



COMUNE DI TRENTO

DUP

DOCUMENTO UNICO di PROGRAMMAZIONE

documento emendato

2021
2023





COMUNE DI TRENTO

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

20 *21* – 20 *23*

DOCUMENTO EMENDATO

Comune di Trento
Direzione Generale
Ufficio Programmazione, controllo e progetti europei
Casa del Capitolo -Via Belenzani, 18 – 38122 – Trento
Tel. 0461 884557 – 4971
Sito internet: www.comune.trento.it
e-mail: ufficio.controllogestione@comune.trento.it

INDICE

INTRODUZIONE	5
1 SEZIONE STRATEGICA	9
1.1 Analisi delle condizioni esterne	11
1.1.1 Scenario economico nazionale	12
1.1.2 Scenario economico locale ed obiettivi programmatici provinciali	18
1.1.3 Documenti programmatici a livello internazionale	22
1.1.4 Contesto socio-economico del territorio	24
1.2 Analisi delle condizioni interne	32
1.2.1 I servizi pubblici locali	32
1.2.2 Adesioni a reti, associazioni ed altre istituzioni	44
1.2.3 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali e indirizzi generali agli organismi partecipati	46
1.2.4 Disponibilità e gestione delle risorse umane	52
1.2.5 La gestione del patrimonio	59
1.3 Indirizzi ed obiettivi strategici	62
1.4 Strumenti di rendicontazione	67

2 SEZIONE OPERATIVA	69
2.1 Analisi e valutazione sulle risorse finanziarie	71
2.2 Obiettivi operativi	78
2.3 Obiettivi operativi del "Gruppo Comune di Trento"	100
2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici	106
2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale	129
2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali	135
2.7 Strumenti di programmazione ulteriore	137
2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione	137
2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi	138
2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale	138
2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi	139
2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente	140
Allegati:	
Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi	141

INTRODUZIONE

COS'È IL DUP

Il DUP – Documento Unico di Programmazione è lo strumento di **programmazione strategica ed operativa** con cui il Comune organizza le proprie attività necessarie per dare attuazione alle Linee programmatiche di mandato.

È il **presupposto** degli altri strumenti di programmazione:

- Bilancio di previsione
- Piano esecutivo di gestione

A COSA SERVE

Il DUP :

- definisce la **programmazione strategica** del Comune nel corso del quinquennio del mandato amministrativo attraverso la formalizzazione di obiettivi strategici
- traduce gli indirizzi strategici di mandato in **obiettivi operativi** da realizzare nel triennio di riferimento in correlazione con l'individuazione delle risorse necessarie nel bilancio di previsione
- raccoglie vari documenti di **programmazione settoriale**, tra cui delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e del patrimonio

SEZIONI, TEMPI E ITER

- **Sezione strategica**: l'orizzonte temporale di riferimento sono i 5 anni del mandato amministrativo. Traduce le linee programmatiche di mandato in **obiettivi strategici**, collegandoli alle missioni di bilancio (ossia le funzioni principali delle amministrazioni) e contiene un'analisi del contesto del Comune (obiettivi nazionali e provinciali, contesto socio-economico locale, servizi pubblici locali e società partecipate, struttura organizzativa e risorse umane dell'Ente).

- **Sezione operativa:** l'orizzonte temporale di riferimento è il triennio. Definisce la programmazione operativa del triennio coperto dal Bilancio di previsione attraverso **obiettivi operativi** che dettagliano le finalità indicate dagli obiettivi strategici, collegati ai programmi di bilancio (ossia gli aggregati omogenei di attività necessari per la realizzazione delle missioni). Comprende inoltre gli obiettivi assegnati agli enti partecipati e la programmazione triennale dei lavori pubblici, del fabbisogno di personale, delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio comunale ed altre programmazioni di settore.

Il DUP è predisposto ed aggiornato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio comunale, per l'approvazione, ogni anno entro il **31 luglio** con aggiornamento entro il **15 novembre**.

PREMESSA – impatto dell'emergenza Covid-19 sul processo di programmazione

In ragione dell'emergenza epidemiologica Covid-19, questo Documento Unico di Programmazione 2021-2023 viene costruito secondo un percorso differente rispetto al consueto, non escludendo la necessità di un suo rapido aggiornamento nei primi mesi del 2021 in ragione dell'andamento della pandemia.

Questo DUP ha il compito di aggiornare il quadro di programmazione strategica, e conseguentemente anche operativa, alle nuove Linee programmatiche di mandato 2020-2025.

L'emergenza epidemiologica ha imposto lo spostamento delle elezioni per il rinnovo del mandato amministrativo da inizio maggio a fine settembre 2020, incidendo quindi in maniera significativa sul percorso di costruzione del DUP, che deve quindi adeguarsi alle nuove tempistiche.

A seguito delle elezioni del 20 e 21 settembre 2020, il Sindaco è entrato in carica il 23 settembre e la Giunta comunale è stata costituita l'1 ottobre.

Il principio contabile applicato della programmazione, prevede che nel caso in cui il rinnovo del mandato sia successivo alla prima scadenza di presentazione del DUP, ossia il 31 luglio, DUP e Linee programmatiche di mandato vengano presentati al Consiglio comunale contestualmente.

Pertanto il percorso dei due documenti si sovrappone ed il Documento Unico di Programmazione 2021-2023 risulta coerente con la proposta di Linee programmatiche di mandato 2020-2025, non potendo quindi tenere conto di eventuali modifiche che il Consiglio comunale potrebbe apportare a queste ultime.

1. SEZIONE STRATEGICA

SeS

1.1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

L'**epidemia** causata dal nuovo Coronavirus (COVID-19), che ha colpito dapprima la Cina e si è poi diffusa su scala globale, ha determinato una battuta d'arresto della crescita globale, già indebolita nel corso degli ultimi due anni.

La pandemia da Covid-19 ha colpito duramente il nostro Paese producendo effetti economici, sociali e sanitari marcatamente eterogenei sotto il profilo territoriale, dei settori economici, dei livelli di reddito, di genere e generazionale. Dal mese di maggio, gli indicatori economici hanno recuperato, grazie al graduale allentamento delle misure di prevenzione del contagio e ad una serie di poderosi interventi di politica economica a sostegno dell'occupazione, dei redditi e della liquidità di famiglie e imprese. Le restrizioni ed il distanziamento sociale hanno gravato in particolare sul settore del turismo e dei trasporti, del commercio e della ristorazione, dello sport, dello spettacolo e del comparto degli eventi che hanno sofferto cali di fatturato superiori alla media.

Dopo una contrazione senza precedenti, l'attività economica mondiale ha segnato un recupero nel terzo trimestre a seguito della temporanea stabilizzazione dei contagi nel mese di agosto.

A partire dal mese di settembre i nuovi contagi giornalieri di Covid-19 sono tornati a crescere progressivamente in Italia e nel mondo.

Nel mese di ottobre è stata deliberata la proroga, fino al 31 gennaio 2021, dello stato d'emergenza dichiarato in conseguenza della dichiarazione di "emergenza di sanità pubblica di rilevanza internazionale" da parte della Organizzazione mondiale della sanità (OMS).

A livello nazionale, al fine di fronteggiare il progressivo aggravamento della situazione epidemiologica da Covid-19, dal mese di novembre sono state introdotte nuove misure specifiche sulla base dell'individuazione di tre aree di rischio: gialla, arancione e rossa, corrispondenti ai differenti livelli di criticità nelle Regioni. Nella fascia riservata alle Regioni a rischio di massima gravità, con scenario 4 (Area rossa) sono concentrate le misure più restrittive; nella fascia per le Regioni a rischio alto ma compatibili con lo scenario 3 (cosiddetta area arancione), sono previste misure lievemente meno restrittive, nella terza fascia, quella per tutto il territorio nazionale, rientrano le restanti Regioni (Area gialla).

Le prospettive economiche nazionali e internazionali sono condizionate dall'incertezza circa l'evoluzione e il prolungamento della fase acuta della pandemia, nonché dell'effettiva disponibilità del vaccino contro il Covid-19 per cui è prevista ad oggi una prima quota riservata all'Italia di 27 milioni di dosi a partire dal mese di gennaio 2021.

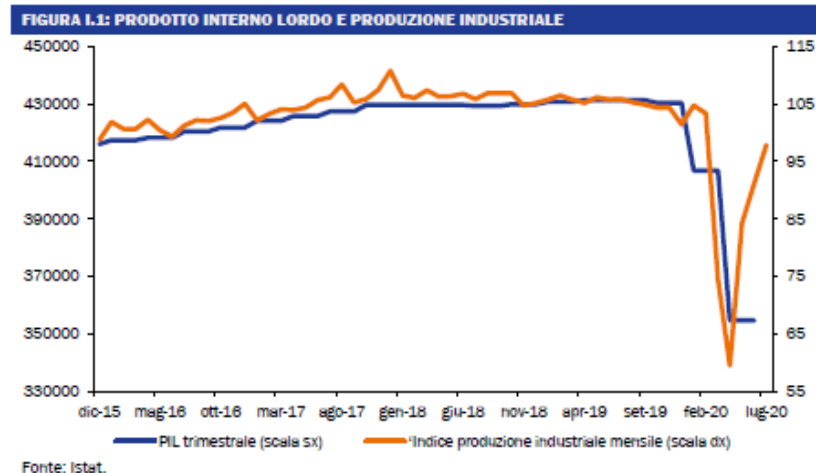
1.1.1 SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE E DECISIONI DEL GOVERNO

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne, approfondendone lo scenario economico internazionale, europeo e italiano e lo scenario economico locale e la situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali.

QUADRO MACROECONOMICO PROGRAMMATICO (variazioni percentuali, salvo ove non diversamente specificato)

	2019	2020	2021	2022	2023
PIL	0,3	-9,0	6,0	3,8	2,5
Importazioni	-0,6	-13,8	8,8	6,0	3,8
Consumi finali nazionali	0,3	-6,4	4,4	2,8	1,7
Consumi famiglie e ISP	0,4	-8,9	5,5	3,7	2,3
Spesa della PA	-0,2	2,0	1,2	-0,2	-0,4
Investimenti	1,6	-13,0	10,6	8,5	5,9
Esportazioni	1,0	-17,4	9,6	5,7	3,5
Inflazione programmata	1,2	0,8	0,5		
Tasso di disoccupazione	10,0	9,5	10,3	9,5	8,7
Tasso di occupazione (15-64 anni)	59,0	58,1	58,4	59,6	61,1

Fonte: Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza 2020



Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Per rispondere alla grave crisi economica e sociale provocata dalla pandemia, a maggio 2020 la Commissione europea ha proposto il *Next Generation EU*; lo strumento chiave per la ripresa definito nell'ambito di questa strategia, la *Recovery and Resilience Facility* (RRF), si basa su una dotazione di 672,5 miliardi di prestiti e sovvenzioni a favore degli Stati membri affinché escano più forti e resilienti dall'attuale crisi.

Le relative linee guida sono state recentemente definite nell'*Annual Sustainable Growth Strategy 2021* che pone le quattro dimensioni della **sostenibilità ambientale**, della **produttività**, dell'**equità** e della **stabilità macroeconomica** come principi guida alla base dei Piani Nazionali di Ripresa e Resilienza (PNRR) che gli Stati membri dovranno definire per accedere alle risorse messe in campo dalla UE.

Le sei missioni, coerenti con quelle Europee, in cui si articolerà il PNRR rappresentano le aree "tematiche" strutturali di intervento, sono: digitalizzazione, innovazione e competitività del sistema produttivo; rivoluzione verde e transizione ecologica; infrastrutture per la mobilità; istruzione, formazione, ricerca e cultura; equità sociale, di genere e territoriale; salute.

Le Raccomandazioni della Commissione europea all'Italia

A maggio 2020 la Commissione europea ha pubblicato il "Pacchetto di Primavera", contenente le Raccomandazioni specifiche per Paese nel contesto di un semestre europeo notevolmente modificato per tenere conto delle conseguenze della pandemia da COVID-19.

Le Raccomandazioni specifiche rivolte all'Italia richiedono al Paese di adottare, nel 2020 e nel 2021, provvedimenti volti a:

Attuare tutte le misure necessarie per affrontare efficacemente la pandemia e **sostenere l'economia** e la successiva ripresa. In seguito, quando le condizioni economiche lo consentano, perseguire politiche di bilancio volte a conseguire posizioni di bilancio a medio termine prudenti e ad assicurare la sostenibilità del debito, incrementando nel contempo gli investimenti.

Sostenere i redditi e il sistema di protezione sociale attenuando l'impatto della crisi sull'occupazione attraverso politiche attive e il miglioramento delle competenze, comprese quelle digitali.

Garantire l'effettiva attuazione delle misure volte a **fornire liquidità all'economia reale**, in particolare alle piccole e medie imprese. Anticipare i progetti di investimento pubblici maturi e promuovere gli investimenti privati per favorire la ripresa economica specialmente quelli sulla **transizione verde e digitale**.

Migliorare l'efficienza del **sistema giudiziario** e il funzionamento della **Pubblica Amministrazione**.

Area di policy	Raccomandazioni 2020
Finanza pubblica e Spending Review	Attuare, in linea con la clausola di salvaguardia generale, tutte le misure necessarie per affrontare efficacemente la pandemia e sostenere l'economia e la successiva ripresa.
Privatizzazioni e debito pubblico	Quando le condizioni economiche lo consentano, perseguire politiche di bilancio volte a conseguire posizioni di bilancio a medio termine prudenti e ad assicurare la sostenibilità del debito, incrementando nel contempo gli investimenti.
Sistema sanitario	Rafforzare la resilienza e la capacità del sistema sanitario per quanto riguarda gli operatori sanitari, i prodotti medici essenziali e le infrastrutture; migliorare il coordinamento tra autorità nazionali e regionali.
Lavoro, politiche sociali e famiglia	Fornire redditi sostitutivi e un accesso al sistema di protezione sociale adeguati, in particolare per i lavoratori atipici; attenuare l'impatto della crisi sull'occupazione, anche mediante modalità di lavoro flessibili e sostegno attivo all'occupazione.
Istruzione e ricerca	Rafforzare l'apprendimento a distanza e il miglioramento delle competenze, comprese quelle digitali.
Concorrenza e competitività	Garantire l'effettiva attuazione delle misure volte a fornire liquidità all'economia reale, in particolare alle piccole e medie imprese, alle imprese innovative e ai lavoratori autonomi, ed evitare ritardi nei pagamenti; anticipare i progetti di investimento pubblici maturi e promuovere gli investimenti privati per favorire la ripresa economica.
Infrastrutture ed investimenti	Concentrare gli investimenti sulla transizione verde e digitale, in particolare su una produzione e un uso puliti ed efficienti dell'energia, su ricerca e innovazione, sul trasporto pubblico sostenibile, sulla gestione dei rifiuti e delle risorse idriche e su un'infrastruttura digitale rafforzata per garantire la fornitura di servizi essenziali.
Giustizia civile	Migliorare l'efficienza del sistema giudiziario.
Riforma della PA	Migliorare il funzionamento della pubblica amministrazione.

Fonte: Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza 2020

Principali azioni in coerenza con le raccomandazioni per il 2020

Il Governo è impegnato nel complesso compito di definire le riforme che contribuiranno alla ripresa del sistema Paese, anche grazie alle risorse messe a disposizione dall'Unione Europea. Tra le misure perfezionate rientrano quelle incluse nel cosiddetto "**Decreto Rilancio**", in parte già anticipate nel PNR 2020. Il Governo ha poi puntato al miglioramento dell'azione amministrativa per contrastare le ricadute economiche della crisi sanitaria e rilanciare gli investimenti pubblici e privati attraverso la semplificazione delle procedure, attraverso il cosiddetto "**Decreto Semplificazioni**", che interviene in una pluralità di aree: contratti pubblici ed edilizia; procedimenti amministrativi e responsabilità dei funzionari pubblici; amministrazione digitale; attività d'impresa; ambiente e *green economy*.

Infine, per continuare a sostenere la nostra economia nella fase di transizione verso una definitiva ripresa delle attività, il Governo ha esteso molte misure emergenziali di sostegno alle imprese, ai lavoratori e alle famiglie (D.L. n. 104/2020 varato dal Governo a inizio agosto, anche per garantire una ripartenza efficace del Paese nel periodo autunnale con la riapertura delle scuole, degli uffici pubblici e nuove esigenze per il sistema di prevenzione sanitaria).

Misure	Contenuti
Politica fiscale	Riduzione imposte e rinvio scadenze fiscali, riprogrammazione scadenze versamenti tributari e contributivi già sospesi nella fase di emergenza. Differimento approvazione bilanci consuntivi e preventivi degli Enti locali e del sistema sanitario nazionale. Estensione termine di concessione anticipazioni di liquidità per Enti locali per favorire pagamenti nei confronti delle imprese. Aumento contributi ai Comuni per piccole opere e messa in sicurezza edifici e territorio.
Sistema Sanitario	Norme per finanziamenti e potenziamento del SSN, della Protezione civile e degli altri soggetti pubblici chiamati a far fronte all'emergenza: aumento contratti di formazione specialistica medici, adozione linee guida per la prevenzione, monitoraggio e gestione RSA, procedure concorsuali negli enti e aziende del SSN, incremento del Fondo per le emergenze nazionali finalizzato alla ricerca e acquisto di vaccini, incremento remunerazione lavoro straordinario del personale sanitario.
Lavoro, politiche sociali e famiglie	Proroga durata copertura CIG (Cassa integrazione guadagni), esonero dal versamento contributi previdenziali per max 4 mensilità alle aziende che non richiedono estensione CIG; precluso avvio procedure di licenziamento per datori di lavoro che non hanno integralmente usufruito della CIG; escluse dal versamento di contributi previdenziali per max 6 mesi le aziende che assumono lavoratori a tempo indeterminato o che trasformano contratti a termine in indeterminato; per il Mezzogiorno sgravio del 30% contributi datoriali per le aziende situate nelle aree svantaggiate del Sud e Isole, rinnovo contratti di lavoro tempo determinato senza causale, estensione reddito di emergenza, proroga di due mesi dell'indennità mensile di disoccupazione. Interventi volti a favorire conciliazione famiglia-lavoro e sostenere genitori lavoratori con figli attraverso contributi economici diretti da parte dello Stato e congedi straordinari, sostegno ai comuni per il potenziamento centri estivi, servizi socio-educativi territoriali e con funzione educativa a ricreativa.
Istruzione e università	Fondi per adeguamento attività didattica a distanza, per incremento contratti temporanei docenti e del personale ATA; sperimentazione da parte di tutte le Università di modelli funzionali ed organizzativi diversi.

Misure	Contenuti
Sostegno alla liquidità e capitalizzazione	Interventi su prestiti oggetto di moratoria; sospensione rate mutuo; rafforzamento patrimoniale e ricapitalizzazione delle imprese.
Investimenti pubblici	Rilancio investimenti pubblici e infrastrutture materiali e immateriali; misure per la semplificazione amministrativa; aumento risorse dedicate a finanziamento della progettazione definitiva ed esecutiva e interventi per le piccole opere; serie di disposizioni per agevolare gli investimenti pubblici durante il periodo post-emergenziale con una disciplina derogatoria del Codice dei contratti pubblici.
Sostegno al Sud e alla coesione territoriale	Numerose azioni intraprese per il sostegno al Mezzogiorno (incentivo Resto al Sud, contributi a fondo perduto, individuazione aree prioritarie delle zone Economiche speciali, corsia preferenziale di tipo istruttorio/amministrativo per interventi finanziati da fondi strutturali europei, investimenti da parte di privati, investimenti delle imprese come contributi conto impianti o maggiorazione contributi investimenti innovativi, ...).
Infrastrutture e trasporti	Semplificazioni nella materia del sistema portuale, finanziamento digitalizzazione della logistica, sicurezza delle infrastrutture stradali e autostradali, proroga concessioni per due anni con riferimento a settore aeroportuale.
Ambiente ed energia	Investimenti sulla trasformazione ambientale e sulla Green economy: procedure autorizzative per semplificare il quadro normativo a sostegno del Green new deal, accelerazione degli interventi per lo sviluppo delle energie rinnovabili e mobilità sostenibile, semplificazione procedure autorizzative per costruzione e esercizio infrastrutture rete distribuzione elettrica, programma straordinario per contributo del sistema agricolo, agro-alimentare, forestale e per la transizione ecologica e obiettivi sul Green deal, farm to fork e biodiversità.
Giustizia	Disegno di legge per riforma Consiglio Superiore della Magistratura e dell'ordinamento giudiziario; misure emergenziali quali disposizioni concernenti il processo telematico e le udienze da remoto.
Pubblica Amministrazione	Innovazioni alla disciplina del procedimento amministrativo in tema di responsabilità dei funzionari pubblici al fine di garantire maggiore certezza e speditezza; previsione di una procedura di "conferenza di servizi straordinaria" che permetta alle PA la trasmissione telematica dei documenti necessari al procedimento amministrativo. Si dispone l'adozione di un'Agenda per la semplificazione per il periodo 2020-2023 concernente linee di indirizzo e programma di interventi di semplificazione per la ripresa a seguito del Covid. Per quanto concerne il controllo della Corte dei conti viene introdotta una procedura speciale semplificata finalizzata al riscontro di gravi irregolarità e ritardi nell'erogazione dei contributi agli interventi di sostegno e rilancio dell'economia nazionale; modifica disciplina delitto di abuso d'ufficio. Rafforzamento digitalizzazione della PA per la diffusione dei servizi pubblici in rete e agevolazione accesso da parte di cittadini e imprese, come utilizzo identità digitali e Carta identità elettronica per accesso a servizi on line offrendo servizi anche attraverso l'applicazione IO.

Fonte: Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza 2020

Legge di bilancio 2021

Il 16 novembre il Consiglio dei ministri ha approvato la manovra finanziaria per il 2021. La Legge di bilancio 2021 prevede uno stanziamento di 38 miliardi di euro per fronteggiare l'emergenza Covid-19 e arginarne gli impatti sul sistema sociale e produttivo.

Le principali misure:

- Assegno unico famiglie: a partire da luglio 2021 viene introdotto l'Assegno unico famiglia 2021, che sarà esteso anche agli autonomi e agli incapienti con uno stanziamento di circa 3 miliardi per il 2021;
- proroga congedo paternità: confermati anche per il 2021 i 7 giorni di congedo paternità;
- riforma fiscale: istituito un Fondo del Ministero dell'economia e delle finanze con una dotazione di 2.500 milioni di euro per l'anno 2022 e 1.500 milioni di euro a decorrere dall'anno 2023;
- lotteria degli scontrini: per ridurre l'uso del contante viene introdotto il gioco statale con premialità riservate ai pagamenti con carte, bancomat e, in generale, pagamenti tracciabili;
- proroga della Cassa integrazione Covid di ulteriori 12 settimane, da fruire entro il 31 marzo 2021;
- blocco licenziamenti: conferma del blocco fino al 31 marzo del 2021, a prescindere dal numero di dipendenti dell'azienda;
- Ape sociale e Opzione donna: prorogati i meccanismi di pensionamento anticipato con alcune novità. Tra i lavoratori ammessi alle domande per l'Ape sociale rientrano anche i disoccupati che non hanno beneficiato dell'indennità per mancanza del requisito contributivo e assicurativo e potranno accedere all'opzione donna le lavoratrici che matureranno i requisiti anagrafici e contributivi entro il 31 dicembre 2020;
- altre novità pensioni: novità sul fronte del pieno riconoscimento dei contributi per i lavoratori part time verticale ciclico per i periodi lavorati e nuovi meccanismi di rivalutazione delle pensioni a partire dal 2022 con tre fasce;
- proroga Bonus bebè: rinnovato l'assegno di natalità riconosciuto anche per ogni figlio nato o adottato dal 1 gennaio 2021 al 31 dicembre 2021;
- bonus assunzioni under 35: azzerati per tre anni i contributi per le assunzioni degli under 35 a carico delle imprese operanti su tutto il territorio nazionale, per le assunzioni effettuate nel 2021-2022;
- fondi Reddito di cittadinanza: incrementati i fondi per finanziare i fondi destinati al Reddito di cittadinanza dal 2021 fino al 2029.

1.1.2 SCENARIO ECONOMICO LOCALE ED OBIETTIVI PROGRAMMATICI PROVINCIALI

La Nota di aggiornamento del Documento di Economia e Finanza Provinciale (DEFP) riporta gli obiettivi della manovra per il periodo 2020-2022 :

1. Il sostegno del sistema economico locale attraverso: - la costituzione di un fondo per la crescita - una maggiore selettività nell'attribuzione degli incentivi alle imprese in funzione dell'impatto sul sistema economico locale, in particolare in termini di occupazione e di PIL; - il sostegno alla nascita di nuovi negozi "di vicinato", anche quale presidio delle zone periferiche del Trentino e, in via generale, dei centri abitati; - la ridefinizione del sistema di marketing turistico territoriale trentino.

2. Infrastrutturazione del territorio attraverso: - l'integrazione delle risorse per la realizzazione di opere e investimenti pubblici, nonché per la manutenzione del patrimonio esistente, anche nell'ottica di favorire l'accessibilità e la vivibilità nelle aree decentrate;- la prosecuzione degli interventi di ripristino del territorio e delle infrastrutture a seguito dei danni causati dalla calamità di fine ottobre 2018; - la progettazione di interventi per la realizzazione dei Giochi Olimpici e Paralimpici invernali Milano – Cortina 2026.

3. Politiche di sviluppo sostenibile attraverso:- la costituzione di un fondo per la green economy, in linea con gli obiettivi dell'Agenda 2030; - la modulazione degli incentivi ai settori economici anche in funzione della tutela ambientale; - la prosecuzione degli interventi di riqualificazione ambientale e paesaggistica del territorio.

4. Attenzione alle famiglie e ai bisogni sociali attraverso:- l'introduzione di ulteriori agevolazioni tariffarie in particolare nel settore sanitario; - l'esenzione dall'addizionale regionale all'Irpef per i redditi fino a 15.000 euro; - l'estensione del sostegno pubblico alle famiglie attraverso fondi sanitari; - l'implementazione degli interventi per la casa, anche in relazione all'impatto sul settore delle costruzioni.

5. L'orientamento delle politiche pubbliche all'equità territoriale attraverso: - la definizione di un indicatore di sviluppo su base territoriale quale strumento per indirizzare le politiche provinciali verso le aree meno sviluppate; - la revisione del modello di riparto dei finanziamenti ai Comuni per la gestione delle attività e dei servizi che tenga conto anche della capacità dei Comuni stessi di generare entrate proprie; - il potenziamento di specifici servizi al fine di evitare lo spopolamento delle aree meno sviluppate.

6. L'efficiamento degli enti del sistema pubblico provinciale attraverso: - interventi di tipo organizzativo, volti anche a garantire una maggiore specializzazione nello svolgimento delle attività di back e front office; - azioni di semplificazione dei rapporti con il cittadino e di progressiva digitalizzazione dell'attività delle pubbliche amministrazioni del territorio.

Gli obiettivi programmatici provinciali

Le politiche sono collegate alle **sette aree strategiche** e agli obiettivi di medio lungo periodo definiti dal Programma di Sviluppo Provinciale (PSP) :

- per un Trentino della conoscenza, della cultura, del senso di appartenenza e delle responsabilità ad ogni livello;
- per un Trentino che fa leva sulla ricerca e l'innovazione, che sa creare ricchezza, lavoro e crescita diffusa;
- per un Trentino in salute, dotato di servizi di qualità, in grado di assicurare benessere per tutti e per tutte le età;
- per un Trentino dall'ambiente pregiato, attento alla biodiversità e vocato a preservare le risorse per le future generazioni;
- per un Trentino sicuro, affidabile, capace di prevenire e di reagire alle avversità;
- per un Trentino di qualità, funzionale, interconnesso al suo interno e con l'esterno;
- per un Trentino Autonomo, con istituzioni pubbliche accessibili, qualificate e in grado di creare valore per i territori e con i territori.

Dinamica delle entrate provinciali	2019	2020	2021	2022
Totale risorse disponibili (in milioni di euro)	4.701,6	4.643,8	4.528,8	4.329,8

Fonte: Nota di aggiornamento DEFP 2020-2022

Quadro economico¹

Nel corso del 2020 l'attività economica nella Provincia autonoma di Trento ha risentito in misura rilevante della crisi sanitaria di Covid-19. Le misure di distanziamento sociale e la parziale chiusura delle attività nei mesi di marzo, aprile e maggio hanno determinato un forte calo del prodotto; il recupero dei mesi estivi è stato solo parziale. Le previsioni formulate da FBK-IRVAPP in collaborazione con l'Istituto di statistica della Provincia autonoma di Trento indicano che il **PIL provinciale** registrerebbe nell'anno in corso una **contrazione tra il 10,2 e l'11,6 per cento** (-9,5 per cento a livello nazionale, secondo le stime più recenti della Banca d'Italia).

Impostazione della manovra di bilancio provinciale 2021-2023

La legge di stabilità provinciale per il 2021 opera nella disponibilità di 4.400 milioni di euro di entrate. Le previsioni del 2021, oltre a non conteggiare l'avanzo di amministrazione, scontano l'incertezza delle previsioni economiche e della continua evoluzione della pandemia. Nei prossimi 4 anni la Provincia potrà contare su 400 milioni in meno di gettiti arretrati (-90 milioni nel passaggio dal 2020 al 2021) in invarianza di competenze: scuola, sanità, aiuti alle imprese, welfare, lavori pubblici e così via. La manovra è volta quindi a migliorare ed **efficientare il sistema pubblico**, generando nuovi risparmi, a **ricercare altre fonti** di entrata e negoziare un ulteriore ricorso all'indebitamento.

