10	214.780.638,85		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	174.731.397,14	21.448.933,00	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	189.093.870,07	71.175.455,92	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	21.387.920,67	2.744.060,77	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	21.725.510,46	24.079.783,56		
a	Trasferimenti correnti	18.338.071,71	17.938.914,20		
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	185.410,63	643.842,98		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	3.202.028,12	5.497.026,38		
13	Personale	95.556.881,83	77.134.222,69	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	41.541.666,91	27.487.706,75	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	4.829.275,26	2.068.692,54	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	32.996.074,01	24.098.103,41	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	445.833,00	0,00	B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	3.270.484,64	1.320.910,80	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-937.168,23	212.040,18	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	493.366,19	153.028,96	B12	B12
17	Altri accantonamenti	472.896,37	328.712,60	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	8.835.139,16	1.735.568,15	B14	B14
totale componenti negativi della gestione B)		552.901.480,57	226.499.512,58		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		25.266.530,53	-11.718.873,73		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
<u>Proventi finanziari</u>					
19	Proventi da partecipazioni	9.860.260,00	7.727.041,87	C15	C15
a	da società controllate	1.063.310,55	0,00		
b	da società partecipate	8.640.859,33	7.655.643,81		
c	da altri soggetti	156.090,12	71.398,06		
20	Altri proventi finanziari	-46.374,49	81.377,24	C16	C16
Totale proventi finanziari		9.813.885,51	7.808.419,10		
<u>Oneri finanziari</u>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	2.320.050,96	498.322,57	C17	C17
a	Interessi passivi	474.686,96	498.322,57		
b	Altri oneri finanziari	1.845.364,00	0,00		
Totale oneri finanziari		2.320.050,96	498.322,57		
totale (C)		7.493.834,55	7.310.096,54		
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE					
22	Rivalutazioni	13.321.731,20	0,00	D18	D18
23	Svalutazioni	10.390.260,27	8.191,00	D19	D19
totale (D)		2.931.470,93	-8.191,00		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
<u>Proventi straordinari</u>					
24	Proventi da permessi di costruire	6.322.228,10	4.440.628,17	E20	E20
a	Proventi da trasferimenti in conto capitale	20.600,00	0,00		
b	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	4.849.178,40	3.615.390,85		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali	773.617,76	462.042,90		E20c
e	Altri proventi straordinari	678.831,94	363.194,42		
totale proventi		6.322.228,10	4.440.628,17		
<u>Oneri straordinari</u>					
25	Trasferimenti in conto capitale	4.201.091,88	13.237.411,58	E21	E21
a	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0,00	0,00		
b	Minusvalenze patrimoniali	3.587.204,23	1.566.698,54		E21b
c	Altri oneri straordinari	11.091,66	179.035,90		E21a
d		602.795,99	11.491.677,14		E21d
totale oneri		4.201.091,88	13.237.411,58		
Totale (E) (E20-E21)		2.121.136,22	-8.796.783,41		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)		37.812.972,23	-13.213.751,60		

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2019	2018	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
26	Imposte (*)	14.353.619,44	3.857.541,15	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	23.459.352,79	-17.071.292,75	23	23
28	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	7.151.061,50	250.887,88		

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2019	2018	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		0,00	A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00		
I	B) IMMOBILIZZAZIONI				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	costi di impianto e di ampliamento	653,00	756,00	BI1	BI1
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	114.516,11	13.221,78	BI2	BI2
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	2.755.822,34	371.835,57	BI3	BI3
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	7.761.931,39	64.989,08	BI4	BI4
5	avviamento	8.550.867,00	0,00	BI5	BI5
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	1.984.878,47	621.268,09	BI6	BI6
9	altre	6.133.032,61	6.761.477,62	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	27.301.700,92	7.833.548,14		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	398.033.393,57	402.185.707,54		
1.1	Terreni	7.928.679,54	7.925.304,54		
1.2	Fabbricati	87.717.859,81	88.838.561,25		
1.3	Infrastrutture	243.611.378,74	246.514.796,20		
1.9	Altri beni demaniali	58.775.475,48	58.907.045,55		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	874.333.398,29	549.762.581,16		
2.1	Terreni	19.644.118,79	15.260.816,12	BII1	BII1
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.2	Fabbricati	538.719.409,80	526.726.358,93		
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.3	Impianti e macchinari	303.544.549,04	2.389.168,02	BII2	BII2
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	6.733.637,64	1.189.685,87	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	3.275.510,22	2.333.086,04		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	930.283,10	409.386,95		
2.7	Mobili e arredi	1.284.166,86	1.252.311,10		
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00		
2.99	Altri beni materiali	201.722,84	201.768,12		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	18.208.890,16	11.959.434,44	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	1.290.575.682,02	963.907.723,14		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	54.423.135,15	132.975.176,76	BIII1	BIII1
a	imprese controllate	115.789,00	98.335.767,39	BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate	52.671.042,57	34.444.471,74	BIII1b	BIII1b
c	altri soggetti	1.636.303,58	194.937,63		
2	Crediti verso	4.979.800,12	9.361,62	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
b	imprese controllate	0,00	0,00	BIII2a	BIII2a
c	imprese partecipate	0,00	0,00	BIII2b	BIII2b
d	altri soggetti	4.979.800,12	9.361,62	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	65.327,00	0,00	BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	59.468.262,27	132.984.538,38		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.377.345.645,21	1.104.725.809,66		
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
	<u>Rimanenze</u>	8.828.428,07	3.701.155,12	CI	CI
	Totale	8.828.428,07	3.701.155,12		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	2.911.229,24	1.626.986,70		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
b	Altri crediti da tributi	2.911.229,24	1.626.986,70		
c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	86.798.128,41	107.114.175,31		
a	verso amministrazioni pubbliche	84.657.394,41	107.071.740,23		
b	imprese controllate	0,00	0,00		
c	imprese partecipate	1.519.681,00	0,00	CII3	CII3
d	verso altri soggetti	621.053,00	42.435,08		
3	Verso clienti ed utenti	80.786.060,89	19.766.650,50	CII1	CII1
4	Altri Crediti	39.287.297,70	11.130.869,51	CII5	CII5
a	verso l'erario	9.584.373,09	1.058.140,88		
b	per attività svolta per c/terzi	5.229.237,84	5.083.405,59		
c	altri	24.473.686,77	4.989.323,03		
	Totale crediti	209.782.716,24	139.638.682,02		

