



COMUNE DI TRENTO

# DUP

## DOCUMENTO UNICO di PROGRAMMAZIONE

2022  
2024







COMUNE DI TRENTO

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

20 **22** – 20 **24**

Comune di Trento  
Direzione Generale  
*Ufficio Programmazione, controllo e progetti europei*  
Casa del Capitolo -Via Belenzani, 18 – 38122 – Trento  
Tel. 0461 884557 – 4971  
Sito internet: [www.comune.trento.it](http://www.comune.trento.it)  
e-mail: [ufficio.controllogestione@comune.trento.it](mailto:ufficio.controllogestione@comune.trento.it)

# INDICE

<b>INTRODUZIONE</b>	5
<b>1 SEZIONE STRATEGICA</b>	7
<b>1.1</b> Analisi delle condizioni esterne	9
<b>1.1.1</b> Scenario economico europeo	9
<b>1.1.2</b> Scenario economico nazionale	10
<b>1.1.3</b> Scenario economico locale ed obiettivi programmatici provinciali	15
<b>1.1.4</b> Documenti programmatici a livello internazionale	19
<b>1.1.5</b> Contesto socio-economico del territorio	21
<b>1.2</b> Analisi delle condizioni interne	29
<b>1.2.1</b> I servizi pubblici locali	29
<b>1.2.2</b> Adesioni a reti, associazioni ed altre istituzioni	41
<b>1.2.3</b> Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali e indirizzi generali agli organismi partecipati	43
<b>1.2.4</b> Disponibilità e gestione delle risorse umane	49
<b>1.2.5</b> La gestione del patrimonio	57
<b>1.3</b> Indirizzi ed obiettivi strategici	60
<b>1.3.1</b> Obiettivi strategici	60
<b>1.3.2</b> Obiettivi di prevenzione della corruzione e di trasparenza	65
<b>1.3.3</b> Indirizzi per la promozione e valorizzazione di Città amica dei bambini e degli adolescenti	66
<b>1.4</b> Strumenti di rendicontazione	67

<b>2 SEZIONE OPERATIVA</b>	69
<b>2.1</b> Analisi e valutazione sulle risorse finanziarie	71
<b>2.2</b> Obiettivi operativi	78
<b>2.3</b> Obiettivi operativi del "Gruppo Comune di Trento"	101
<b>2.4</b> Programmazione triennale dei lavori pubblici	109
<b>2.5</b> Programmazione del fabbisogno triennale del personale	136
<b>2.6</b> Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali	142
<b>2.7</b> Strumenti di programmazione ulteriore	144
<b>2.7.1</b> Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione	144
<b>2.7.2</b> Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi	145
<b>2.7.3</b> Programmazione degli incarichi di patrocinio legale	145
<b>2.7.4</b> Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi	146
<b>2.7.5</b> Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente	147
Allegati:	
Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi	148

# INTRODUZIONE

## COS'È IL DUP

Il DUP – Documento Unico di Programmazione è lo strumento di **programmazione strategica ed operativa** con cui il Comune organizza le proprie attività necessarie per dare attuazione alle Linee programmatiche di mandato.

È il **presupposto** degli altri strumenti di programmazione:

- Bilancio di previsione
- Piano esecutivo di gestione

## A COSA SERVE

Il DUP :

- definisce la **programmazione strategica** del Comune nel corso del quinquennio del mandato amministrativo attraverso la formalizzazione di obiettivi strategici
- traduce gli indirizzi strategici di mandato in **obiettivi operativi** da realizzare nel triennio di riferimento in correlazione con l'individuazione delle risorse necessarie nel bilancio di previsione
- raccoglie vari documenti di **programmazione settoriale**, tra cui delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e del patrimonio

## SEZIONI, TEMPI E ITER

- **Sezione strategica**: l'orizzonte temporale di riferimento sono i 5 anni del mandato amministrativo. Traduce le linee programmatiche di mandato in **obiettivi strategici**, collegandoli alle missioni di bilancio (ossia le funzioni principali delle amministrazioni) e contiene un'analisi del contesto del Comune (obiettivi nazionali e provinciali, contesto socio-economico locale, servizi pubblici locali e società partecipate, struttura organizzativa e risorse umane dell'Ente).

- **Sezione operativa:** l'orizzonte temporale di riferimento è il triennio. Definisce la programmazione operativa del triennio coperto dal Bilancio di previsione attraverso **obiettivi operativi** che dettagliano le finalità indicate dagli obiettivi strategici, collegati ai programmi di bilancio (ossia gli aggregati omogenei di attività necessari per la realizzazione delle missioni). Comprende inoltre gli obiettivi assegnati agli enti partecipati e la programmazione triennale dei lavori pubblici, del fabbisogno di personale, delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio comunale ed altre programmazioni di settore.

Il DUP è predisposto ed aggiornato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio comunale, per l'approvazione, ogni anno entro il **31 luglio** con aggiornamento entro il **15 novembre**.

# **1. SEZIONE STRATEGICA**

## **SeS**



## 1.1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

L'**epidemia** da Covid-19 ha colpito le economie a livello globale e quella italiana più di altri Paesi europei. Italia già fragile dal punto di vista economico con un tasso di crescita più basso rispetto ad esempio a Germania, Francia e Spagna: negli ultimi venti anni (1999-2019) l'Italia ha visto una crescita totale del 7,9% del Pil rispetto a percentuali di crescita dal 30 al 43 negli altri tre Paesi ed un calo del 6,2% della produttività totale dei fattori (indicatore dell'efficienza complessiva dell'economia) a fronte di un generale aumento a livello europeo.

Gli effetti della pandemia nel nostro Paese, economici, sociali e sanitari, sono stati eterogenei sotto il profilo territoriale, dei settori economici, dei livelli di reddito, di genere e generazionale. Particolarmente colpiti sono stati donne (il tasso di partecipazione al lavoro in Italia è del 53,8% rispetto alla media europea del 67,3%) e giovani (l'Italia ha il tasso più alto in Europa di giovani tra i 15 e i 29 anni non impegnati nello studio, nel lavoro o nella formazione – NEET). Complessivamente il numero di persone sotto la soglia di povertà assoluta è passato dal 3,3% della popolazione nel 2005 al 7,7% nel 2019, per arrivare al 9,4% nel 2020.

La campagna vaccinale ha aperto delle prospettive più ottimistiche rispetto alla gestione della pandemia ed i dati del primo semestre 2021 riflettono questo cambio di visione.

### 1.1.1 SCENARIO ECONOMICO EUROPEO

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il lancio, a fine maggio 2020, del **Next Generation EU (NGEU)**, un programma di investimenti e riforme di portata storica volto a superare la crisi accelerando la transizione ecologica e digitale, migliorando la formazione dei lavoratori ed aspirando ad una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. Il NGEU si compone di due strumenti principali ed ulteriori programmi di sostegno (sovvenzioni):

<b>Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF - <i>Recovery and Resilience Facility</i>)</b>		<b>672,5</b> miliardi di euro di cui 312,5 mld sovvenzioni e 360 mld prestiti	2021-2026
<b>Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)</b>		<b>47,5</b> miliardi di euro	2021-2022
Sviluppo rurale		<b>7,5</b> miliardi di euro	
Fondo per la transizione giusta	sovvenzioni	<b>10</b> miliardi di euro	
InvestEU		<b>5,6</b> miliardi di euro	2021-2026
rescEU		<b>1,9</b> miliardi di euro	
Horizon Europe		<b>5</b> miliardi di euro	
<b>Next Generation EU (NGEU)</b>		<b>750</b> miliardi di euro	

Per l'accesso al RRF (finanziato con l'emissione di titoli obbligazionari dell'UE) l'Unione Europea ha chiesto agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme, il **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**, da impostare secondo i 6 pilastri del NGEU: transizione verde; transizione digitale; crescita intelligente, sostenibile e inclusiva; coesione sociale e territoriale; salute e resilienza economica, sociale e istituzionale; politiche per le nuove generazioni, l'infanzia e i giovani.

## 1.1.2 SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE E DECISIONI DEL GOVERNO

Con delibera del Consiglio dei Ministri 21 aprile 2021 è stato prorogato fino al 31 luglio 2021 lo stato di emergenza in conseguenza del rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili.

Il Consiglio dei Ministri ha approvato il decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41 (Decreto Sostegni) che interviene, con uno stanziamento di circa 32 miliardi di euro, pari all'entità massima dello scostamento di bilancio già autorizzato dal Parlamento, al fine di potenziare gli strumenti di contrasto alla diffusione del contagio da Covid-19 e di contenere l'impatto sociale ed economico delle misure di prevenzione adottate; gli interventi previsti si articolano in 5 ambiti principali: sostegno alle imprese e agli operatori del terzo settore; lavoro e contrasto alla povertà; salute e sicurezza; sostegno agli enti territoriali; ulteriori interventi settoriali.

Il 20 maggio 2021 il Consiglio dei Ministri ha approvato il decreto-legge n. 73/2021 (Decreto Sostegni bis) "imprese, lavoro, giovani, salute e servizi territoriali" che interviene con uno stanziamento di circa 40 miliardi di euro, a valere sullo scostamento di bilancio già autorizzato dal Parlamento, al fine di potenziare ed estendere gli strumenti di contrasto alla diffusione del contagio e di contenere l'impatto sociale ed economico delle misure di prevenzione che sono state adottate. Gli interventi previsti si articolano su 7 principali linee di azione: sostegno alle imprese, all'economia e abbattimento dei costi fissi; accesso al credito e liquidità delle imprese; tutela della salute; lavoro e politiche sociali; sostegno agli enti territoriali; giovani, scuola e ricerca; misure di carattere settoriale.

Con questo intervento, gli strumenti finanziari a favore di imprese e famiglie nei primi mesi del 2021 raggiungeranno nelle previsioni del Governo il 4% del Pil, a fronte del 6,6% registrato nel corso dell'intero 2020.

### **Documento di economia e finanza (DEF) 2021**

Il 15 aprile 2021 il Consiglio dei ministri ha approvato Il Documento di economia e finanza per il 2021. Le strategie per la costruzione del DEF sono indirizzate a rafforzare la spinta ad uscire dalla crisi attraverso tutti gli strumenti a disposizione: dalla campagna di vaccinazione all'impulso alla ricerca medica e al rafforzamento del sistema sanitario nazionale, ed in campo economico, dai sostegni e ristori al rilancio degli investimenti e dello sviluppo con il Piano di Ripresa e Resilienza (PNRR) finanziato dal Next Generation EU (NGEU) e da ulteriori risorse nazionali.

Il DEF 2021 non contiene il consueto Programma Nazionale di Riforma (PNR) di fatto sostituito dal PNRR.

Nello scenario programmatico contenuto nel DEF, già l'anno prossimo, il PIL potrebbe avvicinarsi al livello del 2019: dopo la caduta dell'8,9%

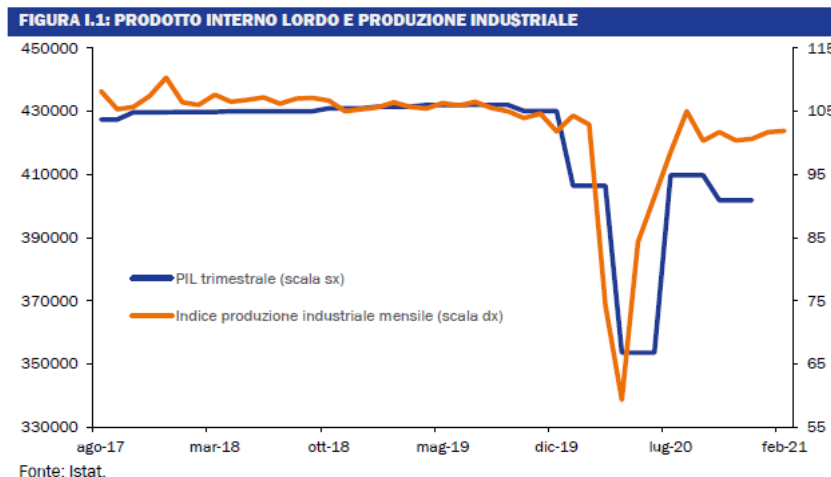
registrata nel 2020, il recupererebbe il 4,5% nell'anno in corso e il 4,8% nel 2022, per poi crescere del 2,6% nel 2023 e dell'1,8% nel 2024. La previsione di deficit della PA per quest'anno raggiunge l'11,8% del PIL, un livello elevato dovuto principalmente alle misure di natura temporanea e straordinaria legate alla pandemia, nonché alla flessione del PIL. Il rapporto deficit-PIL, nel disegno programmatico del DEF, tenderà a rientrare nel percorso di convergenza dei prossimi anni per effetto della ripresa dell'attività produttiva e del conseguente miglioramento del quadro economico complessivo: salirà a quasi il 160% a fine 2021, per poi ridiscendere di circa 7 punti percentuali nel triennio successivo. Il percorso di riduzione del debito rifletterà il progressivo miglioramento dei saldi di bilancio e beneficerà della maggiore crescita economica indotta dall'attuazione del Piano di ripresa e resilienza incentrato sulle riforme e sugli investimenti, nonché dal programma di investimenti aggiuntivi che il Governo ha deciso di finanziare fino al 2033.

#### QUADRO MACROECONOMICO PROGRAMMATICO (variazioni percentuali, salvo ove non diversamente specificato)

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>PIL</b>	<b>-8,9</b>	<b>4,5</b>	<b>4,8</b>	<b>2,6</b>	<b>1,8</b>
Importazioni	-12,6	9,4	6,6	3,8	3,3
Esportazioni	-13,8	8,2	5,7	4,0	3,4
Consumi privati	-10,7	4,1	5,2	2,5	1,9
Spesa della PA	1,6	2,6	0,2	-0,1	-0,3
Investimenti	-9,1	8,7	9,0	4,7	3,4
Inflazione programmata (*)	-0,2	0,5			
IPCA (Indice dei Prezzi al Consumo Armonizzato)	-0,1	1,0	1,3	1,4	1,4
Tasso di disoccupazione	9,3	9,6	9,2	8,5	8,0

Fonte: Documento di economia e finanza 2021

(\*) NADEF 2020



## Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il 30 aprile 2021 il Governo ha trasmesso il PNRR alla Commissione europea, che ha valutato positivamente il Piano a fine giugno per la successiva approvazione da parte del Consiglio UE dell'Economia e delle finanze (13 luglio 2021). Il Piano deve essere realizzato entro il 2026 anche attraverso una serie di decreti attuativi.