Gli obiettivi generali della manovra 2021-2023 riguardano gli **incentivi alle imprese**, le **politiche in favore delle famiglie e dei lavoratori**, il **finanziamento degli enti locali**, ma soprattutto la necessità di **contrastare il Covid-19** garantendo al settore sanitario un investimento ulteriore di 70/100 milioni di euro, conformemente alle necessità che si manifesteranno. Tra le principali novità:

- agevolazioni tributarie: si rivedono alcune agevolazioni e si recuperano risorse da destinare ad interventi mirati in favore di imprese e cittadini. In particolare, l'addizionale regionale all'Irpef resterà a zero per redditi fino a 15mila euro; verranno invece riviste alcune agevolazioni relative all'Irap (conferma aliquota base ridotta al 2,68%; conferma aliquota zero per le nuove imprese; aliquota 1,5% per imprese che incrementano l'occupazione di almeno il 5% e di almeno 1 unità), mentre per quanto riguarda l'Imis le agevolazioni restano invariate;
- misure per favorire l'avvio della stagione turistica invernale: contributi a parziale ristoro dei costi sostenuti dagli operatori economici per l'innescamento programmato; contributi agli operatori economici che assumono, entro il 31 dicembre 2020, per la stagione invernale 2020-2021, un numero di dipendenti adeguato rispetto a quello dei dipendenti assunti nell'anno 2019;
- settore termale: contributi a favore degli operatori del settore a parziale copertura della perdita di fatturato subita nei primi nove mesi del 2020;
- fondo per lo spettacolo: riproposto anche per il 2021 a sostegno degli operatori economici e degli artisti del mondo dello spettacolo;
- misure nel settore finanziario per sostenere lo sviluppo del sistema economico locale: acquisizione di quote di partecipazione del capitale sociale detenute da altre pubbliche amministrazioni nella società Mediocredito Trentino-Alto Adige spa; promozione della partecipazione di imprese e cittadini

¹ Fonte: Banca d'Italia - Economie regionali. L'economia delle Province autonome di Trento e di Bolzano - Aggiornamento congiunturale. Numero 26 novembre 2020

al finanziamento di infrastrutture strategiche provinciali, anche attraverso la costituzione di appositi strumenti finanziari, nel rispetto della normativa nazionale in materia (bond provinciale);

- long term care: contributi per favorire l'adesione a forme assicurative che garantiscano una rendita in caso di non autosufficienza;
- canoni ambientali: ampliate le tipologie di interventi a cui possono essere finalizzati i canoni ambientali versati dai concessionari delle grandi derivazioni a scopo idroelettrico, anche per progetti con effetti positivi sul paesaggio;
- aree produttive: riduzione delle sanzioni connesse al mancato assolvimento degli obblighi di edificazione in capo agli assegnatari di aree produttive;
- semplificazione: nuovi interventi per la semplificazione degli adempimenti burocratico-amministrativi.

L'assegno unico verrà aggiornato, per coloro che hanno perso il lavoro e hanno visto diminuita la propria capacità reddituale, e sarà in vigore anche nei primi 6 mesi del 2021.

Viene confermato il turn-over del personale del settore pubblico.

Proseguiranno inoltre gli interventi in opere pubbliche già avviati nel 2020 per 170 milioni e si concluderanno i **bandi** già avviati **a sostegno dell'economia**: dai contributi a fondo perduto a quelli per investimenti fissi nel turismo, dal sostegno alle aggregazioni aziendali ai contributi per categorie come lavoratori stagionali, agricoltori, autotrasportatori e così via. Questi impegni potrebbero essere ulteriormente rifinanziati, in ragione delle risorse disponibili.

Ricerca di fonti di finanziamento esterne.

Obiettivo prioritario è **mobilitare canali di finanziamento diversi**, con proposte appetibili per gli investitori. Si prevede la creazione, anche con Cassa del Trentino, di tre fondi rivolti soprattutto ad investitori qualificati: Fondo di crescita, Fondo immobiliare, Fondo alberghi, che mobilitino risorse esterne per almeno 200 milioni di euro.

Tra le fonti di finanziamento esterne per investimenti rimangono in particolare:

- **Recovery Fund**: al momento non c'è ancora chiarezza sulla sua distribuzione territoriale e sulla forma che queste entrate assumeranno. Il Trentino ha avanzato 32 proposte progettuali che toccano diversi settori (fra cui l'ambiente e il digitale), a cui si aggiungono interventi per prevenire il dissesto idrogeologico;
- è stato richiesto al Governo di riconoscere la possibilità di ricorrere all'**indebitamento** per finanziare opere pubbliche, al netto del Recovery Fund;
- è prevista la riprogrammazione 2021-2027 dei **fondi strutturali europei** FSE-FESR per circa 200 milioni;
- infine i finanziamenti statali per le **Olimpiadi 2026** (120 milioni di euro circa).

Protocollo di finanza locale 2021

Il Protocollo d'intesa in materia di Finanza Locale per l'anno 2021 è stato approvato il 12 novembre dal Consiglio delle Autonomie Locali e il 13 novembre dalla Giunta provinciale.

L'obiettivo primario è quello di salvaguardare al massimo la tenuta socio-economica del Trentino (a fronte dell'urgenza sanitaria prioritaria) a mezzo di interventi sia generali che mirati, posti in essere da parte dei diversi soggetti pubblici interessati (ciascuno per il proprio livello di competenza ma in sinergia dinamica). Gli elementi della strategia finanziaria complessiva sono:

- l'avvio di analisi per valutare i possibili miglioramenti da apportare al sistema di finanziamento degli enti locali, con particolare riferimento ai

trasferimenti compensativi e a quelli destinati al sostegno di specifici servizi;

- la definizione della programmazione delle azioni a sostegno dell'attività di investimento, alla luce delle richieste di assegnazione delle risorse del Recovery fund;

- la valorizzazione del patrimonio del sistema pubblico provinciale, anche al fine di una programmazione coordinata degli interventi.

Sono confermate le risorse di parte corrente a disposizione dei Comuni per 282,37 milioni euro.

Per quanto riguarda il personale dei Comuni viene introdotta una nuova disciplina per le assunzioni per assicurare la funzione di presidio territoriale e l'erogazione dei servizi comunali da parte di tutti i Comuni anche di minori dimensioni. I Comuni in carenza di organico potranno colmare una parte delle loro necessità mentre i Comuni con maggior personale a disposizione potranno continuare ad assumere nei limiti della spesa sostenuta nel 2019. I Comuni con popolazione superiore ai cinquemila abitanti potranno assumere utilizzando una quota dei risparmi prodotti negli anni precedenti.

In merito agli investimenti si rinvia di fatto la programmazione, in attesa delle valutazioni del Governo e della Commissione europea nell'ambito del Recovery Fund e quindi della manovra di assestamento di bilancio provinciale, quando sarà possibile quantificare le risorse disponibili e definire gli interventi strategici attraverso un percorso condiviso, assegnando comunque 10 milioni di euro al budget degli investimenti comunali e 7,5 milioni di euro per il fondo di riserva destinato alle opere comunali urgenti.

Rinviati al 2022 gli obiettivi di riqualificazione della spesa corrente.

1.1.3 DOCUMENTI PROGRAMMATICI A LIVELLO INTERNAZIONALE

Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

A settembre 2015, durante il Summit sullo Sviluppo Sostenibile, è stato stilato dai Capi di stato un documento dal titolo "Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile".

Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (SDGs - Sustainable Development Goals) e 169 target. L'Agenda si compone di quattro parti (1. Dichiarazione - 2. Obiettivi e target - 3. Strumenti attuativi - 4. Monitoraggio dell'attuazione e revisione) e tocca diversi ambiti, tra loro interconnessi, fondamentali per assicurare il benessere dell'umanità e del pianeta: dalla lotta alla fame all'eliminazione delle disuguaglianze, dalla tutela delle risorse naturali allo sviluppo urbano, dall'agricoltura ai modelli di consumo. La nuova Agenda riconosce appieno lo stretto legame tra il benessere umano e la salute dei sistemi naturali, e la presenza di sfide comuni che tutti i Paesi sono chiamati ad affrontare.

Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs)

OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo



Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile



Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti



Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze



Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie



Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni



Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni



Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo



Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze



Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile



Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica



Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli



Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

www.unric.org/it/agenda-2030/

www.un.org/sustainabledevelopment/

Per garantire la piena coerenza tra gli strumenti di programmazione del Comune di Trento e gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030, gli obiettivi operativi sono stati classificati secondo i 17 goal dell'Agenda e per il dettaglio dei quali si rimanda alla sezione operativa del DUP.

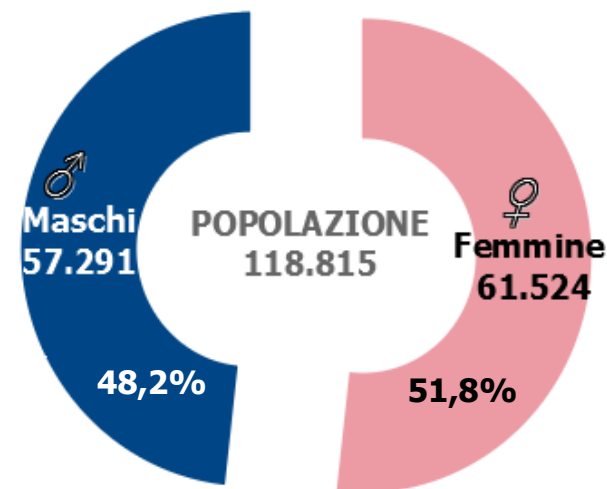
1.1.4 CONTESTO SOCIO-ECONOMICO DEL TERRITORIO

Caratteristiche generali della popolazione²

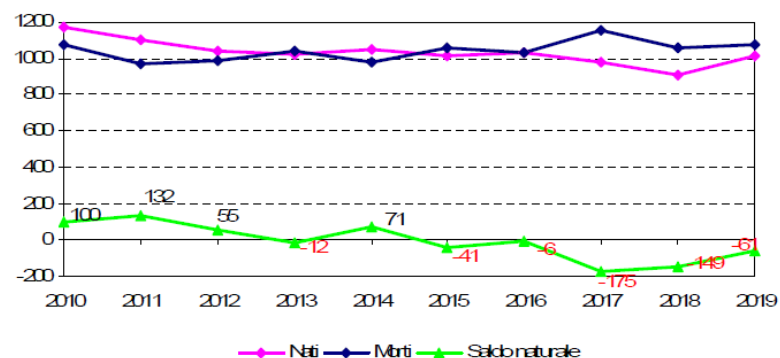
Aumento della popolazione residente

Al 31 dicembre 2019 la popolazione a Trento è di **118.815 residenti** con +527 (+ 0,4%) persone rispetto all'anno 2018.

	2015	2016	2017	2018	2019
Popolazione residente	117.317	117.418	117.997	118.288	118.815
Maschi	61.177	56.321	56.740	56.982	57.291
Femmine	56.200	61.097	61.257	61.306	61.524
Tasso di natalità (‰)	8,7	8,8	8,3	7,7	8,6
Tasso di mortalità (‰)	9,0	8,8	9,8	8,9	9,1



Andamento dei nati, morti e saldo naturale per il Comune di Trento



Saldo naturale

Il numero dei nati nel 2019 è stato di 1.015, di cui 234 con cittadinanza straniera ed il numero dei morti è stato di 1.076, di cui 23 con cittadinanza straniera.

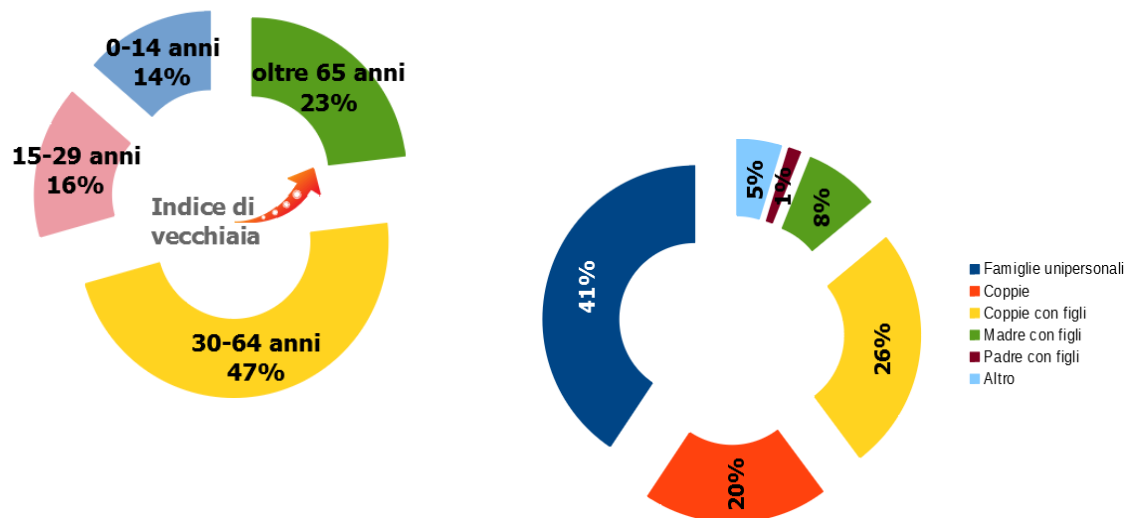
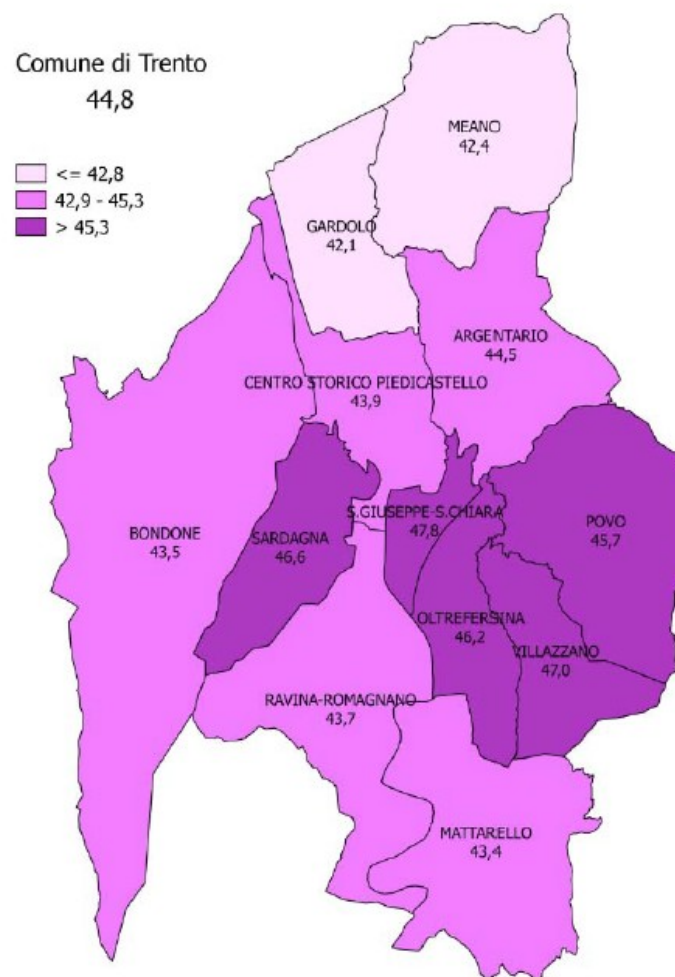
Il tasso di natalità è aumentato passando da 7,7‰ del 2018 a 8,6‰ nel 2019.

Il tasso di mortalità è aumentato passando da 8,9‰ del 2018 a 9,1‰ nel 2019.

² Fonte: Trento Statistica 2019

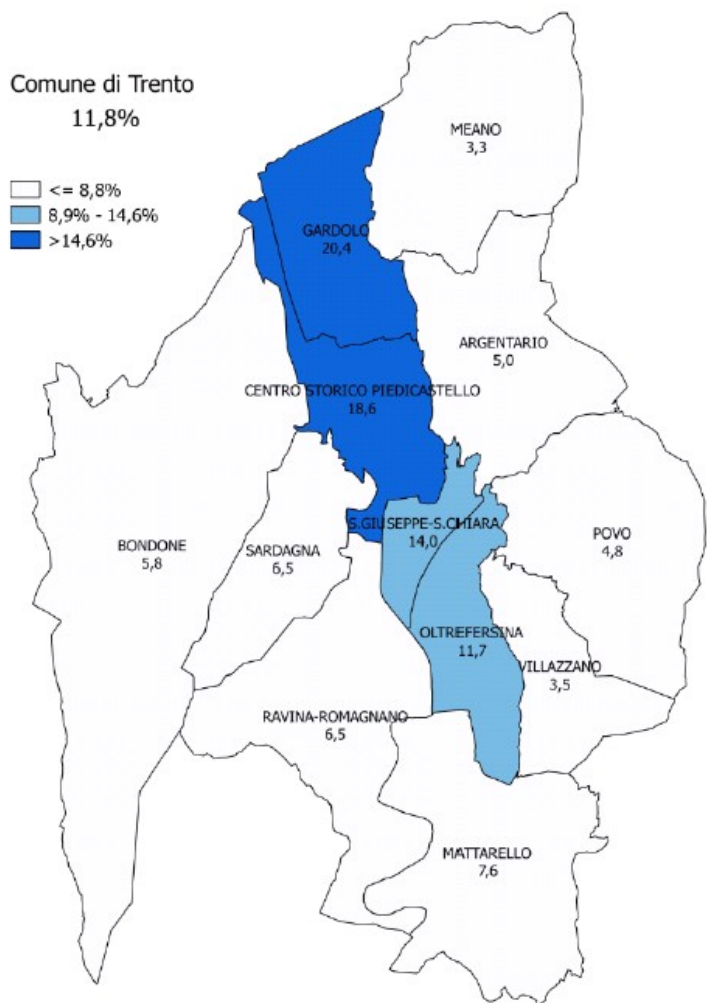
Età della popolazione	2015	2016	2017	2018	2019
Popolazione 0-14	16.457	16.362	16.373	16.158	16.145
Popolazione 15-29	18.384	18.281	18.568	18.696	18.768
Popolazione 30-64	56.669	56.576	56.536	56.410	56.428
Popolazione oltre 65 anni	25.826	26.231	26.521	27.060	27.503
Indice di vecchiaia	156,9	160,3	162,0	167,5	170,3

Età media per Circostrizione al 31 dicembre 2019

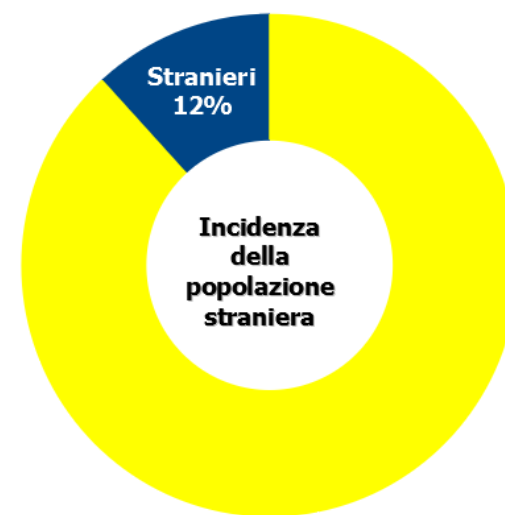


Le Famiglie	2015	2016	2017	2018	2019
Famiglie unipersonali	21.130	21.353	21.595	21.720	21.933
Coppie	10.170	10.249	10.305	10.473	10.601
Coppie con figli	14.347	14.284	14.101	13.985	13.899
Madre con figli	4.114	4.166	4.276	4.253	4.280
Padre con figli	714	724	736	754	728
Altro	2.521	2.470	2.523	2.547	2.575
Totale famiglie	52.996	53.246	53.536	53.732	54.016

Percentuale di stranieri sul totale dei residenti di ciascuna Circostrizione al 31 dicembre 2019



	2015	2016	2017	2018	2019
Popolazione straniera	13.158	12.819	13.259	13.618	14.028
- maschi	6.263	6.094	6.466	6.675	6.905
- femmine	6.895	6.749	6.822	6.978	7.157



Economia insediata

Imprese attive

Imprese attive per settore di attività	2017	2018	2019
Agricoltura, caccia e pesca	737	746	741
Industria	1.865	1.821	1.896
Terziario	6.076	6.052	6.074
Imprese non classificate	4	3	1
TOTALE	8.682	8.622	8.712

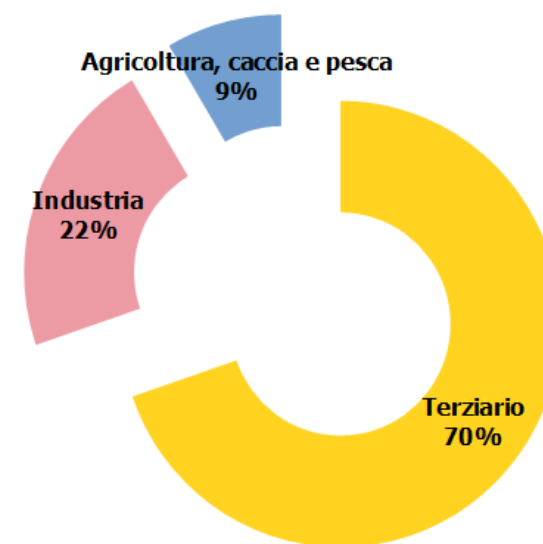
Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

Imprese artigiane attive per settore di attività	2017	2018	2019
Agricoltura, caccia e pesca		1	1
Industria	1.156	1.117	1.118
Totale Terziario	931	928	936
Imprese non classificate	1		
TOTALE	2.088	2.046	2.055

Sistema creditizio

Sistema creditizio	2017	2018	2019
Banche	27	27	24
Sportelli operativi	77	72	70

Fonte: Banca d'Italia di Trento – Archivi anagrafici degli intermediari

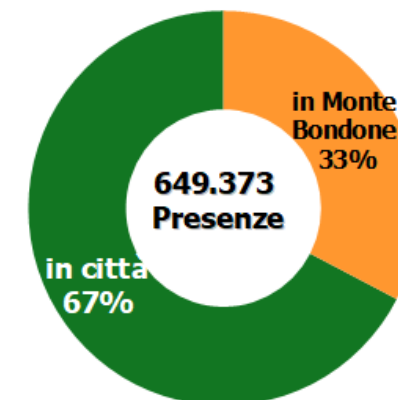
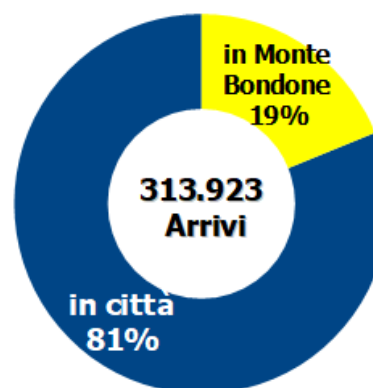
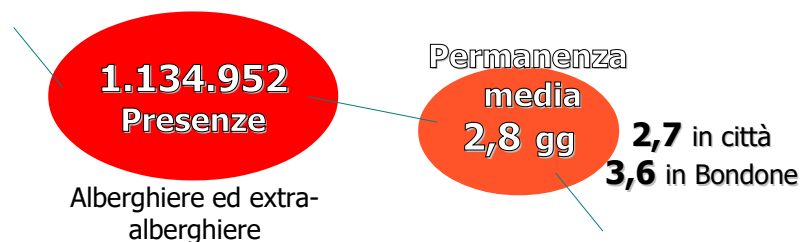


Turismo

Arrivi e presenze turistiche negli esercizi alberghieri per provenienza

	2017			2018			2019		
	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale
Arrivi	164.792	106.183	270.975	174.766	110.146	284.912	195.444	118.479	313.923
di cui in città di Trento	133.451	84.745	218.196	142.911	86.614	229.525	158.887	95.744	254.631
di cui in Monte Bondone	31.341	21.438	52.779	31.855	23.532	55.387	36.557	22.735	59.292
Presenze	331.598	245.855	577.453	351.779	253.727	605.506	384.663	264.710	649.373
di cui in città di Trento	234.886	148.734	383.620	255.379	147.387	402.766	276.264	161.292	437.556
di cui in Monte Bondone	96.712	97.121	193.833	96.400	106.340	202.740	108.399	103.418	211.817

Fonte: ISPAT – Istituto di statistica della Provincia di Trento



Arrivi e presenze turistiche negli esercizi extra- alberghieri per provenienza

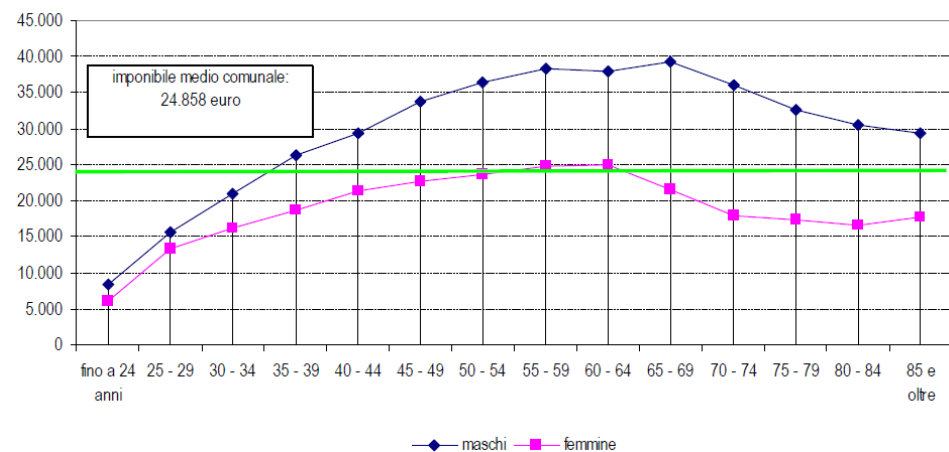
	2017			2018			2019		
	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale
Arrivi	47.056	24.601	71.657	55.678	29.451	85.129	60.226	30.406	90.632
Presenze	333.989	87.765	421.754	362.425	103.241	465.666	383.111	102.468	485.579

Fonte: ISPAT – Istituto di statistica della Provincia di Trento

Benessere economico / reddito medio popolazione residente

	2016	2017	2018
Numero dichiaranti	81.216	81.855	82.773
di cui italiani	75.203	75.559	76.054
di cui stranieri	6.013	6.296	6.719
Reddito imponibile totale	€ 1.981.896.241	€ 1.997.713.168	€ 2.057.531.038
Imposte IRPEF totale	€ 416.097.621	€ 417.450.220	€ 430.387.076
Reddito imponibile medio	€ 24.403	€ 24.406	€ 24.858
di cui maschi	€ 29.823	€ 29.723	€ 30.193
di cui femmine	€ 19.171	€ 19.259	€ 19.657
di cui italiani	€ 25.343	€ 25.392	€ 25.919
di cui stranieri	€ 12.641	€ 12.565	€ 12.844

Fonte: Analisi dei redditi dei cittadini di Trento. Anno d'imposta 2018 - Comune di Trento



Servizi al cittadino

Sistema educativo, scolastico e formazione

		Popolazione in età			Iscritti 2018/2019
		2017	2018	2019	
Nidi d'infanzia	0-3 anni non compiuti	2.990	2.913	2.885	1.121 (media mensile)
Scuole di infanzia	3-5 anni	3.109	3.052	3.067	3.112
Scuole primarie	6-10 anni	5.724	5.641	5.521	5.906
Scuole secondarie di I grado	11-13 anni	3.405	3.419	3.487	3.790
Scuole secondarie di II grado	14-18 anni	5.760	5.770	5.772	8.296
Formazione professionale					1.994
		20.988	20.795	20.732	

Fonte Trento statistica 2019 e Annuario statistico 2018

Università	Iscritti
2014	16.548
2015	16.235
2016	16.212
2017	16.305
2018	16.569
2019	16.403

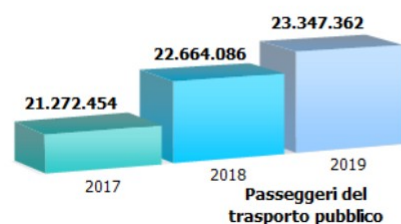
Musei ed eventi

Visitatori nei musei della città	2017	2018	2019
Castello del Buonconsiglio	159.108	151.963	149.684
Museo Diocesano Tridentino	46.029	51.077	45.444
MUSE	405.013	377.142	371.210
Fondazione museo storico del Trentino	13.350	18.156	27.308
SASS – spazio archeologico sotterraneo	17.167	17.438	21.520
Galleria civica – MART	10.862	9.056	9.883
	651.529	624.832	625.049

Fonte: Annuario statistico 2019

Mobilità

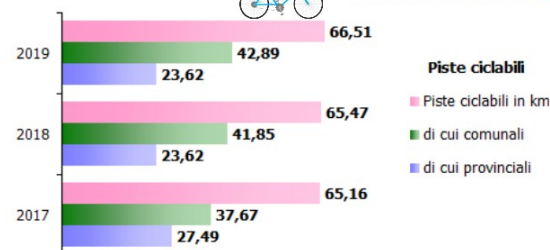
TRASPORTO PUBBLICO



Nella classifica Ecosistema Urbano 2020 Trento è **7^a** nella categoria offerta del trasporto pubblico e **11^a** come numero di passeggeri.



CICLOPEDONALITÀ



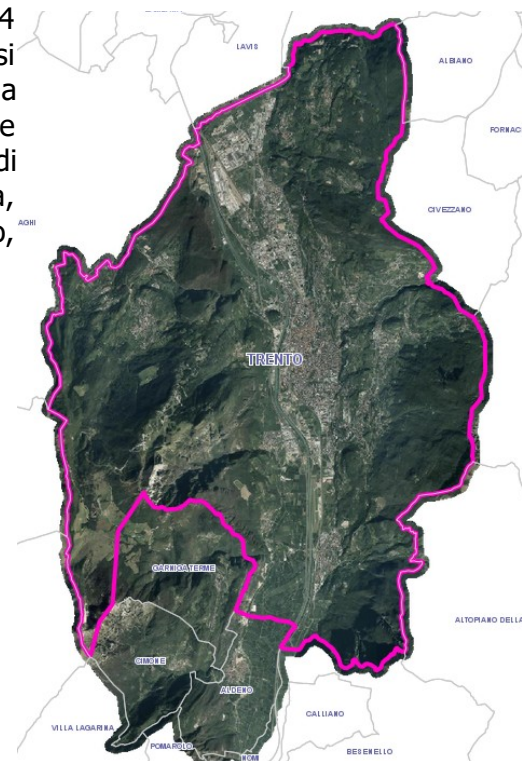
454 i posti coperti per biciclette

63 biciclette targate ed 8 attività promozionali per la multimodalità

Nella classifica Ecosistema Urbano 2020 Trento è **51^a** nella categoria delle piste ciclabili

Territorio e ambiente

Il territorio del comune di Trento si estende per una superficie di circa 158 kmq, ad un'altitudine di 194 mslm con aree montane con altitudine massima di 2.180 mslm. La città di Trento è attraversata da diversi corsi d'acqua: il fiume Adige, che la percorre da nord a sud, e il torrente Fersina. La vastità della zona comunale fa derivare una densità di popolazione non caratteristica di città compatte e a forte concentrazione di popolazione (752 ab./km² contro, per esempio, i circa 2mila di Bolzano). Il Comune di Trento è suddiviso in 12 Circoscrizioni amministrative dislocate sul territorio: Gardolo, Meano, Sardagna, Bondone, Ravina-Romagnano, S. Giuseppe-S.Chiana, Oltrefersina, Povo, Argentario, Villazzano, Mattarello, Centro storico- Piedicastello.