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2019	2018	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
1	partecipazioni	24.656.921,00	196.625,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
2	altri titoli	207.794,00	0,00	CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	24.864.715,00	196.625,00		
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
1	Conto di tesoreria	29.928.477,77	9.167.921,90		
a	<i>Istituto tesoriere</i>	29.928.477,77	9.167.921,90		CIV1a
b	<i>presso Banca d'Italia</i>	0,00	0,00		
2	Altri depositi bancari e postali	17.720.654,77	13.587.230,49	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	116.789,53	113.609,26	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
	Totale disponibilità liquide	47.765.922,07	22.868.761,65		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	291.241.781,38	166.405.223,79		
	D) RATEI E RISCONTI				
1	Ratei attivi	32.764,71	29.800,24	D	D
2	Risconti attivi	4.171.367,22	942.716,31	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	4.204.131,93	972.516,55		
	TOTALE DELL'ATTIVO	1.672.791.558,52	1.272.103.550,00		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2019	2018	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
A) PATRIMONIO NETTO					
	Fondo di dotazione	-22.365.128,38	-28.068.133,11	AI	AI
	Riserve	975.166.514,64	916.332.032,00		
a	da risultato economico di esercizi precedenti	-33.912.724,94	-16.400.395,26	AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
b	da capitale	79.889.898,06	333.140,00	AII, AIII	AII, AIII
c	da permessi di costruire	5.520.523,20	3.027.464,20		
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	923.668.818,32	929.371.823,05		
e	altre riserve indisponibili		0,00		
II	Risultato economico dell'esercizio	23.459.352,79	-17.071.292,75	AIX	AIX
	Differenze di consolidamento	60.648.015,21	1.260.257,86		
	Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi	1.036.908.754,25	872.452.863,99		
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	80.863.681,33	1.261.018,21		
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	7.151.061,50	250.887,88		
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	88.014.742,83	1.511.906,09		
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza della capogruppo	932.585.720,14	888.263.138,54		
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza della capogruppo	16.308.291,29	-17.322.180,63		
	Patrimonio netto di pertinenza della capogruppo	948.894.011,43	870.940.957,90		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.036.908.754,25	872.452.863,99		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1	per trattamento di quiescenza	1.493.682,00	0,00	B1	B1
2	per imposte	40.288.604,00	707,73	B2	B2
3	altri	36.299.996,88	2.801.657,39	B3	B3
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	526.542,00	526.870,09		
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	78.608.824,88	3.329.235,21		
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		21.642.516,84	18.052.187,10	C	C
	TOTALE T.F.R. (C)	21.642.516,84	18.052.187,10		
D) DEBITI ⁽¹⁾					
1	Debiti da finanziamento	169.294.233,67	91.730.864,40		
a	prestiti obbligazionari	29.344.491,00	0,00	D1e D2	D1
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	65.766.884,69	69.420.601,78		
c	verso banche e tesoriere	64.115.837,01	14.378.572,73	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	10.067.020,97	7.931.689,89	D5	
2	Debiti verso fornitori	89.808.122,04	47.330.723,27	D7	D6
3	Acconti	2.979.031,76	3.044.818,68	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	2.741.521,30	3.266.042,62		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
b	altre amministrazioni pubbliche	418.892,36	443.191,58		
c	imprese controllate	0,00	22.780,03	D9	D8
d	imprese partecipate	360.253,49	42.379,46	D10	D9
e	altri soggetti	1.962.375,45	2.757.691,55		
5	altri debiti	23.770.977,66	14.261.267,59	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	tributari	7.602.673,15	4.341.485,97		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.811.982,60	3.399.524,47		
c	per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾	0,00	493.875,00		
d	altri	11.356.321,91	6.026.382,15		
	TOTALE DEBITI (D)	288.593.886,43	159.633.716,56		
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
	Ratei passivi	4.269.341,50	4.314.919,58	E	E
	Risconti passivi	242.768.234,62	214.320.627,55	E	E
1	Contributi agli investimenti	211.411.813,34	208.367.054,69		
a	da altre amministrazioni pubbliche	210.891.499,23	207.818.591,26		
b	da altri soggetti	520.314,11	548.463,43		
2	Concessioni pluriennali	6.080.403,01	5.693.018,80		
3	Altri risconti passivi	25.276.018,27	260.554,06		
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	247.037.576,12	218.635.547,13		
	TOTALE DEL PASSIVO	1.672.791.558,52	1.272.103.550,00		

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		2019	2018	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	44.586.547,18	34.407.235,79		
	2) beni di terzi in uso		2.111.384,74		
	3) beni dati in uso a terzi	131.271,53			
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
	5) garanzie prestate a imprese controllate				
	6) garanzie prestate a imprese partecipate				
	7) garanzie prestate a altre imprese	445.738,00	573.092,00		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	45.163.556,71	37.091.712,53		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(2) Non comprende debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)