Composizione delle risorse		importi	tempi
NGEU	Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF)	<b>191,5</b> miliardi di euro di cui 68,9 mld € a fondo perduto	2021-2026
	Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)	<b>13</b> miliardi di euro	2021-2022
Fondo complementare nazionale		<b>30,6</b> miliardi di euro	2021-2026
		<b>235,1</b> miliardi di euro	

Il PNRR è impostato nelle **6 missioni** previste dal Next Generation EU con una distribuzione delle risorse (RRF e fondo complementare) sintetizzata nel grafico.

Missione 1 <b>DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA</b>
Missione 2 <b>RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA</b>
Missione 3 <b>INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE</b>
Missione 4 <b>ISTRUZIONE E RICERCA</b>
Missione 5 <b>INCLUSIONE E COESIONE</b>
Missione 6 <b>SALUTE</b>



Il piano comprende anche riforme abilitanti in tema di **semplificazione** e **concorrenza**, riforme orizzontali trasversali a tutto il piano legate in particolare al concetto di equità e pari opportunità, oltre a riforme settoriali tra cui la **riforma della PA** impostata su quattro assi:

<b>Accesso</b> → RICAMBIO GENERAZIONALE ATTRAVERSO PROCEDURE PIÙ SNELLE ED EFFICACI
<b>Competenze</b> → ADEGUAMENTO DELLE CONOSCENZE E CAPACITÀ ORGANIZZATIVE
<b>Buona amministrazione</b> → SEMPLIFICAZIONE NORMATIVA E AMMINISTRATIVA
<b>Digitalizzazione</b> → STRUMENTO TRASVERSALE PER REALIZZARE LE RIFORME

Gli interventi previsti per la realizzazione delle sei missioni:



**Pubblica Amministrazione:**  
competenze digitali, innovazione, modernizzazione, miglioramento reclutamento, reskilling ed upskilling personale, cloud,....

**Rete 5G**

**Banda larga e reti di connettività**

**Turismo 4.0 e cultura**

**Economia circolare e gestione rifiuti**

**Energie rinnovabili e filiera dell'idrogeno, trasporti pubblici "verdi"**

**Rafforzamento mobilità sostenibile** (mobilità ciclistica, infrastrutture ricarica elettrica, trasporto rapido di massa --> funivie)

**Efficienza energetica ed riqualificazione edifici** (pubblici scolastici, residenziali privati e relativi incentivi,...)

**Agricoltura sostenibile**  
**Tutela della risorsa idrica**

**Investimenti sulla rete ferroviaria (linee alta velocità del Nord **Verona-Brennero TANGENZIALE FERROVIARIA DI TRENTO**)**

**Sicurezza stradale**

**Digitalizzazione della catena logistica**

**Piano riqualificazione e messa in sicurezza edilizia scolastica** (costruzione, riqualificazione, messa in sicurezza,...)

**Ampliamento e offerta maggiori posti nidi d'infanzia e scuole infanzia**

**Piano estensione tempo pieno e mense**

**Potenziamento infrastrutture sport a scuola**

**Programmi di orientamento scolastico**

**Rafforzamento ruolo servizi sociali locali**

**Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore** (servizi sociali, disabilità, marginalità sociale, anziani non autosufficienti, housing sociale e rigenerazione urbana, azioni di inclusione e interventi per soggetti fragili, sport e inclusione sociale)

**Politiche per il lavoro e sostegno occupazionale** (formazione al lavoro e Centri per l'impiego)

**Servizio Civile Universale**

**Ruolo Sport nell'inclusione e integrazione sociale**

**Casa delle Comunità:**  
riorganizzazione servizi e coordinamento con punto unico di accesso alle prestazioni sanitarie con team multidisciplinare di operatori sociali e assistenti sociali (maggiore integrazione sanitaria assistenziale)

**Assistenza domiciliare e autonomia presso propria abitazione**, nuove tecnologie e telemedicina, domotica, digitalizzazione,...

Alla realizzazione operativa degli interventi previsti dal PNRR si occupano i singoli soggetti attuatori:

- Amministrazioni centrali,
- Regioni,
- Province autonome,
- enti locali.

## Primi decreti per l'attuazione del PNRR

---

Decreto  
**Semplificazione e governance**  
DL 77/2021

Il DL n. 77 del 31 maggio 2021 "Governance del Piano nazionale di rilancio e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure" individua un pacchetto di misure volte a **velocizzare l'attuazione delle opere** previste dal PNRR, rafforzando le strutture amministrative e snellendo le procedure, e disciplinandone la relativa governance. Il decreto prevede: semplificazione procedure e rafforzamento capacità amministrativa; semplificazioni per la Valutazione di impatto ambientale (VIA) dei progetti del PNRR; facilitazioni delle procedure autorizzative per le fonti rinnovabili; semplificate le procedure per l'accesso al Superbonus; semplificazione delle procedure per le opere di impatto rilevante; premi e penali per l'esecuzione dei contratti legati al PNRR; modifiche in tema di limiti per il subappalto; rafforzamento del dibattito pubblico sulle opere da realizzare; appalto integrato per le opere da realizzare (unico affidamento per la progettazione e l'esecuzione dell'opera sulla base del progetto di fattibilità tecnico-economica col criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa); obblighi in merito all'inserimento al lavoro di donne e giovani per la realizzazione delle opere finanziate; indicazioni in materia di trasparenza e pubblicità degli appalti; un primo rafforzamento del sistema delle stazioni appaltanti; sicurezza delle ferrovie e delle infrastrutture stradali e autostradali affidata all'ANSFISA; semplificazione delle autorizzazioni per fibra ottica e reti di comunicazione elettronica; strumenti per il superamento del divario digitale.

---

Decreto  
**Reclutamento**  
DL 80/2021

Il Governo il 9 giugno 2021, ha approvato in tema di **riforma della pubblica amministrazione** il DL n. 80 "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia. Il decreto è finalizzato a implementare e rafforzare il capitale umano della Pubblica Amministrazione, con due obiettivi principali: definire percorsi veloci, trasparenti e rigorosi per il reclutamento dei profili tecnici e gestionali necessari ai traguardi prefissati dal PNRR; porre le premesse normative per la riforma della PA e della Giustizia. Tra le misure sono previsti: contratti di lavoro subordinato a tempo determinato funzionali al PNRR con le modalità semplificate previste dall'art. 10 D.l. 44/2021; istituzione di un elenco per il reclutamento di alte specializzazioni; reclutamento dei professionisti iscritti agli Albi con una procedura innovativa; contratti di apprendistato per i giovani; valorizzazione del personale con mobilità verticale e riconoscimento del merito; reclutamento di personale per il monitoraggio del PNRR; ufficio del processo; raddoppio del numero dei dirigenti esterni per le PA assegnatarie di progetti del PNRR; portale digitale per il reclutamento.

---

### 1.1.3 SCENARIO ECONOMICO LOCALE ED OBIETTIVI PROGRAMMATICI PROVINCIALI

La proposta del Documento di Economia e Finanza Provinciale (DEFP) 2022-2024 si colloca in un contesto caratterizzato dalla pandemia e fortemente modificato in termini programmatici per la disponibilità delle nuove ingenti risorse pubbliche derivanti dal PNRR.

#### Il contesto economico e sociale

Nel 2020 il **PIL** del Trentino è diminuito nell'anno del **-9,8%**, riportandosi sui valori del periodo 2013/2015. Il calo è maggiore di quello osservato per l'Italia (-8,9%) perché il Trentino ha risentito in misura più marcata della pandemia che ha colpito, in particolare, la filiera del turismo. Nel 2021 si stima che il PIL trentino aumenterà intorno al **4%**, recupero lievemente più moderato rispetto alla dinamica nazionale a causa dell'impatto negativo significativo della spesa dei turisti sui consumi delle famiglie.

Dinamica del fatturato	Mercato del lavoro	Importazioni/esportazioni	Turismo	Famiglie
2020 -9,5% generale, più colpiti i settori della filiera del turismo, tempo libero e intrattenimento con -30%	-1,4% l' <b>occupazione</b> , le perdite sono state contenute grazie ai provvedimenti pubblici di sostegno 5,3% il tasso di <b>disoccupazione</b> , più o meno stabile rispetto al 2019 <b>+3,9%</b> gli <b>inattivi</b>	2020 -14% delle <b>esportazioni</b> I mercati di riferimento sono prevalentemente europei (75%) -15% delle importazioni	Il 2020 ha visto una diminuzione delle presenze alberghiere ed extralberghiere ( <b>-36%</b> , più ridotta considerando anche alloggi privati e seconde case 29%; -50% le sole presenze straniere registra) con una notevole ricaduta economica: il 23% dei consumi delle famiglie sono dei turisti ed il turismo attiva oltre il 10% dell'economia provinciale. La stagione estiva 2021 sembra ritrovare una sua strategia di ripresa anche se lentamente per le misure anti Covid	Nel 2020 si è rilevato: - <b>3%</b> del reddito disponibile delle famiglie, riduzione più importante dei consumi delle famiglie, aumento anomalo del risparmio. Quasi l'80% delle famiglie considera adeguate le proprie disponibilità economiche. Il clima di fiducia sta migliorando
1° trim 2021 continua il <b>calo</b> generale del fatturato ad eccezione dei settori manifatturiero, servizi alle imprese, costruzioni e commercio all'ingrosso che registrano variazioni in <b>crescita</b>	I primi mesi del 2021 vedono una <b>ripresa</b> delle assunzioni (+31% a marzo) e un saldo assunzioni/cessazioni positivo.	1° trim 2021 + <b>8,2%</b> delle esportazioni, con incrementi in particolare verso Germania, Francia e Regno Unito <b>+2,2%</b> delle importazioni, sostenute dalla crescita della domanda interna		

Strategie delle imprese: nel primo trimestre 2021 quasi il 38% delle imprese hanno adottato soluzioni organizzative e gestionali (nuovi beni/servizi o nuovi processi produttivi, modifiche dei canali di vendita e fornitura e riorganizzazione degli spazi di lavoro o commerciali). Solo l'8% ha ridotto il numero di dipendenti. Vi è un moderato ottimismo sulla ripresa quest'anno, anche se la maggior parte degli imprenditori (60%) ritiene che si dovrà aspettare il 2022. Preoccupano le imprese, soprattutto di piccole dimensioni, sostenibilità, liquidità e riduzione della domanda. Mentre un 33% degli imprenditori non prevede problemi dalla crisi, anzi opportunità

## PIL TRENINO

Gli scenari previsivi, basati sull'evoluzione del PIL nazionale e presenti nel DEF, indicano una ripresa robusta anche per il PIL trentino che si rafforza nel 2022, annullando gli effetti della pandemia. Nel 2021 si prevede una crescita dell'economia trentina in un intervallo compreso tra 3,7% e 4,0%; nel 2022 tra il 5,3% e il 5,7%. Nel biennio successivo l'evoluzione sarà meno intensa. I ritmi di crescita reali nel biennio 2023/2024 dovrebbero rimanere al di sopra l'1,7%. Lo scenario per il Trentino presenta un percorso di sviluppo più contenuto: dal 3,4% del 2021 all'1,2% del 2024. Con le manovre provinciali il PIL trentino dovrebbe aumentare di ulteriori 4 decimi già nel 2021, di 3 decimi nel 2022 e di 2 decimi all'anno nel 2023 e nel 2024.

	2021	2022	2023	2024
Scenario tendenziale DEF	3,7	5,3	2,3	1,7
Scenario FMI	3,4	4,2	1,8	1,2
Scenario programmatico DEF	4,0	5,7	2,6	1,9
Scenario con misure provinciali	4,4	6,0	2,8	2,1
Scenario con misure provinciali e finanziate con gettiti arretrati	4,4	6,3	3,3	2,7

Fonte: DEFP 2022-2024 - Elaborazioni ISPAT

## Gli obiettivi programmatici provinciali

Le politiche del DEFP sono collegate alle **sette aree strategiche** e agli obiettivi di medio lungo periodo definiti dal Programma di Sviluppo Provinciale (PSP):

- 1. Area strategica Per un Trentino della conoscenza, della cultura, del senso di appartenenza e delle responsabilità ad ogni livello**
- 2. Area strategica Per un Trentino che fa leva sulla ricerca e l'innovazione, che sa creare ricchezza, lavoro e crescita diffusa**
- 3. Area strategica Per un Trentino in salute, dotato di servizi di qualità, in grado di assicurare benessere per tutti e per tutte le età**
- 4. Area strategica Per un Trentino dall'ambiente pregiato, attento alla biodiversità e vocato a preservare le risorse per le future generazioni**
- 5. Area strategica Per un Trentino sicuro, affidabile, capace di prevenire e di reagire alle avversità**
- 6. Area strategica Per un Trentino di qualità, funzionale, interconnesso al suo interno e con l'esterno**
- 7. Area strategica Per un Trentino Autonomo, con istituzioni pubbliche accessibili, qualificate e in grado di creare valore per i territori e con i territori**

## Il quadro della finanza provinciale

Le previsioni per i prossimi anni vedono un incremento delle entrate in ragione dell'applicazione dell'avanzo di amministrazione, delle risorse derivanti dal nuovo ciclo di programmazione europea 2021-2027 (fondi FESR e FSE+) e della trattativa in corso con lo Stato per l'attribuzione di gettiti arretrati e la restituzione di riserve all'erario, oltre che in maniera rilevante per l'attribuzione delle risorse del PNRR e del PNIC per gli investimenti complementari attinenti le materie di competenza della Provincia.

<b>Dinamica delle entrate provinciali</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Totale risorse disponibili (in milioni di euro)	4.895,6	4.813,7	4.213,0	4.280,0	4.282,1

Fonte: DEFP 2022-2024

Per quanto riguarda le spese si conferma l'obiettivo di avviare un processo di revisione delle politiche di intervento pubblico nei confronti dei tre grandi segmenti del territorio – enti pubblici (efficientare), famiglie (semplificare e rendere più equo l'intervento pubblico), imprese (selezionare e innovare i modelli di finanziamento) - al fine di incidere sui trend della spesa corrente, senza perdere di vista i livelli e la qualità delle prestazioni e dei servizi, e di focalizzare le risorse pubbliche di parte capitale sugli interventi maggiormente in grado di sostenere lo sviluppo economico.