VERDE

Il comune gestisce la manutenzione del verde in **127** tra aree verdi, parchi, giardini e passeggiate presenti sul territorio comunale per una superficie di verde fruibile di **1,6 milioni di mq** (che superano i 54 milioni considerando verde boschivo, forestale e aree protette posizionando la città al **2°** posto nelle classifiche nazionali per verde urbano)

Superficie (kmq)	157,94
di cui agroforestale	121,83 78%
di cui urbanizzata	33,98 22%
<i>di cui residenziale</i>	<i>10,21</i>
<i>di cui attività economiche</i>	<i>6,08</i>
<i>di cui servizi</i>	<i>7,69</i>
<i>di cui viabilità</i>	<i>7,93</i>
<i>di cui altro</i>	<i>2,07</i>

Superficie a verde urbano (mq)	2.126.833
Superficie verde fruibile	1.594.465 75%
<i>di cui verde attrezzato</i>	<i>719.872</i>
<i>di cui parchi urbani</i>	<i>790.311</i>
<i>di cui verde storico</i>	<i>84.281</i>
Verde di arredo	246.503 12%
Orti comunali	40.755 2%
Verde cimiteriale	94.710 4%
Verde scolastico	150.400 7%
Superficie a verde boschivo e forestale (mq)	54.727.790
Aree boschive e complessi forestali	44.230.098 81%
Aree naturali protette	10.497.872 19%

1.2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

1.2.1 I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

GESTIONE ASSOCIATA

Con la convenzione quadro tra i Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga Terme è attiva dal 1° gennaio 2012 la gestione associata nell'ambito territoriale formato dai quattro Comuni contermini, Territorio Val d'Adige, relativamente ai servizi di:

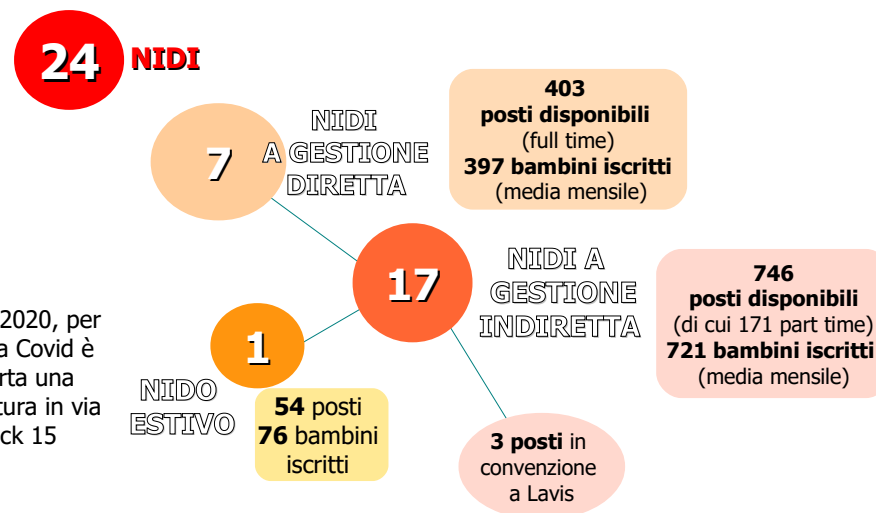
- assistenza scolastica-ristorazione,
- assistenza e beneficenza pubblica,
- edilizia abitativa pubblica e convenzionata,
- urbanistica.

La gestione di tali servizi è regolata nei rispettivi ambiti da specifici protocolli operativi. Inoltre Trento è il Comune capofila del progetto di gestione associata del servizio di vigilanza urbana (LP 8/2005) che coinvolge i Comuni di Aldeno, Cimone e Garniga Terme, regolato da convenzione.

SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA

<i>Nidi d'infanzia</i>	2017	2018	2019	2020
Strutture	24	24	24	25
di cui gestione diretta	7	7	7	8
di cui affidate a cooperative	17	17	17	17
Servizi (tempo pieno, part-time, in convenzione)	28	28	28	
Posti disponibili	1.176	1.152	1.152	
Bambini iscritti (media mensile)	1.147,45	1.135,00	1.120,64	
Servizio estivo nido d'infanzia - iscritti	82	107	76	

In autunno 2020, per l'emergenza Covid è stata aperta una nuova struttura in via Innsbruck 15



Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture "Rodari", "Europa", "Padre Vittorio Tonini" di Vigolo Baselga, "Meano"	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Roncafort – via Caneppele	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2013 al 31.07.2021
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura "Il Piccolo Girasole" a Cognola	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2015 al 31.07.2022
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Ravina	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.10.2015 al 31.07.2022
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Gardolo – via IV Novembre	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2020 al 31.07.2027
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Martignano via Maderno "La Mongolfiera" di Mattarello.	Cooperativa Sociale Onlus "La Coccinella"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Clarina, Oltrecastello, viale dei Tigli, Roncafort – via Caproni e Madonna Bianca	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del: - servizio di nido d'infanzia presso la struttura Il Magicocastello - servizio integrativo per la prima infanzia	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2015 al 31.07.2022
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Villazzano 3	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2016 al 31.07.2023

Servizi socio-educativi integrativi	2017	2018	2019
Spazio gioco Giocastello - posti disponibili	18	18	Non attivato per mancanza di iscritti
Spazio gioco Giocastello - bambini iscritti (media mensile)	9	6	
Centro genitori bambini - posti disponibili	74	74	74
Centro genitori bambini - bambini iscritti (media mensile)	62,3	62,6	62,9
Tagesmutter – famiglie coinvolte	64	66	75

Tra i servizi per la prima infanzia per bambini fino a tre anni d'età, oltre al nido d'infanzia, vengono erogati anche **servizi socio-educativi integrativi** sia presso strutture (gestite direttamente o affidate a terzi), ma anche attraverso il sostegno del servizio di nido familiare tagesmutter. Tra le strutture di servizi integrativi, il Centro genitori bambini è un servizio a gestione diretta mentre lo Spazio gioco è un servizio affidato a terzi.

Scuole infanzia	2017	2018	2019
Strutture provinciali	22	22	22
Posti disponibili	2.217	2.217	2.217
Iscritti (media mensile)	1.822,30	1.772,10	1.742,10
Pasti erogati	326.478	319.495	311.260
Servizio di animazione estiva - iscritti	153	176	189

Nelle **scuole infanzia** provinciali il Comune provvede a fornire le strutture e curare con proprio personale il servizio di **ristorazione** ed assistenza.

Il servizio di animazione estiva, che si svolge da luglio ad agosto, viene gestito dall'Amministrazione con affidamento a terzi presso una delle 22 strutture provinciali.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di animazione estiva per bambini da 3 anni a 6 anni	Bellesini s.c.s.	Dal 01.07.2015 al 31.08.2020

POLITICHE ABITATIVE

Edilizia abitativa	2017	2018	2019
Alloggi di edilizia pubblica	4.557	4.554	4.546
di cui di proprietà comunale	455	454	453
di cui assunti da privati	5	5	5
di cui di proprietà di Itea Spa	4.097	4.095	4.088

Il Comune di Trento gestisce in forma associata la raccolta delle domande per la locazione degli **alloggi pubblici** ubicati nel Territorio Val d'Adige.

L'offerta di edilizia abitativa pubblica comprende sia alloggi di proprietà comunale che di proprietà di Itea Spa, oltre che, residualmente, assunti in comodato da privati. Anche gli alloggi pubblici di proprietà comunale sono gestiti in convenzione da Itea Spa. Con convenzioni specifiche è affidata la locazione di alloggi a canone moderato.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione e manutenzione degli alloggi di edilizia abitativa pubblica di proprietà comunale	ITEA S.p.A	Dal 01.08.2005 al 31.12.2020

SERVIZI FUNERARI E CIMITERIALI

Servizi cimiteriali e funerari	2017	2018	2019
Decessi trattati	1.743	1.649	1.586
Cremazioni	961	834	929
% cremazioni sul totale decessi	62%	62%	73%
Funerali eseguiti dal Comune	93%	94%	95%

I **cimiteri** presenti sul territorio comunale sono **21** dei quali 3 in città e 18 nei sobborghi.

Il Comune oltre ai servizi cimiteriali esercita l'attività commerciale di **onoranza funebre**.

SERVIZIO DI TRASPORTO E SOSTA

Trasporto pubblico	2017	2018	2019
Linee trasporto pubblico	21	21	23
Rete trasporto pubblico in Km	389	389	389
Passeggeri	21.272.454	22.664.086	23.347.362
Km percorsi	5.788.701	5.829.952	5.834.734

E' affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il servizio di **trasporto pubblico** urbano: trasporto su gomma (autobus) e a fune (collegamento tra la città ed il sobborgo di Sardagna) ed il servizio di trasporto pubblico turistico skibus e navetta Trento – Monte Bondone nella stagione invernale.

La gestione ed il controllo delle **aree di sosta** a pagamento su suolo pubblico è affidata a Trentino Mobilità S.p.A., che gestisce anche alcuni immobili di proprietà o in disponibilità comunale destinati ad autorimesse e parcheggi, rimessaggio di autocaravan e caravan, nonché altri servizi connessi alla mobilità urbana quali la gestione delle autorizzazioni di circolazione, servizi di bike sharing, car sharing e altre forme di mobilità innovativa, oltre all'area sosta camper

Parcheggi	2017	2018	2019
Posti auto a pagamento	6.048	6.097	6.100
di cui su suolo pubblico	4.082	4.131	4.142
di cui in struttura privata	1.966	1.966	1.958

Fonte: Annuario statistico

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto pubblico urbano, turistico e su fune (deliberazione del Consiglio comunale n.87 del 28.06.2016)	Trentino Trasporti S.p.A	fino al 30.06.2024
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione della sosta a pagamento e di altri servizi connessi alla mobilità urbana (deliberazione del Consiglio comunale n.68 del 19.05.2016)	Trentino Mobilità S.p.A	Fino al 30.06.2023

RETI DI SERVIZI

Servizio idrico integrato	2017	2018	2019
Rete acquedotto in km	676	676	681
Rete fognaria in km (bianca, nera e mista)	475,1	475,1	475,1
Utenze allacciate alla rete duale	67.739	65.142	50.521

Il **servizio idrico integrato** di acquedotto e fognatura è gestito tramite concessione a terzi, così come la distribuzione di **gas naturale**.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di approvvigionamento idrico e di trattamento delle acque superficiali e reflue	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2040
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di distribuzione del gas naturale	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento con gara d'ambito

SERVIZIO DI IGIENE URBANA

Rifiuti	2017	2018	2019
Rifiuti urbani prodotti - tonnellate	52.680,15	54.958,70	54.720,00
Percentuale rifiuti raccolti in modo differenziato	81,64%	81,24%	79,95%

Il servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei **rifiuti**, nonché la pulizia di strade, piazze e marciapiedi è affidato a Dolomiti Ambiente S.r.l.. In tema di igiene pubblica il Comune ha affidato a terzi il canile.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti, nonché pulizia di strade, piazze e marciapiedi	Dolomiti Ambiente Srl	Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2020
Contratto di affidamento del servizio di gestione del rifugio per cani del Comune di Trento	Lega Nazionale per la Difesa del Cane – Sezione di Trento	Dall'1.10.2020 al 30.09.2025

GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI

Impianti sportivi

Impianti di proprietà comunale	73
di cui gestiti da ASIS	61
di cui gestiti da associazioni	12

Gli **impianti sportivi** del Comune di Trento sono gestiti mediante associazioni sportive oppure affidati all'Azienda speciale per la gestione degli impianti sportivi – ASIS.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione di 63 impianti sportivi del Comune di Trento	ASIS Azienda Speciale	Fino al 31.12.2023
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi, in collaborazione con il Comune di Trento, della gestione dell'impianto sportivo Bocciodromo di Canova	G.S. Canova	Fino al 31.08.2023
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione del Centro Sportivo in località Pradiscola a Martignano	Circolo Tennis Calisio A.S.D.	Fino al 31.10.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione del Circolo Tennis Trento – Area Sportiva piazza Venezia	Circolo Tennis Trento A.S.D.	Fino al 30.06.2021
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del campo da calcio Man Malpensada	A.C.F. Clarentia Trento	Fino al 15.04.2021
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del poligono di tiro in località Soraval di Cadine	Associazione Tiro a Segno Nazionale – Sezione Trento	Fino al 30.06.2025
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del Centro sportivo di Cognola	G.S. Argentario e G.S. Argentario Pallavolo A.D.	Fino al 31.12.2020 (proroga tecnica)
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione del Centro sportivo di via Fersina	A.T.A. Battisti	Fino al 31.12.2020
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del Centro sportivo Don Onorio Spada in loc. Valnigra a Villazzano	Associazione Consorzio Valnigra	Fino al 31.12.2025
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione dell'impianto sportivo in località Solteri	Gruppo Sportivo Solteri	Fino al 30.06.2022
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del campo da calcio Sardagna	Unione Sportiva Sardagna A.S.D.	Fino al 30.11.2022
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del centro ippico in località Pianizza di Villazzano	Circolo ippico La Roccia	Fino al 30.06.2021
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi, in collaborazione con il Comune di Trento, della gestione dell'impianto sportivo Bocciodromo di via Fermi	Società Bocciofila A.N.A. Trento Sud	Fino al 30.06.2023

SERVIZI CULTURALI E TURISTICI

Il Centro servizi culturali S. Chiara gestisce, sulla base di una convenzione stipulata con il Comune di Trento, i **servizi culturali** ed il Centro Musica. Il Comune ha stipulato un accordo di programma con la PAT ed il MART per la realizzazione dell'attività del "Cento di ricerca e sperimentazione sulla contemporaneità – Galleria Civica".

In Comune è socio fondatore della Fondazione Museo Storico del Trentino.

Sono affidati invece mediante concessione il Centro Teatro, il Teatro di Meano, i due Caffè letterari e culturali.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione dei servizi culturali e del Centro Musica (deliberazione della Giunta comunale del 14.03.2016 n.46)	Centro Servizi Culturali S. Chiara	Fino al 31.12.2021
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Teatro	Società cooperativa sociale Artico	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Meano – attività artistiche	Associazione Aria Teatro	Fino al 30.06.2021 (proroga tecnica)
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Villazzano – attività artistico teatrali	Associazione TeatroE	Fino al 30.09.2022
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè letterario Bookique	BOOKIQUE Marco Rosi	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè culturale Libercaffè	Impresa individuale La gnoccata	Dal 19.06.2019 per 3 anni (prorogabile di altri 3 anni)

I **servizi bibliotecari** sono gestiti in parte direttamente ed in parte mediante esternalizzazione del servizio affidato con gara d'appalto. Dal 2016 uno dei punti prestati è gestito mediante patto di collaborazione con un'associazione.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento dei servizi bibliotecari presso le strutture della sede centrale, Meano, Gardolo, Villazzano	Cooperativa Sociale Euro&Promos	Fino al 30.09.2023
Patto di collaborazione per l'affidamento dei servizi bibliotecari presso il punto prestito di Madonna Bianca	Associazione "Noi Quartieri – Trento Sud"	Dal 7.10.2016 al 7.10.2018, prorogabile di due anni
Patto di collaborazione "usi civici digitali" un approccio pubblico e critico all'innovazione	CoderDolomiti	Dal 5.12.2016 al 4.12.2018 prorogabile di altri due anni
Accordo operativo per la realizzazione dell'iniziativa "Del Concilio - Progetto di valorizzazione di fondi antichi delle biblioteche trentine"	Unitn e altri Enti	Durata quattro anni con decorrenza dall'inizio dell'attività (1.7.2017)

Tra i **servizi turistici** Il Comune di Trento ha affidato in concessione a terzi il servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù "Giovane Europa"	Privato: E. F.	Ddal 10.06.2019 al 10.06.2021
Affidamento a terzi in concessione del Servizio Pubblico di trasporto mediante trenino turistico	Privato: CTA	Dal 1.10.2016 al 31.07.2021
Concessione in gestione a titolo gratuito dell'edificio denominato "Ex Malgone Candriai" per la realizzazione di iniziative/eventi di promozione del Monte Bondone.	Azienda per il Turismo Trento Monte Bondone Valle dei Laghi	Dal 11.06.2020 per un periodo di 5 anni

FARMACIE COMUNALI

Il Comune di Trento ha affidato il servizio pubblico farmaceutico alla società in house Farmacie Comunali S.p.A. mediante convenzione; la società è un'impresa strumentale degli Enti locali soci, investita della missione di erogare un servizio pubblico.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio pubblico farmaceutico	Farmacie Comunali S.p.A	Fino al 31.12.2096
Convenzione per l'affidamento del servizio di mercato contadino	Coldiretti Trento	Fino al 31.12.2021 per piazza Dante e fino al 31.12.2022 per San Giuseppe

SERVIZI RESIDENZIALI

Residenze anziani	2017	2018	2019
Residenze Sanitarie Assistenziali cittadine	9	9	9
RSA posti disponibili	950	950	950
di cui Casa soggiorno - posti disponibili	14	14	14
Alloggi protetti	3	3	3
Alloggi protetti – posti disponibili	46	46	46

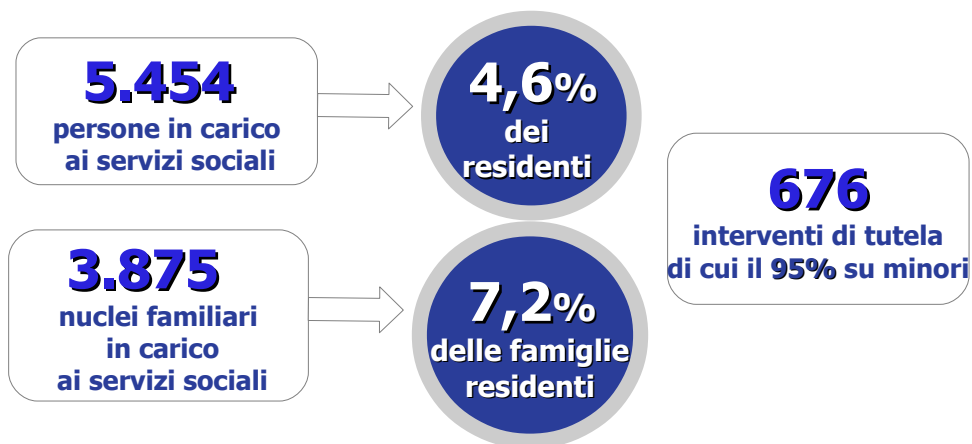


I servizi residenziali per anziani sono erogati in **residenze sanitarie assistenziali, Casa soggiorno e alloggi protetti**, gestiti da aziende pubbliche di servizi alla persona o cooperative sociali anche sulla base di convenzioni organizzative.

Il Comune gestisce l'attività di raccolta e valutazione delle domande per l'inserimento nelle strutture.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA a Povo	Apsp Margherita Grazioli	Fino al 31.12.2023
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di alloggi protetti presso il Centro Polifunzionale per anziani di Povo	Apsp Margherita Grazioli	Dal 09.06.2005 prorogata in attuazione all'art. 47 della L.P. 16/2008 in attesa del Regolamento di esecuzione della L.P.13/2007
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia e alloggi protetti presso la RSA in via Piave	Apsp Beato de Tschiderer	Fino al 31.12.2023
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via Veneto, a Cadine e a Villazzano	SPES Cooperativa Sociale	Dall'1.01.2020 fino al 31.12.2024
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via della Collina, a Gabbio, a Gardolo e a S.Bartolomeo, Casa soggiorno e alloggi protetti in via dei Molini	Apsp Civica di Trento	Fino al 31.12.2022

SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI



Interventi per anziani

Assistenza domiciliare e pasti	2017	2018	2019
Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - utenti	556	578	544
Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - ore	210.348	205.539	220.259
Servizio pasti a domicilio - utenti	389	351	394
Servizio pasti a domicilio – pasti	58.122	61.444	68.816

I servizi erogati nell'ambito dell'**assistenza domiciliare** sono l'aiuto domiciliare (che comprende interventi di cura e aiuto della persona, governo della casa, attività di sostegno relazionale), il telesoccorso e telecontrollo, i pasti a domicilio ed i soggiorni climatici protetti. I servizi di assistenza domiciliare e di pasti a domicilio sono erogati in regime di convenzione con soggetti esterni.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di assistenza domiciliare sul territorio dei Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga.	FAI Coop. Sociale, SAD Coop. Sociale e ST. Gestioni Coop. Sociale	Dal 01.01.2007 al 31.12.2009 prorogata ai sensi dell'art. 38, comma 5 bis, della LP 14/91, introdotto dalla LP 16/2008, in attesa del regolamento di esecuzione della LP 13/2007.
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto e consegna pasti a domicilio sul territorio dei Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga.	A.T.I. fra Programma Lavoro soc. coop. p.a. e ARTCO Servizi soc. coop.	Dal 01.01.2018 al 31.12.2022

Centri di servizi per anziani	2017	2018	2019
Servizio di cura e igiene - utenti	707	712	730
Servizio di animazione - utenti	989	1.123	1.537
Pasti consegnati presso strutture	3.041	2.660	2.406

Tra i servizi per anziani vi sono anche quelli presso **strutture semiresidenziali, i centri di servizi**, in cui vengono erogati servizi di cura ed igiene della persona, realizzate attività socio-ricreative, culturali ed occupazionali. A questi servizi si aggiunge anche il servizio pasti presso strutture (soprattutto presso RSA). I centri di servizi sono gestiti da soggetti terzi tramite convenzione.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di via Belenzani	Cooperativa Sociale Kaleidoscopio	Dal 01.07.2005 al 30.06.2009 prorogata ai sensi dell'art. 38, comma 5 bis, della LP 14/91, introdotto dalla LP 16/2008, in attesa del regolamento di esecuzione della LP 13/2007.
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di Gardolo	Cooperativa Sociale Kaleidoscopio	Dal 01.03.2006 al 28.02.2010 prorogata ai sensi dell'art. 38, comma 5 bis, della LP 14/91, introdotto dalla LP 16/2008, in attesa del regolamento di esecuzione della LP 13/2007.
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro Clarina	Cooperativa Sociale ST. Gestioni	Dal 19.05.2003 al 18.05.2009 prorogata ai sensi dell'art. 38, comma 5 bis, della LP 14/91, introdotto dalla LP 16/2008, in attesa del regolamento di esecuzione della LP 13/2007.
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di Povo	Apsp Margherita Grazioli	Dal 17.10.2005 al 16.10.2009 prorogata ai sensi dell'art. 38, comma 5 bis, della LP 14/91, introdotto dalla LP 16/2008, in attesa del regolamento di esecuzione della LP 13/2007.

Le tipologie di servizi socio-assistenziali di livello locale erogati sul Territorio Val d'Adige, oggetto di nuove procedure di affidamento:

INTERVENTI PER ANZIANI	- servizio di assistenza domiciliare, aiuto domiciliare e sostegno relazionale - centro di servizi per anziani	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	- punto famiglie ascolto e promozione - spazio incontro genitori e bambini
INTERVENTI PER LA DISABILITA'	- servizio di assistenza domiciliare, aiuto domiciliare e sostegno relazionale - centro servizi a rete - progetti di residenzialità temporanea/abitare inclusivo - attività di musicoterapia - laboratorio per l'acquisizione dei pre-requisiti lavorativi - centro occupazionale - intervento domiciliare educativo - comunità alloggio - centro socio-educativo - nuclei territoriali - servizio residenziale week-end	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI	- centro di aggregazione giovanile - centro aperto - centro diurno - centro di aiuto allo studio - centro di socializzazione al lavoro - intervento educativo domiciliare - casa famiglia e gruppo famiglia - gruppo appartamento - domicilio autonomo - centro socio educativo - spazio neutro - educativa di strada
INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	- interventi socio-assistenziali in favore di nuclei in fase di reinserimento sociale - centri occupazionali - laboratori per l'acquisizione di pre-requisiti lavorativi - servizio unità di strada - appartamento semi-protetto - intervento educativo a domicilio		

ALTRI SERVIZI

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio di liquidazione, accertamento e riscossione dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni e per l'espletamento del servizio delle pubbliche affissioni.	I.C.A. - Imposte Comunali Affini - Srl	1.1.2018 al 31.12.2022
Concessione per l'affidamento del servizio di riscossione coattiva di entrate tributarie e non tributarie, gestione delle violazioni amministrative e riscossione relative sanzioni ed entrate connesse	Trentino Riscossioni S.p.A	Prorogato fino al 31.12.2022

1.2.2 ADESIONI A RETI, ASSOCIAZIONI E ALTRE ISTITUZIONI

Nell'ottica di mettere a disposizione un quadro più completo delle partecipazioni del Comune di Trento ed ampliare l'orizzonte di analisi del sistema di "governance", si propone un riepilogo che rappresenta le partecipazioni "non azionarie" tramite adesioni ad associazioni, fondazioni ed enti pubblici. I criteri di ricognizione e selezione degli enti, in possesso di personalità giuridica, si sono concentrati sulla presenza di almeno uno dei seguenti requisiti: ruolo del Comune quale socio fondatore, potere di nomina di rappresentanti negli organi ed erogazione di contributi all'attività nella forma di contributi a bilancio o di quote associative.

ASSOCIAZIONI		
Associazione Bianconero (" <i>Religion Today</i> ")	Associazione Città Alpina Dell'anno – I.G. Alpenstadt Des Jahres – Città Alpina	Associazione Nazionale Uffici Di Stato Civile E Anagrafe (ANUSCA)
Associazione Ecomuseo Argentario	Associazione Labsus – Laboratorio Per La Sussidiarietà	Federazione Italiana Organismi Per Le Persone Senza Fissa Dimora (FIO.PSD)
Associazione Festival Di Musica Sacra	Associazione Rete I.T.E.R. (INNOVATION, Territory, Energy And Resource)	Forum Italiano Per La Sicurezza Urbana (FISU)
Associazione Festival Internazionale Film Montagna, Esplorazione, Avventura "Città di Trento"	Associazione Per Il Circuito Dei Giovani Artisti Italiani	Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali (ANUTEL)
Associazione Per Il Coordinamento Teatrale Trentino	Fondo Ambiente Italiano (FAI)	Associazione Strada Del Vino E Dei Sapori Del Trentino
Associazione Progetto Prijedor	Gruppo Nazionale Nidi E Infanzia	Consorzio Trento Iniziative
Associazione Società Filarmonica Di Trento	Albo Nazionale Gestori Ambientali	Associazione Amici Museo Nazionale Storico Alpini
Centro Per La Cooperazione Internazionale	Coordinamento Agende 21 Locali Italiane	Gruppo Micologico Bresadola
Associazione Nazionale Comuni Virtuosi	Utilitalia (FEDERAZIONE Imprese Energetiche Idriche Ambientali)	Associazione Pace Per Gerusalemme Onlus
Unione Statistica Comuni Italiani	Società Italiana Arboricoltura (S.I.A.)	Aicq Triveneta
A.N.C.I.- U.N.C.E.M. tramite il Consorzio dei Comuni Trentini	Federazione Italiana Amici della Bicicletta (FIAB)	
FONDAZIONI		
Fondazione Per Sophia	Fondazione Trentino Università	Fondazione Trentina Per Il Volontariato Sociale
Fondazione Franco De Marchi	Fondazione Salvadori - Zanatta	Fondazione Carlo, Aldo, Alice E Maria Stella Tartarotti
Fondazione Orchestra Sinfonica Haydn Di Bolzano E Trento	Fondazione Alexander Langer Stiftung Onlus	Fondazione Bruno Kessler
Fondazione Museo Storico Del Trentino	Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto	Fondazione Prof. Alessio Pezcoller
Fondazione Antonio Megalizzi		

ENTI PUBBLICI

A.P.S.P. – Beato De Tschiderer	Museo Delle Scienze	Centro Servizi Culturali Santa Chiara
A.P.S.P. – Civica Di Trento	Consorzio B.I.M. Dell' Adige	Museo D'arte Moderna E Contemporanea Di Trento E Rovereto (MART)
A.P.S.P. – Fondazione Crosina Sartori	A.P.S.P. – Margherita Grazioli	

Inoltre il Comune aderisce a titolo gratuito a reti o altre forme associative:

Oggetto
Covenant of Mayors - Patto dei Sindaci
Associazione Unitown
Rete delle Città della Cultura
Rete Nazionale delle Pubbliche Amministrazioni Anti Discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere (RE.A.DY)
Associazione "Mayors for peace" (adesione morale)
Network europeo dei Comuni amici della famiglia
Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP)

1.2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI E INDIRIZZI GENERALI AGLI ORGANISMI PARTECIPATI

L'Amministrazione comunale partecipa in qualità di socio a diverse aziende, consorzi e società di capitali.

Le partecipazioni comunali si possono sommariamente ricondurre a tre diverse finalità:

- gestione di servizi pubblici locali;
- acquisto di beni e servizi strumentali all'attività dell'Ente;
- svolgimento di attività imprenditoriali e di altre attività comunque funzionali al perseguimento dei fini istituzionali del Comune.

Per quanto riguarda la disciplina delle società partecipate, valgono le norme di cui al D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), nonché una serie di disposizioni contenute in diverse leggi provinciali (ad es. LP 1/2005 e LP 27/2010 e LP 19/2016) e provvedimenti attuativi.

A. Società partecipate che gestiscono servizi pubblici locali

I servizi pubblici locali sono riconducibili a due categorie:

- quelli di rilevanza economica, per i quali esiste potenzialmente una redditività e quindi un mercato concorrenziale: tra essi rientrano, ad es. i servizi ambientali (servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti), i servizi energetici (distribuzione del gas e dell'energia elettrica) ed il trasporto pubblico locale;
- quelli privi di rilevanza economica.

Il quadro normativo di riferimento per i Comuni trentini in tema di servizi pubblici locali è costituito da una serie di norme emanate dalla Regione e dalla Provincia autonoma di Trento nell'ambito delle rispettive competenze (cfr. art. 8 dello Statuto speciale). Per quanto attiene, in particolare, alle forme di gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, le norme generali sono contenute nelle leggi provinciali 6/2004 e 3/2006, alle quali si aggiungono le normative di settore.

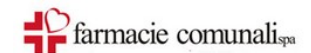
Il Comune di Trento attualmente gestisce i servizi pubblici di cui è titolare:

- in economia (es. servizi cimiteriali);
- in concessione a terzi (es. pubbliche affissioni);
- tramite aziende speciali (es. gestione impianti sportivi);
- tramite società partecipate (es. servizi ambientali e "a rete").

I principali servizi pubblici locali a rilevanza economica sono regolati da norme di settore. Nelle rispettive materie esse prevalgono, salvo espressa indicazione diversa del legislatore, rispetto alla normativa generale in forza del principio di specialità: settore elettrico, distribuzione del gas naturale, servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti, trasporto pubblico locale, farmacie comunali.



NOVARETI



TRENTINO
MOBILITÀ



B. Società partecipate che producono beni e servizi a favore dell'Ente (c.d. Società strumentali)

Altro ambito nel quale il Comune detiene partecipazioni è quello delle società costituite per svolgere attività strumentali rivolte essenzialmente alla pubblica amministrazione e non al pubblico. Sono strumentali tutti quei beni e servizi erogati da società a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica di cui resta titolare l'ente di riferimento e con i quali lo stesso ente provvede al perseguimento dei suoi fini istituzionali⁴. Rientra nella definizione ad esempio la fornitura di servizi informatici.



C. Società che svolgono attività imprenditoriali e altre attività connesse ai fini istituzionali del Comune

L'art. 2 del Codice degli Enti locali L.R. 3 maggio 2018, n. 2 prevede l'attribuzione ai Comuni di tutte le funzioni amministrative di interesse locale inerenti allo sviluppo culturale, sociale ed economico della popolazione. Analogamente, l'art. 2, comma 4 dello Statuto impegna il Comune di Trento ad intervenire in svariati campi della vita sociale ed economica della comunità per favorirne lo sviluppo e la solidarietà.

Il Comune di Trento ha quindi assunto nel tempo alcune partecipazioni in società e/o consorzi che svolgono attività d'interesse per la collettività amministrata.



RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE

Nell'impianto normativo del D.Lgs. 175/2016, così come nella legislazione provinciale di recepimento, la revisione del portafoglio delle partecipazioni, finalizzata alla loro razionalizzazione, è prevista come adempimento periodico a partire dal 2018. Per gli enti locali trentini ai sensi degli articoli 24 comma 4 della L.P. 27/2010, 18 comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 e 7 comma 11 della L.P. 19/2016 si provvede con atto triennale, aggiornabile entro il 31 dicembre di ogni anno, a partire dal 2018 con riferimento alla situazione del 31 dicembre 2017.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 169 d.d. 13/12/2018 è stata pertanto approvata la prima revisione "ordinaria" delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Trento, ai sensi dell'art. 18, comma 3 bis 1 della Legge Provinciale 10 febbraio 2005 n. 1 e dell'art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175, con riferimento ai dati del bilancio chiuso al 31/12/2017, ed è stato previsto:

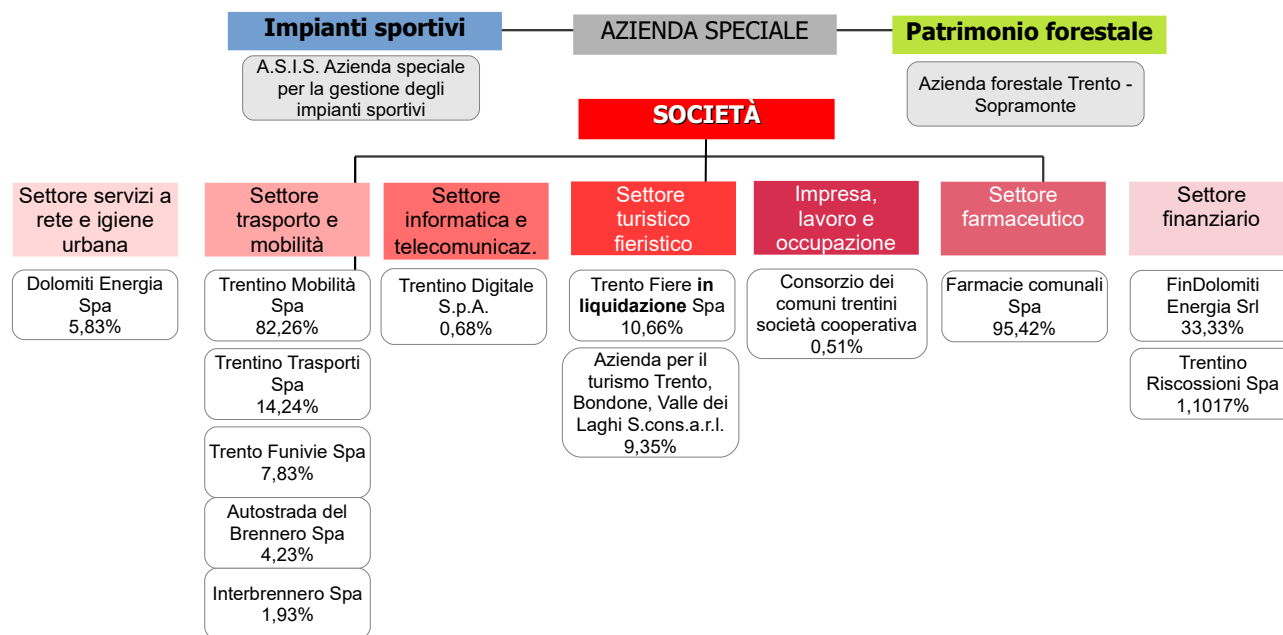
- di confermare la volontà di dismettere la partecipazione in Interbrennero S.p.A. secondo il progetto promosso dalla Provincia Autonoma di Trento volto a creare un polo della mobilità di mercato lungo l'asse del Brennero attraverso il consolidamento di Interbrennero S.p.A. in Autostrada del Brennero S.p.A.;
- di dismettere la partecipazione in Distretto Tecnologico S. cons. a r.l. secondo la procedura di recesso di cui all'art. 24, comma 5 del D.Lgs 19 agosto 2016, n. 175 per un valore complessivo di euro 5.000;
- di dismettere, conclusasi l'alienazione del compendio immobiliare di Trento Fiere S.p.A. a favore dell'Università degli Studi di Trento, la partecipazione in Trento Fiere S.p.A. al valore del patrimonio netto contabile includendo gli utili in formazione.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20, comma 4 del D.Lgs 175/2016 si evidenziano i seguenti risultati conseguiti in merito all'attuazione del piano di razionalizzazione citato:

- la dismissione della partecipazione in Interbrennero S.p.A. non è stata ancora perfezionata in quanto il progetto promosso dalla Provincia Autonoma di Trento, che ne integra presupposto nonché quadro di riferimento, è ancora sospeso in attesa del rinnovo della concessione dell’A22, che ne costituisce pre-condizione;
- la dismissione della partecipazione in Distretto Tecnologico S. cons. a r.l. è stata perfezionata ed in data 24 maggio 2019 la società ha liquidato al Comune la quota di partecipazione pari a 5.000 euro;
- la dismissione della partecipazione in Trento Fiere S.p.A. è stata perfezionata. L’assemblea straordinaria della società in data 18 settembre 2019 ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la sua messa in liquidazione; al Comune di Trento, in data 3 agosto 2020, è stata versata la quota di ripartizione pari ad euro 1.554.207.

Alla luce del quadro normativo vigente per gli enti locali trentini, il Comune di Trento provvederà entro il 31 dicembre 2021 ad una nuova ricognizione delle proprie partecipazioni societarie, dirette e indirette, e adotterà il programma di razionalizzazione societaria se verranno riscontrati i presupposti definiti dall’art. 18, comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 così come modificati dall’art. 24, comma 4 della L.P. 27/2010.

Aziende e partecipazioni azionarie per settore di intervento al 31.12.2019



Un quadro dettagliato delle singole partecipazioni ed aziende è disponibile nel "Rapporto annuale sulle Aziende e le Società di capitali partecipate dal Comune di Trento" www.comune.trento.it/Aree-tematiche/Aziende-e-societa-partecipate/Rapporti

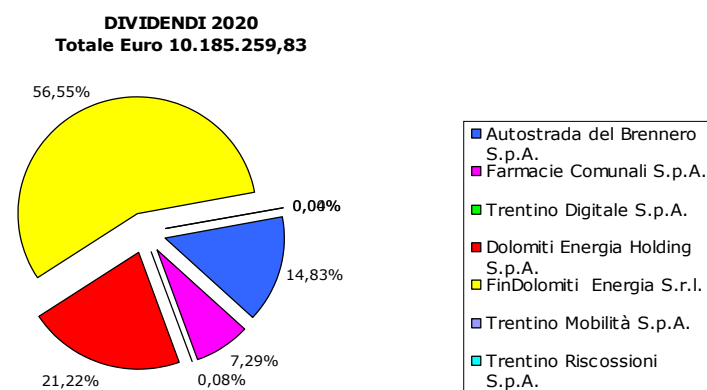
I dividendi

Il Comune, in qualità di azionista, ha visto in questi anni nella distribuzione dei dividendi una rilevante fonte di finanziamento della propria attività e quindi un ritorno di risorse alla comunità amministrata.

I dividendi delle partecipate introitati nel corso del 2020 dal Comune, riferiti al bilancio di esercizio 2019 delle società, ammontano ad **€ 10.185.259,83**.

Si rileva un incremento dei dividendi riscossi nel 2020 rispetto a quelli percepiti nel 2019 di FinDolomiti Energia s.r.l. (+27,60%. Tale incremento peraltro si annulla se si tiene conto che FinDolomiti Energia s.r.l. nell'anno 2019 ha distribuito, oltre all'utile determinatosi nell'esercizio 2018, parte delle riserve. La quota spettante al Comune di Trento che è stata accertata sulla parte straordinaria del bilancio comunale infatti, ammonta ad Euro 1.319.078,00), nessuna variazione di Autostrada del Brennero S.p.A. e Dolomiti Energia Holding S.p.A. e un decremento di Farmacie comunali S.p.A. (-6,90%) e di Trentino Mobilità S.p.A. (-100,00%). Sono stati altresì distribuiti utili dalle società Trentino Digitale S.p.A. e Trentino Riscossioni S.p.A..

Autostrada del Brennero S.p.A. nell'assemblea del 9 dicembre 2019 ha deliberato una distribuzione straordinaria di utili. La quota spettante al Comune di Trento, che è stata accertata sulla parte corrente del bilancio comunale 2020, ammonta ad Euro 2.757.552.



INDIRIZZI GENERALI ALLE AZIENDE E SOCIETÀ CONTROLLATE

Controlli interni e qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici

In attuazione di quanto disposto dall'art. 56-quinques della L.R. 1/1993, che recepisce il D.L. 174/2012, il Regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 136 dd. 23 novembre 2016 disciplina anche quello sulle aziende e società partecipate. Si applicano in particolare le disposizioni contenute nel capo VII "Controllo sulle aziende e sulle società non quotate" che prevede tre tipi di controllo: societario, economico-finanziario e di efficienza/efficacia nonché l'assegnazione di obiettivi gestionali e misurabili. Per quanto riguarda il controllo della qualità dei servizi erogati tramite organismi gestionali esterni si applicano le disposizioni del capo VIII del citato Regolamento.

Normativa in materia di legalità, trasparenza, anticorruzione

In tema di trasparenza si applicano le disposizioni previste dal D.Lgs. 33/2013 (modificato dal D. Lgs. 97/2016) così come recepito dalla L.R. 10/2014 (modificata dalla L.R. 16/2016) in particolare per quanto riguarda gli obblighi di pubblicità e quelli relativi alla c.d. Amministrazione aperta ai sensi della L.R. 8/2012 art. 7, salvo altri obblighi in tema di trasparenza previsti dalla disciplina provinciale.

In tema di prevenzione della corruzione si applicano le disposizioni nazionali.

La normativa citata si applica alle società partecipate secondo le linee guida di cui alla determinazione n. 1134 dell' 08 novembre 2017 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

In tema di comportamento dei dipendenti si rileva che in base all'art. 2 del Codice di comportamento dei dipendenti del Comune di Trento approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 250 di data 28.12.2016 è prevista l'estensione dell'ambito soggettivo di applicazione del Codice alle aziende e società partecipate.

In tema di acquisizione di forniture e servizi, laddove tenute, le aziende e le società controllate dovranno operare nel pieno rispetto della disciplina applicata dall'ente affidante, fermo restando quanto previsto dalla legge provinciale 10 settembre 1993, n. 26.

Alternanza scuola/lavoro

Dovrà essere favorito lo svolgimento di tirocini curriculari obbligatori per gli studenti delle scuole superiori nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro prevista dalla legge 13 luglio 2015 n. 107, compatibilmente con le restrizioni poste dall'emergenza sanitaria determinata dalla pandemia da virus Covid 19.

Razionalizzazione delle spese

Le aziende e società controllate sono tenute a rispettare gli indirizzi e i limiti di spesa stabiliti dall'Amministrazione comunale in applicazione del Protocollo per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relativo alle società controllate dagli enti locali sottoscritto il 20.09.2012, ai sensi dell'art. 8 comma 3 lett. e) della L.P. 27 dicembre 2010 n. 27, tra il Consiglio delle autonomie locali e la Provincia Autonoma di Trento, nonché le linee guida contenute in provvedimenti comunali nelle sottoelencate categorie:

- **conferimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione:** rispetto dei principi e degli obblighi desumibili dalle nuove linee di indirizzo contenute nell'allegato F del Regolamento organico generale del personale approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 151 dd. 22.11.2017, riducendo l'importo complessivo di spesa del 5% rispetto alla media della spesa riferita agli esercizi 2010-2011; il superamento di detto limite deve essere motivato e preventivamente autorizzato dal Comune; trasmissione semestrale al Comune degli incarichi conferiti;
- **spese di natura discrezionale** (ad esclusione di Farmacie Comunali S.p.A. nei confronti della quale, in ragione del fatto che svolge attività in concorrenza, non trova applicazione quanto disposto sul punto dal citato protocollo): contenimento e razionalizzazione delle spese di natura discrezionale quali le spese concernenti mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazione, realizzazione e acquisto pubblicazioni, anche on line, produzioni audiovisive, progetti grafici, sponsorizzazioni; il limite massimo per dette spese è pari a quello sostenuto nel 2012, ad esclusione di quelle che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto statutario, cioè che rappresentano la mission dell'azienda, nonché delle spese legate alle attività di comunicazione e/o informazione strettamente funzionali allo svolgimento delle attività istituzionali;
- **personale:** richiesta preventiva al Comune/ai comuni soci (per il tramite del Comune di Trento), dell'autorizzazione all'assunzione di nuovo personale a tempo indeterminato e determinato; sono comunque autorizzate le assunzioni di personale nell'ambito dell'intervento 19 del Documento degli interventi di politica del lavoro e, di personale stagionale, nonché di personale a tempo determinato assunto per coprire temporanee assenze legate alle ferie o congedi vari. E' altresì autorizzata la stabilizzazione del personale precario dell'Azienda Forestale Trento-Sopramonte, secondo le modalità previste dall'art. 12 della L.P. 3 agosto 2018, n. 15.

Per quanto riguarda il trattamento economico di dipendenti e dirigenti, nelle more dell'intesa tra Provincia Autonoma di Trento e Consiglio

delle Autonomie locali richiesta dall'art. 18bis comma 7 della LP 1/2005, le società controllate rispettano i limiti massimi disposti dalla Provincia per le società dalla medesima controllate e definiti nella deliberazione della Giunta provinciale d.d. 9.5.2018 n. 787.

In materia di criteri e modalità di reclutamento del personale le società controllate si adeguano alle disposizioni della L.R. 18.12.2017, n. 10;

- **valutazione del rischio di impresa:** le società controllate sono tenute a predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale, anche in relazione all'articolo 14 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. Dell'adozione di tale programma e degli esiti dello stesso dovrà essere dato conto nella relazione sul governo societario, la quale può essere inserita in una specifica sezione della relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio.

1.2.4 DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

A livello nazionale, in materia di turn over del personale degli enti locali, il 2018 rappresenta l'ultimo anno in cui si applica la disciplina temporanea in materia di limiti al turn over, introdotta, per il triennio 2016 -2018, dalla legge di bilancio 2016 (art. 1, comma 228, L. n. 208/2015). Di conseguenza, a partire dal 2019, riacquista piena efficacia la disciplina contenuta nell'art. 3, comma 5, del D.L. 90/2014: ciò determinerà il superamento delle limitazioni al turn over e a decorrere dal prossimo anno, per tutti gli Enti locali, sarà possibile avere capacità assunzionali pari al 100% della spesa del personale cessato nell'anno precedente.

Si ricorda inoltre che a livello nazionale la riforma Madia, D.Lgs. 75/2017, ha introdotto il superamento del tradizionale concetto di dotazione organica, inteso come contenitore che condiziona le scelte sul reclutamento in ragione dei posti disponibili e delle figure professionali ivi contemplate. Secondo tale impostazione la "nuova" dotazione organica si traduce in uno strumento gestionale più flessibile, di fatto una "dotazione di spesa potenziale massima" per l'attuazione del piano triennale dei fabbisogni di personale.

Incidenti sulla gestione delle risorse umane risultano inoltre le ultime disposizioni del Governo che, in seguito alla Nota di aggiornamento del DEF, allo stato attuale confermano la cosiddetta "Quota 100" come somma dell'età anagrafica (62 anni) e contributiva (minimo 38 anni) quale requisito per accedere alle misure pensionistiche.

Per i Comuni del Trentino il quadro normativo aggiornato fa riferimento alle disposizioni del Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2020 sottoscritto in data 8 novembre 2019, del Protocollo integrativo sottoscritto il 13 luglio 2020 e alla legge provinciale 27/2010, come modificata dalla legge provinciale di stabilità n. 13 del 23 dicembre 2019, da ultimo modificata dalla legge di assestamento del bilancio legge provinciale 6 agosto 2020 n. 6. Tale quadro normativo definisce nuove regole in materia di assunzione di personale a partire dall'anno 2020 e rinvia alla deliberazione di Giunta provinciale assunta d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali l'individuazione degli obiettivi di finanza pubblica e le modalità e i termini di concorso a tali obiettivi da parte degli enti locali distinguendo le facoltà assunzionali fra assunzioni di personale per la missione 1 di bilancio (Servizi istituzionali, generali e di gestione) e per le altre missioni di bilancio.

La norma prevede un'applicazione delle facoltà assunzionali distinguendo una fase transitoria fino alla data definita dalla sopracitata deliberazione di Giunta provinciale comunque non oltre il 30 giugno 2020 e una fase a regime. La fase transitoria è stata prorogata fino al 31 dicembre 2020 dalla sopra richiamata legge provinciale di assestamento di bilancio.

A regime nell'ambito della missione 1 del bilancio i comuni possono assumere personale nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, mentre nelle altre missioni di bilancio è ammessa la sostituzione del personale nei limiti di spesa sostenuta nel 2019, con la precisazione che in caso di assunzioni e cessazioni in corso d'anno la spesa è rapportata all'intero anno solare. Nelle altre missioni di bilancio i comuni che si troveranno al di sotto degli standard di personale definiti d'intesa fra Provincia e Consiglio delle autonomie potranno assumere personale come previsto dalla medesima intesa. L'intesa potrà individuare le assunzioni ammesse in deroga, fra cui le assunzioni per garantire l'erogazione di servizi essenziali e per il personale la cui spesa è oggetto di finanziamento da parte di soggetto diverso dal comune.

E' comunque ammessa l'assunzione di personale in sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto.

E' possibile procedere all'assunzione a copertura della sede segretariale come previsto dall'art. 8 ter della legge di stabilità LP 13/2020.

Nella fase transitoria (ai sensi art. 5 LP, 13/2019 come modificato dalla legge di assestamento del bilancio legge provinciale 6 agosto 2020 n. 6) sia con riferimento alla missione 1 che alle altre missioni di bilancio, è possibile sostituire il personale cessato nei limiti di spesa sostenuta nel corso del 2019, con la precisazione che in caso di assunzioni e cessazioni in corso d'anno la spesa è rapportata all'intero anno solare. Inoltre sono ammesse le assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune.

Con riferimento alle altre missioni di bilancio è sempre ammesso assumere:

- personale per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali;
- personale per lo svolgimento di servizi essenziali;
- personale di polizia locale nel rispetto degli standard minimi di servizio.

E' comunque ammessa l'assunzione del personale anche con contratto con finalità formative con riferimento alle procedure indette o avviate anche dal Consorzio dei comuni trentini entro la data dell'11 novembre 2019 ai sensi dell'art. 8 comma 3 lettera a) della LP 27/2010 nel testo previgente la data di entrata in vigore della legge di stabilità 2020.

A partire dal 01.01.2017 è entrata a regime la riorganizzazione delle strutture organizzative approvata con deliberazione del Consiglio comunale 23.10.2016 n. 120 che ha modificato il Regolamento organico generale del personale allineando le previsioni regolamentari a quanto disposto dal D.P.Reg. 1 febbraio 2005 n. 2/L e s. m. e ii. con conseguente revisione della dotazione organica. Con deliberazione di Giunta comunale 2 febbraio 2017 n. 19 è stata conseguentemente approvata la pianta organica per singole unità organizzative. La dotazione organica è stata modificata con deliberazione del Consiglio comunale n. 84 di data 3.07.2018 al fine dare continuità al progetto di istituzione di un'unità speciale di presidio del territorio, oltre alla sostituzione di ulteriori Agenti di polizia locale in caso di cessazione dei medesimi, per la stabilizzazione del personale nell'ambito dei servizi delle scuole provinciali dell'infanzia e di asilo nido e per aggiungere due posti di categoria D. Da ultimo la dotazione organica è stata modificata con deliberazione del Consiglio comunale 10/09/2019 n. 126.

Sul versante della contrattazione collettiva si rileva che con la manovra di bilancio 2011 anche la Provincia Autonoma di Trento, al fine di adeguare le proprie politiche alla manovra di finanza pubblica del Governo nazionale incentrata per la parte preponderante sul contenimento della spesa per il lavoro pubblico (D.L. n. 78/2010), aveva provveduto al blocco dei rinnovi contrattuali ed all'erogazione della sola indennità di vacanza contrattuale nonché al blocco degli automatismi contrattuali. A seguito della sentenza del 24 giugno 2015 n. 178 con la quale la Corte costituzionale ha dichiarato l'illegittimità costituzionale sopravvenuta, con effetto dalla data di pubblicazione della sentenza, del regime del blocco della contrattazione collettiva, anche a livello provinciale si sono riaperte le trattative con le organizzazioni sindacali, per il tramite dell'Agenzia Provinciale per la Rappresentanza Negoziante, per il rinnovo del contratto collettivo provinciale di lavoro dei diversi comparti per il triennio 2016/18. Con la legge di stabilità provinciale LP 21/2015 e la legge di assestamento di bilancio LP 14/2016, sono state stanziare le risorse per il rinnovo, risorse che, per il comparto autonomie locali (che ricomprende il personale dipendente da Comuni e Comunità) coprono anche gli oneri relativi ai dipendenti comunali.

Il 23 dicembre 2016 è stato sottoscritto l'Accordo stralcio per il rinnovo del contratto collettivo provinciale di lavoro 2016 – 2018, biennio economico 2016 – 2017, per il personale del Comparto Autonomie locali – Area non dirigenziale e conseguentemente si è provveduto ad adeguare le retribuzioni dei dipendenti, ad erogare gli arretrati previsti e a dare applicazione alle progressioni economiche. Il 29 dicembre 2016 è stato inoltre sottoscritto l'Accordo stralcio per il rinnovo del contratto collettivo provinciale di lavoro 2016 - 2018, biennio economico 2016-2017, per il personale dell'area della dirigenza e segretari comunali del comparto autonomie locali.

Il Contratto collettivo provinciale di lavoro del personale del comparto autonomie locali – area non dirigenziale – per il triennio giuridico-economico 2016/2018 è stato sottoscritto in data 1 ottobre 2018; tra le principali novità l'incremento del fondo per la produttività e il miglioramento dei servizi, l'istituzione della quinta fascia retributiva, la previsione di un compenso accessorio per gli operatori della polizia locale, la possibilità di una riduzione dell'orario di lavoro per il periodo mancante al collocamento a riposo al fine di favorire il ricambio generazionale di organico e disposizioni di carattere economico particolarmente favorevoli per la fruizione del congedo parentale.

In data 29 ottobre 2018 è stato poi sottoscritto anche l'accordo modificativo ed integrativo del contratto collettivo relativo a dirigenti e segretari comunali che introduce principalmente alcune novità in tema di permessi, ferie, assenze per malattia ed altri istituti giuridici.

L'organizzazione delle strutture del Comune di Trento.



Andamento delle risorse umane.

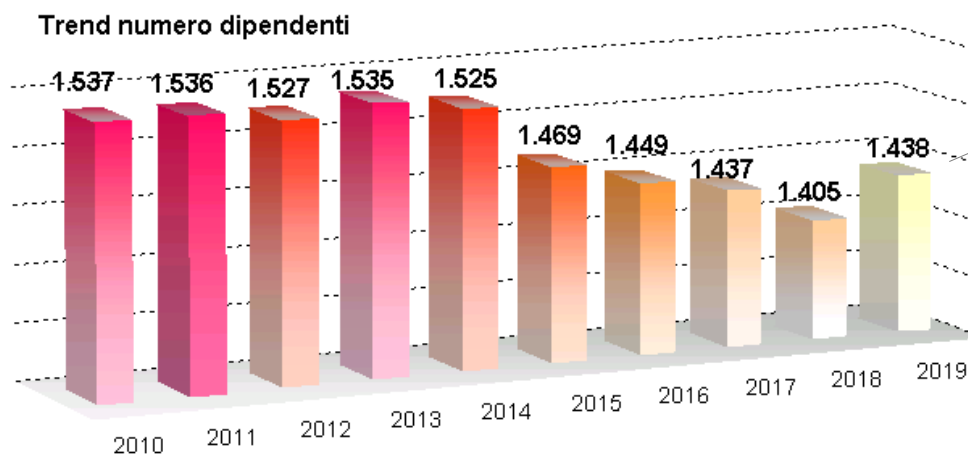
Per quanto riguarda la dotazione organica, le politiche pubbliche di contenimento dei costi del personale perseguite negli ultimi anni mettono in evidenza una costante diminuzione dei dipendenti in servizio a tempo sia indeterminato che determinato, nel 2019 si registra un aumento legato al processo di stabilizzazione del personale dei servizi di nido d'infanzia e scuole infanzia.

Personale in servizio		2016	2017	2018	2019	**2020	CATEGORIA					2016	2017	2018	2019	**2020		
RUOLO	Tempo pieno	1.157	1.151	1.132	1.147	1.102	Dirigenti e Segretario generale	25	25	25	24	22	D evoluto	38	36	41	41	43
	Tempo parziale*	267	261	254	277	261	D base	222	222	214	216	210	C evoluto	151	150	147	156	165
NON RUOLO	Tempo pieno	24	23	17	12	14	C base	503	499	486	470	449	B evoluto	277	272	270	271	259
	Tempo parziale*	1	2	2	2	0	B base	112	113	111	108	89	A	121	120	111	152	140
TOTALE	Tempo pieno	1.181	1.174	1.149	1.159	1.116	TOTALE	1.449	1.437	1.405	1.438	1.377						
	Tempo parziale*	268	263	256	279	261												
Totale		1.449	1.437	1.405	1.438	1.377												
TOTALE EQUIVALENTE		1.374,72	1.364,68	1.335,01	1.352,10	1.297,15												

* Tempo parziale definitivo

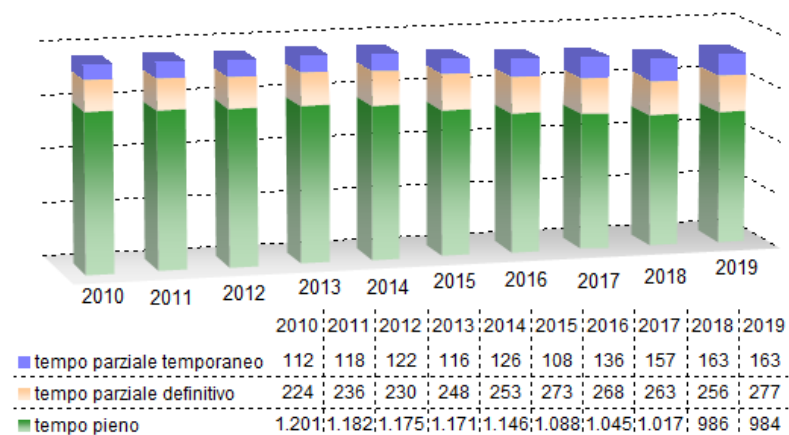
** Previsione

L'età media del personale è di **51** anni, in crescita rispetto agli anni precedenti.

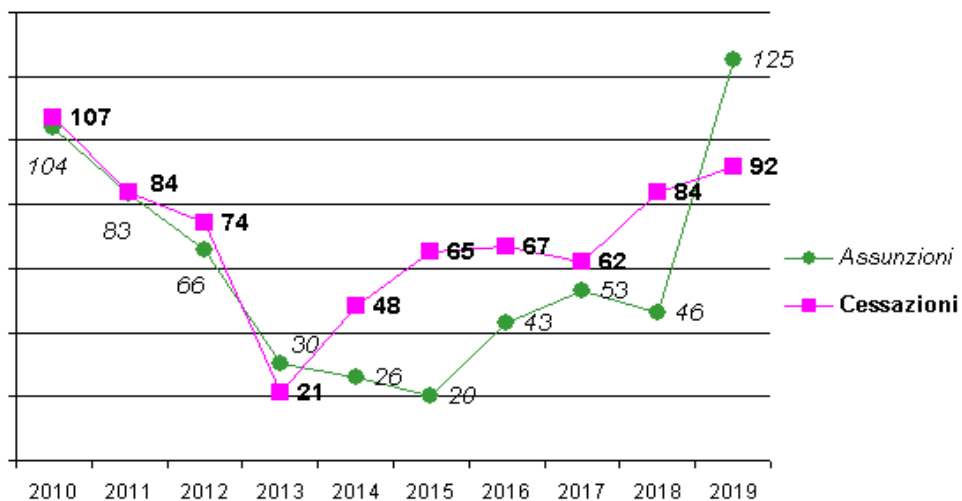
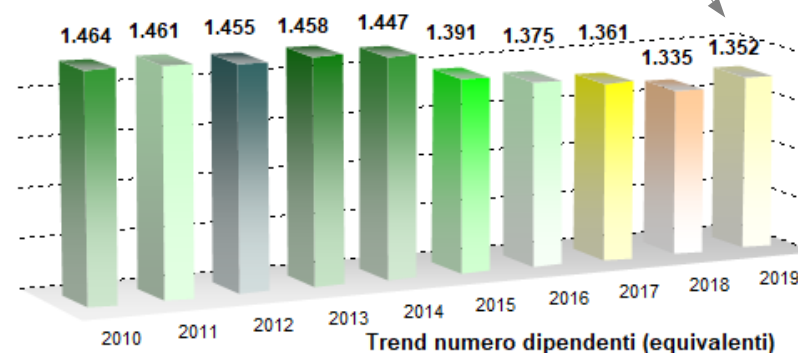


Nel 2019 a fronte di **92** cessazioni, sono state effettuate **125** assunzioni, in gran parte stabilizzazioni dei supplenti di nidi e scuole d'infanzia.