### **Legge provinciale n. 7/2021 – misure connesse all'emergenza Covid-19**

La Legge provinciale 17 maggio 2021, n. 7 ha finanziato, attraverso l'utilizzo anticipato dell'avanzo di amministrazione 2020, le prime misure del 2021 connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19 e la conseguente variazione al bilancio di previsione della Provincia autonoma di Trento per gli esercizi finanziari 2021-2023: le risorse stanziare sono state pari a 230 milioni di euro a cui si sono aggiunti 200 milioni di euro di ricorso al debito per il finanziamento di opere pubbliche. La manovra si compone di una parte riferita alle voci di sviluppo (28% della manovra), una di sostegno alle imprese sia con misure contributive che di sgravio fiscale (56% della manovra), una di sostegno ai lavoratori in particolare i lavoratori stagionali e alle famiglie in particolare per favorire l'accesso a servizi conciliativi famiglia-lavoro (12% della manovra). La manovra prevede interventi per il rafforzamento della promozione turistica e industriale, il finanziamento di investimenti delle imprese e altri interventi di contesto per lo sviluppo del sistema economico. Inserita l'estensione dell'apertura delle scuole dell'infanzia per tutto il mese di luglio e stanziati contributi per supportare le famiglie beneficiarie dei buoni di servizio, riducendo o azzerando la quota di compartecipazione a carico dei nuclei familiari che intendono usufruire dei servizi di conciliazione durante l'estate.

Tra le misure relative all'IMIS anche per il 2021 è prevista, per garantire liquidità a famiglie e imprese, un'unica rata di versamento, il 16 dicembre 2021, oltre alla possibilità per i Comuni di diminuire su base catastale le aliquote per i fabbricati relativi ad attività produttive, di agevolare i proprietari di fabbricati di tipo produttivo che riducono il canone di locazione ad imprenditori. In tema di tariffe dei servizi pubblici locali è possibile modificare le tariffe (tranne i rifiuti) diminuendole o rimodellandole anche senza coperture minime obbligatorie di costi.

### **Assestamento di bilancio provinciale 2021-2023**

La proposta di assestamento di bilancio, in discussione a luglio, prevede in termini di finanza locale risorse per dare sostegno agli investimenti nei Comuni e nel contempo dare risposta, almeno in parte, al problema della carenza di personale per gli enti locali sotto i 5.000 abitanti. Tali modifiche sono previste nell'integrazione del Protocollo di finanza locale 2021.

### **Protocollo di finanza locale 2021 - integrazione**

Il Protocollo d'intesa in materia di Finanza Locale per l'anno 2021 è stato approvato il 12 novembre dal Consiglio delle Autonomie Locali e il 13 novembre dalla Giunta provinciale. Il 13 luglio è stata sottoscritta l'integrazione del Protocollo di finanza locale per il 2021 che prevede il trasferimento da parte della Provincia di 30 milioni di euro al Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni, di cui 4,5 milioni ripartiti tra i comuni che conferiscono risorse al Fondo di solidarietà 2021, sulla base dei criteri già condivisi e la restante quota ripartita tra tutti i Comuni sulla base dei medesimi criteri già utilizzati per i precedenti riparti. Ulteriori 10 milioni saranno destinati al Fondo di riserva per opere di natura urgente. Si rendono disponibili ulteriori 21 milioni di euro da destinare a sostegno degli interventi relativi ad edilizia scolastica e nidi d'infanzia.

## 1.1.4 DOCUMENTI PROGRAMMATICI A LIVELLO INTERNAZIONALE

### Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

Il 25 settembre 2015, durante il Summit sullo Sviluppo Sostenibile, è stato sottoscritto dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvato dall'Assemblea Generale dell'ONU un documento dal titolo "Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile".

Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (SDGs - Sustainable Development Goals) e 169 target. L'Agenda si compone di quattro parti (1. Dichiarazione - 2. Obiettivi e target - 3. Strumenti attuativi - 4. Monitoraggio dell'attuazione e revisione) e tocca diversi ambiti, tra loro interconnessi, fondamentali per assicurare il benessere dell'umanità e del pianeta: dalla lotta alla fame all'eliminazione delle disuguaglianze, dalla tutela delle risorse naturali allo sviluppo urbano, dall'agricoltura ai modelli di consumo. La nuova Agenda riconosce appieno lo stretto legame tra il benessere umano e la salute dei sistemi naturali, e la presenza di sfide comuni che tutti i Paesi sono chiamati ad affrontare. Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs)

### OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo



Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile



Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti



Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze



Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie



Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni



Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni



Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo



Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze



Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile



Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica



Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli



Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

[www.unric.org/it/agenda-2030/](http://www.unric.org/it/agenda-2030/)

[www.un.org/sustainabledevelopment/](http://www.un.org/sustainabledevelopment/)

Per garantire la piena coerenza tra gli strumenti di programmazione del Comune di Trento e gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030, gli obiettivi operativi sono stati classificati secondo i 17 goal dell'Agenda e per il dettaglio dei quali si rimanda alla sezione operativa del DUP.

## 1.1.5 CONTESTO SOCIO-ECONOMICO DEL TERRITORIO

### Caratteristiche generali della popolazione<sup>1</sup>

#### Aumento della popolazione residente

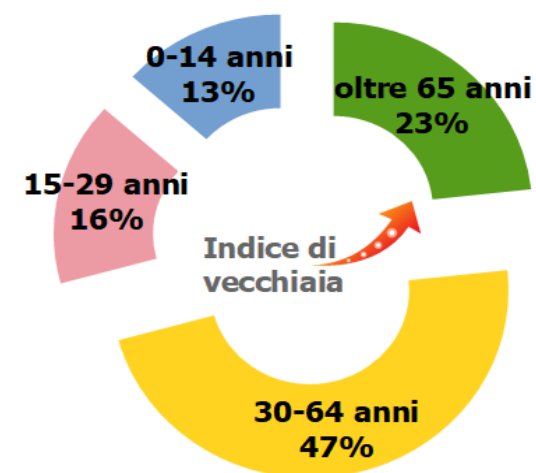
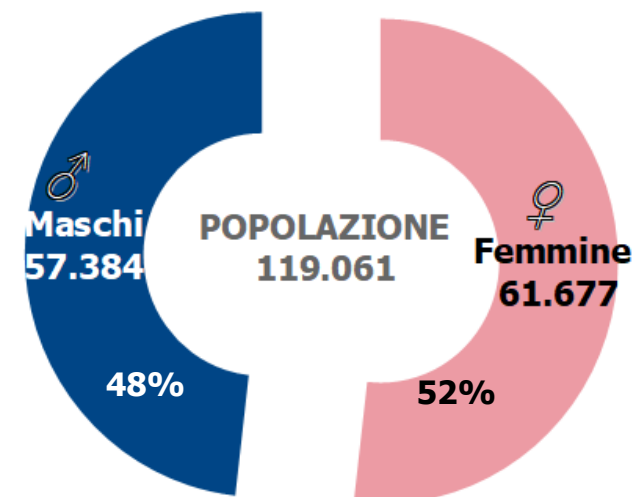
Al 31 dicembre 2020 la popolazione a Trento è di **119.061 residenti** con +217 persone rispetto all'anno 2019.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Popolazione residente</b>	117.418	117.997	118.288	118.815	<b>119.061</b>
<i>Maschi</i>	56.321	56.740	56.982	57.291	<b>57.384</b>
<i>Femmine</i>	61.097	61.257	61.306	61.524	<b>61.677</b>
<b>Tasso di natalità (‰)</b>	8,8	8,3	7,7	8,6	<b>7,4*</b>
<b>Tasso di mortalità (‰)</b>	8,8	9,8	8,9	9,1	<b>12,2*</b>

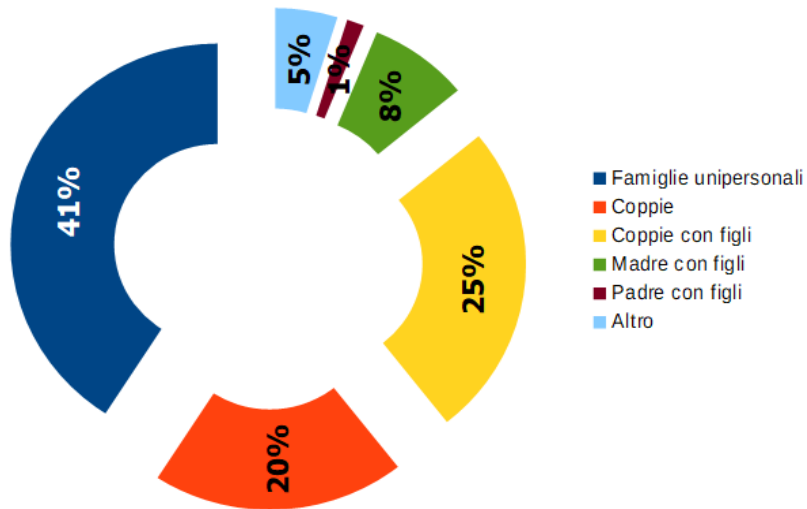
\* dati provvisori Istat

<b>Età della popolazione</b>	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Popolazione 0-14</b>	16.362	16.373	16.158	16.145	<b>15.914</b>
<b>Popolazione 15-29</b>	18.281	18.568	18.696	18.768	<b>18.935</b>
<b>Popolazione 30-64</b>	56.576	56.536	56.410	56.428	<b>56.522</b>
<b>Popolazione oltre 65 anni</b>	26.231	26.521	27.060	27.503	<b>27.690</b>
<b>Indice di vecchiaia</b>	160,3	162,0	167,5	170,3	<b>174</b>

A livello provinciale l'**indice di vecchiaia** è 158, con una proiezione al 2041 di 222, ci saranno cioè più di due anziani per ogni giovane

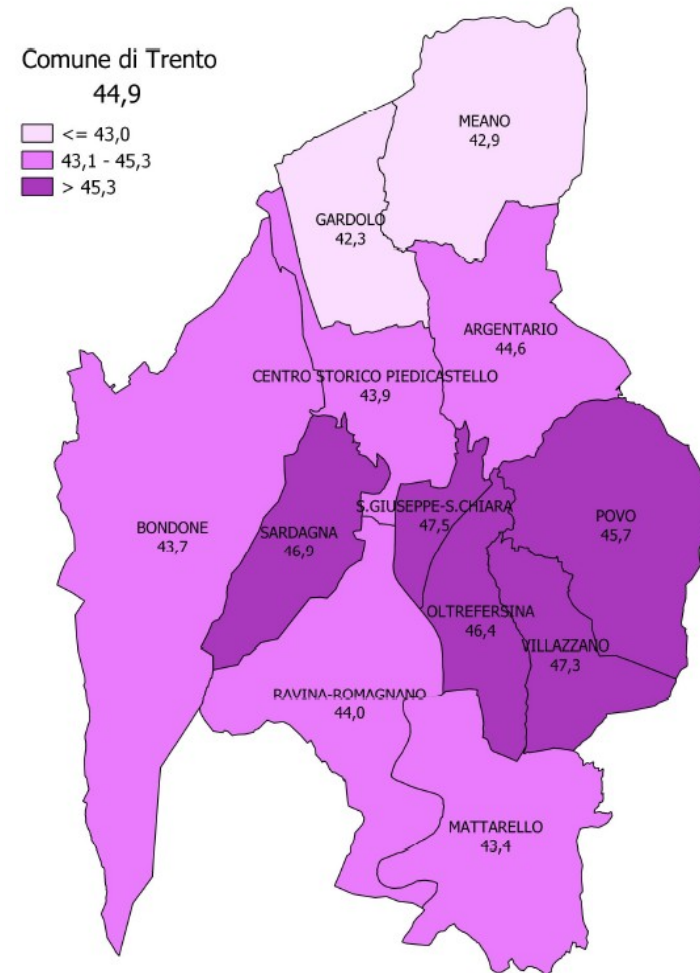


<sup>1</sup> Fonte: Trento Statistica 2020

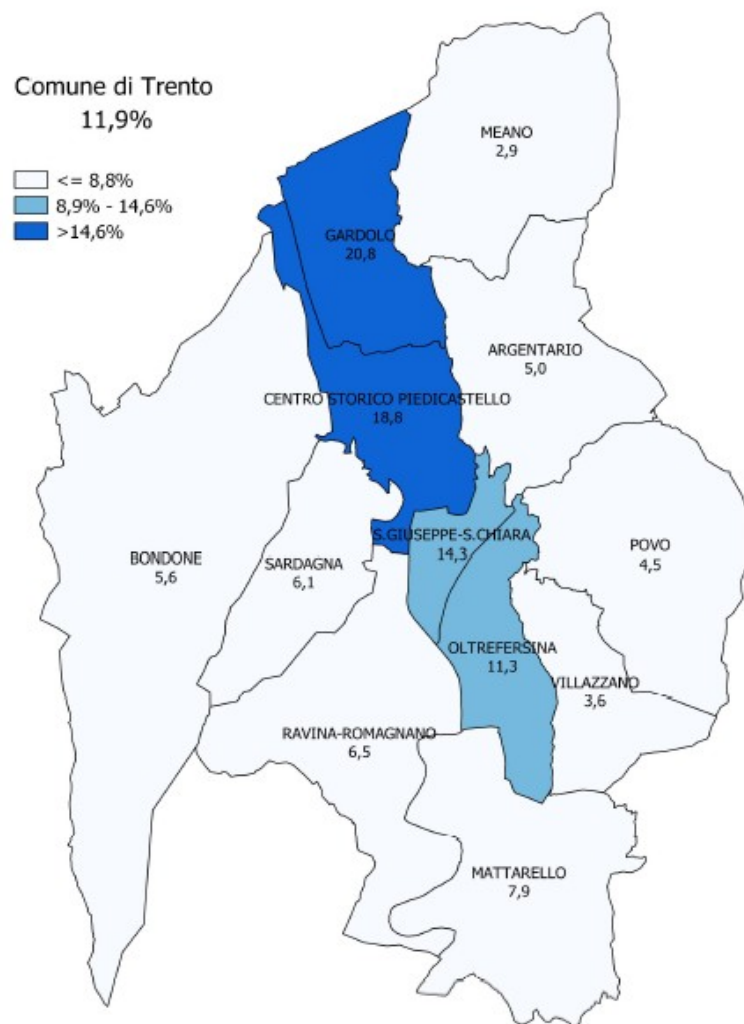


<i>Le Famiglie</i>	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Famiglie unipersonali</b>	21.353	21.595	21.720	21.906	<b>22.265</b>
<b>Coppie</b>	10.249	10.305	10.473	10.601	<b>10.745</b>
<b>Coppie con figli</b>	14.284	14.101	13.985	13.899	<b>13.813</b>
<b>Madre con figli</b>	4.166	4.276	4.253	4.280	<b>4.255</b>
<b>Padre con figli</b>	724	736	754	728	<b>736</b>
<b>Altro</b>	2.470	2.523	2.547	2.575	<b>2.646</b>
<b>Totale famiglie</b>	<b>53.246</b>	<b>53.536</b>	<b>53.732</b>	<b>54.016</b>	<b>54.460</b>