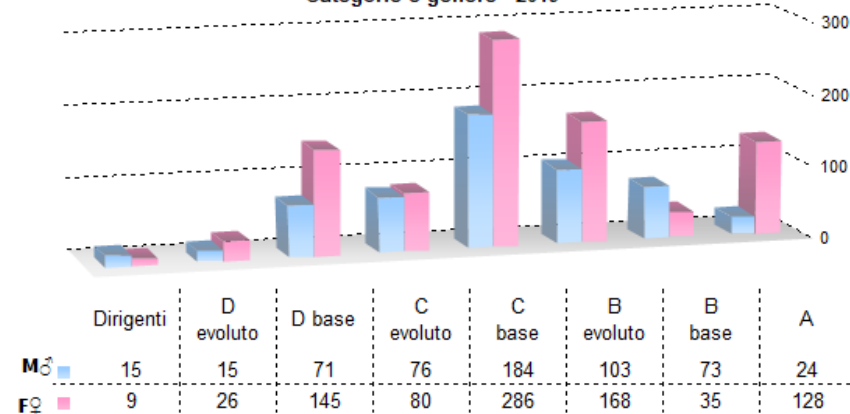
Trend dipendenti tempo pieno e parziale



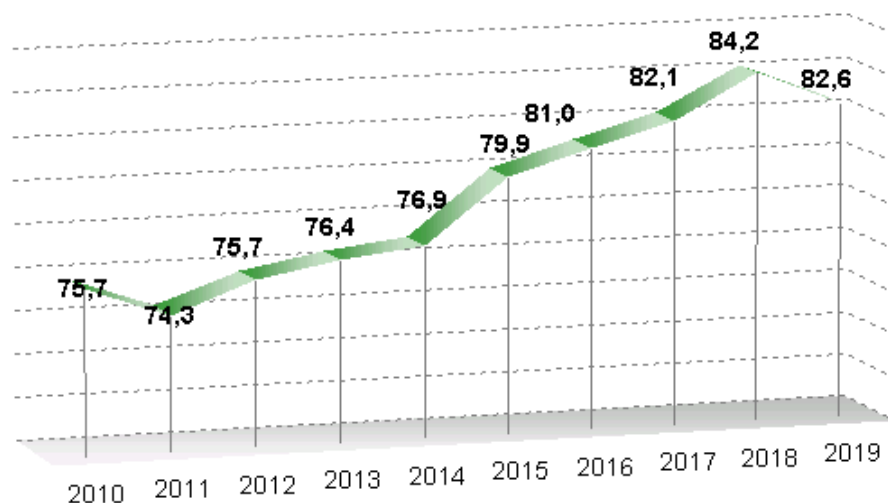
Una parte del personale è a tempo parziale (part time). Normalizzando il numero di dipendenti rispetto ai part time si può calcolare il numero di personale equivalente al tempo pieno, che nel 2019 è pari a **1.352** unità.



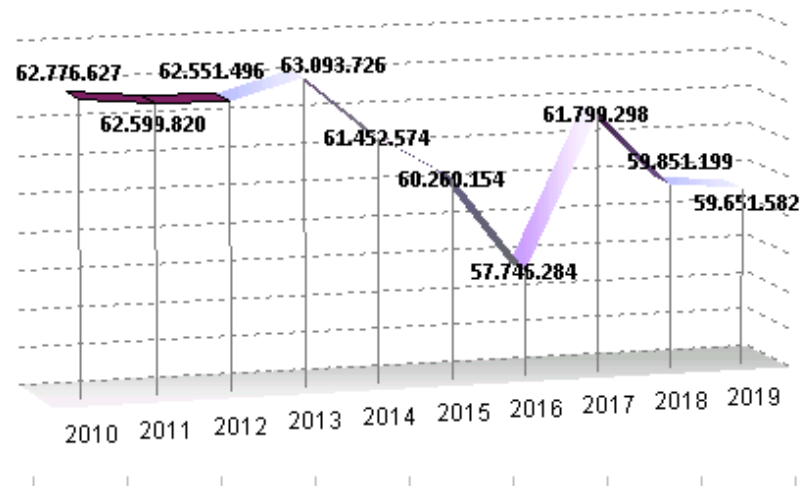
Categorie e genere - 2019



Abitanti per addetto



Spesa per il personale



LE POLITICHE GESTIONALI

Nel corso degli anni le politiche di gestione delle risorse umane del Comune di Trento hanno posto particolare attenzione ai temi relativi a:

- **formazione** quale leva di sviluppo, motivazione e valorizzazione (attraverso una programmazione condivisa e formalizzata in un piano di formazione ed attraverso l'investimento in formazione effettuata da personale interno);
- **benessere organizzativo** (monitorato attraverso indagini con conseguente adozione di misure coerenti con i risultati emersi e sperimentazione di forme di supporto ai dipendenti nella gestione delle problematiche legate alla situazione lavorativa) al quale corrispondono azioni sia a livello generale sia a livello di singola struttura finalizzate a dare risposta alle criticità emerse;
- **coinvolgimento** del personale nella definizione di obiettivi ed azioni di miglioramento (attraverso il piano di comunicazione interna, gruppi di miglioramento, la mappatura dei processi, il riconoscimento di incentivi "Foreg" al personale per il raggiungimento di specifici obiettivi);
- **conciliazione famiglia-lavoro** (attraverso il part-time, anche temporaneo, ed altri istituti di flessibilità);
- **sicurezza e salute** (attraverso il sistema di gestione della sicurezza certificato dal 2007, unico Comune italiano di medie dimensioni certificato).
- **smart working**: L'emergenza sanitaria legata al Covid-19 ha accelerato il processo, in atto anche presso il Comune di Trento, di introduzione del lavoro agile. Nel tempo si sono susseguite varie norme:
 - il D.L. 2 marzo 2020, n. 9, recante "Misure urgenti di sostegno per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", che ha dichiarato superato il regime sperimentale dell'obbligo per le amministrazioni di adottare misure organizzative per il ricorso a nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa;

- la Direttiva Ministeriale n. 2/2020 del 12 marzo 2020 ha rafforzato il ricorso allo smart working, annunciando questa come forma organizzativa "ordinaria" per le pubbliche amministrazioni;
- Il D.L. "Cura Italia", n. 18 del 17 marzo 2020, convertito con L. n. 27 del 24 aprile 2020, ha definito il lavoro agile quale "modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa nelle pubbliche amministrazioni" fino alla cessazione dello stato di emergenza epidemiologica, (deliberato dal Consiglio dei ministri prima fino al 15 ottobre 2020 e ora prorogato al 31 gennaio 2021);
- il D.L. 19/05/2020, n. 34 (Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19), Decreto Rilancio, convertito in legge con modificazioni dalla legge di conversione 17 luglio 2020, n. 77, all'art. 263 (Disposizioni in materia di flessibilità del lavoro pubblico e di lavoro agile) prevede che le amministrazioni adeguano l'operatività di tutti gli uffici pubblici alle esigenze dei cittadini e delle imprese connesse al graduale riavvio delle attività produttive e commerciali e a tal fine, fino al 31 dicembre 2020 organizzano il lavoro dei propri dipendenti e l'erogazione dei servizi attraverso la flessibilità dell'orario di lavoro, applicando il lavoro agile al 50 per cento del personale impiegato nelle attività che possono essere svolte in tale modalità.
- Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 13 ottobre 2020 all'art. 3 comma 3 ha previsto che nelle pubbliche amministrazioni è incentivato il lavoro agile garantendo almeno la percentuale del 50% del personale impiegato nelle attività che possono essere svolte in modalità agile.
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 24 ottobre 2020 ha ribadito che nelle pubbliche amministrazioni è incentivato il ricorso al lavoro agile con riferimento almeno al 50 per cento del personale impiegato in attività che possono essere svolte in tale modalità e analogamente si è espresso il Decreto del Ministro per la pubblica amministrazione del 19 ottobre 2020.

Durante il lock down l'Amministrazione è riuscita, in una situazione del tutto eccezionale, a garantire il lavoro agile a oltre 900 dipendenti atteso che, soprattutto nella prima fase, nemmeno i cittadini/utenti potevano muoversi e gran parte delle attività, produttive e non, erano sospese. Successivamente con la graduale ripresa delle attività si è mantenuta la possibilità di lavoro agile per buona parte dei lavoratori riequilibrando le prestazioni in presenza (almeno 2/3 giorni alla settimana) con quelle da remoto.

La situazione dovrà essere gestita pro futuro compatibilmente all'andamento della situazione epidemiologica temperando l'esigenza di contrasto alla pandemia con la necessità di garantire la continuità nell'erogazione dei servizi ai cittadini.

1.2.5 LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Il patrimonio immobiliare degli Enti territoriali

Il Titolo V della Costituzione ha riconosciuto che gli enti territoriali hanno un proprio patrimonio (art. 119 Cost., comma 7).

I beni appartenenti ai Comuni si distinguono in beni demaniali, disciplinati all'art. 824 del codice civile, assoggettati al medesimo regime giuridico dei beni appartenenti al demanio statale, in beni patrimoniali indisponibili disciplinati dall'art. 826 del codice civile, e i beni patrimoniali disponibili, alla cui categoria sono allocabili tutti i beni che non possono ricomprendersi nel demanio o nel patrimonio indisponibile.

I beni demaniali hanno come loro naturale e necessaria destinazione l'adempimento di una pubblica funzione (ad es.: cimiteri, immobili di interesse storico, ...) e sono, pertanto, assoggettati a una disciplina pubblicista.

I beni patrimoniali, invece, si suddividono in due ulteriori categorie: i beni patrimoniali indisponibili, caratterizzati da una loro funzione strumentale, posto che il pubblico interesse viene a soddisfarsi attraverso l'utilità che ne deriva dal servizio pubblico a cui sono destinati (ad es. immobili destinati a sede di uffici pubblici e destinati a pubblico servizio...), e i beni patrimoniali disponibili, categoria residuale, include beni che non sono funzionali all'attività caratteristica dell'Ente pubblico, e assolvono, in modo indiretto ed eventuale, a una funzione di utilità, anche economica, per l'Ente locale.

Dall'esame dell'inventario immobiliare si desume l'entità patrimoniale del Comune:

	2016	2017	2018 *	2019
Fabbricati	355.616.425	365.369.722	520.155.144	518.567.435
Terreni	9.307.051	9.791.455	8.846.767	8.876.357
Beni demaniali	284.256.585	315.179.907	402.185.708	398.033.394

Fonte: Stato patrimoniale 2019 - * nel 2018 è stata effettuata la rivalutazione del patrimonio immobiliare in seguito alla nuova contabilità armonizzata

INDIRIZZI GENERALI IN MERITO ALLA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio pubblico

Razionalizzare e valorizzare il patrimonio pubblico vuol dire attivare il circuito virtuoso di un'efficiente gestione dello stesso.

Le innovazioni normative di questi ultimi anni pongono come indirizzo prioritario il processo di valorizzazione e dismissione degli immobili pubblici con il duplice obiettivo di realizzare da un lato dei risparmi di spesa e dall'altro delle nuove entrate con gli introiti derivanti dalle dismissioni.

Il patrimonio non è infatti più considerato, da tempo, in una visione statica, come complesso dei beni dell'ente di cui deve essere assicurata la conservazione, ma in una visione dinamica, quale strumento strategico della gestione finanziaria, cioè come complesso delle risorse che l'ente deve utilizzare in maniera ottimale e valorizzare, per il migliore perseguimento delle proprie finalità d'erogazione di servizi e di promozione economica, sociale e culturale della comunità di riferimento.

Gli interventi del legislatore hanno puntato prioritariamente l'attenzione, come presupposto imprescindibile per dar seguito alle azioni successive, sulla

necessità che le diverse amministrazioni pubbliche dispongano, in relazione al proprio patrimonio, di un quadro conoscitivo chiaro.

E' evidente, infatti, che non si può pensare di operare una pianificazione strategica e complessiva delle azioni sul patrimonio pubblico dell'Ente se non disponendo delle informazioni specifiche e dettagliate sulla sua composizione, sul suo grado di utilizzazione, sulle condizioni di utilizzazione, sui vincoli (di classificazione giuridica, di destinazione funzionale, di destinazione urbanistica e altro) che lo caratterizzano.

Occorre quindi partire da una inventariazione completa dei beni immobili dell'ente, per creare una base informativa con una valenza non solo contabile e amministrativa, ma anche tecnica e gestionale, completa dal punto di vista tecnico-giuridico e della consistenza (situazione catastale e tavolare, planimetrie, fotografie, destinazione d'uso, contratti in essere e relativo canone ecc.). In tal senso tutti i beni del Comune di Trento sono stati censiti e georeferenziati.

La conoscenza puntuale del patrimonio consente quindi l'analisi della situazione e la sua valutazione con la ripartizione tra patrimonio strategico e non strategico. E' da qui che parte la valutazione delle possibilità di ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio.

In primis ciò significa **ottimizzare gli oneri di gestione del patrimonio e migliorare la redditività dello stesso**. E quindi:

- gestire al meglio le manutenzioni e le assicurazioni;
- definire le forme di gestione del patrimonio;
- riorganizzare gli spazi degli usi istituzionali;
- aumentare la redditività delle nuove concessioni o locazioni.
- valutare ipotesi di dismissione per gli immobili che non risultano strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali.

La **redditività del patrimonio** si esprime in entrate patrimoniali derivanti da locazioni di edifici e spazi pubblici, fitti di terreni, concessioni di terreni e immobili, canone di occupazione suolo pubblico, ...:

	2016	2017	2018	2019
Entrate patrimoniali	€ 5.830.880	€ 5.762.689	€ 5.651.134	€ 5.950.132

Una delle voci che gravano sulla spesa corrente è rappresentata dalle spese relative a **locazioni passive** che, pur in riduzione, ancora incide come componente di spesa che irrigidisce il bilancio.

	2016	2017	2018	2019
Spese per locazioni passive	€ 1.433.085	€ 1.423.696	€ 1.301.150	€ 1.281.220

Da diversi anni l'Amministrazione comunale opera nella direzione del graduale rientro dalle locazioni passive. Per alcune operazioni si sono definite le soluzioni di prospettiva - e dunque si è individuato il percorso - che troveranno operatività attraverso la previsione di interventi di adeguamento sul patrimonio comunale o di beni in disponibilità del Comune (ad esempio il rientro dalla locazione degli Uffici tecnici ora collocati presso il Top Center, il rientro dalla locazione del Centro diurno anziani di via Belenzani a seguito degli interventi previsti nel "Progetto Santa Chiara Open Lab").

Rimangono da implementare le soluzioni circa le locazioni in essere per gli archivi/depositi, con scelte di riduzione/accorpamento degli stessi come il trasferimento presso il piano interrato del Centro S. Chiara.

Sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 02.11.2020, n. 255 sono stati individuati i seguenti immobili attualmente non utilizzati suscettibili di **valorizzazione** e di approfondimenti per il loro utilizzo e/o alienazione come da piano delle alienazioni:

Codice immobile	Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione
47	Abitazioni di Meano in via del Malgar	Via del Malgar 9	Meano
405	Edificio ex scuola elementare di Cadine (uso civico)	Piazza della Regola 12	Bondone
54	Edificio associazioni ex elementari Villamontagna (uso civico)	Via dei Carli 7	Argentario
316	Forte alto a Mattarello	Strada dei forti	Mattarello
303	Rudere p.ed. 187 – Edificio annesso a Forte alto di Mattarello	Strada dei forti	Mattarello
151	Maso "Ghiaie del Fersina"	Via Fersina 72	Oltrefersina
23	Edificio ex albergo Ancora	Via Manzoni 17	Centro storico-Piedicastello
35	Edificio ex abitazione c.so Buonarroti	C.so Buonarroti 91	Centro storico-Piedicastello
341	Edificio acquisito ex legge 109/96 (metà indivisa)	Via Bepi Mor 9	Centro storico-Piedicastello
45	Edificio ex Laverda	Loc. Roncafort, 30	Gardolo
410	Edificio ex scuola materna "Ghiaie"	Via Budapest, 20	Gardolo
18	Parte dell'edificio "Municipio vecchio"	Via Belenzani, 54	Centro storico Piedicastello
7712	Terreno a Meano (parte della p.f. 306/1 C.C. Meano) (uso civico)	via per Camantolin	Meano
6471	Terreno a Povo (intere pp.ff. 1315/3 e 1315/16 c.c. Povo)	via Sabbioni	Povo
226	Edifici a Mattarello parte del compendio di Maso Bellavista	Strada dei Forti 31	Mattarello
7342	Terreno a Gardolo (p.f. 1300/3 C.C. Gardolo)	Via Praga Spini di Gardolo	Gardolo
8458	Terreno a Trento loc. Vela (parte della p.f. 2437/5 C.C. Trento)	Via SS. Cosma e Damiano	Centro Storico – Piedicastello

Informazioni di dettaglio sulla consistenza del patrimonio e sui canoni di locazione o affitto versati o percepiti sono disponibili sul sito del Comune (www.comune.trento.it/Comune/Organizzazione-comunale/Amministrazione-trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimonio), così come previsto dall'art. 30 del D.Lgs 33/2013 recepito a livello locale dalla L.R. 10/2014.

1.3 INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI

A seguito delle elezioni del 20 e 21 settembre 2020, il Sindaco è entrato in carica il 23 settembre e la Giunta comunale è stata costituita l'1 ottobre. Entro sessanta giorni dall'insediamento, come previsto dallo Statuto comunale, il Sindaco ha presentato al Consiglio comunale le Linee programmatiche di mandato 2020-2025.



Il principio contabile applicato concernente la programmazione (allegato 4/1 D.lgs 118/2011) prevede che nel caso in cui risulti insediata una nuova amministrazione successivamente alla consueta data di elaborazione del DUP del 31 luglio ed i termini fissati dallo Statuto comportino la presentazione delle Linee programmatiche di mandato oltre il termine previsto per la presentazione del DUP, DUP e Linee programmatiche di mandato siano presentate al Consiglio contestualmente.




Le linee programmatiche di mandato 2020-2025 sono state messe a disposizione del Consiglio comunale in data 20 novembre 2020.





Il DUP fa quindi riferimento alla proposta di linee programmatiche, presentate al Consiglio comunale e non ancora approvate.

Le Linee programmatiche di mandato sono state impostate in 13 aree strategiche di indirizzo, direttrici fondamentali verso cui si intende sviluppare l'azione dell'Amministrazione, da cui derivano gli obiettivi strategici.

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
Area Strategica	Linea strategica	Linea mandato		
1) SIAMO VERDI E VERTICALI 	Agricoltura, biologico e prodotti locali	Agricoltura	Ver1	Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile
	Valorizzazione del verde pubblico e degli ecosistemi	Verde pubblico	Ver2	Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico
		Bondone	Ver3	Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città
	Transizione ecologica ed ecosistema urbano	Rifiuti ed economia circolare	Ver4	Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare
		Resilienza urbana	Ver5	Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
Area Strategica	Linea strategica	Linea mandato		
2) SIAMO COMUNITA' 	Territori decentrati	Circoscrizioni	Com1	Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità
	Vivibilità e qualità della vita	Spazi vivi e sicuri	Com2	Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri
		Partecipazione	Com8	Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione
	Welfare dinamico	Bisogni	Com4	Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità e partecipazione
		Pari opportunità	Com5	Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni
		Casa	Com6	Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa
		Contrasto dipendenze	Com7	Contrastare ogni forma di dipendenza
	Sostegno del commercio e attività economiche	Commercio e attività economiche	Com3	Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche
3) SIAMO UNA CITTA' TURISTICA! 	Trento città del turismo lento, culturale e sostenibile	Turismo	Tur1	Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO		Obiettivi strategici DUP		
<p>4) SIAMO LA CITTA' DEI FESTIVAL</p> 	<p>Trento città dei festival: dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale</p>	<p>Festival</p>	<p>Fest1</p>	<p>Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale</p>
<p>5) SIAMO SPORTIVI</p> 	<p>Trento città sportiva</p>	<p>Sport</p>	<p>Spo1</p>	<p>Rafforzare la città nella sua identità di Sport City</p>
<p>6) SIAMO IN MOVIMENTO</p> 	<p>Trento città dei 10 minuti</p>	<p>A piedi</p>	<p>Mov1</p>	<p>Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi</p>
		<p>In bici</p>	<p>Mov2</p>	<p>Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici</p>
		<p>Con i mezzi pubblici</p>	<p>Mov3</p>	<p>Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con i mezzi pubblici</p>
		<p>In auto</p>	<p>Mov4</p>	<p>Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto</p>
		<p>Mobilità universale</p>	<p>Mov5</p>	<p>Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà</p>

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO		Obiettivi strategici DUP		
7) RICERCA, LAVORO E ICT 	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente	Innovazione	Ict1	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente
8) SIAMO CULTURA 	Elaborare una proposta culturale diffusa	Cultura	Cult1	Elaborare una proposta culturale diffusa
9) UNA CITTA' CHE PENSA GIOVANE 	Giovani e bambini protagonisti della città	Politiche giovanili	Giov1	Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città
10) SIAMO BELLEZZA 	Trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città	Nuova bellezza	Bell1	Governare le trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città
		Progetti e permessi	Bell2	Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
11) SIAMO IN PROVINCIA 	Rapporti con territorio provinciale	Siamo Provincia	Org1	Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma
12) SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO 	Rapporti nazionali e internazionali	Siamo in Europa e nel mondo	Org2	Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionale ed internazionale
13) AMMINISTRAZIONE COMUNALE 	Un'organizzazione migliore	Amministrazione comunale	Org3	Innovare e far crescere la macchina amministrativa

1.4 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

La rendicontazione degli obiettivi avviene sulla base del controllo strategico, che si svolge attraverso metodologie finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici ed operativi.

Strumento di programmazione	Documento	Cadenza	Tempistica	Riferimento normativo
Linee programmatiche di mandato	Rendicontazione annuale sullo stato di attuazione	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	Statuto, art. 28 bis
	Rendicontazione di fine mandato sullo stato di attuazione	mandato	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile dell'ultimo anno di mandato	Regolamento interno del Consiglio comunale, art. 60
Documento unico di programmazione	Verifica semestrale dello stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	semestrale	Entro il 31 luglio	Regolamento sui controlli interni
	Relazione annuale sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	
	Rapporto di gestione	annuale		Statuto, art. 92

Tutti i documenti sono pubblicati e reperibili nella sezione Amministrazione trasparente del sito del Comune di Trento.

2. SEZIONE OPERATIVA

Se0

2.1 ANALISI E VALUTAZIONE RISORSE FINANZIARIE

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO venga effettuata una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento, tra cui in particolare tributi, tariffe ed indebitamento, ed i relativi vincoli, nonché venga analizzata la spesa per missioni e programmi di bilancio.

La costruzione della proposta di bilancio si colloca nell'incertezza della definizione del quadro di finanza nazionale e provinciale; sul piano nazionale infatti i tempi di approvazione della legge di bilancio condizionano la definizione di un quadro di riferimento nazionale definitivo, mentre a livello provinciale il Protocollo di finanza locale per il 2021 è stato approvato da Consiglio delle Autonomie Locali e Giunta provinciale il 12 e 13 novembre ed il quadro definitivo potrà essere disponibile solo con la legge provinciale di bilancio 2021.

L'impostazione dei documenti di programmazione finanziaria 2021-2023 tiene conto delle indicazioni contenute nel Protocollo di finanza locale 2020 e relative integrazioni, nonché di altri elementi quali in primis l'impatto sull'Amministrazione comunale e sulla finanza locale della diffusione della pandemia da Covid-19.

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede la stesura della **nota integrativa al bilancio di previsione**, ovvero una relazione esplicativa dei contenuti del bilancio.

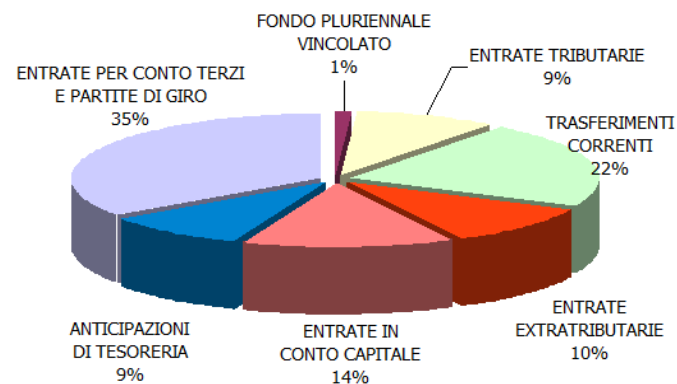
La nota integrativa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso. Il documento riporta infatti nei suoi contenuti l'analisi delle dimensioni finanziarie del bilancio delineando puntualmente e dettagliatamente le caratteristiche delle risorse e delle spese del triennio di riferimento.

Si rinvia quindi a tale documento per l'ulteriore approfondimento finanziario per gli anni 2021-2023

2.1.1 ANALISI DELLE ENTRATE

Le entrate del bilancio sono distinte in titoli, tipologie e categorie. I prospetti che seguono riportano le previsioni iniziali di entrata, per titolo, imputate per esigibilità al triennio 2021-2023.

TIPOLOGIA	BILANCIO 2020 previsioni definitive	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023
UTILIZZO AVANZO	6.440.113,20	517.208,72		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO	4.226.793,85	4.147.368,53	3.770.225,15	3.770.225,15
TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE	39.827.774,63	41.134.000,00	45.714.000,00	45.714.000,00
TITOLO 2- TRASFERIMENTI CORRENTI	93.506.098,26	94.951.223,28	84.067.059,36	84.160.980,49
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	44.259.968,25	45.152.092,39	45.729.317,46	45.478.917,40
TOTALE ENTRATE PARTE CORRENTE	177.593.841,14	181.237.315,67	175.510.376,82	175.353.897,89
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	68.662.474,66	61.696.475,16	27.296.688,86	22.871.794,29
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	1.554.207,00			
TITOLO 6 - ACCENSIONE PRESTITI				
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	152.955.365,87	152.600.365,87	152.300.365,87	152.300.365,87
TOTALE ENTRATE	440.765.888,67	435.534.156,70	395.107.431,55	390.526.058,05



2.1.2 L'INDEBITAMENTO

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO vengano evidenziati gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti. Il debito residuo al 31/12/2019 verso altri finanziatori risultava pari a € 7.313.195,97. A partire dal 2018 ha preso avvio il recupero della quota relativa al debito estinto anticipatamente dalla Provincia nell'ambito dell'operazione di estinzione anticipata dei mutui (prevista dall'art. 22 della legge provinciale 14/2014 - legge finanziaria provinciale 2015 e dal protocollo di finanza locale 2015) (€ 73.419.376,48).

	BILANCIO 2020 previsioni definitive	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023
RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI A MEDIO LUNGO TERMINE A IMPRESE	648.600,00	680.160,00	713.260,00	747.960,00
RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI A MEDIO LUNGO TERMINE A PROVINCIA	3.653.715,80	3.653.715,80	3.653.715,80	3.653.715,80
INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	343.820,00	312.600,00	279.160,00	244.450,00

Non sono previsti ulteriori indebitamenti per finanziare spese di investimento.

2.1.3 ANALISI DELLE SPESE

Di seguito si riporta il riepilogo della spesa del bilancio articolata in titoli.

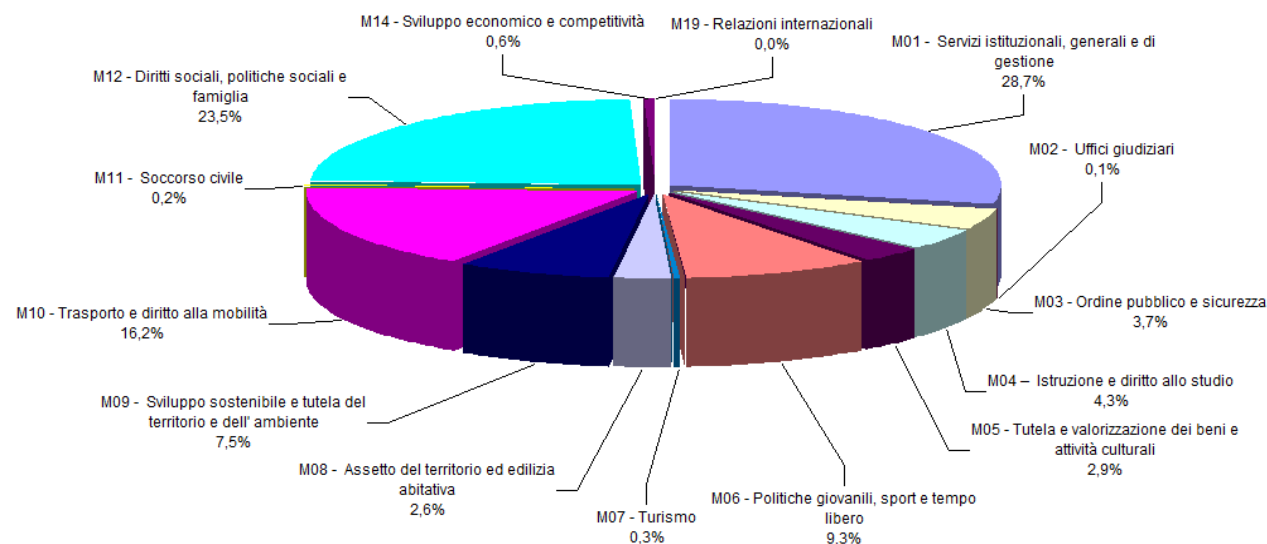
	BILANCIO 2020 previsioni definitive	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	183.968.195,39	181.568.017,12	177.623.626,17	177.432.447,24
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	118.176.244,65	63.240.327,35	26.070.541,05	20.161.794,29
TITOLO 3 – SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 – RIMBORSO DI PRESTITI	4.302.315,80	4.333.875,80	4.366.975,80	4.401.675,80
TITOLO 5 – CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA TESORIERE	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	152.955.365,87	152.600.365,87	152.300.365,87	152.300.365,87
TOTALE SPESE	499.402.121,71	441.742.586,14	400.361.508,89	394.296.283,20

La spesa viene inoltre articolata in missioni e programmi:

- le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi istituzionali perseguiti dalle Amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;

- i **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi istituzionali definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito il dettaglio della spesa corrente (titolo 1) e della spesa in conto capitale (titolo 2).



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2020 previsioni definitive	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 Organi istituzionali	Corrente	4.671.796,10	5.008.012,40	4.898.303,40	4.895.687,40
		C/capitale	660.000,00	180.000,00	180.000,00	100.000,00
	2 Segreteria generale	Corrente	2.170.320,19	2.102.989,27	2.312.430,78	2.162.640,14
		C/capitale	173.925,31	20.000,00		
	3 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Corrente	2.660.754,45	2.714.760,81	2.716.140,81	2.716.385,81
	4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Corrente	669.236,77	666.494,25	665.344,25	665.344,25
	5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Corrente	2.800.877,23	2.802.984,82	2.782.506,17	2.800.561,10
		C/capitale	24.614.630,97	19.820.105,24	9.925.097,00	9.753.300,22
	6 Ufficio tecnico	Corrente	4.479.127,40	4.686.531,92	4.680.137,92	4.680.587,92
		C/capitale	1.702.331,12	983.000,00	850.000,00	740.000,00
	7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Corrente	2.766.810,08	2.111.069,15	2.108.022,15	2.608.062,15

MISSIONE		PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2020 previsioni definitive	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023
	8	Statistica e sistemi informativi	Corrente	2.272.049,49	2.616.453,34	2.609.458,34	2.629.242,41
			C/capitale	486.425,84	834.000,00	580.000,00	400.000,00
	10	Risorse umane	Corrente	1.770.790,59	1.907.728,17	1.889.377,77	1.889.443,77
			C/capitale	33.188,64	22.243.476,00	21.231.045,59	21.247.677,89
	11	Altri servizi generali	Corrente	23.723.696,45	22.243.476,00	21.231.045,59	21.247.677,89
			C/capitale	340.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
MISSIONE 1 TOTALE			Corrente	47.985.458,75	46.860.500,13	45.892.767,18	46.295.632,84
			C/capitale	28.010.501,88	21.857.105,24	11.555.097,00	11.013.300,22
2 Giustizia	1	Uffici giudiziari	Corrente	124.565,50	129.366,00	130.176,00	130.984,00
MISSIONE 2 TOTALE			Corrente	124.565,50	129.366,00	130.176,00	130.984,00
3 Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	Corrente	8.779.250,01	8.709.769,96	8.586.592,96	8.586.717,96
			C/capitale	377.768,86	233.000,00	100.000,00	
MISSIONE 3 TOTALE			Corrente	8.779.250,01	8.709.769,96	8.586.592,96	8.586.717,96
			C/capitale	377.768,86	233.000,00	100.000,00	
4 Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	Corrente	3.721.917,26	3.567.631,94	3.516.431,94	3.514.231,94
			C/capitale	674.438,37	255.000,00	255.000,00	175.000,00
	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Corrente	2.944.215,11	3.100.867,46	3.062.277,46	3.044.707,46
			C/capitale	8.794.721,40	900.000,00	860.000,00	660.000,00
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	Corrente	2.184.000,08	2.450.800,96	2.381.005,96	2.379.325,96
			C/capitale	60.454,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
MISSIONE 4 TOTALE			Corrente	8.850.132,45	9.119.300,36	8.959.715,36	8.938.265,36
			C/capitale	9.529.613,77	1.205.000,00	1.165.000,00	885.000,00
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Corrente	5.660.255,69	6.352.112,30	5.891.288,30	5.814.557,81
			C/capitale	5.998.179,15	560.000,00	238.000,00	198.000,00
MISSIONE 5 TOTALE			Corrente	5.660.255,69	6.352.112,30	5.891.288,30	5.814.557,81
			C/capitale	5.998.179,15	560.000,00	238.000,00	198.000,00


MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2020 previsioni definitive	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	Corrente	7.988.330,32	7.708.710,52	7.782.210,52	7.782.210,52
			C/capitale	15.807.687,40	13.545.000,00	943.270,00	725.000,00
	2	Giovani	Corrente	4.079.573,63	1.159.253,29	1.160.282,29	1.160.282,29
			C/capitale	18.500,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
MISSIONE 6 TOTALE			Corrente	12.067.903,95	8.867.963,81	8.942.492,81	8.942.492,81
			C/capitale	15.826.187,40	13.553.000,00	951.270,00	733.000,00
7 Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Corrente	656.332,49	750.941,90	620.218,90	620.218,90
MISSIONE 7 TOTALE				656.332,49	750.941,90	620.218,90	620.218,90
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	Corrente	948.621,57	954.729,77	787.685,77	787.685,77
			C/capitale	2.900.000,00		13.000,00	
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Corrente	353.617,10	314.352,42	326.352,42	314.352,42
			C/capitale	6.785.686,34	4.917.081,07	1.285.781,07	1.054.494,07
MISSIONE 8 TOTALE			Corrente	1.302.238,67	1.269.082,19	1.114.038,19	1.102.038,19
			C/capitale	9.685.686,34	4.917.081,07	1.298.781,07	1.054.494,07
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Corrente	5.076.673,98	5.534.044,28	5.440.779,28	5.440.829,28
			C/capitale	3.648.773,70	733.021,02	1.537.540,79	153.000,00
	3	Rifiuti	Corrente	1.592.111,98	538.964,01	538.964,01	538.964,01
	4	Servizio idrico integrato	Corrente	9.203.695,19	9.171.567,23	9.171.304,23	9.171.304,23
			C/capitale	2.686.994,55	272.000,00	272.000,00	122.000,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Corrente	1.713.602,28	1.728.465,00	1.656.839,00	1.656.909,00
C/capitale			2.421.987,60	60.000,00			
MISSIONE 9 TOTALE			Corrente	17.586.083,43	16.973.040,52	16.807.886,52	16.808.006,52
			C/capitale	8.757.755,85	1.065.021,02	1.809.540,79	275.000,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Corrente	16.305.993,04	16.205.951,65	16.155.951,65	16.155.951,65
			C/capitale		78.000,00		
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	Corrente	8.096.201,93	8.034.553,50	7.367.522,97	7.331.557,97
			C/capitale	23.417.858,94	14.592.111,17	3.889.852,19	1.370.000,00








MISSIONE		PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2020 previsioni definitive	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023
MISSIONE 10 TOTALE			Corrente	24.402.194,97	24.240.505,15	23.523.474,62	23.487.509,62
			C/capitale	23.417.858,94	14.670.111,17	3.889.852,19	1.370.000,00
11 Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Corrente	228.512,62	248.257,69	248.257,69	248.257,69
			C/capitale	1.831.285,66	364.008,85	348.000,00	298.000,00
MISSIONE 11 TOTALE			Corrente	228.512,62	248.257,69	248.257,69	248.257,69
			C/capitale	1.831.285,66	364.008,85	348.000,00	298.000,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Intervention per l'infanzia e i minori e per asili nido	Corrente	18.515.673,43	19.448.216,17	19.266.288,67	19.264.718,67
			C/capitale	1.379.330,84	310.000,00	285.000,00	205.000,00
	2	Interventi per la disabilità	Corrente	11.312.636,09	11.555.026,80	11.132.777,56	11.132.777,56
			C/capitale				
	3	Interventi per gli anziani	Corrente	10.456.424,53	11.053.785,34	11.051.107,34	11.052.099,34
			C/capitale	1.275.558,00	82.000,00	51.000,00	51.000,00
	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Corrente	4.596.611,44	4.317.218,09	4.239.325,48	3.861.681,48
			C/capitale				
	5	Interventi per le famiglie	Corrente	723.048,75	793.601,91	754.104,35	754.219,35
			C/capitale	90.000,00			
6	Interventi per il diritto alla casa	Corrente	699.438,37	711.894,76	690.522,85	690.557,85	
		C/capitale	4.619.842,70	4.133.000,00	4.048.000,00	3.949.000,00	
9	Servizio necroscopico e cimiteriale	Corrente	3.490.034,79	3.603.100,15	3.431.152,15	3.451.252,15	
		C/capitale	7.356.675,26	271.000,00	311.000,00	110.000,00	
MISSIONE 12 TOTALE			Corrente	49.793.867,40	51.482.843,22	50.565.278,40	50.207.306,40
			C/capitale	14.721.406,80	4.796.000,00	4.695.000,00	4.315.000,00
14 Sviluppo economico e competitività	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Corrente	2.083.252,06	590.130,84	587.915,84	591.735,84
			C/capitale				
4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	Corrente	902.163,33	953.231,29	953.231,29	954.731,29	
		C/capitale					
MISSIONE 14 TOTALE			Corrente	902.163,33	1.543.362,13	1.541.147,13	1.546.467,13
19 Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Corrente	62.343,89	63.409,45	63.409,45	63.409,45
			C/capitale	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
MISSIONE 19 TOTALE			Corrente	62.343,89	63.409,45	63.409,45	63.409,45
			C/capitale	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00







2.2 OBIETTIVI OPERATIVI




Sono di seguito individuati gli obiettivi operativi che discendono e traducono operativamente gli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione strategica, che vengono anche ricondotti (Allegato: Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi) a missioni e programmi.

SIAMO VERDI E VERTICALI







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Agricoltura	Ver1	Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile	Ver1.1	Prevedere il nuovo piano "Trento città agricola" per il potenziamento del biologico e la promozione del lavoro dei coltivatori locali attuando gli indirizzi di politica agricola comunale		Sviluppo economico studi e statistica	
			Ver1.2	Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta		Sviluppo economico studi e statistica	Urbanistica e ambiente
Verde pubblico	Ver2	Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico	Ver2.1	Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina		Gestione strade e parchi	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Ver2.2	Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe		Gestione strade e parchi	Urbanistica e ambiente







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Ver2.3 Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa		Gestione strade e parchi	Urbanistica e ambiente
			Ver2.4 Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione		Beni comuni e gestione acquisti	Patrimonio
Bondone	Ver3	Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città	Ver3.1 Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento		Area tecnica e del territorio	Progetto mobilità e sicurezza lavoratori
						Sviluppo economico studi e statistica
						Urbanistica e ambiente
			Ver3.2 Verificare lo stato di abbandono degli immobili sul Monte Bondone ed impostare una politica per il loro recupero		Patrimonio	
			Ver3.3 Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Ver3.4 Recuperare il patrimonio prativo mediante accordi pubblico-privati con la collaborazione delle Asuc		Patrimonio	
Ver3.5 Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone		Urbanistica e ambiente				

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Sostenibilità risparmio energetico	e Ver4	Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale	Ver4.1	Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione e differenziazione dei rifiuti, mobilità sostenibile, soluzioni per il risparmio di risorse e di energia ed incentivi disponibili)		Urbanistica e ambiente	Attività edilizia
							Beni comuni e gestione acquisti
						Gestione fabbricati	
						Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	
						Sviluppo economico studi e statistica	
			Ver4.2	Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico		Area tecnica e del territorio	
			Ver4.3	Definire e attuare un piano di riqualificazione energetica degli edifici pubblici		Gestione fabbricati	Urbanistica e ambiente
Ver4.4	Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento		Urbanistica e ambiente	Area tecnica e del territorio			
				Beni comuni e gestione acquisti			
			Sviluppo economico studi e statistica				
Ver4.5	Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Italcementi a Sardinia		Urbanistica e ambiente				
Ver4.6	Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un possibile utilizzo temporaneo		Urbanistica e ambiente				





Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Rifiuti	Ver5	Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare	Ver5.1	Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli		Urbanistica e ambiente	
			Ver5.2	Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso		Urbanistica e ambiente	
			Ver5.3	Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo		Urbanistica e ambiente	



SIAMO COMUNITÀ

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Circoscrizioni	Com1	Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità	Com1.1	Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città		Servizi demografici e decentramento	
Spazi vivi e sicuri	Com2	Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri	Com2.1	Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la presenza della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze		Polizia locale	
			Com2.2	Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio		Polizia locale	
			Com2.3	Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne nelle zone più critiche della città		Polizia locale	
			Com2.4	Regolamentare la convivenza ed istituire il "Sindaco della notte" per la gestione della vita notturna		Sviluppo economico studi e statistica	Gabinetto e pubbliche relazioni Polizia locale Urbanistica e ambiente
			Com2.5	Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure		Cultura, turismo e politiche giovanili	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Commercio attività economiche	e Com3	Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche	Com3.1	Proporre un piano di intervento per aiutare il riavvio delle attività economiche		Sviluppo economico studi e statistica	Risorse finanziarie Patrimonio
			Com3.2	Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali		Sviluppo economico studi e statistica	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com3.3	Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica		Sviluppo economico studi e statistica	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com3.4	Sviluppare il nuovo modello organizzativo della logistica e della consegna sostenibile delle merci nel centro storico allargandola alla città consolidata		Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	Sviluppo economico studi e statistica
			Com3.5	Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato		Sviluppo economico studi e statistica	
Bisogni	Com4	Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità	Com4.1	Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anziana		Spazio argento e politiche abitative	Attività sociali

Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		Com4.2 Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo		Attività sociali	Patrimonio Spazio argento e politiche abitative
		Com4.3 Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole		Attività sociali	Servizi all'infanzia, istruzione e sport
		Com4.4 Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo progetti occupazionali		Attività sociali	
		Com4.5 Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti, anche legati alle conseguenze sul medio-lungo termine dell'emergenza sanitaria Covid19		Attività sociali	Spazio argento e politiche abitative Sviluppo economico studi e statistica
		Com4.6 Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità		Attività sociali	Spazio argento e politiche abitative

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Com4.7	Avviare la gestione in economia diretta del nuovo tempio crematorio e del giardino delle rimembranze (dispersione ceneri)		Servizi funerari	
Pari opportunità	Com5	Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni	Com5.1	Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità		Gabinetto e pubbliche relazioni	
Casa	Com6	Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa	Com6.1	Istituire un osservatorio sulla condizione abitativa anche delle persone fragili per attivare strumenti di sostegno all'abitare (ad es. fondo morosità incolpevole e intermediazione immobiliare)		Attività sociali	Spazio argento e politiche abitative
			Com6.2	Utilizzare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato anche in collaborazione con ITEA		Spazio argento e politiche abitative	Patrimonio
Contrasto dipendenze	Com7	Contrastare ogni forma di dipendenza	Com7.1	Avviare una campagna informativa nelle scuole per i giovani per i corretti stili di vita		Attività sociali	Servizi all'infanzia, istruzione e sport
Partecipazione	Com8	Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando su	Com8.1	Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza		Beni comuni e gestione acquisti	Cultura, turismo e politiche giovanili
							Patrimonio

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
	responsabilizzazione, reciprocità e condivisione	Com8.2	Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di "disordine urbano" attivando il Nucleo operativo interservizi (NOI)		Beni comuni e gestione acquisti	Attività sociali
		Com8.3	Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento"			Cultura, turismo e politiche giovanili
						Polizia locale
						Urbanistica e ambiente

SIAMO UNA CITTÀ TURISTICA!

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Turismo	Tur1	Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile	Tur1.1	Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Tur1.2	Rivedere rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Tur1.3	Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale		Cultura, turismo e politiche giovanili	







SIAMO LA CITTÀ DEI FESTIVAL







Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Festival	Fest1 Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione vetrina nazionale internazionale	Fest1.1 Creare il brand "Trento città dei festival" (un logo dedicato ed una struttura comunale che coordini iniziative trasversali sul territorio durante tutto l'anno)		Cultura, turismo e politiche giovanili	Servizi all'infanzia, istruzione e sport
		Fest1.2 Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come "Città del Concilio"		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Fest1.3 Coinvolgere i giovani nella progettazione, organizzazione e partecipazione agli eventi dei festival		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Fest1.4 Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino		Cultura, turismo e politiche giovanili	Gabinetto e pubbliche relazioni Servizi all'infanzia, istruzione e sport


SIAMO SPORTIVI

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Sport	Spo1	Rafforzare la città nella sua identità di Sport City	Spo1.1	Riformare in profondità la cultura e la prassi organizzativa di Asis per promuovere un miglior rapporto con utenti, associazioni e Comune		Servizi all'infanzia, istruzione e sport	
			Spo1.2	Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport		Servizi all'infanzia, istruzione e sport	Attività sociali Cultura, turismo e politiche giovanili
			Spo1.3	Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65 coordinati da giovani		Spazio argento e politiche abitative	Cultura, turismo e politiche giovanili Servizi all'infanzia, istruzione e sport
			Spo1.4	Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...)		Servizi all'infanzia, istruzione e sport	Attività edilizia
			Spo1.5	Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi ...)		Servizi all'infanzia, istruzione e sport	




SIAMO IN MOVIMENTO

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
A piedi	Mov1	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi	Mov1.1	Introdurre zone ad accessibilità controllata (zone scolastiche) e potenziare piedibus		Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	Cultura, turismo e politiche giovanili Gestione strade e parchi
			Mov1.2	Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest		Opere di urbanizzazione primaria	
			Mov1.3	Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in relazione al progetto ultimo miglio		Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	Gestione strade e parchi Polizia locale
In bici	Mov2	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici	Mov2.1	Proseguire nella progettazione (bicipan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuovendo le biciclette a pedalata assistita		Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	Gestione strade e parchi Opere di urbanizzazione primaria Urbanistica e ambiente
			Mov2.2	Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30"		Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	Gestione strade e parchi Polizia locale
			Mov2.3	Individuare un referente unico per la ciclabilità e la micromobilità elettrica del Comune		Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Con i mezzi pubblici	Mov3	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con i mezzi pubblici	Mov3.1	Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia		Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	Opere di urbanizzazione primaria
			Mov3.2	Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio		Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	
			Mov3.3	Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea		Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	
			Mov3.4	Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia		Opere di urbanizzazione primaria	Progetto mobilità e sicurezza lavor. Urbanistica e ambiente
In auto	Mov4	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto	Mov4.1	Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata		Opere di urbanizzazione primaria	Patrimonio Progetto mobilità e sicurezza lavoratori
			Mov4.2	Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing		Progetto mobilità e sicurezza lavoratori	Gestione strade e parchi

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Mobilità universale	Mov5	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà	Mov5.1 Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili, segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarrieramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'attuazione del Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (in sigla PEBA) avviato nella precedente consiliatura, con estensione graduale alle varie circoscrizioni cittadine		Gestione strade e parchi	Opere di urbanizzazione primaria Progetto mobilità e sicurezza lavoratori








RICERCA, LAVORO E ICT

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Innovazione	Ict1	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente	Ict1.1	Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico		Innovazione e servizi digitali	
			Ict1.2	Valorizzare gli studenti come risorsa per la città mettendo a loro disposizione spazi riutilizzando anche strutture ed aree abbandonate		Cultura, turismo e politiche giovanili	Patrimonio
			Ict1.3	Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrastruttura digitale		Innovazione e servizi digitali	
			Ict1.4	Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente		Innovazione e servizi digitali	






SIAMO CULTURA



Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Cultura	Cult1	Elaborare una proposta culturale diffusa	Cult1.1	Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.2	Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di musica dal vivo riducendo la burocrazia		Urbanistica e ambiente	Cultura, turismo e politiche giovanili Sviluppo economico studi e statistica
			Cult1.3	Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.4	Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.5	Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti		Cultura, turismo e politiche giovanili	

UNA CITTÀ CHE PENSA GIOVANE




Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Politiche giovanili	Giov1 Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città	Giov1.1 Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.2 Realizzare con le scuole e gli istituti superiori forum di orientamento lavorativo e formativo		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.3 Attivare la "Young Card" che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.4 Aumentare i bandi comunali per under 30 per l'uso di immobili non utilizzati		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.5 Rafforzare i protocolli Unicittà ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale		Direzione generale	Cultura, turismo e politiche giovanili
		Giov1.6 Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura delle varie fasi della vita		Cultura, turismo e politiche giovanili	Biblioteca e archivio storico Attività sociali Polizia locale Servizi all'infanzia, istruzione e sport Urbanistica e ambiente
		Giov1.7 Garantire servizi socio educativi di qualità a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro		Servizi all'infanzia, istruzione e sport	Attività sociali

SIAMO BELLEZZA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Nuova bellezza	Bell1	Governare trasformazioni urbanistiche architettoniche della città	Bell1.1	Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde, pista ciclabile, casa della comunità e associazioni, mercato agricolo)		Attività edilizia	Patrimonio
			Bell1.2	Proseguire verso nord con la riqualificazione di via San Martino		Opere di urbanizzazione primaria	
			Bell1.3	Ripristinare gli edifici denominati "Barchesse", per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere		Attività edilizia	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Bell1.4	Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedonali, spazi verdi,...)		Gestione strade e parchi	Attività edilizia Patrimonio
			Bell1.5	Individuare i comparti strategici della città a partire dall'ex Italcementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani di tipo specialistico		Urbanistica e ambiente	Servizi all'infanzia, istruzione e sport

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Progetti permessi	e Bell2	Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato	Bell2.1	Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condizioni		Urbanistica e ambiente	Attività edilizia
			Bell2.2	Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche		Area tecnica e del territorio	



SIAMO IN PROVINCIA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Siamo Provincia	Org1	Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma	Org1.1	Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale		Direzione generale	
			Org1.2	Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo		Direzione generale	
			Org1.3	Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli		Direzione generale	

SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Siamo in Europa e nel mondo	Org2	Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionali ed internazionale	Org2.1	Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni		Direzione generale	
			Org2.2	Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea		Direzione generale	

AMMINISTRAZIONE COMUNALE

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Amministrazione comunale	Org3	Innovare e far crescere la macchina amministrativa	Org3.1	Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti		Personale	Direzione generale
			Org3.2	Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione		Direzione generale	

2.3 Obiettivi operativi del “Gruppo Comune di Trento”

2.3.1 Dolomiti Energia Holding SpA

Dolomiti Energia Holding S.p.A gestisce per il Comune di Trento il “servizio pubblico locale di gestione dei rifiuti urbani” tramite Dolomiti Ambiente S.r.l., il “servizio idrico integrato” (acquedotto e fognature) e la “distribuzione gas naturale” tramite Novareti S.p.A. (prima Dolomiti Reti S.p.A.).

Per “**gestione dei rifiuti urbani**” si intende la raccolta, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, nonché la pulizia (spazzamento manuale e/o meccanico, rimozione di rifiuti ostruenti le griglie di deflusso per le acque meteoriche e lavaggio) di strade, piazze e marciapiedi di competenza comunale. Dolomiti Ambiente S.r.l., in accordo con l'Amministrazione comunale, installa a sua cura e spese i cestini stradali portarifiuti provvedendo alle successive operazioni di svuotamento e manutenzione. Inoltre, Dolomiti Ambiente S.r.l. provvede alla gestione dei 6 CRM (centri di raccolta di materiali) collocati nei sobborghi e del CRZ (centro di raccolta zonali).

Novareti S.p.A. si occupa della gestione del “**servizio idrico integrato**” ossia dell’acquedotto e della fognatura (esclusa la depurazione, attualmente gestita a livello provinciale), nonché la manutenzione di fontane e idranti.

Si occupa inoltre del servizio di fornitura, somministrazione e **distribuzione di gas naturale**.

Per quando riguarda il trasferimento di fondi per i servizi pubblici sopra citati, si precisa quanto segue:

- gestione rifiuti: non vi sono trasferimenti di fondi (se non nei limiti a suo tempo previsti per favorire la raccolta differenziata). La tariffa rifiuti urbani copre il 100% dei costi del servizio. Con la ripresa della funzionalità della discarica di Ischia Podetti, vengono accertati gli oneri che pagano le ditte che conferiscono rifiuti speciali assimilati agli urbani.
- servizio idrico integrato: non vi sono trasferimenti di fondi. Vi è solo una partita di giro per quanto riguarda il canone di depurazione delle acque. Il canone, infatti, viene pagato dai cittadini, incassato da Trenta S.p.A. (ora Dolomiti Energia S.p.A.) e trasferito al Comune, il quale, a sua volta, lo gira alla P.A.T. in qualità di Ente che eroga il servizio di depurazione delle acque.

Obiettivi operativi



GESTIONE RIFIUTI –

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	Risultato 2019	Risultato programmato 2020	RISULTATO ATTESO	
				2021	2022
Migliorare la qualità della raccolta relativa alla frazione "imballaggi leggeri"	% frazione estranea	30,75%	29%	28%	27%
Potenziare l'attività di accertamento delle utenze domestiche non correttamente censite ai fini della tariffa nell'ambito della gestione della tariffazione puntuale.	nr. utenze domestiche indagate (**)	7.044	2.000	2.000	-
Garantire il mantenimento del personale assegnato allo spazzamento delle strade e piazze pubbliche e svuotamento cestini	nr. unità	34,8	34	40	40

(**) utenze indagate tutte, posizioni con sospetta evasione totali 16.000, processate a blocchi periodici di 4.000 a partire dal 2018

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO - NOVARETI

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	Risultato 2019	Risultato programmato 2020	RISULTATO ATTESO	
				2021	2022
Effettuare indagini sugli scarichi provenienti da insediamenti civili ed industriali, al fine di prevenire sovraccarichi al depuratore e proseguire con i controlli sugli scarichi civili nelle zone dove è stato fatto lo sdoppiamento della rete mista	% controlli sulle autorizzazioni rilasciate	100%	100%	100%	100%
Completare gli interventi di potenziamento in ambito acquedottistico con riferimento a opere prioritarie non procrastinabili compatibili e coerenti con lo scorporo del ramo dell'acqua, individuati d'intesa con il Comune nel rispetto dei tempi stabiliti	ML interventi di potenziamento	2.341	1.500	1.500	1.500
Realizzare in collaborazione con il Comune il rilievo delle reti di fognatura bianca e nera sul territorio cittadino	Km. rilevati	23%	35%	45%	55%

2.3.2 ASIS Azienda Speciale per la gestione degli Impianti Sportivi

ASIS è stata costituita con deliberazione consiliare n. 155 del 18.11.1997 e le è stato contestualmente affidato il servizio pubblico di **gestione degli impianti sportivi** comunali:

- gestione, conduzione, manutenzione ordinaria degli impianti e delle strutture sportive nonché tutti i servizi strumentali;
- acquisizione, costruzione e manutenzione straordinaria di impianti sportivi e di strutture idonee allo svolgimento di manifestazioni;
- ottimizzazione degli utilizzi degli impianti sportivi, nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dal Consiglio comunale.

L'attuale contratto di servizio ha scadenza 31.12.2023 (approvato dal Consiglio comunale con deliberazione 21.11.2017 n.147).

Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	Risultato 2019	Risultato programmato 2020	RISULTATO ATTESO	
				2021	2022
Prevedere prioritariamente interventi di manutenzione straordinaria che rendono sicura la fruibilità degli impianti da parte degli utenti con i dovuti adeguamenti agli standard di legge e successivamente interventi che possono valorizzare e migliorare il patrimonio impiantistico sportivo del Comune, rendendo sempre più attrattivi gli impianti sportivi.	Numero incidenti ogni 10.000 ingressi negli impianti natatori	1,14	<3	<3	<3
	Numero interventi di manutenzione straordinaria	9	> 1 all'anno	> 1 all'anno	> 1 all'anno
Ridurre i costi "aggredibili", ossia quelli soggetti a variazione in dipendenza di azioni adottate dalla governance aziendale.	% di riduzione annuale dei costi "aggredibili" rispetto al bilancio d'esercizio 2016	n.d.	0,50%	0,25%	0,25%
Copertura dei costi con entrate tariffarie	Percentuale di copertura dei costi con tariffe	n.d.	23%	23%	23%
Monitorare, in relazione ai nuovi criteri di assegnazione degli impianti sportivi, la domanda di spazi sportivi da parte dell'utenza associativa al fine di proporre, se necessario, eventuali modifiche ed integrazioni che consentano di soddisfare in modo più efficace le esigenze manifestate riducendo in tal modo l'insoddisfazione derivante da diversa o mancata assegnazione degli impianti sportivi richiesti.	Soddisfazione annuale della domanda in base alle autorizzazioni concesse (domande)	73,4% rispetto alle domande (soli impianti natatori 95,2%)	≥75%	≥75%	≥75%
Individuare nuove iniziative, anche a valenza commerciale, che stimolino l'utenza individuale ed associativa all'utilizzo degli impianti sportivi	Numero iniziative	1	≥ 1 all'anno	≥ 1 all'anno	≥ 1 all'anno
Incrementare l'importo delle entrate annuali da sponsorizzazione	Percentuale di aumento	8,15%	35%	35%	40%

2.3.3 Azienda Speciale Consorziale Trento - Sopramonte

La costituzione dell'Azienda speciale consorziale "Azienda Forestale Trento-Sopramonte" è stata costituita dal Comune di Trento (deliberazione consiliare 1.3.1954 n. 3247/9) e dall'Amministrazione separata degli Usi Civici (A.S.U.C.) di Sopramonte (con deliberazione 18.3.1954 n. 4).

L'Azienda Speciale Consorziale ha per scopo la **gestione** tecnica ed economica del **patrimonio agro-silvo-pastorale**, delle risorse naturali e ambientali, nonché la promozione della salvaguardia, tutela, gestione e valorizzazione delle risorse territoriali di proprietà, comunque appartenenti o comunque in possesso dei consorziati, entro i Comuni Catastali del Comune Amministrativo di Trento e, per la parte di proprietà, del Comune Amministrativo di Garniga Terme.

Obiettivi operativi



OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	Risultato 2019	Risultato programmato 2020	RISULTATO ATTESO	
				2021	2022
Prestare la propria collaborazione nell'organizzazione di alcuni grandi eventi di rilevanza turistica e culturale della città di Trento	Interventi	3 grandi eventi	1	3	3
Valutare la fattibilità, anche sulla base di un'analisi costi/benefici, della costituzione di un'associazione forestale, ai sensi dell'art. 59 della L.P. 11/2007, assieme ai Comuni di Aldeno, Cimone e Garniga Terme	Studio di fattibilità	10%	Entro 31/12		
Valutare la fattibilità giuridica nonché la compatibilità con la struttura organizzativa dell'Azienda della gestione di proprietà agro-silvo-pastorali nonché dello svolgimento di servizi aggiuntivi in favore dei Comuni di Aldeno, Cimone, Garniga Terme, ai sensi dell'art. 2 commi 4 e 6 dello Statuto aziendale.	Studio di fattibilità		Entro 30/06		
Realizzare il sentiero Trincee del Palon	Fine lavori			Entro 31/12	
Ridurre i residui attivi (esclusi quelli soggetti ad uso civico)	% riduzione residui		-30%		

2.3.4 Farmacie comunali SpA

Il Comune di Trento ha affidato il servizio farmaceutico a Farmacie Comunali S.p.A. con convenzione stipulata in data 23 gennaio 1998 con scadenza al 01.01.2097 per 9 farmacie e per quella della zona dell'Argentario (Cognola) in data 7 novembre 2018 è stato firmato il contratto di cessione dei beni e concessione amministrativa del compendio aziendale e la convenzione per l'affidamento del servizio farmaceutico con scadenza 31 dicembre 2040. L'attività della società ha per oggetto:

- la **gestione delle farmacie comunali**, comprendente la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici, prodotti affini ai farmaceutici, presidi medico-chirurgici, dispositivi medici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori della dieta, prodotti di erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici ed altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge, la produzione di preparati galenici e officinali, di prodotti omeopatici ed erboristici, di preparati cosmetici e dietetici, di integratori alimentari e di prodotti affini e analoghi, nonché la prestazione di servizi utili al pubblico comprendenti, tra l'altro, la misurazione della pressione, il noleggio di apparecchi medicali e l'effettuazione di test di auto-diagnosi, secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
- la distribuzione all'ingrosso di prodotti e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi complementari e di supporto all'attività commerciale;
- l'attività di educazione socio-sanitaria rivolta al pubblico, anche attraverso incarichi o convenzioni con Aziende Sanitarie, Comuni, Istituti scolastici, altri enti pubblici e organismi di diritto privato;
- ogni altra attività collaterale e/o funzionale con il servizio farmaceutico.