Età media per Circoscrizione al 31 dicembre 2020

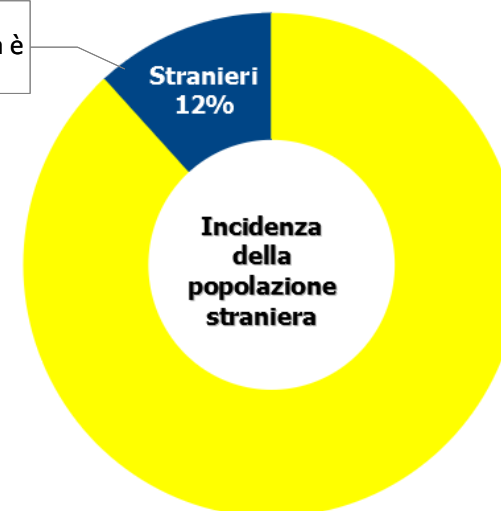


**Percentuale di stranieri sul totale dei residenti di ciascuna Circostrizione al 31 dicembre 2020**



	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Popolazione straniera</b>	12.819	13.259	13.618	14.062	<b>14.143</b>
- maschi	6.094	6.466	6.675	6.905	<b>6.940</b>
- femmine	6.749	6.822	6.978	7.157	<b>7.203</b>

L'età media della popolazione straniera è di 34,3 anni



## Economia insediata

### Imprese attive

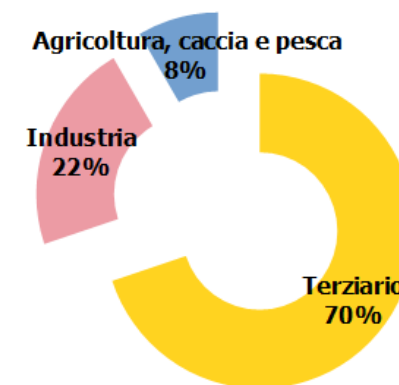
Imprese attive per settore di attività	2017	2018	2019	2020	Imprese artigiane attive per settore di attività	2017	2018	2019	2020
Agricoltura, caccia e pesca	737	746	741	<b>736</b>	Agricoltura, caccia e pesca		1	<b>1</b>	<b>2</b>
Industria	1.865	1.821	1.896	<b>1.902</b>	Industria	1.156	1.117	<b>1.118</b>	<b>1.130</b>
Terziario	6.076	6.052	6.074	<b>6.118</b>	Totale Terziario	931	928	<b>936</b>	<b>930</b>
Imprese non classificate	4	3	1		Imprese non classificate	1			
<b>TOTALE</b>	<b>8.682</b>	<b>8.622</b>	<b>8.712</b>	<b>8.758</b> ↑	<b>TOTALE</b>	<b>2.088</b>	<b>2.046</b>	<b>2.055</b>	<b>2.062</b>

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

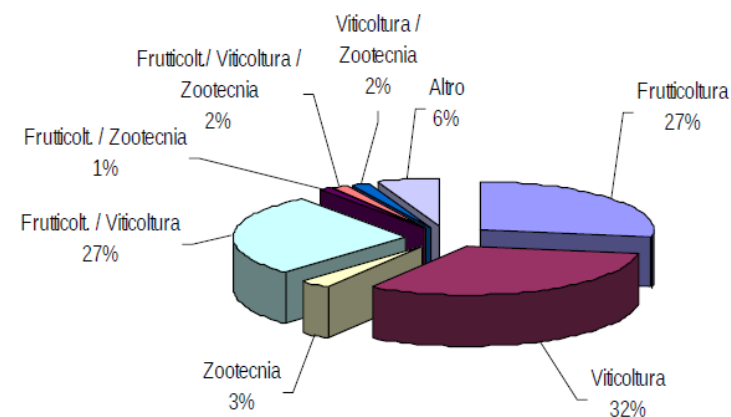
Agricoltura	2020	Var 20-19	Terziario	2020	Var 20-19
Imprese agricole *	<b>432</b>	-2% ↓	Commercio	<b>1.839</b>	-1,4%
			Attività immobiliari	<b>737</b>	+1,4%
<b>Industria</b>	<b>1.902</b>	+0,3%	Attività professionali	<b>681</b>	+2,1%
- costruzioni	<b>1.217</b>	+0,3%	Ristorazione e alloggi	<b>626</b>	+2,1%
- manifatturiero	<b>525</b>	-1,1%	Altro	<b>2.235</b>	
- altro	<b>160</b>		<b>Totale imprese attive</b>	<b>6.118</b>	+0,7%

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

\* Fonte: APIA



Imprese agricole per indirizzo produttivo - Anno 2020



### Sistema creditizio

Sistema creditizio	2017	2018	2019
Banche	27	27	<b>24</b>
Sportelli operativi	77	72	<b>70</b>
Depositi bancari	4,72 mil €	5,00 mil €	<b>5,45 mil €</b>

Fonte: Banca d'Italia di Trento – Archivi anagrafici degli intermediari

## Turismo

### Arrivi e presenze turistiche negli esercizi alberghieri per provenienza

	2018			2019			2020		
	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale
<b>Arrivi</b>	<b>174.766</b>	<b>110.146</b>	<b>284.912</b>	<b>195.444</b>	<b>118.479</b>	<b>313.923</b>	<b>101.331</b>	<b>42.940</b>	<b>144.271</b>
di cui in città di Trento	142.911	86.614	<b>229.525</b>	158.887	95.744	<b>254.631</b>	77.717	29.983	<b>107.700</b>
di cui in Monte Bondone	31.855	23.532	<b>55.387</b>	36.557	22.735	<b>59.292</b>	23.614	12.957	<b>36.571</b>
<b>Presenze</b>	<b>351.779</b>	<b>253.727</b>	<b>605.506</b>	<b>384.663</b>	<b>264.710</b>	<b>649.373</b>	<b>233.991</b>	<b>117.173</b>	<b>351.164</b>
di cui in città di Trento	255.379	147.387	<b>402.766</b>	276.264	161.292	<b>437.556</b>	155.619	50.969	<b>206.588</b>
di cui in Monte Bondone	96.400	106.340	<b>202.740</b>	108.399	103.418	<b>211.817</b>	78.372	66.204	<b>144.576</b>

Fonte: ISPAT – Istituto di statistica della Provincia di Trento



### Arrivi e presenze turistiche negli esercizi extra- alberghieri per provenienza

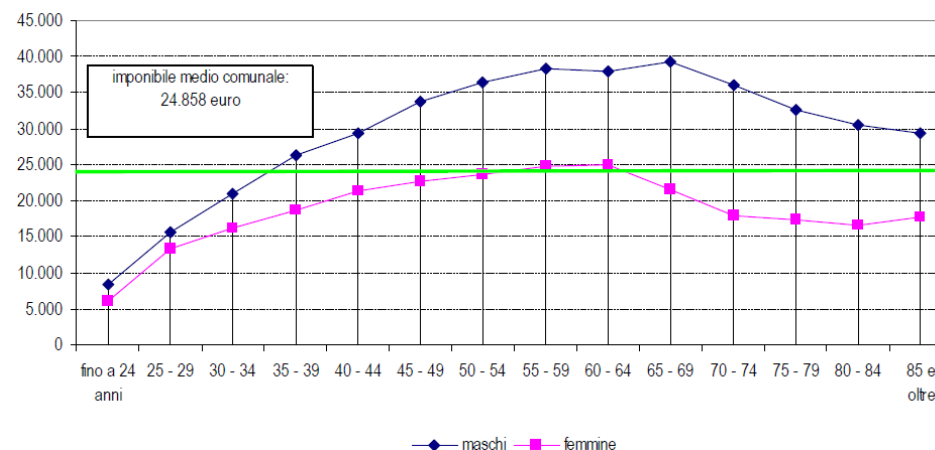
	2018			2019			2020		
	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale
<b>Arrivi</b>	55.678	29.451	<b>85.129</b>	<b>60.226</b>	<b>30.406</b>	<b>90.632</b>	<b>29.459</b>	<b>10.514</b>	<b>39.973</b>
<b>Presenze</b>	362.425	103.241	<b>465.666</b>	<b>383.111</b>	<b>102.468</b>	<b>485.579</b>	<b>221.772</b>	<b>37.529</b>	<b>259.301</b>

Fonte: ISPAT – Istituto di statistica della Provincia di Trento

## Benessere economico / reddito medio popolazione residente

	2016	2017	2018
Numero dichiaranti	81.216	81.855	<b>82.773</b>
<i>di cui italiani</i>	75.203	75.559	76.054
<i>di cui stranieri</i>	6.013	6.296	6.719
Reddito imponibile totale	€ 1.981.896.241	€ 1.997.713.168	€ 2.057.531.038
Imposte IRPEF totale	€ 416.097.621	€ 417.450.220	€ 430.387.076
Reddito imponibile medio	€ 24.403	€ 24.406	<b>€ 24.858</b>
<i>di cui maschi</i>	€ 29.823	€ 29.723	€ 30.193
<i>di cui femmine</i>	€ 19.171	€ 19.259	€ 19.657
<i>di cui italiani</i>	€ 25.343	€ 25.392	€ 25.919
<i>di cui stranieri</i>	€ 12.641	€ 12.565	€ 12.844

Fonte: Analisi dei redditi dei cittadini di Trento. Anno d'imposta 2018 - Comune di Trento



## Servizi al cittadino

### Sistema educativo, scolastico e formazione

		Popolazione in età				Iscritti 2019/2020
		2017	2018	2019	2020	
Nidi d'infanzia	0-3 anni non compiuti	2.990	2.913	2.885	<b>2.795</b>	1.055 (media mensile 2020) ↓
Scuole di infanzia	3-5 anni	3.109	3.052	3.067	<b>3.035</b>	3.102
Scuole primarie	6-10 anni	5.724	5.641	5.521	<b>5.430</b>	5.860
Scuole secondarie di I grado	11-13 anni	3.405	3.419	3.487	<b>3.518</b>	3.861
Scuole secondarie di II grado	14-18 anni	5.760	5.770	5.772	<b>5.795</b>	8.376
Formazione professionale						1.969
		20.988	20.795	20.732	<b>20.573</b>	↓

Fonte Trento statistica 2020 e Annuario statistico 2019

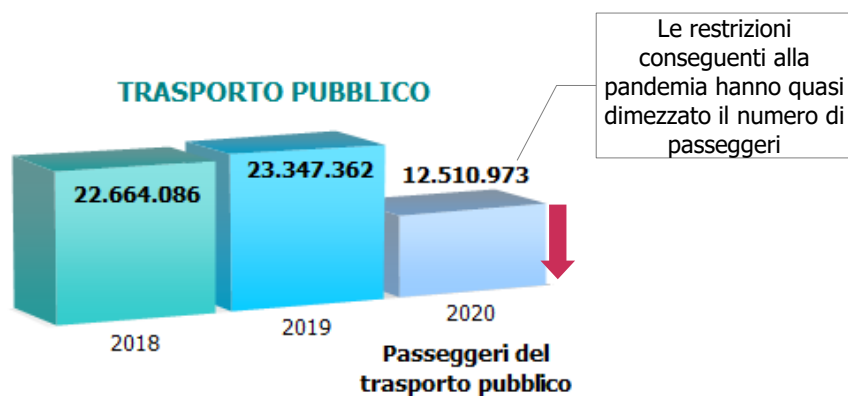
Università	Iscritti
<b>2015</b>	16.235
<b>2016</b>	16.212
<b>2017</b>	16.305
<b>2018</b>	16.569
<b>2019</b>	16.403
<b>2020</b>	<b>16.239</b>

## Musei ed eventi

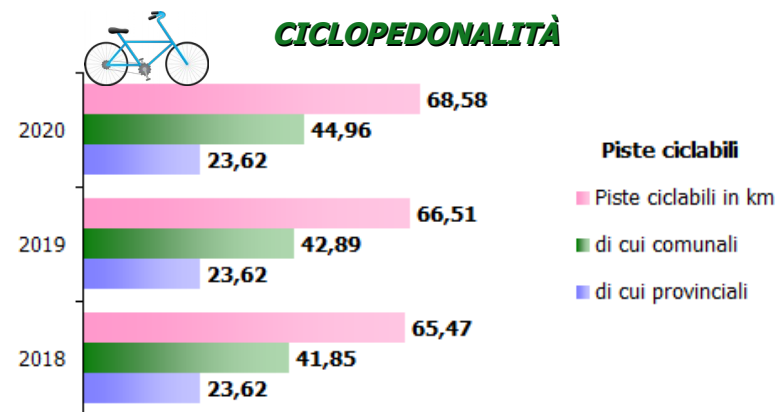
Visitatori nei musei della città	2017	2018	2019
Castello del Buonconsiglio	159.108	151.963	149.684
Museo Diocesano Tridentino	46.029	51.077	45.444
MUSE	405.013	377.142	371.210
Fondazione museo storico del Trentino	13.350	18.156	27.308
SASS – spazio archeologico sotterraneo	17.167	17.438	21.520
Galleria civica – MART	10.862	9.056	9.883
	<b>651.529</b>	<b>624.832</b>	<b>625.049</b>

Fonte: Annuario statistico 2019

## Mobilità



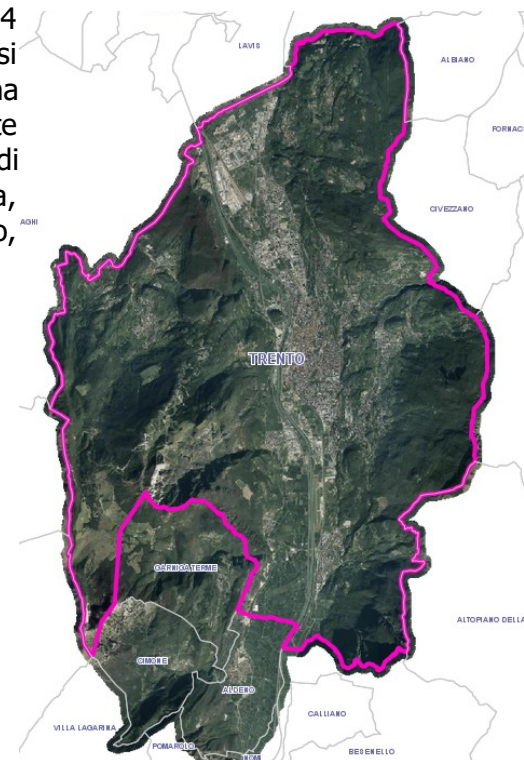
Nella classifica Ecosistema Urbano 2020 Trento è **7<sup>a</sup>** nella categoria offerta del trasporto pubblico e **11<sup>a</sup>** come numero di passeggeri.