Obiettivi operativi farmacie comunali_{spa}

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	Risultato 2019	Risultato programmato 2020	RISULTATO ATTESO	
				2021	2022
Realizzare Campagne educative al corretto uso del farmaco e sostegno delle iniziative di carattere socio-assistenziale unitamente all'Azienda sanitaria	Incontri pubblici	15	10	10	10
Mettere a punto un progetto di recupero e riutilizzo dei farmaci inutilizzati	Convenzione con APSS	80%	Entro il 31.12		
Avviare sperimentazione di un progetto di consegna a domicilio di farmaci a soggetti svantaggiati in collaborazione con il Servizio Attività sociali del comune di Trento	Progetto esecutivo	60%		Entro il 31.12.2021	
Realizzare Campagne informative su tematiche di interesse generale	Messaggi informativi	2	2	2	2

2.3.5 Trentino Mobilità SpA

Con deliberazione consiliare n. 68 del 19 maggio 2016 l'amministrazione comunale ha affidato alla società il servizio di **gestione della sosta a pagamento e gli altri servizi connessi alla mobilità urbana** per il periodo di sette anni dalla data di stipula della convenzione dell'affidamento. Il servizio sarà pertanto gestito fino al 30 giugno 2023. Trentino Mobilità SpA gestisce inoltre il servizio "C'entro in bici".

Obiettivi operativi



OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2021
Attivare il servizio per la gestione della logistica "ultimo miglio" d'intesa con il Comune di Trento e Interbrennero Spa nell'ambito del progetto europeo Stardust	Attivazione servizio	Entro 31/1
Realizzare una campagna di comunicazione dei servizi gestiti	Comunicazione	Attivazione

2.3.6 Trentino Trasporti S.p.A.

Con propria deliberazione n. 84 d.d. 19.06.2019 il Consiglio comunale ha affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il **servizio di trasporto pubblico urbano e turistico** fino al 30 giugno 2024.

Obiettivi operativi



OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	<i>Risultato programmato 2020</i>	RISULTATO ATTESO	
			2021	2022
Potenziamento e miglioramento dell'offerta attraverso la riformulazione del programma di esercizio della linea urbana n.5 con la messa in servizio di n.3 mezzi autosnodati da 18m (+ 1 scorta) con capienza x 1,5 quella consueta dei mezzi rigidi da 12 m.	Mezzi autosnodati in servizio sulla linea 5.	n. 3 (+ n. 1 di scorta)		
Revisione linee TPL in un progetto integrato volto all'efficientamento del servizio	Progetto di revisione	Entro 30/06		
Gestione ascensore inclinato Trento - Mesiano	Progetto di gestione		Elaborazione entro 31/12	Entrata in operatività

2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici

La programmazione triennale dei lavori pubblici è allo stato attuale disciplinata, ai sensi dell'art.13 della L.P. 36/93, dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002, che ne ha previsto lo schema, in attesa della modifica di quest'ultimo in recepimento del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 contenente il "Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali".

Il principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, indica un livello minimo di progettazione come presupposto all'inserimento nel programma triennale dei lavori pubblici di un intervento di importo superiore a 100mila euro.

Per rappresentare il quadro completo degli interventi la seguente programmazione evidenzia anche i lavori pubblici di importo inferiore alla soglia definita dal principio contabile per l'inserimento nel programma dei lavori pubblici.

In applicazione del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, si individuano ulteriori lavori pubblici per i quali sono stanziati le risorse necessarie alla realizzazione della relativa progettazione minima preliminare.

Secondo la normativa provinciale il livello minimo di progettazione è rappresentato dal documento preliminare di progettazione per opere di importo stimato superiore a 1 milione di euro e dal progetto preliminare per opere di importo compreso tra 300mila euro e 1 milione di euro.

Sono stanziati euro 444.072,85 per incarichi per prestazioni accessorie alla realizzazione di opere e manutenzioni straordinarie previste nel programma lavori pubblici.

Scheda 1 Parte prima – QUADRO DEI LAVORI E DEGLI INTERVENTI NECESSARI SULLA BASE DEL PROGRAMMA DI MANDATO

ESERCIZIO 2021

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
1	141921 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
2	142421 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
3	147921 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
4	158721 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	200.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
5	165321 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	730.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
6	167821 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZATI, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
7	168021 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHII INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	190.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
8	222321 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
9	262621 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	15.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
10	277421 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	330.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
11	302421 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNICI	323.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
12	302521 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
13	302921 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
14	303021 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
15	303321 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	350.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
16	303621 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	450.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
17	303721 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	450.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
18	303821 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	330.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
19	304021 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	60.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
20	332421 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI (COSTI COVID)	40.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
21	345721 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	380.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
22	355221 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
23	355321 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
24	381321 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
25	381521 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
26	390521 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
27	418221 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	240.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
28	419921 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	600.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
29	463021 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADEGUAMENTO IMPIANTI (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
30	604721 - ADEGUAMENTO FERMATE TRASPORTO PUBBLICO	78.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
			2021-2023
31	621121 - NUOVO COMPLESSO NATATORIO AREA SPORTIVA GHIAIE	12.415.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
32	631021 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
33	635121 - REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO. LAVORI (COSTI COVID)	60.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
34	637621 - PASSERELLA PEDONALE SUL RIO PAPA (PROGETTO AVISIO)	29.844,14	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
35	637921 - REALIZZAZIONE SENTIERO SPONDA SINISTRA AVISIO DA PONTE S.LAZZARO A SERRA S.GIORGIO (P.AVISIO)- LAVORI	100.110,88	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
36	639021 - PISTA CICLABILE POVO - VILLAZZANO (COSTI COVID)	20.500,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
37	640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2021	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
38	640721 - PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT	250.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
39	641921 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. LAVORI	2.951.513,07	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
40	642121 - ROTATORIA SP N. 85 DIR. A SOPRAMONTE	260.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
41	642821 - ATTRAVERSAMENTO PEDONALE SEMAFORIZZATO IN VIA BRENNERO	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
42	643421 - PRECANTIERE EX MENSA SANTA CHIARA - SPESE TECNICHE E LAVORI	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
43	646221 - REALIZZAZIONE STRUTTURA PER RADDOPPIO POSTI AUTO-BIKE POINT PRESSO PIAZZALE EX SIT	2.497.239,03	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
44	647421 - PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE)	335.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
45	649221 - RIFACIMENTO ARREDO URBANO PIAZZA LODRON	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
46	650421 - INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE ILLUMINOTECNICA DEL MONUMENTO A DEGASPERI IN PIAZZA VENEZIA. PROGETTO E LAVORI	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
47	650821 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	210.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
48	653321 - COLONNINA BICI ELETTRICA PONTE DI SAN LORENZO. SPESE TECNICHE E LAVORI	7.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
49	653521- SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON	550.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023 Condizionato a progettazione preliminare entro 01.02.2021
50	653621- REALIZZAZIONE ROTATORIA S. LAZZARO. SPESE TECNICHE E LAVORI	850.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023 Condizionato a progettazione preliminare entro 01.02.2021
51	653921 – SPESE TECNICHE E PRECANTIERE PER VULNERABILITA' E ADEGUAMENTO SISMICO AREA EX ATESINA	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

TOTALE OPERE 2021 27.082.207,12

ESERCIZIO 2022

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
52	141922 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
53	142422 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
54	147922 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
55	158722 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	200.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
			2021-2023
56	165322 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	580.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
57	167822 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZATI, IMPIANTI SEGNALETTORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
58	168022 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHETTI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	190.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
59	222322 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
60	262622 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	30.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
61	277422 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
62	302422 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	180.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
63	302522 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
64	302922 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI (RIL.IVA)	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
65	303022 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
66	303322 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	330.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
67	303622 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	430.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
68	303722 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	430.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
69	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	310.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
70	304022 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	60.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
71	345722 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
72	355222 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
73	355322 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
74	381322 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
75	381522 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
76	390522 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
77	418222 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHII. PROGETTO E LAVORI	240.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
78	419922 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	600.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
79	463022 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADEGUAMENTO IMPIANTI (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
80	630622 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	1.191.540,79	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
81	631022 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
82	646822 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2022	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
83	650822 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	210.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

TOTALE OPERE 2022 6.561.540,79

ESERCIZIO 2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
84	142423 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
85	147923 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
86	158723 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
87	165323 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	300.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
88	167823 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZATI, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
89	168023 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHİ INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
90	222323 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
91	262623 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	30.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
92	277423 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
93	302423 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
94	302523 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
95	302923 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI (RIL.IVA)	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
96	303023 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
97	303323 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
98	303623 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	330.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
99	303723 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	330.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
100	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	210.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
101	304023 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	60.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
102	345723 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
103	355223 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
104	355323 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
105	381323 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
106	418223 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
107	419923 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	400.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
108	463023 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
109	631023 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
110	646823 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2022	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
111	650823 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

TOTALE OPERE 2023 3.630.000,00

Scheda 1 Parte seconda - OPERE IN CORSO DI ESECUZIONE

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2020 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
283616 – TEMPIO CREMATORIO	2015	5.500.000,00		5.500.000,00	
332416 – CIMITERO DI TRENTO – LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI	2014	2.975.000,00		2.975.000,00	
461517 - NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO	2017	12.500.000,00		8.500.000,00	4.000.000,00
620718 – ESTENSIONE RETE WI-FI E SISTEMAZIONE DI VIDEOSORVEGLIANZA CIRCOSCRIZIONI DI BONDONE, MEANO, ARGENTARIO, VILLAZZANO, MATTARELLO	2018	165.000,00		165.000,00	
624518 – PERCORSO CICLOPEDONALE CAMPOTRENTINO – RONCAFORT (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE L.P. 3/2006)	2018	2.294.141,91		2.044.141,91	250.000,00
629918 - RIFACIMENTO COLLETTORE ACQUE METEORICHE IN VIA DELLE COSTIOLE A MARTIGNANO	2019	188.000,00		188.000,00	
635819 – AMPLIAMENTO PARCHEGGIO A PIEDICASTELLO IN VIA VERRUCA	2019	150.000,00		150.000,00	
635919 -COMPLETAMENTO VIA DEI MASADORI A SPINI DI GARDOLO	2019	600.000,00		600.000,00	
640619- INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO DI VIA IV NOVEMBRE A GARDOLO	2019	160.000,00		160.000,00	
640719 - PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT	2019	350.000,00		350.000,00	
641419 - MARCIAPIEDE IN LOC. ZELL A COGNOLA	2019	640.000,00		640.000,00	
641619 – COMPLETAMENTO PREDISPOSIZIONE STAZIONI BIKE SHARING	2019	80.000,00		80.000,00	
641819 - ILLUMINAZIONE INTELLIGENTE PARCHI E CICLABILI (PROGETTO EUROPEO STARDUST)	2019	245.900,00		245.900,00	
642019 – RIFACIMENTO COLLETTORE ACQUE METEORICHE VIA DON ZULIAN A VILLAZZANO	2019	270.000,00		270.000,00	
642319 - PARCHEGGIO-CICLOPARCHEGGIO IN VIA FERSINA	2019	670.000,00		670.000,00	
642719 - ARREDO TRATTO NORD VIA SAN MARTINO	2019	450.000,00		450.000,00	
620619-AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA ANNO 2019	2019	75.000,00		75.000,00	
637819-REALIZZAZIONE TRATTO FOGNATURA BIANCA - SAL. PERUGINI E SPONDA TN, SAN LAZZARO, VIA LOGHET (P. AVISIO)	2019	300.000,00		300.000,00	

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2020 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
632219-REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE E MESSA IN SICUREZZA FERMATE AUTOBUS MONTEVACCINO	2019	376.000,00		376.000,00	
636419 - REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE SOPRAMONTE LUNGO LA S.P. TRA LA FARMACIA ED IL BIVIO PER BASELGA DEL BONDONE	2019	430.000,00		430.000,00	
378419-SISTEMAZIONE AREA VERDE LOC. MAGNETE	2019	300.000,00		300.000,00	
632619 - PARCO SALE' POVO – AREA MATTIVI	2019	200.000,00		200.000,00	
636719 - REALIZZAZIONE COLLEGAMENTO GOCCIADORO AREA VIA MONTELLO	2019	580.000,00		580.000,00	
639019- PISTA CICLABILE POVO-VILLAZZANO	2019	500.000,00		500.000,00	
643119 - REALIZZAZIONE DEPOSITO ORTI DI MATTARELLO	2019	45.000,00		45.000,00	
624619 - RICONFIGURAZIONE EDIFICIO EX FACOLTA' DI LETTERE (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE L.P. 3/2006)	2019	3.765.000,00		3.765.000,00	
633219-AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY.	2019	1.815.000,00		1.815.000,00	
635119-REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO.	2019	1.640.000,00		1.640.000,00	
636919 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO	2019	1.800.000,00		1.800.000,00	
640319- RESTAURO DELLA FONTANA DEL NETTUNO	2019	175.000,00		175.000,00	
643319 - COMPLETAMENTO PISTA INDOOR - SISTEMAZIONI ESTERNE E ALLESTIMENTI - SPESE TECNICHE E LAVORI	2019	400.000,00		400.000,00	
643619 - AREA COPERTA TERZO TEMPO - CAMPO RUGBY	2019	85.000,00		85.000,00	
643919 – NUOVI SPOGLIATOI BLM GROUP ARENA – SPESE TECNICHE E LAVORI	2019	800.000,00		800.000,00	
644019 - VALORIZZAZIONE PERCORSO FONTANE CENTRO STORICO - LAVORI E FORNITURE	2019	20.000,00		20.000,00	
646019 - II LOTTO BLMGROUP ARENA	2019	1.700.000,00		1.700.000,00	
646619-COMPLETAMENTO COPERTURA BICI-PARCHEGGIO AREA EX ZUFFO – SPESE TECNICHE E LAVORI	2019	80.000,00		80.000,00	
611619-CASERMA VIGILI DEL FUOCO DI SARDAGNA. RISTRUTTURAZIONE	2019	549.788,59		549.788,59	
646519 – SBARRIERAMENTO PERCORSI CICLOPEDONALI	2019	40.000,00		40.000,00	
634419 – MAGAZZINO AZIENDA FORESTALE	2019	1.050.000,00		1.050.000,00	

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2020 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
637119 - EDIFICIO PALAZZO THUN - RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO DI CLIMATIZZAZIONE ESTIVA	2019	270.000,00		270.000,00	
639119-BIBLIOTECA DI POVO REALIZZAZIONE SCALA DI SICUREZZA	2019	220.000,00		220.000,00	
639219-ASILO NIDO BOLGHERA - ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI	2019	520.000,00		520.000,00	
644119-SPOSTAMENTO ARCHIVI PRESSO BIBLIOTECA COMUNALE P.ED. 2771 C.C. TRENTO	2019	610.000,00		610.000,00	
644219 - EX CENTRO CIVICO DI POVO - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE - PROGETTO E LAVORI	2019	840.000,00		840.000,00	
647119 – RISANAMENTO PIANO INTERRATO RIFUGIO MARANZA – SPESE TECNICHE E LAVORI	2019	150.000,00		150.000,00	
643219 - REALIZZAZIONE EDIFICIO DI SERVIZIO AL PARCO DI RONCAFORT - PROGETTO E LAVORI	2019	325.000,00		325.000,00	
630420 RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S.CHIARA (F.R.U.)	2020	2.900.000,00		2.800.000,00	
641520 MARCIAPIEDE IN LOC. RONCHI A MATTARELLO	2020	590.000,00		590.000,00	
641720 SISTEMA DI CONTROLLO PARCHEGGI (PROGETTO EUROPEO STARDUST)	2020	30.000,00		30.000,00	
642220 PARCHEGGIO IN LOC. DOSSOLO A SOPRAMONTE	2020	280.000,00		280.000,00	
642420 PERCORSO PEDONALE E PARCHEGGIO IN VIA PONTE ALTO	2020	680.000,00		680.000,00	
643020 MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLO DI MEZZO - LAVORI	2020	1.270.000,00		1.270.000,00	
643420 PRECANTIERE EX MENSA SANTA CHIARA – SPESE TECNICHE E LAVORI	2020	215.000,00		215.000,00	
644520 REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI SUL TERRITORIO COMUNALE (PROGETTO E LAVORI)	2020	200.000,00		200.000,00	
647620 MEDIE WINKLER – RIFACIMENTO IMPIANTO ILLUMINAZIONE E IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA	2020	330.000,00		330.000,00	
647720 REALIZZAZIONE GRUPPO ELETTROGENO PRESSO SEDE PROTEZIONE CIVILE DI VIA MACCANI (PROGETTO E LAVORI)	2020	305.000,00		305.000,00	
647820 PALAZZO THUN REALIZZAZIONE IMPIANTI DI CONDIZIONAMENTO (PROGETTO E LAVORI)	2020	530.000,00		530.000,00	
647920 RIFACIMENTO TOMBINATURA FOSSA DELLA CANOVA ZONA PIAZZA	2020	280.000,00		280.000,00	

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2020 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
648020 COLLETTORE ACQUE METEORICHE VIA DOS GARION E VIA DELLA CHIESA A BASELGA DEL BONDONE	2020	370.000,00		370.000,00	
648120 FOGNATURA SAN DONA 2° INTERVENTO	2020	340.000,00		340.000,00	
651220 CICLOPARCHEGGI PREFABBRICATI MODULARI CON ACCESSO PROTETTO- FORNITURA CON POSA IN OPERA E SPESE TECNICHE	2020	530.000,00		530.000,00	
652620 LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI VIDEO SORVEGLIANZA PRESSO IL CIMITERO DI TRENTO – PROGETTO E LAVORI	2020	170.000,00		170.000,00	

(1) Inserire anno di avvio dell'opera: per le opere relative al 2020 il mantenimento a bilancio e quindi anche la fase di esecuzione delle opere è da intendersi ai sensi del principio contabile 4.2 (principio contabile della competenza finanziaria potenziata), così come modificato dal Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze di data 01.03.2019.

(2) Per importo imputato si intende l'importo iscritto a bilancio come esigibile ovvero il momento in cui l'obbligazione giuridica viene a scadenza (può non coincidere con i pagamenti).

(3) Nella tabella sono riportati anche gli interventi la cui conclusione è prevista al 31.12.2020.

Scheda 2 Parte prima – QUADRO DELLE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE

RISORSE DISPONIBILI	Triennio 2021-2023			Disponibilità finanziaria totale (per gli interi investimenti)
	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	
ALIENAZIONI	130.000,00	457.000,00	130.000,00	717.000,00
ONERI DI URBANIZZAZIONE	2.710.000,00			2.710.000,00
CONCESSIONI CIMITERIALI	800.000,00	800.000,00	800.000,00	2.400.000,00
CANONI AGGIUNTIVI B.I.M.	480.000,00	480.000,00	480.000,00	1.440.000,00
B.I.M. COLONNINE BICI ELETTRICHE	7.000,00			7.000,00
CONTRIBUTI:				
Contributi budget L.P. 36/93 2011-2015	285.000,00			285.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2016-2017	190.000,00			190.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2018	1.250.000,00			1.250.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2019	1.725.000,00			1.725.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2020	3.125.739,03			3.125.739,03
Contributi budget L.P. 36/93 2021	920.000,00		1.660.000,00	2.580.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2022	560.000,00		560.000,00	560.000,00
ex Fondo investimenti minori	7.729.513,07	2.503.000,00	10.232.513,07	
Contr. PAT ex art. 1 comma 29 Legge di bilancio 2020 e D.M. 30.01.2020 (EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E SVILUPPO TERRITORIALE SOST.)	210.000,00	210.000,00	420.000,00	
Fondo riqualificazione urbana	1.191.540,79		1.191.540,79	
F.S.T. L.P. 3/2006 - Piano attuativo zona C5 – A Viale dei Tigli	335.000,00			335.000,00
Progetto Avisio	104.955,02			104.955,02
Contributo accordo di programma "Casa delle sport" ed altri interventi	8.000.000,00			8.000.000,00
	27.082.207,12	6.561.540,79	3.630.000,00	37.273.747,91

Scheda 3 – PROGRAMMA PLURIENNALE OPERE PUBBLICHE

MISSIONE: 1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

PROGRAMMA: 1- ORGANI ISTITUZIONALI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021 Esigibilità della spesa	2022 Esigibilità della spesa	2023 Esigibilità della spesa
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	302421 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2021	323.000,00	323.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	302422 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	180.000,00	0,00	180.000,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	302423 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
TOTALE PROGRAMMA						603.000,00	323.000,00	180.000,00	100.000,00

MISSIONE: 1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

PROGRAMMA: 5 – GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021 Esigibilità della spesa	2022 Esigibilità della spesa	2023 Esigibilità della spesa
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	2	DEMOLIZIONE						
		1	643421 - PRECANTIERE EX MENSA SANTA CHIARA - SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2021	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	142421 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	SI	2021	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	142422 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	SI	2022	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	142423 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	SI	2023	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	222321 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	SI	2021	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	222322 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	SI	2022	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	222323 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	SI	2023	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
15	OPERE PER ATTIV. ISTITUZIONALE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	141921 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
15	OPERE PER ATTIV. ISTITUZIONALE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	141922 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	303321 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	303322 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	330.000,00	0,00	330.000,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA						
		0	303323 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	230.000,00	0,00	0,00	230.000,00
TOTALE PROGRAMMA						1.360.000,00	530.000,00	500.000,00	330.000,00

MISSIONE: 4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

PROGRAMMA: 1 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021	2022	2023		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303021 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2021	230.000,00	230.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303022 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2022	230.000,00	0,00	230.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303023 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2023	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
TOTALE PROGRAMMA								610.000,00	230.000,00	230.000,00	150.000,00

MISSIONE: 4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

PROGRAMMA: 2 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021	2022	2023		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303621 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303622 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	430.000,00	0,00	430.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303623 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	330.000,00	0,00	0,00	330.000,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303721 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2021	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303722 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	430.000,00	0,00	430.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303723 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	330.000,00	0,00	0,00	330.000,00
TOTALE PROGRAMMA								2.420.000,00	900.000,00	860.000,00	660.000,00

MISSIONE: 5 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI
PROGRAMMA: 2 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021	2022	2023
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
12 BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	1 NUOVA COSTRUZIONE		650421 - INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE ILLUMINOTECNICA DEL MONUMENTO A DEGASPERI IN PIAZZA VENEZIA. PROGETTO E LAVORI	SI	2021	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
12 BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345721 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	380.000,00	380.000,00	0,00	0,00
12 BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345722 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00
12 BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345723 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
12 BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355321 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2021	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
12 BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355322 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2022	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
12 BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355323 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2023	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00
TOTALE PROGRAMMA						940.000,00	540.000,00	220.000,00	180.000,00

6 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

1 – SPORT E TEMPO LIBERO

	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021	2022	2023
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
SPORT E SPETTACOLO	1 NUOVA COSTRUZIONE	0	621121 - NUOVO COMPLESSO NATATORIO AREA SPORTIVA GHIAIE	SI	2025	12.415.000,00	12.415.000,00	0,00	0,00
SPORT E SPETTACOLO	1 NUOVA COSTRUZIONE	0	635121 - REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO. LAVORI (COSTI COVID)	SI	2021	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00
SPORT E SPETTACOLO	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303821 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2021	330.000,00	330.000,00	0,00	0,00
SPORT E SPETTACOLO	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	310.000,00	0,00	310.000,00	0,00
SPORT E SPETTACOLO	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00
SPORT E SPETTACOLO	8 COMPLETAMENTO	1	653521 - SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON	SI	2022	550.000,00	550.000,00	0,00	0,00
						13.875.000,00	13.355.000,00	310.000,00	210.000,00

MISSIONE: 9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
PROGRAMMA: 2 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021	2022	2023
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	637921 - REALIZZAZIONE SENTIERO SPONDA SIN AVISIO DA PONTE S.LAZZARO A SERRA S.GIORGIO (P. AVISIO)- LAVORI	SI	2021	100.110,88	100.110,88	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	637621 - PASSERELLA PEDONALE SUL RIO PAPA (PROGETTO AVISIO)	SI	2021	29.844,14	29.844,14	0,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	4 RISTRUTTURAZIONE	1	630622 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	SI	2024	1.191.540,79	0,00	1.191.540,79	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277421 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2021	330.000,00	330.000,00	0,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277422 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2022	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277423 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
TOTALE PROGRAMMA						1.851.495,81	459.955,02	1.291.540,79	100.000,00

MISSIONE: 9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
PROGRAMMA: 4 – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021	2022	2023
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158721 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2021	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158722 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2022	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158723 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381321 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	SI	2021	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381322 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	SI	2022	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381323 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	SI	2023	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	390521 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	SI	2021	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	390522 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	SI	2022	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA						660.000,00	270.000,00	270.000,00	120.000,00

MISSIONE: 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'
PROGRAMMA: 2 – TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021 Esigibilità della spesa	2022 Esigibilità della spesa	2023 Esigibilità della spesa
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	604721 - ADEGUAMENTO FERME TRASPORTO PUBBLICO	SI	2021	78.000,00	78.000,00	0,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA						78.000,00	78.000,00	0,00	0,00

MISSIONE: 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'
PROGRAMMA: 5 – VIABILITA' E INFRASTRUTTURA STRADALI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021 Esigibilità della spesa	2022 Esigibilità della spesa	2023 Esigibilità della spesa
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	639021 - PISTA CICLABILE POVO - VILLAZZANO (COSTI COVID)	SI	2021	20.500,00	20.500,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	641921 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. LAVORI	SI	2024	2.951.513,07	2.951.513,07	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	3	642121 - ROTATORIA SP N. 85 DIR. A SOPRAMONTE	SI	2022	260.000,00	260.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	3	642821 - ATTRAVERSAMENTO PEDONALE SEMAFORIZZATO IN VIA BRENNERO	SI	2022	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	646221 - REALIZZAZIONE STRUTTURA PER RADDOPPIO POSTI AUTO-BIKE POINT PRESSO PIAZZALE EX SIT	SI	2024	2.497.239,03	2.497.239,03	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	3	647421 - PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE)	SI	2023	335.000,00	335.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	653321 - COLONNINA BICI ELETTRICA PONTE DI SAN LORENZO. SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2021	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	653621 - REALIZZAZIONE ROTATORIA S. LAZZARO. SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2023	850.000,00	850.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165321 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	730.000,00	730.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165322 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	580.000,00	0,00	580.000,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165323 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00

1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167821 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ, IMPIANTI SEGALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2021	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167822 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ, IMPIANTI SEGALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2022	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167823 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ, IMPIANTI SEGALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2023	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168021 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGH I INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	190.000,00	190.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168022 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGH I INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	190.000,00	0,00	190.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168023 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGH I INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381521 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381522 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	418221 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH I. PROGETTO E LAVORI	SI	2021	240.000,00	240.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	418222 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH I. PROGETTO E LAVORI	SI	2022	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	418223 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH I. PROGETTO E LAVORI	SI	2023	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419921 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2021	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419922 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2022	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419923 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2023	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	650821 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2021	210.000,00	210.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	650822 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2022	210.000,00	0,00	210.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	650823 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2023	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	8	COMPLETAMENTO	1	649221 - RIFACIMENTO ARREDO URBANO PIAZZA LODRON	SI	2021	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	9	AMPLIAMENTO	1	640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2021	SI	2021	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	9	AMPLIAMENTO	1	646822 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2022	SI	2022	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	9	AMPLIAMENTO	1	646823 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2022	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	3	RECUPERO	1	640721 - PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT.	SI	2021	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	3	RECUPERO	1	653921 - SPESE TECNICHE E PRECANTIRE PER VULNERABILITA' E ADEGUAMENTO SISMICO STRUTTURA AREA EX ATE SINA	SI - da acquisire con piano attuativo	2022	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								13.091.252,10	9.741.252,10	2.070.000,00	1.280.000,00

MISSIONE: 11 – SOCCORSO CIVILE
PROGRAMMA: 1 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021	2022	2023
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
3 DIFESA SUOLO	3 RECUPERO	0	262621 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMIT	SI	2021	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	3 RECUPERO	0	262622 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMIT	SI	2022	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	3 RECUPERO	0	262623 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMIT	SI	2023	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
3 DIFESA SUOLO	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304021 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2021	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304022 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304023 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
3 DIFESA SUOLO	99 ALTRO	0	147921 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	SI	2021	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	99 ALTRO	0	147922 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	SI	2022	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	99 ALTRO	0	147923 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	SI	2023	140.000,00	0,00	0,00	140.000,00
TOTALE PROGRAMMA						675.000,00	215.000,00	230.000,00	230.000,00

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 1 – INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021	2022	2023
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302921 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2021	230.000,00	230.000,00	0,00	
17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302922 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2022	230.000,00	0,00	230.000,00	0,00
17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302923 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2023	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
TOTALE PROGRAMMA						610.000,00	230.000,00	230.000,00	150.000,00

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 3 – INTERVENTI PER GLI ANZIANI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021	2022	2023		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355221 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355222 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355223 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
TOTALE PROGRAMMA								150.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 6 – INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021	2022	2023		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	463021 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2021	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	463022 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2022	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	463023 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2023	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
TOTALE PROGRAMMA								30.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 9 – SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021	2022	2023
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	332421 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI (COSTI COVID)	SI	2021	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302521 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	SI	2021	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302522 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	SI	2022	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302523 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	SI	2023	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
TOTALE PROGRAMMA						290.000,00	140.000,00	100.000,00	50.000,00

2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale

Parametri relativi alla politica del personale

Il quadro normativo aggiornato, costituito dalle disposizioni del Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2020 sottoscritto in data 8 novembre 2019, dal Protocollo integrativo sottoscritto il 13 luglio 2020 e dalla legge provinciale 27/2010, come modificata dalla legge provinciale di stabilità n. 13 del 23 dicembre 2019, da ultimo modificata dalla legge di assestamento del bilancio legge provinciale 6 agosto 2020 n. 6, tenuto conto dei dati in possesso riguardo alle cessazioni, consente di impostare una politica del personale finalizzata alla sostituzione del personale che cessa in quasi tutte le figure professionali oltre all'effettuazione delle assunzioni dei vincitori dei concorsi già indetti ed alle stabilizzazioni svolte e a quelle che si attiveranno in applicazione della vigente normativa. In ogni caso il quadro delle assunzioni ipotizzate dovrà rispettare i limiti previsti dalle disposizioni provinciali per la fase transitoria ora prorogata al 31 dicembre 2020 e dovrà essere adeguato alle previsioni della deliberazione di Giunta provinciale assunta d'intesa con il Consiglio delle autonomie locali d'individuazione degli obiettivi di finanza pubblica e delle modalità e i termini di concorso a tali obiettivi da parte degli enti locali.

Assunzioni a tempo indeterminato:

- assunzione dei vincitori dei concorsi espletati, in corso o previsti;
- assunzione dei vincitori dei concorsi unici banditi dal Consorzio dei comuni trentini e dalla Provincia autonoma di Trento;
- sostituzione del personale cessato;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;
- assunzioni di personale per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali e secondo i parametri previsti da disposizioni provinciali (servizio di nido d'infanzia e personale per il servizio di mensa e pulizia delle scuole provinciali dell'infanzia)
- assunzioni di personale per lo svolgimento di servizi essenziali;
- assunzioni di personale di polizia locale per sostituire il personale cessato;
- assunzioni di personale operaio per la gestione delle strade del verde e dei fabbricati garantendo la sostituzione del personale che cessa;
- assunzioni di personale operaio per il servizio funerario, garantendo la sostituzione del personale che cessa e il personale per la gestione del Tempio crematorio;
- completamento della stabilizzazione del personale precario per il servizio di nido d'infanzia, con riferimento all'art. 24 della legge provinciale 29 dicembre 2017 n. 18 o alla previsione di cui al comma 1, ultimo periodo, dell'art. 18 della Legge Provinciale 5.08.2016 n. 14, come introdotto dall'art. 16 della Legge Provinciale 2.08.2017 n. 9 e comunque scorrendo la graduatoria in vigore;
- completamento della stabilizzazione e passaggio alla Provincia Autonoma di Trento del personale cuoco ed ausiliario delle scuole dell'infanzia secondo quanto sarà previsto dalle intese di cui al Protocollo di finanza locale 2017 e con riferimento all'art. 24 della legge provinciale 29 dicembre 2017 n. 18 o alla previsione di cui al comma 1, ultimo periodo, dell'art. 18 della Legge Provinciale 5.08.2016 n. 14, come introdotto dall'art. 16 della Legge Provinciale 2.08.2017 n. 9;

- le riammissioni in servizio sono valutate dalla Giunta comunale in relazione alle esigenze organizzative ed alla possibilità di ricorso a graduatorie di concorso od altre procedure di mobilità.

Assunzioni a tempo determinato:

- possibile assunzione per far fronte all'assenza di personale con diritto alla conservazione del posto (in particolare assenze lunghe quali maternità, aspettative, o altre fattispecie) o per colmare frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione di orario o in comando in relazione alla necessità, di volta in volta verificata, di garantire la continuità di servizio o altre necessità temporanee;
- assunzione del personale necessario per garantire il servizio di nido d'infanzia e delle scuole dell'infanzia;
- assunzione del personale necessario per garantire un servizio pubblico essenziale e le funzioni socio-assistenziali;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;

Procedure di mobilità:

- Si prevede il possibile ricorso alla mobilità in entrata per passaggio diretto anche in considerazione delle possibili uscite al medesimo titolo e secondo quanto disposto dal CCPL; in via generale, per quanto riguarda le mobilità in uscita si prevede che, tranne le ipotesi di procedure di mobilità di compensazione, di norma l'autorizzazione è condizionata (o differita nei casi in cui l'Amministrazione possa solo differirla ai sensi del CCPL), all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante mobilità, trasferimento (o comando finalizzato al trasferimento) da altri enti o in alternativa all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante assunzione dalle graduatorie vigenti o di altri enti;
- possibile ricorso al comando, previa valutazione da parte della Giunta comunale, sia in entrata che in uscita, tenendo conto della possibilità di sostituzione e delle esigenze di servizio e di norma, finalizzato al successivo trasferimento.

Disposizioni relative al tempo parziale:

- trasformazioni temporanee del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale nel limite del 15% del personale a tempo pieno, sulla base di graduatorie secondo quanto previsto dal contratto collettivo sottoscritto in data 1 ottobre 2018. Sono in ogni caso accoglibili le domande di trasformazione definitiva da tempo pieno a tempo parziale presentate dai dipendenti disabili di cui all'art. 1 L. 68/99, in caso di idoneità parziale o temporanea alle mansioni riconosciute dalle competenti autorità sanitarie e con riferimento a situazioni sanitarie debitamente certificate. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno sono consentite unicamente per far fronte ad esigenze di servizio. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno non sono comunque ammessi relativamente alle attività oggetto di esternalizzazione, trasferimento o affido esterno.

Altre disposizioni:

- procedure concorsuali necessarie in relazione alle cessazioni previste ed in relazione alla scadenza delle graduatorie in essere (ad oggi previste, oltre quelle già avviate, operatore appoggio/operatore appoggio asili nido, cuoco specializzato, coadiutore amministrativo, agente polizia locale, educatore asili nido, assistente amministrativo/contabile, assistente tecnico, funzionario pedagista, funzionario bibliotecario, funzionario abilitato tecnico, dirigente area tecnica);
- svolgimento delle procedure di progressione verticale (da livello base ad evoluto) ed orizzontali nei limiti previsti dalla contrattazione collettiva

- provinciale e secondo quanto concordato con le organizzazioni sindacali;
- nella situazione di emergenza epidemiologica da COVID 19 il lavoro agile rimane una delle modalità ordinarie di svolgimento della prestazione lavorativa, che unitamente al telelavoro vede attive circa 700 postazioni rispetto alle oltre 900 ancora autorizzate. Nella situazione emergenziale prorogata fino al 31 gennaio 2021 il lavoro da remoto rimane una importante modalità di svolgimento della prestazione e dovrà essere gestita compatibilmente all'andamento della situazione epidemiologica contemperando l'esigenza di contrasto alla pandemia con la necessità di garantire la continuità nell'erogazione dei servizi ai cittadini;
- sostegno del telelavoro;
- applicazione del contratto collettivo provinciale di lavoro 2016 – 2018 per il personale del Comparto Autonomie locali – Area non dirigenziale e Area dirigenziale, nonché dell'accordo di settore per il personale dei Comuni.

CESSAZIONI

Pensionamenti (**)

Categoria e livello		Figura professionale	2021	2022	2023
		Dirigente	3 (2 q. 100 di cui 1 certo)		
D	evoluto	Funzionario esperto	1 (1 q. 100)	1 (1 q. 100)	
D	base	Funzionario amministrativo/contabile - T.P.		1 (1 q. 100)	
		Funzionario bibliotecario	1 (1 q. 100)		
C	evoluto	Coordinatore Polizia Locale			1
		Collaboratore dietista		1	
		Collaboratore informatico	1 (1 q. 100)	1	
		Collaboratore amministrativo/contabile	6 (2 q. 100)	1	1
		Collaboratore bibliotecario			1
C	base	Assistente amministrativo/contabile	6 (3 q. 100 di cui 1 certo)	3 (2 q. 100)	1
		Assistente amministrativo/contabile - T.P.		4 (2 q. 100)	
		Assistente informatico	1 (1 q. 100)		
		Educatore asili nido	1	2 (1 q. 100)	1
		Educatore asili nido – T.P.	1	2	2
		Assistente Tecnico	1 (1 q. 100)		
		Agente Polizia Locale	3 (3 q. 100)	4 (3 q. 100)	2

Categoria e livello		Figura professionale	2021	2022	2023
B	evoluto	Coadiutore amministrativo	10 (4 q. 100 di cui 1 certo)	5 (2 q. 100)	1
		Coadiutore amministrativo - T.P.	1	4	1
		Coadiutore tecnico (ad es)		1	
		Operaio specializzato	4	3 (1 q. 100)	4
		Cuoco specializzato	1		
B	base	Operatore amministrativo (ad es)	3 (1 q. 100)		
		Operatore amministrativo – T.P. (ad as)			1
		Operatore dei servizi ausiliari		3	
		Operaio qualificato	1	1	
A	Categoria unica	Addetto ai servizi ausiliari	3	3	
		Addetto ai servizi ausiliari – T.P.	1 (1 q. 100)		
		Operatore d'appoggio asili nido			1
		Operatore d'appoggio	1 (1 q. 100)	1	1
		Operaio	1 (1 q. 100)		
TOTALE			51 (23 q. 100 di cui 3 certi)	41 (13 q. 100)	18

(**) dati aggiornati al
27.10.2020

Per quanto attiene alle cessazioni indicate queste possono essere valutate unicamente quale dato indicativo visto che le stesse possono essere soggette ad eventuali variazioni.

Sono inoltre previste cessazioni legate al trasferimento al termine del periodo di comando presso altre amministrazioni, oltre ai possibili passaggi per mobilità ed alle dimissioni volontarie.

DOTAZIONE ORGANICA

La dotazione organica, ossia i posti determinati dagli effettivi fabbisogni dell'Ente comprensiva quindi anche dei posti vacanti, per l'anno 2021 è la seguente:

Categoria	Posti ⁽²⁾
Dirigente ⁽¹⁾	29
D	265
C	654
B	393
A	151
	1.492

(1) di cui massimo uno con contratto a tempo determinato ai sensi dell'art. 70 dello Statuto

(2) il numero dei posti si intende sempre a 36 ore

ASSUNZIONI

Considerate le disposizioni dettate dalla normativa vigente, per ora con riferimento al regime transitorio introdotto dalla legge di stabilità per l'anno 2021, tenuto conto delle delle risorse a bilancio, della dotazione organica e considerati i dati sulle cessazioni ad oggi disponibili, è possibile prevedere le seguenti assunzioni a tempo indeterminato nel 2021:

- n. 6 dirigenti;
- n. 10 funzionari amministrativo/contabili;
- n. 1 funzionario informatico;
- n. 1 funzionario abilitato tecnico;
- n. 21 assistenti amministrativo/contabili;
- n. 1 assistente tecnico/coordinatore specializzato squadra;
- n. 11 coadiutori amministrativi;
- n. 1 coadiutore amministrativo t.p.;
- personale di categoria A o B (od altre in relazione alla presenza in graduatoria di concorso) a copertura della quota d'obbligo ai sensi della L. n. 68/1999;
- assistenti sociali necessari alla sostituzione di eventuali cessazioni;
- agenti di polizia locale per garantire l'organico del progetto di sicurezza urbana per la prevenzione e il presidio del territorio finanziato dalla Provincia sul fondo specifici servizi comunali e ulteriori assunzioni in sostituzione del personale cessato;
- operai funerario, gestione strade e verde, gestione fabbricati per la sostituzione di personale cessato;
- educatori, cuochi e personale ausiliario scuole infanzia e nidi a copertura di cessazioni anche in esito alle procedure di stabilizzazione secondo i parametri definiti dalla Provincia.

Per il 2022 e 2023 si prevede invece l'assunzione del personale necessario a garantire la sostituzione del personale che cessa nelle figure professionali e per il numero di posti indicativamente desumibile dalla tabella precedente relativa alle cessazioni, fatte salve alcune figure professionali di categoria A in relazione all'effettiva necessità.

Per la definizione nel dettaglio delle scelte operative di attuazione delle indicazioni sopra descritte e di concreta traduzione del limite di spesa in unità di personale da assumere a tempo indeterminato e per l'individuazione di fabbisogni e criteri per l'assunzione a tempo determinato, si rinvia alla competenza della Giunta comunale che potrà operare anche integrando o modificando le indicazioni stesse alla luce di sopravvenuti bisogni organizzativi, fatti salvi i limiti normativi assunzionali, di spesa e di bilancio.

2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Parametri relativi all'individuazione degli immobili da alienare

Gli immobili da alienare sono stati individuati sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 02.11.2020, n. 255.

Gli immobili, attualmente non utilizzati e non più strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, suscettibili di dismissione sono stati individuati tenuto conto dei seguenti aspetti: la dislocazione sul territorio comunale, l'accessibilità, il contesto ambientale, le condizioni manutentive e le eventuali spese di investimento necessarie alla messa a norma, l'ubicazione in contesti in cui la proprietà pubblica è residuale, l'incapacità dell'immobile di rispondere alle esigenze di insediamento o servizi di interesse pubblico o collettivo.

La cessione di alcuni immobili la cui alienazione è sottoposta alle procedure previste dal D.Lgs 2004 n.42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", rende necessario acquisire la dichiarazione dell'interesse storico artistico, nonché la successiva autorizzazione alla vendita da parte della Soprintendenza.

Dovrà essere poi valutata, in caso di risultati negativi delle operazioni di dismissione, l'adesione a partner privati per la valorizzazione del patrimonio.

Sono fatte salve le disposizioni previste per le partite patrimoniali di ordinaria amministrazione di cui all'art. 12 comma 4 ter e 4 quater del Regolamento comunale per la disciplina dei contratti.

ALIENAZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Cessione di parte della p.f. 2437/5 C.C. Trento	Via Santi Cosma e Damiano	Centro Storico Piedicastello	2021
Terreno a Meano (parte p.f. 306/1 C.C. Meano)	Via per Camantolin	Meano	2021
Terreno a Cognola (parte delle pp.ff. 1038/10 e 1858/1 C.C. Cognola)	Via Bassano	Argentario	2021

ACQUISIZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Acquisizione a titolo gratuito dalla PAT della viabilità e delle zone verdi dell'area produttiva di Ravina ai sensi dell'art. 28 co. 2 L.P. 6/1999 e s.m.	Via Stella	Ravina-Romagnano	2021
Acquisizione terreni in C.C. Sardegna identificati dalle pp.ff. 1667, 1672, 1657, 1673, p.f. 1671/1 al fine di gravarli dal diritto di uso civico in favore della Frazione di Sardegna	Località Camp	Sardegna	2021

ALTRE OPERAZIONI PATRIMONIALI**ANNO**

Adempimenti in attuazione dell'Accordo di programma con ITEA S.p.A. per la realizzazione del 1° stralcio del Piano attuativo zona C in Viale dei Tigli 1° lotto, ai sensi dell'art. 4 comma 1 lett. b) della L.P. 15/2005 – Cessione aree	2021
Con cadenze differenziate: acquisizione a titolo gratuito, ai sensi della L.R. 21/9/2005 n. 7 art. 5 co 5bis, del compendio immobiliare di Gabbio e dell'immobile di proprietà della APSP Civica di Trento attualmente destinato a Centro diurno Alzheimer e relativi parcheggi di Via San Giovanni Bosco in relazione alla conclusione dei lavori di realizzazione della struttura di San Bartolomeo e dell'immobile ex palazzina uffici di Via San Giovanni Bosco a conclusione del periodo di comodato gratuito definito ai fini del progetto "Santa Chiara Open Lab"	Tempistiche differenziate
Valorizzazione di immobili non utilizzati: – promuovere, nell'ambito dei progetti di valorizzazione dell'Agenzia del Demanio, e nello specifico del progetto Cammini e Percorsi, il recupero e il riuso di edifici di proprietà comunale, attualmente non utilizzati, anche in collaborazione con investitori privati, oltre che imprese, cooperative e associazioni giovani, attraverso procedure a evidenza pubblica. Tra gli edifici che l'Amministrazione ha individuato come non utilizzati e suscettibili di valorizzazione sono candidabili ai progetti di valorizzazione dell'Agenzia del Demanio i seguenti: <ul style="list-style-type: none">• edificio residenziale con terreno a Roncafort (ex Laverda) - l'immobile è identificato catastalmente dalla p.ed. 147 e dalle pp.ff. 932/1, 932/2 e 934 C.C. Gardolo, ed è sito in Località Roncafort n. 30• Edificio Maso Ghiaie del Fersina – Immobile identificato dalla p.ed. 1421/2 C.C. Trento, per il quale è in corso la modifica della destinazione urbanistica; – promuovere la valorizzazione dell'edificio denominato "Ex Albergo Ancora" di via Manzoni n.ri 17 e 19 e via S. Martino n.ri 16, 20, 22, 24, 26 e 28 identificato dalle pp.edd. 989, 990, 991 C.C. Trento attraverso l'alienazione o la concessione.	2021
Conformemente a quanto previsto nell'obiettivo operativo Org 07.02 "Valorizzare il patrimonio immobiliare sia per attività economiche che di interesse collettivo" ed in particolare per quanto attiene alla revisione dell'assetto patrimoniale per lo spostamento dello scalo Filzi a Roncafort, di cui alla convenzione approvata con deliberazione del Consiglio comunale 29.9.1998 n. 132 e sottoscritta tra Provincia Autonoma di Trento, Ferrovie dello Stato S.p.A. e Comune, dovrà essere ridefinito l'assetto convenzionale, aggiornato all'attualità nei valori, in modo da trasferire le aree e i beni oggetto della stessa, anche attraverso il subentro della Provincia Autonoma di Trento nella posizione di Ferrovie dello Stato S.p.A. ottenendo in contropartita, in luogo dell'Ex Scalo Filzi, altri immobili di interesse dell'Amministrazione quali: <ul style="list-style-type: none">• l'area ex Atesina di Via Marconi• l'area ex Arcese a Ravina• parte delle aree ubicate in località S. Vincenzo a Mattarello di Trento rinviano alla futura programmazione la definizione puntuale, anche contabile, delle diverse partite patrimoniali dando mandato alla Giunta comunale di adottare gli atti negoziali necessari per la definizione dell'operazione patrimoniale.	2021
Permuta sedimi in C.C. Gardolo zona produttiva Spini (Officine Brennero) vendita di parte delle pp.ff. 1853/13 e 1322/2 e acquisto di parte della intera p.f. 1318/16 e parte p.ed. 1649 C.C. Gardolo	2021
Regolarizzazione assetto proprietario dell'edificio ad uso parcheggio (Autosilo)	2021
APSP Margherita Grazioli – Acquisizione in permuta di parte della p.ed. 102/1 e cessione in permuta di parte delle p.ed. 1275 e della p.f.1163/1 e costituzione di una servitù a carico della p.ed. 102/1 C.C. Povo	2021

2.7 Strumenti di programmazione ulteriore

2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione

Con deliberazione n. 249 del 28.12.2016 la Giunta comunale ha definito le linee di indirizzo per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, aggiornate con deliberazione del Consiglio comunale n. 151 del 22.11.2017.

Gli importi totali previsti sul prossimo triennio per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione sono previsti nelle seguenti materie:

Incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione	2021	2022	2023
Approfondimenti in materia giuridico-amministrativa	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Richiesta di pareri sulla gestione del rapporto di lavoro	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Prestazioni artistiche, intellettuali ed altri incarichi conferiti dalle circoscrizioni	7.200,00	7.200,00	7.200,00
Approfondimenti fiscali in materia di iva, irpef, irap e altre imposte	10.301,00	10.301,00	10.301,00
Attività formative per adulti e famiglie e per gli operatori in campo sociale	24.000,00	24.000,00	24.000,00
Attività di ricognizione e attribuzione dei valori delle opere d'arte	6.000,00	6.000,00	4.000,00
Formazione volontari servizio civile nazionale, attività proprie delle politiche giovanili	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Formazione ed aggiornamento del personale	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Formazione specialista del personale	25.000,00	10.000,00	10.000,00
Incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Incarichi per commissioni di gara per le concessioni di impianti sportivi a rilevanza economica – Centro Tennis Argentario e Centro Tennis Via Fersina	15.000,00		
Totale	141.501,00	111.501,00	109.501,00

Il totale delle consulenze ammonta ad euro 141.501,00 per l'anno 2021, ad euro 111.501,00 per l'anno 2022 e ad euro 109.501,00 per l'anno 2023.

Rispetto a tali somme si evidenzia che:

- Euro 20.000,00 nel triennio è l'importo riservato alla formazione del personale 2020 ed Euro 25.000,00 nel 2021 e euro 10.000,00 nel 2022 e nel 2023 è l'importo riservato alla formazione specialistica del personale.

- Euro 25.000,00 nel triennio è l'importo relativo agli incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni, che risulta coperto da finanziamento ISTAT.

Le risorse finanziarie per l'affidamento di tutti gli incarichi sopra elencati sono allocate sulle diverse Missioni e Programmi di bilancio.

2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi

La gestione delle spese di rappresentanza è disciplinata dal relativo Regolamento approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione 04.11.2014 n. 85.

	2021	2022	2023
Spese di rappresentanza	28.793,80	28.793,80	28.793,80
Spese per gemellaggi	37.546,50	37.546,50	39.816,50
Totale	66.340,30	66.340,30	66.340,30

Il limite di spesa relativo alle spese di rappresentanza e per gemellaggi si intende rispettato nell'importo complessivo di Euro 66.340,30 per gli anni 2021, 2022 e 2023, intendendosi possibili spostamenti fra le due tipologie, previa variazione nel Bilancio di previsione delle relative poste contabili.

2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale

Per gli incarichi in materia di patrocinio legale gli importi stanziati sono pari a:

	2021	2022	2023
Spese di patrocinio legale	15.000,00	15.000,00	15.000,00

2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi

Il principio contabile applicato della programmazione allegato n.4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 evidenzia come al DUP vadano ricondotti tutti gli ulteriori strumenti di programmazione contemplati da diverse disposizioni normative. In materia di programmazione delle necessità di acquisizione di forniture e servizi, diversi sono i riferimenti normativi, sia a livello nazionale che locale. L'art. 21 del d.lgs 18 aprile 2016, n.50 'Codice dei contratti', prevede infatti l'adozione da parte delle amministrazioni, nell'ambito della rispettiva programmazione economico-finanziaria, di un programma biennale degli acquisti di forniture e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 Euro ed il successivo decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 ha disciplinato le procedure e schemi-tipo per darvi attuazione, fatte salve le competenze legislative e regolamentari delle regioni e delle province autonome. Il sopracitato principio contabile nel disciplinare espressamente i contenuti del DUP per gli enti con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti dispone che si consideri approvato, in quanto contenuto nel DUP, senza necessità di ulteriori deliberazioni, tra gli altri anche il programma biennale di forniture e servizi, di cui all'art. 21, comma 6, del D.Lgs. n. 50/2016; se quindi per gli enti più piccoli, a fini semplificatori, il DUP comprende direttamente tale pianificazione nei rimanenti non può non contenerne quantomeno la disciplina.

In ambito locale poi la legge provinciale n. 23/1990 all'art. 25 prevede la possibilità di adozione di programmi periodici di spesa per le acquisizioni ricorrenti, programmazione che costituisce elemento importante anche ai fini della razionalizzazione e riqualificazione della spesa.

Il Comune di Trento ha in concreto già adottato una programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore o uguale a 40.000 Euro che viene formalizzata nel Piano esecutivo di gestione, approvato annualmente dalla Giunta comunale. Tale programmazione deve quindi essere sicuramente confermata quale strumento indispensabile ai fini prima indicati ed idoneo alla gestione sul piano operativo, dovendosi anzi rafforzare la sua valenza, in linea anche con le disposizioni nazionali sopra richiamate, sancendo la previsione della rispettiva necessità e procedura in programma come obbligatorio presupposto di qualsiasi provvedimento di acquisizione di forniture e servizi per l'importo pari o superiore a 40.000 Euro.

2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020 stabiliva che per gli anni 2020-2024 un'azione di razionalizzazione della spesa intrapresa nel quinquennio precedente, con il principio guida della salvaguardia del livello di spesa corrente raggiunto nel 2019 nella missione 1, declinando tale obiettivo in modo differenziato a seconda che i Comuni avessero conseguito o meno nel 2019 l'obiettivo di riduzione stabilito con deliberazioni della Giunta provinciale n.1952/2015, 1228/2016, 463/2018 e 1503/2018.

Con l'integrazione al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020, sottoscritta in data 13 luglio 2020, le parti hanno concordato di sospendere per l'esercizio 2020 l'obiettivo di qualificazione della spesa per i comuni trentini, in considerazione dell'incertezza degli effetti dell'emergenza epidemiologica sui bilanci comunali sia in termini di minori entrate che di maggiori spese.

Alla luce del perdurare della situazione di emergenza sanitaria, tenuto conto dei rilevanti riflessi finanziari che tale emergenza genera sia sulle entrate, in termini di minor gettito, sia sull'andamento delle spese e considerato altresì che le norme di contabilità pubblica pongono come vincolo l'equilibrio di bilancio, il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2021 stabilisce di proseguire la sospensione anche per il 2021 dell'obiettivo di qualificazione della spesa e nello specifico di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1 come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024.

L'individuazione degli obiettivi di qualificazione della spesa saranno definiti a partire dall'esercizio 2022 tenuto conto dell'evoluzione dello scenario finanziario conseguente all'andamento della pandemia.

ALLEGATO Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi

L'articolo 12 del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi fondamentali perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità e gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito vengono riportate le missioni, con la descrizione del loro contenuto così come prevista dal D.lgs 118/2011, i relativi programmi di riferimento e gli obiettivi operativi formalizzati nel DUP e collegati a ciascun programma.

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2021-2023

cod ..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo		
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.01	Organi istituzionali	Com1.1	Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città		
				1.08	Statistica e sistemi informativi	Ict1.1	Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico
						Ict1.3	Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrastruttura digitale
						Ict1.4	Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente
		1.10	Risorse umane	Org3.1	Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti		
		1.11	Altri servizi generali	Com8.1	Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della città..		
				Com8.3	Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento"		
				Org1.1	Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale		
				Org1.2	Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo		
				Org1.3	Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli		
				Org2.1	Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni		
				Org2.2	Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea		
				Org3.2	Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione		
3	Ordine pubblico e sicurezza	3.01	Polizia locale e amministrativa	Com2.2	Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio		
				3.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	Com2.1	Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la presenza della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze
		Com2.3	Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne nelle zone più critiche della città				
		Com2.4	Regolamentare la convivenza ed istituire il "Sindaco della notte" per la gestione della vita notturna				
		Com2.5	Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure				
		Com8.2	Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di "disordine urbano" attivando il Nucleo operativo interservizi (NOI)				

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2021-2023

cod ..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Cult1.1	Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica
				Cult1.2	Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di m..
				Cult1.3	Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli
				Cult1.4	Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune
				Cult1.5	Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti
				Fest1.1	Creare il brand "Trento città dei festival" (un logo dedicato ed una struttura comunale che coordini iniziative trasversali sul territorio durante tutto l'anno)
				Fest1.2	Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come "Città del Concilio"
				Fest1.4	Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino
				6	Politiche giovanili, sport e tempo libero
Spo1.2	Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport				
Spo1.3	Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65 coordinati da giovani				
Spo1.4	Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...)				
Ver3.3	Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green				
6.02	Giovani	Fest1.3	Coinvolgere i giovani nella progettazione, organizzazione e partecipazione agli eventi dei festival		
		Giov1.1	Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani		
		Giov1.2	Realizzare con le scuole e gli istituti superiori forum di orientamento lavorativo e formativo		
		Giov1.3	Attivare la "Young Card" che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali		
		Giov1.4	Aumentare i bandi comunali per under 30 per l'uso di immobili non utilizzati		
		Giov1.5	Rafforzare i protocolli Unicità ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale		

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2021-2023

cod ..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo		
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.02	Giovani	Ict1.2	Valorizzare gli studenti come risorsa per la città mettendo a loro disposizione spazi riutilizzando anche strutture ed aree abbandonate		
7	Turismo	7.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Tur1.1	Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno		
				Tur1.2	Rivedere rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città		
				Tur1.3	Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale		
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	8.01	Urbanistica e assetto del territorio	Bell1.1	Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde, pista ciclabile, casa della comunità e associazioni, mercato agricolo)		
				Bell1.2	Proseguire verso nord con la riqualificazione di via San Martino		
				Bell1.3	Ripristinare gli edifici denominati "Barchesse", per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere		
				Bell1.5	Individuare i comparti strategici della città a partire dall'ex Italcementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani ..		
				Bell2.1	Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condi..		
				Bell2.2	Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche		
				Mov3.4	Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia		
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Bell1.4	Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedonali, spazi verdi,...)		
				Ver3.4	Recuperare il patrimonio prativo mediante accordi pubblico-privati con la collaborazione delle Asuc		
				Ver4.5	Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Italcementi a Sardinia		
				Ver4.6	Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un possibile utilizzo temporaneo		
				9.03	Rifiuti	Ver5.1	Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli
						Ver5.2	Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso
		Ver5.3	Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo				
		9.05	Aree protette, parchi naturali, protezione	Ver2.1	Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina		

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2021-2023

cod	..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo	
9		Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Ver2.2	Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe	
					Ver2.3	Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa	
					Ver3.5	Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone	
			9.08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Mov4.2	Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing.	
					Ver4.1	Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione ..	
					Ver4.4	Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento	
10		Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	Mov3.1	Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia	
					Mov3.2	Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio	
					Mov3.3	Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea	
			10.04	Altre modalità di trasporto	Mov1.1	Introdurre zone ad accessibilità controllata (zone scolastiche) e potenziare piedibus	
					Mov1.3	Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in relazione al progetto ultimo miglio	
					Mov2.1	Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuov..	
					Mov2.2	Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30"	
					Mov2.3	Individuare un referente unico per la ciclabilità e la micromobilità elettrica del Comune	
					Mov4.1	Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata	
					Mov5.1	Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili, segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarrieramenti, illuminazione serale e pavimentazioni)	
					Ver3.1	Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento	
			10.05	Viabilità e infrastrutture stradali	Mov1.2	Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest	
12		Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Com7.1	Avviare una campagna informativa nelle scuole per i giovani per i corretti stili di vita	

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2021-2023

cod	..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo
12		Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.03	Interventi per gli anziani	Com4.1	Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anzi..
			12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Com4.4	Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo proge..
					Com4.6	Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità
			12.05	Interventi per le famiglie	Com4.2	Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo
					Com4.3	Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole
					Com4.5	Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti, anche legati alle consequen..
					Com5.1	Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità
					Giov1.7	Garantire servizi socio educativi di qualità a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro
			12.06	Interventi per il diritto alla casa	Com6.1	Istituire un osservatorio sulla condizione abitativa anche delle persone fragili per attivare strumenti di sostegno all'abitare (ad es.fondo morosità incolpevole e intermediazione immobiliare)
					Com6.2	Utilizzare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato anche in collaborazione con ITEA
			12.09	Servizio necroscopico e cimiteriale	Com4.7	Avviare la gestione in economia diretta del nuovo tempio crematorio e del giardino delle rimembranze (dispersione ceneri)
14		Sviluppo economico e competitività	14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Com3.1	Proporre un piano di intervento per aiutare il riavvio delle attività economiche
					Com3.2	Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali
					Com3.3	Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica
					Com3.4	Sviluppare il nuovo modello organizzativo della logistica e della consegna sostenibile delle merci nel centro storico allargandola alla città consolidata
15		Politiche per il lavoro e la formazione professionale	15.02	Formazione professionale	Giov1.6	Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura delle varie fasi della vita
16		Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Ver1.1	Prevedere il nuovo piano "Trento città agricola" per il potenziamento del biologico e la promozione del lavoro dei coltivatori locali attuando gli indirizzi di politica agricola comunale
					Ver1.2	Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta
					Ver2.4	Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2021-2023

cod ..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo	
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	17.01	Fonti energetiche	Ver4.2	Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico	
				Ver4.3	Definire e attuare un piano di riqualificazione energetica degli edifici pubblici	
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e ..	18.01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territ..	Ver3.2	Verificare lo stato di abbandono degli immobili sul Monte Bondone ed impostare una politica per il loro recupero	

TN
18 oltre
le
mura



BS OHSAS 18001:2007



SISTEMA DI GESTIONE
SICUREZZA CERTIFICATO