Nella classifica Ecosistema Urbano 2020 Trento è **51<sup>a</sup>** nella categoria delle piste ciclabili

## Territorio e ambiente

Il territorio del comune di Trento si estende per una superficie di circa 158 kmq, ad un'altitudine di 194 mslm con aree montane con altitudine massima di 2.180 mslm. La città di Trento è attraversata da diversi corsi d'acqua: il fiume Adige, che la percorre da nord a sud, e il torrente Fersina. La vastità della zona comunale fa derivare una densità di popolazione non caratteristica di città compatte e a forte concentrazione di popolazione (752 ab./km<sup>2</sup> contro, per esempio, i circa 2mila di Bolzano). Il Comune di Trento è suddiviso in 12 Circoscrizioni amministrative dislocate sul territorio: Gardolo, Meano, Sardagna, Bondone, Ravina-Romagnano, S. Giuseppe-S.Chiaara, Oltrefersina, Povo, Argentario, Villazzano, Mattarello, Centro storico- Piedicastello.



<b>Superficie (kmq)</b>	<b>157,94</b>
<b>di cui agroforestale</b>	<b>121,83 78%</b>
<b>di cui urbanizzata</b>	<b>33,98 22%</b>
<i>di cui residenziale</i>	<i>10,21</i>
<i>di cui attività economiche</i>	<i>6,08</i>
<i>di cui servizi</i>	<i>7,69</i>
<i>di cui viabilità</i>	<i>7,93</i>
<i>di cui altro</i>	<i>2,07</i>

Il Comune gestisce la manutenzione del verde di **133** tra aree verdi, parchi, giardini e passeggiate presenti sul territorio comunale

<b>Superficie a verde urbano (mq)</b>	<b>3.051.736</b>
<b>Superficie verde fruibile</b>	<b>1.122.445 37%</b>
<i>di cui verde attrezzato</i>	<i>263.868</i>
<i>di cui parchi urbani</i>	<i>774.467</i>
<i>di cui verde storico</i>	<i>84.110</i>
<b>Verde di arredo</b>	<b>497.325 16%</b>
<b>Orti comunali</b>	<b>36.405 1%</b>
<b>Orti botanici</b>	<b>140.824 5%</b>
<b>Verde cimiteriale</b>	<b>102.487 3%</b>
<b>Verde scolastico</b>	<b>206.972 7%</b>
<b>Verde aree sportive e ludico ricreative</b>	<b>353.755 12%</b>
<b>Verde incolto</b>	<b>591.521 19%</b>
<b>Superficie a verde boschivo e forestale (mq)</b>	<b>54.868.913</b>
<b>Aree boschive e complessi forestali</b>	<b>44.371.041 81%</b>
<b>Aree naturali protette</b>	<b>10.497.872 19%</b>

## 1.2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

### 1.2.1 I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

#### GESTIONE ASSOCIATA

Con la convenzione quadro tra i Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga Terme è attiva dal 1° gennaio 2012 la gestione associata nell'ambito territoriale formato dai quattro Comuni contermini, Territorio Val d'Adige, relativamente ai servizi di:

- assistenza scolastica-ristorazione,
- assistenza e beneficenza pubblica,
- edilizia abitativa pubblica e convenzionata,
- urbanistica.

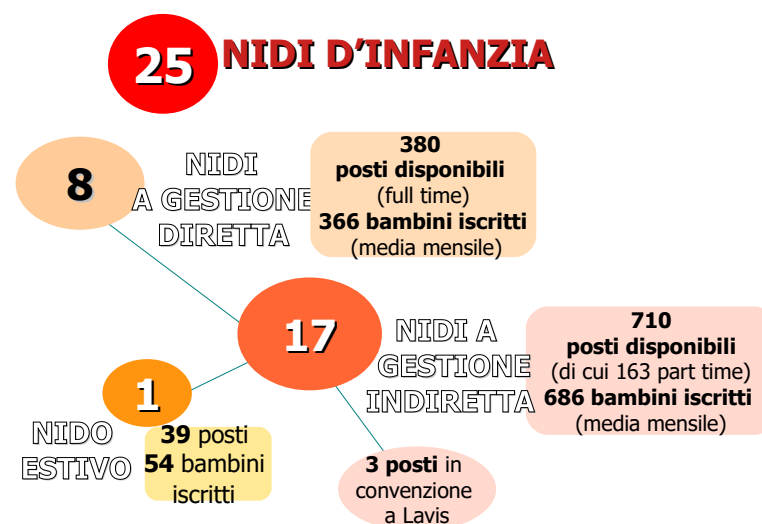
La gestione di tali servizi è regolata nei rispettivi ambiti da specifici protocolli operativi. Inoltre Trento è il Comune capofila del progetto di gestione associata del servizio di vigilanza urbana (LP 8/2005) che coinvolge i Comuni di Aldeno, Cimone e Garniga Terme, regolato da convenzione.

#### SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA

<i>Nidi d'infanzia</i>	2017	2018	2019	2020
Strutture	24	24	24	<b>25</b>
di cui gestione diretta	7	7	7	<b>8</b>
di cui affidate a cooperative	17	17	17	<b>17</b>
Servizi (tempo pieno, part-time, in convenzione)	28	28	28	<b>29</b>
Posti disponibili	1.176	1.152	1.152	<b>1.010</b>
Bambini iscritti (media mensile)	1.147,45	1.135,00	1.120,64	<b>1.055,09</b>
Servizio estivo nido d'infanzia - iscritti	82	107	76	<b>54</b>

In autunno 2020, per l'emergenza Covid è stata aperta una nuova struttura in via Innsbruck 15

La pandemia ha condizionato l'offerta del servizio



Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture "Rodari", "Europa", "Padre Vittorio Tonini" di Vigolo Baselga, "Meano"	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Roncafort – via Caneppele	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2020 al 31.07.2027
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura "Il Piccolo Girasole" a Cognola	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2015 al 31.07.2022
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Ravina	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.10.2015 al 31.07.2022
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Gardolo – via IV Novembre	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2020 al 31.07.2027
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Martignano via Maderno "La Mongolfiera" di Mattarello.	Cooperativa Sociale Onlus "La Coccinella"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Clarina, Oltrecastello, viale dei Tigli, Roncafort – via Caproni e Madonna Bianca	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del: - servizio di nido d'infanzia presso la struttura Il Magicocastello - servizio integrativo per la prima infanzia	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2015 al 31.07.2022
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Villazzano 3	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2016 al 31.07.2023

<b>Servizi socio-educativi integrativi</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Centro genitori bambini - posti disponibili	74	74	74	<b>63</b>
Centro genitori bambini - bambini iscritti (media mensile)	62,3	62,6	62,9	<b>19,4</b>
Tagesmutter – famiglie coinvolte	64	66	75	<b>78</b>

Tra i servizi per la prima infanzia per bambini fino a tre anni d'età, oltre al nido d'infanzia, vengono erogati anche **servizi socio-educativi integrativi** sia presso strutture (gestite direttamente o affidate a terzi), ma anche attraverso il sostegno del servizio di nido familiare tagesmutter. Il Centro genitori bambini è un servizio a gestione diretta.

<b>Scuole infanzia</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Strutture provinciali	22	22	22	<b>22</b>
Posti disponibili	2.217	2.217	2.217	<b>2.217</b>
Iscritti (media mensile)	1.822,30	1.772,10	1.742,10	<b>1.474,45</b>
Pasti erogati	326.478	319.495	311.260	<b>194.937</b>
Servizio di animazione estiva - iscritti	153	176	189	Sospeso per emergenza Covid-19

Nelle **scuole infanzia** provinciali il Comune provvede a fornire le strutture e curare con proprio personale il servizio di **ristorazione** ed assistenza. Il servizio di animazione estiva, che si svolge da luglio ad agosto, viene gestito dall'Amministrazione con affidamento a terzi presso una delle 22 strutture provinciali. Sul territorio sono attive 19 scuole equiparate dell'infanzia che nel 2020 hanno registrato 1.353 iscritti.

<b>Servizio</b>	<b>Affidatario</b>	<b>Durata</b>
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di animazione estiva per bambini da 3 anni a 6 anni	Bellesini s.c.s.	Dal 01.07.2015 al 31.08.2021

## **POLITICHE ABITATIVE**

<b>Edilizia abitativa</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Alloggi di edilizia pubblica	4.557	4.554	4.546	<b>4.543</b>
di cui di proprietà comunale	455	454	453	<b>453</b>
di cui assunti da privati	5	5	5	<b>5</b>
di cui di proprietà di Itea Spa	4.097	4.095	4.088	<b>4.085</b>

Il Comune di Trento gestisce in forma associata la raccolta delle domande per la locazione degli **alloggi pubblici** ubicati nel Territorio Val d'Adige.

L'offerta di edilizia abitativa pubblica comprende sia alloggi di proprietà comunale che di proprietà di Itea Spa, oltre che, residualmente, assunti in comodato da privati. Anche gli alloggi pubblici di proprietà comunale sono gestiti in convenzione da Itea Spa. Con convenzioni specifiche è affidata la locazione di alloggi a canone moderato.

<b>Servizio</b>	<b>Affidatario</b>	<b>Durata</b>
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione e manutenzione degli alloggi di edilizia abitativa pubblica di proprietà comunale	ITEA S.p.A	Dal 01.08.2005 al 31.12.2020 in corso di rinnovo

## SERVIZI FUNERARI E CIMITERIALI

<b>Servizi cimiteriali e funerari</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Decessi trattati	1.743	1.649	1.586	<b>2.065</b>
Cremazioni	961	834	929	<b>1.239</b>
% cremazioni sul totale decessi	62%	62%	73%	<b>67%</b>
Funerali in città e sobborghi eseguiti dal Comune	93%	94%	95%	<b>102%</b>

I **cimiteri** presenti sul territorio comunale sono **21** dei quali 3 in città e 18 nei sobborghi.

Il Comune oltre ai servizi cimiteriali esercita l'attività commerciale di **onoranza funebre**.

Gli effetti della pandemia sono purtroppo evidenti nei numeri registrati nel 2020

## SERVIZIO DI TRASPORTO E SOSTA

<b>Trasporto pubblico</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Linee trasporto pubblico	21	21	23	<b>22</b>
Rete trasporto pubblico in Km	389	389	389	389
Passeggeri	21.272.454	22.664.086	23.347.362	<b>12.510.973</b>

E' affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il servizio di **trasporto pubblico** urbano: trasporto su gomma (autobus) e a fune (collegamento tra la città ed il sobborgo di Sardagna) ed il servizio di trasporto pubblico turistico skibus e navetta Trento – Monte Bondone nella stagione invernale.

La gestione ed il controllo delle **aree di sosta** a pagamento su suolo pubblico è affidata a Trentino Mobilità S.p.A., che gestisce anche alcuni immobili di proprietà o in disponibilità comunale destinati ad autorimesse e parcheggi, rimessaggio di autocaravan e caravan, nonché altri servizi connessi alla mobilità urbana quali la gestione delle autorizzazioni di circolazione, servizi di bike sharing, car sharing e altre forme di mobilità innovativa, oltre all'area sosta camper

<b>Parcheggi</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Posti auto a pagamento	6.048	6.097	6.100	<b>6.090</b>
di cui su suolo pubblico	4.082	4.131	4.142	<b>4.142</b>
di cui in struttura privata	1.966	1.966	1.958	<b>1.948</b>

Fonte: Annuario statistico

<b>Servizio</b>	<b>Affidatario</b>	<b>Durata</b>
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto pubblico urbano, turistico e su fune (deliberazione del Consiglio comunale n.87 del 28.06.2016)	Trentino Trasporti S.p.A	fino al 30.06.2024
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione della sosta a pagamento e di altri servizi connessi alla mobilità urbana (deliberazione del Consiglio comunale n.68 del 19.05.2016)	Trentino Mobilità S.p.A	Fino al 30.06.2023

## RETI DI SERVIZI

<b>Servizio idrico integrato</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Rete acquedotto in km	676	676	681	<b>681,4</b>
Rete fognaria in km (bianca, nera e mista)	475,1	475,1	475,1	<b>475,1</b>
Utenze allacciate alla rete duale	67.739	65.142	50.521	<b>50.521</b>

Il **servizio idrico integrato** di acquedotto e fognatura è gestito tramite concessione a terzi, così come la distribuzione di **gas naturale**.

<b>Servizio</b>	<b>Affidatario</b>	<b>Durata</b>
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di approvvigionamento idrico e di trattamento delle acque superficiali e reflue	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2040
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di distribuzione del gas naturale	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento con gara d'ambito

## SERVIZIO DI IGIENE URBANA

<b>Rifiuti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Rifiuti urbani prodotti - tonnellate	52.680,15	54.958,70	54.720,00	<b>52.721</b>
Percentuale rifiuti raccolti in modo differenziato	81,64%	81,24%	79,95%	<b>83,05%</b>

Il servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei **rifiuti**, nonché la pulizia di strade, piazze e marciapiedi è affidato a Dolomiti Ambiente S.r.l.. In tema di igiene pubblica il Comune ha affidato a terzi il canile.

<b>Servizio</b>	<b>Affidatario</b>	<b>Durata</b>
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti, nonché pulizia di strade, piazze e marciapiedi	Dolomiti Ambiente Srl	Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2020
Contratto di affidamento del servizio di gestione del rifugio per cani del Comune di Trento	Lega Nazionale per la Difesa del Cane – Sezione di Trento	Dall'1.10.2020 al 30.09.2025

## GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI

### *Impianti sportivi*

Impianti di proprietà comunale	<b>73</b>
di cui gestiti da ASIS	61
di cui gestiti da associazioni	12

Gli **impianti sportivi** del Comune di Trento sono gestiti mediante associazioni sportive oppure affidati all'Azienda speciale per la gestione degli impianti sportivi – ASIS.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione di 63 impianti sportivi del Comune di Trento	ASIS Azienda Speciale	Fino al 31.12.2023
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi, in collaborazione con il Comune di Trento, della gestione dell'impianto sportivo Bocciodromo di Canova	G.S. Canova	Fino al 31.08.2023
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione del Centro Sportivo in località Pradiscola a Martignano	Circolo Tennis Calisio A.S.D.	Fino al 31.10.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione del Circolo Tennis Trento – Area Sportiva piazza Venezia	Circolo Tennis Trento A.S.D.	Proroga fino all'individuazione del nuovo gestore comunque non oltre il 30.06.2022
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del campo da calcio Man Malpensada	A.C.F. Clarentia Trento	Dall'01.07.2021 al 30.06.2027
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del poligono di tiro in località Soraval di Cadine	Associazione Tiro a Segno Nazionale – Sezione Trento	Fino al 30.06.2025
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del Centro sportivo di Cognola	Gruppo Sportivo Argentario A.S.D.	Dall'1.01.2021 al 31.12.2026
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione del Centro sportivo di via Fersina	A.T.A. Battisti A.S.D.	Aggiudicato il 18 maggio 2021
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del Centro sportivo Don Onorio Spada in loc. Valnigra a Villazzano	Associazione Consorzio Valnigra	Fino al 31.12.2025
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione dell'impianto sportivo in località Solteri	Gruppo Sportivo Solteri	Fino al 30.06.2022
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del campo da calcio Sardagna	Unione Sportiva Sardagna A.S.D.	Fino al 30.11.2022
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione del centro ippico in località Pianizza di Villazzano	Circolo ippico La Roccia	Aggiudicato il 22 giugno 2021
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi, in collaborazione con il Comune di Trento, della gestione dell'impianto sportivo Bocciodromo di via Fermi	Società Bocciofila A.N.A. Trento Sud	Fino al 30.06.2023

## SERVIZI CULTURALI E TURISTICI

Il Centro servizi culturali S. Chiara gestisce, sulla base di una convenzione stipulata con il Comune di Trento, i **servizi culturali** ed il Centro Musica. Il Comune ha stipulato un accordo di programma con la PAT ed il MART per la realizzazione dell'attività del "Cento di ricerca e sperimentazione sulla contemporaneità – Galleria Civica".

In Comune è socio fondatore della Fondazione Museo Storico del Trentino.

Sono affidati invece mediante concessione il Centro Teatro, il Teatro di Meano, i due Caffè letterari e culturali.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione dei servizi culturali e del Centro Musica (deliberazione della Giunta comunale del 14.03.2016 n.46)	Centro Servizi Culturali S. Chiara	Fino al 31.12.2021
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Teatro	Società cooperativa sociale Artico	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Meano – attività artistiche	Associazione Aria Teatro	Fino al 30.06.2021 (in corso procedura)
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Villazzano – attività artistico teatrali	Associazione TeatroE	Fino al 30.09.2022
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè letterario Bookique	BOOKIQUE Marco Rosi	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè culturale Libercaffè	Impresa individuale La gnocciata	Dal 19.06.2019 per 3 anni (prorogabile di altri 3 anni)

I **servizi bibliotecari** sono gestiti in parte direttamente ed in parte mediante esternalizzazione del servizio affidato con gara d'appalto.

Dal 2016 uno dei punti prestati è gestito mediante patto di collaborazione con un'associazione.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento dei servizi bibliotecari presso le strutture della sede centrale, Meano, Gardolo, Villazzano	Cooperativa Sociale Euro&Promos	Fino al 30.09.2023
Patto di collaborazione "usi civici digitali" un approccio pubblico e critico all'innovazione	CoderDolomiti	Dal 5.12.2016 al 4.12.2018 prorogabile di altri due anni
Accordo operativo per la realizzazione dell'iniziativa "Del Concilio - Progetto di valorizzazione di fondi antichi delle biblioteche trentine"	Unitn e altri Enti	Durata quattro anni con decorrenza dall'inizio dell'attività (1.7.2017)

Tra i **servizi turistici** Il Comune di Trento ha affidato in concessione a terzi il servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù "Giovane Europa"	Privato: E. F.	Proroga fino al 9.06.2022
Affidamento a terzi in concessione del Servizio Pubblico di trasporto mediante trenino turistico	Privato: CTA	Dal 1.10.2016 al 31.07.2021
Concessione in gestione a titolo gratuito dell'edificio denominato "Ex Malgone Candriai" per la realizzazione di iniziative/eventi di promozione del Monte Bondone.	Azienda per il Turismo Trento Monte Bondone Valle dei Laghi	Dal 11.06.2020 per un periodo di 5 anni

## FARMACIE COMUNALI

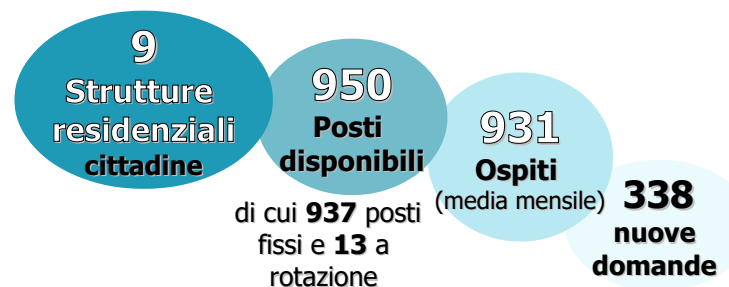
Il Comune di Trento ha affidato il servizio pubblico farmaceutico alla società in house Farmacie Comunali S.p.A. mediante convenzione; la società è un'impresa strumentale degli Enti locali soci, investita della missione di erogare un servizio pubblico.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio pubblico farmaceutico	Farmacie Comunali S.p.A	Fino al 31.12.2096
Convenzione per l'affidamento del servizio di mercato contadino	Coldiretti Trento	Fino al 31.12.2021 per piazza Dante e fino al 31.12.2022 per San Giuseppe

## SERVIZI RESIDENZIALI

### Residenze anziani

	2020
Residenze Sanitarie Assistenziali cittadine	<b>9</b>
RSA posti disponibili	<b>950</b>
di cui Casa soggiorno - posti disponibili	14
Alloggi protetti	<b>3</b>
Alloggi protetti – posti disponibili	<b>46</b>

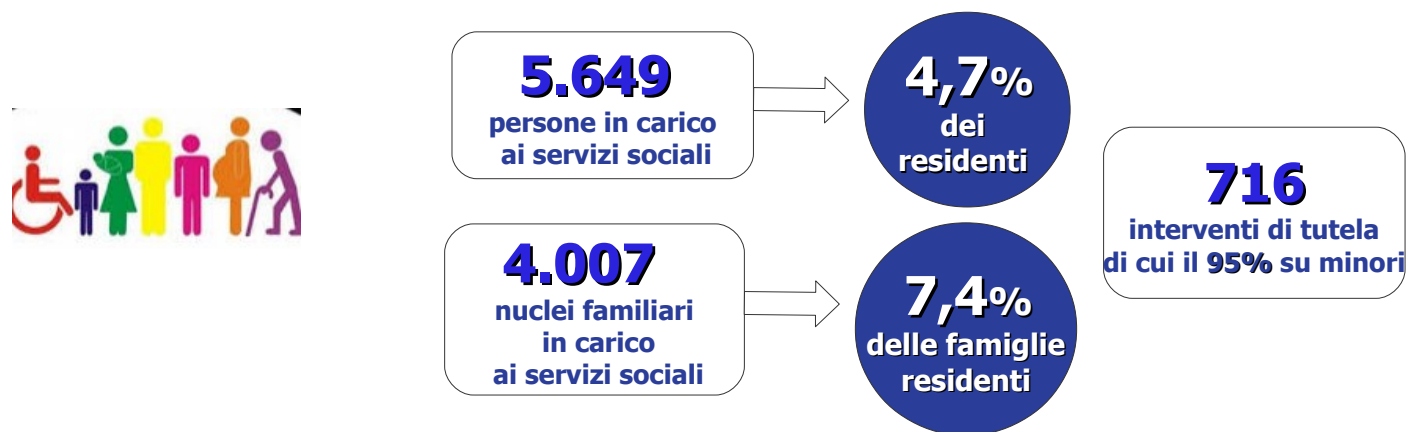


I servizi residenziali per anziani sono erogati in **residenze sanitarie assistenziali, Casa soggiorno e alloggi protetti**, gestiti da aziende pubbliche di servizi alla persona o cooperative sociali anche sulla base di convenzioni organizzative.

Il Comune gestisce l'attività di raccolta e valutazione delle domande per l'inserimento nelle strutture.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA a Povo	Apsp Margherita Grazioli	Fino al 31.12.2023
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di alloggi protetti presso il Centro Polifunzionale per anziani di Povo	Apsp Margherita Grazioli	Dal 09.06.2005 prorogata in attuazione all'art. 47 della L.P. 16/2008 in attesa del Regolamento di esecuzione della L.P.13/2007
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia e alloggi protetti presso la RSA in via Piave	Apsp Beato de Tschiderer	Fino al 31.12.2023
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via Veneto, a Cadine e a Villazzano	SPES Cooperativa Sociale	Dall'1.01.2020 fino al 31.12.2024
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via della Collina, a Gabbio, a Gardolo e a S.Bartolomeo, Casa soggiorno e alloggi protetti in via dei Molini	Apsp Civica di Trento	Fino al 31.12.2022

## SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI



## Interventi per anziani

<b>Assistenza domiciliare e pasti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - utenti	556	578	544	<b>549</b>
Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - ore	210.348	205.539	220.259	<b>190.121</b>
Servizio pasti a domicilio - utenti	389	351	394	<b>394</b>
Servizio pasti a domicilio – pasti	58.122	61.444	68.816	<b>76.964</b>

I servizi erogati nell'ambito dell'**assistenza domiciliare** sono l'aiuto domiciliare (che comprende interventi di cura e aiuto della persona, governo della casa, attività di sostegno relazionale), il telesoccorso e telecontrollo, i pasti a domicilio ed i soggiorni climatici protetti. I servizi di assistenza domiciliare e di pasti a domicilio sono erogati in regime di convenzione con soggetti esterni.

<b>Servizio</b>	<b>Affidatario</b>	<b>Durata</b>
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di assistenza domiciliare sul territorio dei Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga.	FAI Coop. Sociale, SAD Coop. Sociale e ST. Gestioni Coop. Sociale	Dal 01.01.2007 al 31.12.2009 prorogata ai sensi dell'art. 38, comma 5 bis, della LP 14/91, introdotto dalla LP 16/2008, in attesa del regolamento di esecuzione della LP 13/2007.
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto e consegna pasti a domicilio sul territorio dei Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga.	A.T.I. fra Programma Lavoro soc. coop. p.a. e ARTCO Servizi soc. coop.	Dal 01.01.2018 al 31.12.2022

<b>Centri di servizi per anziani</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Servizio di cura e igiene - utenti	707	712	730	<b>597</b>
Servizio di animazione - utenti	989	1.123	1.537	<b>776</b>
Pasti consegnati presso strutture	3.041	2.660	2.406	<b>1.318</b>

Tra i servizi per anziani vi sono anche quelli presso **strutture semiresidenziali, i centri di servizi**, in cui vengono erogati servizi di cura ed igiene della persona, realizzate attività socio-ricreative, culturali ed occupazionali. A questi servizi si aggiunge anche il servizio pasti presso strutture (soprattutto presso RSA). I centri di servizi sono gestiti da soggetti terzi tramite convenzione.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di via Belenzani	Cooperativa Sociale Kaleidoscopio	Dal 01.07.2005 al 30.06.2009 prorogata ai sensi dell'art. 38, comma 5 bis, della LP 14/91, introdotto dalla LP 16/2008, in attesa del regolamento di esecuzione della LP 13/2007.
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di Gardolo	Cooperativa Sociale Kaleidoscopio	Dal 01.03.2006 al 28.02.2010 prorogata ai sensi dell'art. 38, comma 5 bis, della LP 14/91, introdotto dalla LP 16/2008, in attesa del regolamento di esecuzione della LP 13/2007.
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro Clarina	Cooperativa Sociale ST. Gestioni	Dal 19.05.2003 al 18.05.2009 prorogata ai sensi dell'art. 38, comma 5 bis, della LP 14/91, introdotto dalla LP 16/2008, in attesa del regolamento di esecuzione della LP 13/2007.
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di Povo	Apsp Margherita Grazioli	Dal 17.10.2005 al 16.10.2009 prorogata ai sensi dell'art. 38, comma 5 bis, della LP 14/91, introdotto dalla LP 16/2008, in attesa del regolamento di esecuzione della LP 13/2007.

Le tipologie di servizi socio-assistenziali di livello locale erogati sul Territorio Val d'Adige, oggetto di nuove procedure di affidamento:

INTERVENTI PER ANZIANI	- servizio di assistenza domiciliare, aiuto domiciliare e sostegno relazionale - centro di servizi per anziani	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	- punto famiglie ascolto e promozione - spazio incontro genitori e bambini
INTERVENTI PER LA DISABILITA'	- servizio di assistenza domiciliare, aiuto domiciliare e sostegno relazionale - centro servizi a rete - progetti di residenzialità temporanea/abitare inclusivo - attività di musicoterapia - laboratorio per l'acquisizione dei pre-requisiti lavorativi - centro occupazionale - intervento domiciliare educativo - comunità alloggio - centro socio-educativo - nuclei territoriali - servizio residenziale week-end	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI	- centro di aggregazione giovanile - centro aperto - centro diurno - centro di aiuto allo studio - centro di socializzazione al lavoro - intervento educativo domiciliare - casa famiglia e gruppo famiglia - gruppo appartamento - domicilio autonomo - centro socio educativo - spazio neutro - educativa di strada
INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	- interventi socio-assistenziali in favore di nuclei in fase di reinserimento sociale - centri occupazionali - laboratori per l'acquisizione di pre-requisiti lavorativi - servizio unità di strada - appartamento semi-protetto - intervento educativo a domicilio		

## ALTRI SERVIZI

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio di liquidazione, accertamento e riscossione dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni e per l'espletamento del servizio delle pubbliche affissioni.	I.C.A. - Imposte Comunali Affini - Srl	1.1.2018 al 31.12.2022
Concessione per l'affidamento del servizio di riscossione coattiva di entrate tributarie e non tributarie, gestione delle violazioni amministrative e riscossione relative sanzioni ed entrate connesse	Trentino Riscossioni S.p.A	Prorogato fino al 31.12.2022

## 1.2.2 ADESIONI A RETI, ASSOCIAZIONI E ALTRE ISTITUZIONI

Nell'ottica di mettere a disposizione un quadro più completo delle partecipazioni del Comune di Trento ed ampliare l'orizzonte di analisi del sistema di "governance", si propone un riepilogo che rappresenta le partecipazioni "non azionarie" tramite adesioni ad associazioni, fondazioni ed enti pubblici. I criteri di ricognizione e selezione degli enti, in possesso di personalità giuridica, si sono concentrati sulla presenza di almeno uno dei seguenti requisiti: ruolo del Comune quale socio fondatore, potere di nomina di rappresentanti negli organi ed erogazione di contributi all'attività nella forma di contributi a bilancio o di quote associative.

ASSOCIAZIONI		
Associazione Bianconero (" <i>Religion Today</i> ")	Associazione Città Alpina Dell'anno – I.G. Alpenstadt Des Jahres – Città Alpina	Associazione Nazionale Uffici Di Stato Civile E Anagrafe (ANUSCA)
Associazione Ecomuseo Argentario	Associazione Labsus – Laboratorio Per La Sussidiarietà	Federazione Italiana Organismi Per Le Persone Senza Fissa Dimora (FIO.PSD)
Associazione Festival Di Musica Sacra	Associazione Rete I.T.E.R. (INNOVATION, Territory, Energy And Resource)	Forum Italiano Per La Sicurezza Urbana (FISU)
Associazione Festival Internazionale Film Montagna, Esplorazione, Avventura "Città di Trento"	Associazione Per Il Circuito Dei Giovani Artisti Italiani	Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali (ANUTEL)
Associazione Per Il Coordinamento Teatrale Trentino	Fondo Ambiente Italiano (FAI)	Associazione Strada Del Vino E Dei Sapori Del Trentino
Associazione Progetto Prijedor	Gruppo Nazionale Nidi E Infanzia	Consorzio Trento Iniziative
Associazione Società Filarmonica Di Trento	Albo Nazionale Gestori Ambientali	Associazione Amici Museo Nazionale Storico Alpini
Centro Per La Cooperazione Internazionale	Coordinamento Agende 21 Locali Italiane	Gruppo Micologico Bresadola
Associazione Nazionale Comuni Virtuosi	Utilitalia (FEDERAZIONE Imprese Energetiche Idriche Ambientali)	Associazione Pace Per Gerusalemme Onlus
Unione Statistica Comuni Italiani	Società Italiana Arboricoltura (S.I.A.)	Aicq Triveneta
A.N.C.I.- U.N.C.E.M. tramite il Consorzio dei Comuni Trentini	Federazione Italiana Amici della Bicicletta (FIAB)	
FONDAZIONI		
Fondazione Per Sophia	Fondazione Trentino Università	Fondazione Trentina Per Il Volontariato Sociale
Fondazione Franco De Marchi	Fondazione Salvadori - Zanatta	Fondazione Carlo, Aldo, Alice E Maria Stella Tartarotti
Fondazione Orchestra Sinfonica Haydn Di Bolzano E Trento	Fondazione Alexander Langer Stiftung Onlus	Fondazione Bruno Kessler
Fondazione Museo Storico Del Trentino	Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto	Fondazione Prof. Alessio Pezcoller
Fondazione Antonio Megalizzi		

**ENTI PUBBLICI**

A.P.S.P. – Beato De Tschiderer	Museo Delle Scienze	Centro Servizi Culturali Santa Chiara
A.P.S.P. – Civica Di Trento	Consorzio B.I.M. Dell' Adige	Museo D'arte Moderna E Contemporanea Di Trento E Rovereto (MART)
A.P.S.P. – Fondazione Crosina Sartori	A.P.S.P. – Margherita Grazioli	

Inoltre il Comune aderisce a titolo gratuito a reti o altre forme associative:

<b>Oggetto</b>
Covenant of Mayors - Patto dei Sindaci
Covenant of Mayors for Climate & Energy - Patto dei sindaci per il clima e l'energia
Associazione Unitown
Rete delle Città della Cultura
Rete Nazionale delle Pubbliche Amministrazioni Anti Discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere (RE.A.DY)
Associazione "Mayors for peace" (adesione morale)
Network europeo dei Comuni amici della famiglia
Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP)

## 1.2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI E INDIRIZZI GENERALI AGLI ORGANISMI PARTECIPATI

L'Amministrazione comunale partecipa in qualità di socio a diverse aziende, consorzi e società di capitali.

Le partecipazioni comunali si possono essenzialmente ricondurre a tre diverse finalità:

- gestione di servizi pubblici locali;
- acquisto di beni e servizi strumentali all'attività dell'Ente;
- svolgimento di attività imprenditoriali e di altre attività comunque funzionali al perseguimento dei fini istituzionali del Comune.

Per quanto riguarda la disciplina delle società partecipate, il quadro normativo di riferimento è costituito principalmente dal D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), come recepito dall'art. 7 della LP 19/2016, nonché da una serie di disposizioni contenute in diverse leggi provinciali (ad es. LP 1/2005 e LP 27/2010) e relativi provvedimenti attuativi.

### *A. Società partecipate che gestiscono servizi pubblici locali*

I servizi pubblici locali sono riconducibili a due categorie:

- quelli di rilevanza economica (corrispondenti ai SIEG – servizi di interesse economico generale), per i quali esiste potenzialmente una redditività e quindi un mercato concorrenziale: tra essi rientrano, ad es. i servizi ambientali (servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti), i servizi energetici (distribuzione del gas e dell'energia elettrica) ed il trasporto pubblico locale;
- quelli privi di rilevanza economica.

Il quadro normativo di riferimento per i Comuni trentini in tema di servizi pubblici locali è costituito da una serie di norme emanate dalla Regione e dalla Provincia autonoma di Trento nell'ambito delle rispettive competenze (cfr. art. 8 dello Statuto speciale). Per quanto attiene, in particolare, alle forme di gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, le norme generali sono contenute nelle leggi provinciali 6/2004 e 3/2006, alle quali si aggiungono le normative di settore.


Il Comune di Trento attualmente gestisce i servizi pubblici di cui è titolare:

- in economia (es. servizi cimiteriali);
- in concessione a terzi (es. pubbliche affissioni);
- tramite aziende speciali (es. gestione impianti sportivi);
- tramite società partecipate (es. servizi ambientali e "a rete").

I principali servizi pubblici locali a rilevanza economica sono regolati da norme di settore. Nelle rispettive materie esse prevalgono, salvo espressa indicazione diversa del legislatore, rispetto alla normativa generale in forza del principio di specialità: settore elettrico, distribuzione del gas naturale, servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti, trasporto pubblico locale, farmacie comunali.



NOVARETI

 farmacie comunali spa

TRENTINO  
MOBILITÀ

  
TRENTINO TRASPORTI

### *B. Società partecipate che producono beni e servizi a favore dell'Ente (c.d. Società strumentali)*

Altro ambito nel quale il Comune detiene partecipazioni è quello delle società costituite per svolgere attività strumentali rivolte essenzialmente alla pubblica amministrazione e non al pubblico. Sono strumentali tutti quei beni e servizi erogati da società a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica di cui resta titolare l'ente di riferimento e con i quali lo stesso ente provvede al perseguimento dei suoi fini istituzionali<sup>14</sup>. Rientra nella definizione ad esempio la fornitura di servizi informatici.



### *C. Società che svolgono attività imprenditoriali e altre attività connesse ai fini istituzionali del Comune*

L'art. 2 del Codice degli Enti locali L.R. 3 maggio 2018, n. 2 prevede l'attribuzione ai Comuni di tutte le funzioni amministrative di interesse locale inerenti allo sviluppo culturale, sociale ed economico della popolazione. Analogamente, l'art. 2, comma 4 dello Statuto impegna il Comune di Trento ad intervenire in svariati campi della vita sociale ed economica della comunità per favorirne lo sviluppo e la solidarietà.

Il Comune di Trento ha quindi assunto nel tempo alcune partecipazioni in società e/o consorzi che svolgono attività d'interesse per la collettività amministrata.



## **RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE**

Nell'impianto normativo del D.Lgs. 175/2016, così come nella legislazione provinciale di recepimento, la revisione del portafoglio delle partecipazioni, finalizzata alla loro razionalizzazione, è prevista come adempimento periodico a partire dal 2018. Per gli enti locali trentini ai sensi degli articoli 24 comma 4 della L.P. 27/2010, 18 comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 e 7 comma 11 della L.P. 19/2016 si provvede con atto triennale, aggiornabile entro il 31 dicembre di ogni anno.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 169 d.d. 13/12/2018 è stata pertanto approvata la prima revisione "ordinaria" delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Trento, ai sensi dell'art. 18, comma 3 bis 1 della Legge Provinciale 10 febbraio 2005 n. 1 e dell'art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175, con riferimento ai dati del bilancio chiuso al 31/12/2017, ed è stato previsto:

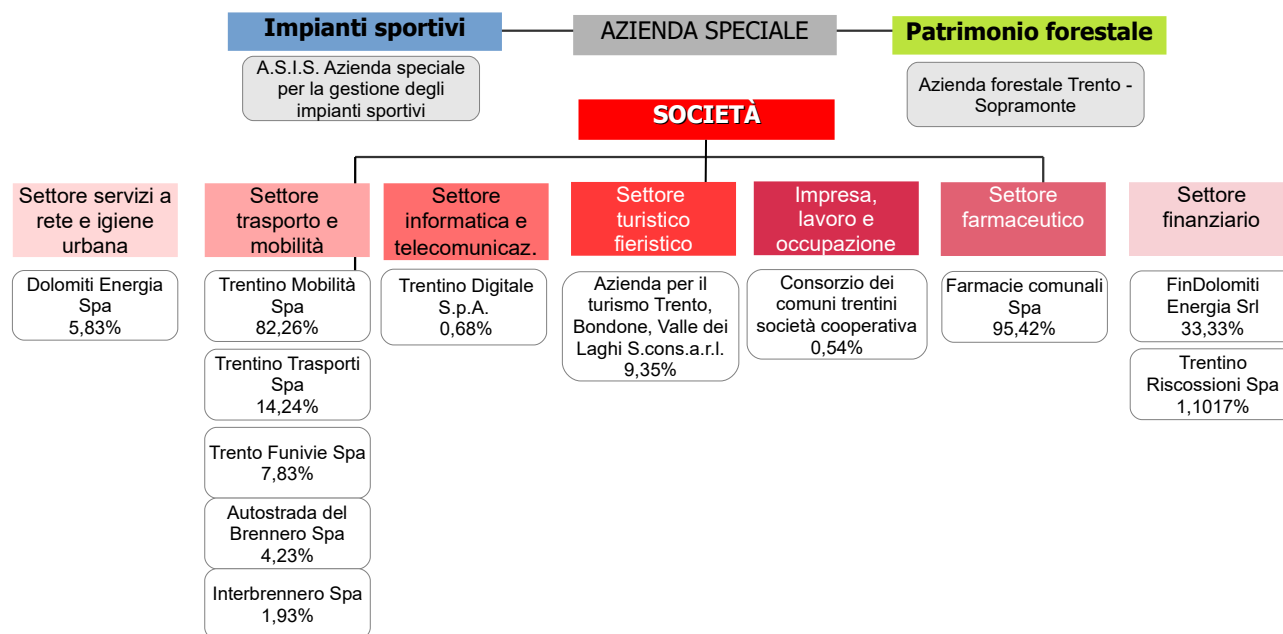
- di confermare la volontà di dismettere la partecipazione in Interbrennero S.p.A. secondo il progetto promosso dalla Provincia Autonoma di Trento volto a creare un polo della mobilità di mercato lungo l'asse del Brennero attraverso il consolidamento di Interbrennero S.p.A. in Autostrada del Brennero S.p.A.;
- di dismettere la partecipazione in Distretto Tecnologico S. cons. a r.l. secondo la procedura di recesso di cui all'art. 24, comma 5 del D.Lgs 19 agosto 2016, n. 175 per un valore complessivo di euro 5.000;
- di dismettere, conclusasi l'alienazione del compendio immobiliare di Trento Fiere S.p.A. a favore dell'Università degli Studi di Trento, la partecipazione in Trento Fiere S.p.A. al valore del patrimonio netto contabile includendo gli utili in formazione.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20, comma 4 del D.Lgs 175/2016 si evidenziano i seguenti risultati conseguiti in merito all'attuazione del piano di razionalizzazione citato:

- la dismissione della partecipazione in Interbrennero S.p.A. non è stata ancora perfezionata in quanto il progetto promosso dalla Provincia Autonoma di Trento, è ancora sospeso in attesa del rinnovo della concessione dell'A22, che ne costituisce pre-condizione;
- la dismissione della partecipazione in Distretto Tecnologico S. cons. a r.l. è stata perfezionata ed in data 24 maggio 2019 la società ha liquidato al Comune la quota di partecipazione pari a 5.000 euro;
- la dismissione della partecipazione in Trento Fiere S.p.A. è stata perfezionata. L'assemblea straordinaria della società in data 18 settembre 2019 ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la sua liquidazione; al Comune di Trento, in data 3 agosto 2020, è stata versata la quota di ripartizione pari ad euro 1.554.207.

Alla luce del quadro normativo vigente per gli enti locali trentini, il Comune di Trento provvederà entro il 31 dicembre 2021 ad una nuova ricognizione delle proprie partecipazioni societarie, dirette e indirette, e adotterà un programma di razionalizzazione societaria se verranno riscontrati i presupposti definiti dall'art. 18, comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 così come modificati dall'art. 24, comma 4 della L.P. 27/2010.

#### Aziende e partecipazioni azionarie per settore di intervento al 31.12.2020



Un quadro dettagliato delle singole partecipazioni ed aziende è disponibile nel "Rapporto annuale sulle Aziende e le Società di capitali partecipate dal Comune di Trento" [www.comune.trento.it/Aree-tematiche/Aziende-e-societa-partecipate/Rapporti](http://www.comune.trento.it/Aree-tematiche/Aziende-e-societa-partecipate/Rapporti)

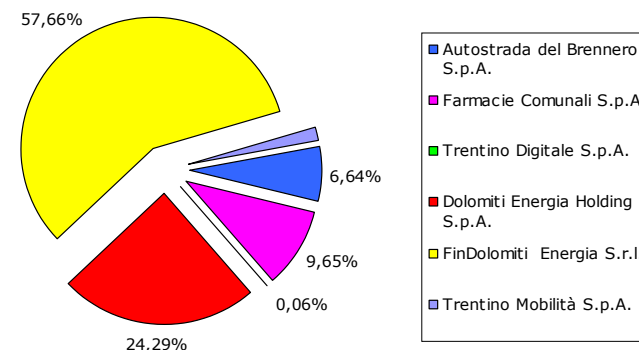
### *I dividendi*

Il Comune, in qualità di azionista, ha visto in questi anni nella distribuzione dei dividendi una rilevante fonte di finanziamento della propria attività e quindi un ritorno di risorse alla comunità amministrata.

I dividendi delle partecipate introitati nel corso del 2021 dal Comune, riferiti al bilancio di esercizio 2020 delle società, ammontano ad **Euro 9.884.795,03**.

Si rileva un incremento dei dividendi riscossi nel 2021 rispetto a quelli percepiti nel 2020 di Farmacie comunali S.p.A. (+ 28,40%) e di Dolomiti Energia Holding S.p.A. (+ 11,11%) mentre si riscontra un decremento di FinDolomiti Energia s.r.l. (-1,04%), di Autostrada del Brennero S.p.A. (-56,52%) e di Trentino Digitale S.p.A. (-16,99%). Si rileva altresì che Trentino Mobilità S.p.A., rispetto al 2020 ha distribuito utili mentre Trentino Riscossioni S.p.A. non ne ha distribuiti.

DIVIDENDI 2021  
Totale Euro 9.884.795,03



## **INDIRIZZI GENERALI ALLE AZIENDE E SOCIETÀ CONTROLLATE**

### **Controlli interni e qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici**

In attuazione di quanto disposto dall'art. 56-quinques della L.R. 1/1993, che recepisce il D.L. 174/2012, il Regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 136 dd. 23 novembre 2016 disciplina anche quello sulle aziende e società partecipate. Si applicano in particolare le disposizioni contenute nel capo VII "Controllo sulle aziende e sulle società non quotate" che prevede tre tipi di controllo: societario, economico-finanziario e di efficienza/efficacia nonché l'assegnazione di obiettivi gestionali e misurabili. Per quanto riguarda il controllo della qualità dei servizi erogati tramite organismi gestionali esterni si applicano le disposizioni del capo VIII del citato Regolamento.

### **Normativa in materia di legalità, trasparenza, anticorruzione**

In tema di trasparenza si applicano le disposizioni previste dal D.Lgs. 33/2013 (modificato dal D. Lgs. 97/2016) così come recepito dalla L.R. 10/2014 (modificata dalla L.R. 16/2016) in particolare per quanto riguarda gli obblighi di pubblicità e quelli relativi alla c.d. Amministrazione aperta ai sensi della L.R. 8/2012 art. 7, salvo altri obblighi in tema di trasparenza previsti dalla disciplina provinciale.

In tema di prevenzione della corruzione si applicano le disposizioni nazionali.

La normativa citata si applica alle società partecipate secondo le linee guida di cui alla determinazione n. 1134 dell' 08 novembre 2017 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

In tema di comportamento dei dipendenti si rileva che in base all'art. 2 del Codice di comportamento dei dipendenti del Comune di Trento approvato

con deliberazione della Giunta Comunale n. 250 di data 28.12.2016 è prevista l'estensione dell'ambito soggettivo di applicazione del Codice alle aziende e società partecipate.

In tema di acquisizione di forniture e servizi, laddove tenute, le aziende e le società controllate dovranno operare nel pieno rispetto della disciplina applicata dall'ente affidante, fermo restando quanto previsto dalla legge provinciale 10 settembre 1993, n. 26.

### **Alternanza scuola/lavoro**

Dovrà essere favorito lo svolgimento di tirocini curriculari obbligatori per gli studenti delle scuole superiori nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro prevista dalla legge 13 luglio 2015 n. 107, compatibilmente con le restrizioni poste dall'emergenza sanitaria determinata dalla pandemia da virus Covid 19.

### **Razionalizzazione delle spese**

Le aziende e società controllate sono tenute a rispettare gli indirizzi e i limiti di spesa stabiliti dall'Amministrazione comunale in applicazione del Protocollo per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relativo alle società controllate dagli enti locali sottoscritto il 20.09.2012, ai sensi dell'art. 8 comma 3 lett. e) della L.P. 27 dicembre 2010 n. 27, tra il Consiglio delle autonomie locali e la Provincia Autonoma di Trento, nonché le linee guida contenute in provvedimenti comunali nelle sottoelencate categorie:

- **conferimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione:** rispetto dei principi e degli obblighi desumibili dalle nuove linee di indirizzo contenute nell'allegato F del Regolamento organico generale del personale approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 151 dd. 22.11.2017, riducendo l'importo complessivo di spesa del 5% rispetto alla media della spesa riferita agli esercizi 2010-2011; il superamento di detto limite deve essere motivato e preventivamente autorizzato dal Comune; trasmissione semestrale al Comune degli incarichi conferiti;
- **spese di natura discrezionale** (ad esclusione di Farmacie Comunali S.p.A. nei confronti della quale, in ragione del fatto che svolge attività in concorrenza, non trova applicazione quanto disposto sul punto dal citato protocollo): contenimento e razionalizzazione delle spese di natura discrezionale quali le spese concernenti mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazione, realizzazione e acquisto pubblicazioni, anche on line, produzioni audiovisive, progetti grafici, sponsorizzazioni; il limite massimo per dette spese è pari a quello sostenuto nel 2012, ad esclusione di quelle che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto statutario, cioè che rappresentano la mission dell'azienda, nonché delle spese legate alle attività di comunicazione e/o informazione strettamente funzionali allo svolgimento delle attività istituzionali;
- **personale:** richiesta preventiva al Comune/ai comuni soci (per il tramite del Comune di Trento), dell'autorizzazione all'assunzione di nuovo personale a tempo indeterminato e determinato; sono comunque autorizzate le assunzioni di personale nell'ambito dell'intervento 3.3.D. (ex 19) del Documento degli interventi di politica del lavoro e, di personale stagionale, nonché di personale a tempo determinato assunto per coprire temporanee assenze legate alle ferie o congedi vari. E' altresì autorizzata la stabilizzazione del personale precario dell'Azienda Forestale Trento-Sopramonte, secondo le modalità previste dall'art. 12 della L.P. 3 agosto 2018, n. 15.  
Per quanto riguarda il trattamento economico di dipendenti e dirigenti, nelle more dell'intesa tra Provincia Autonoma di Trento e Consiglio delle Autonomie locali richiesta dall'art. 18bis comma 7 della LP 1/2005, le società controllate rispettano i limiti massimi disposti dalla Provincia per le società dalla medesima controllate e definiti nella deliberazione della Giunta provinciale d.d. 9.5.2018 n. 787.

In materia di criteri e modalità di reclutamento del personale le società controllate si adeguano alle disposizioni della L.R. 18.12.2017, n. 10;

- **valutazione del rischio di impresa:** le società controllate sono tenute a predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale, anche in relazione all'articolo 14 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. Dell'adozione di tale programma e degli esiti dello stesso dovrà essere dato conto nella relazione sul governo societario, la quale può essere inserita in una specifica sezione della relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio.

## 1.2.4 DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Per i Comuni della Provincia Autonoma di Trento il quadro normativo aggiornato che regola la materia del fabbisogno di personale fa sostanzialmente riferimento alle disposizioni contenute nel Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2021, sottoscritto in data 16 novembre 2020, alle disposizioni del Protocollo integrativo sottoscritto il 13 luglio 2021, ed alla legge provinciale 27/2010, come da ultimo modificata dalla legge provinciale di stabilità n. 16 del 28 dicembre 2020; è in fase di discussione l'assestamento del bilancio di previsione della Provincia Autonoma di Trento per gli esercizi finanziari 2021 – 2023, che peraltro non prevede nessuna modifica alle norme sopra richiamate, salvo verifica del testo definitivo che sarà approvato.

Il quadro normativo sopra richiamato, in particolare con le modifiche introdotte dalla legge di stabilità per il 2021, contiene:

- alcune nuove disposizioni direttamente applicabili a tutti i Comuni;
- fissa delle regole specifiche per le assunzioni da parte dei Comuni con popolazione superiore ai 5.000 abitanti;
- rinvia ad un successivo provvedimento, da adottare da parte della Giunta provinciale per:
  - la definizione delle "dotazioni di personale standard" per i Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, che potranno essere coperte con nuove assunzioni;
  - la misura, i criteri e le modalità del concorso della Provincia alla copertura della spesa per l'assunzione di nuovo personale nei limiti della dotazione standard a favore dei Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che non dispongono di sufficienti risorse;
  - i limiti, criteri e modalità con cui possono assumere personale i Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti;
  - i casi in cui i Comuni capofila dei servizi associati di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato.

### **Le regole comuni**

Per quanto riguarda le assunzioni del personale delle categorie (diverso dalle figure segretarili), la legge di stabilità per l'anno 2021, consente a tutti i Comuni di assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 (indipendentemente dal fatto che si tratti di spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio).

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato a seguito di:

- cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali;
- per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento;
- sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette.

Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono poi assumere personale a tempo determinato:

- per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto;

- per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio;
- per sostituire personale comandato presso la Provincia o un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata.

#### Le regole specifiche per i **Comuni con più di 5000 abitanti.**

Con l'adozione della delibera della Giunta provinciale n. 592, del 16 aprile 2021 "Disciplina per le assunzioni del personale dei Comuni per l'anno 2021", oltre a fissare gli standard assunzionali per i Comuni di ridotte dimensioni (meno di 5000 abitanti) la Giunta provinciale ha anche dettato alcune precisazioni per le **possibilità assunzionali**, oltre la spesa sostenuta nel 2019, riservate ai Comuni di maggiori dimensioni (più di 5000 abitanti):

- per quanto riguarda l'assunzione dei segretari comunali, la legge provinciale di stabilità per il 2021 mantiene invariata l'applicazione di quanto previsto dall'articolo 8 ter della legge provinciale 27/2010;
- per quanto riguarda le assunzioni del **personale delle categorie e dell'area dirigenziale** (diverso dalle figure segretarili), la legge di stabilità per l'anno 2021, consente a tutti i Comuni di assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 (indipendentemente dal fatto che si tratti di spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio), e con riferimento al calcolo della suddetta spesa, viene precisato che:
  - la spesa sostenuta (impegnata) per il personale assunto o cessato nel corso dell'anno 2019 dovrà essere considerata pari al costo dell'annualità intera (salvo si tratti di assunzioni a tempo determinato per la sostituzione di personale che si è assentato in corso 2019 d'anno ma di cui l'ente ha sostenuto il costo per parte dell'anno 2019);
  - sia relativamente alla spesa sostenuta (impegnata) nell'anno di riferimento 2019 sia a quella prevista per il 2021, non dovranno essere considerate le voci di costo riferite al personale aventi carattere straordinario e non ricorrente (es. quota TFR a carico ente) e le voci e quote di spesa oggetto di rimborso da parte della Provincia o di altri enti (es. la spesa per indennità contrattuale rimborsata dalla Provincia;
  - non dovrà essere considerata la quota di spesa relativa a proprio personale in comando parziale presso altro ente, da questo rimborsata al Comune datore di lavoro, mentre dovrà essere considerato nel calcolo, il costo del personale in comando da altro ente che il Comune utilizzatore rimborsa.

L'articolo 8, comma 3.2.1, della L.P. 27.12.2010, come modificato dalla legge di stabilità provinciale per l'anno 2021, consente, infine, ai Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti di assumere personale oltre il limite di spesa sostenuta nel 2019, secondo i criteri e le modalità definiti dall'intesa, se:

- a) nell'anno 2019 il Comune ha raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla Missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1 bis, nel limite di tale eccedenza;
- b) il Comune continua ad aderire volontariamente a una gestione associata o ricostituisce una gestione associata.

Riguardo a quanto previsto dalla lettera b), dell' art. 8, comma 3.2.1, della L.P. 27.12.2010, la delibera 592/21 della Giunta provinciale consente ai Comuni già aderenti alle convenzioni associate obbligatorie di cui all'articolo 9bis della legge provinciale n. 3/2006, che mantengano o riconfermino la loro adesione ad una convenzione per la gestione associata delle stesse funzioni con almeno un altro Comune, l'incremento della dotazione effettiva per una unità rispetto al limite della spesa sostenuta nel 2019, per ogni Comune aderente alla convenzione, precisando che "ciascun Comune dovrà autonomamente valutare la sostenibilità della spesa a regime derivante dalle assunzioni consentite sulla base di quanto sopra".

Riguardo a quanto previsto alla lettera a), dell'art. 8, comma 3.2.1, della L.P. 27.12.2010, la delibera 592/21 non dà indicazioni di dettaglio, ma

semplicemente raccomanda di valutare la sostenibilità della spesa a regime, in quanto vincolante la parte corrente del bilancio. Con riferimento alla spesa relativa al servizio di **polizia locale** l'articolo 8, comma 3.2.4, della L.P. 27/2010, come modificato dalla legge di stabilità provinciale per l'anno 2021, prevede che l'intesa fra la Provincia e il Consiglio delle Autonomie locali definisca i casi in cui i Comuni capofila dei servizi associati di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato. In attesa della definizione di tali criteri si conferma per i Comuni capofila la possibilità di effettuare assunzioni secondo le modalità ed i criteri individuati dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 410 del 2010, semplicemente aggiornando i dati ivi contenuti con riferimento alle modifiche dei fattori di riferimento sui quali sono stati a suo tempo calcolati (popolazione residente, presenze turistiche, ecc.). In sostanza è stata aggiornata la tabella delle dotazioni minime necessarie per garantire il servizio, mentre per le assunzioni oltre le dotazioni minime e non rientranti in progetti finanziati la spesa dovrà essere trattata come per il resto del personale.

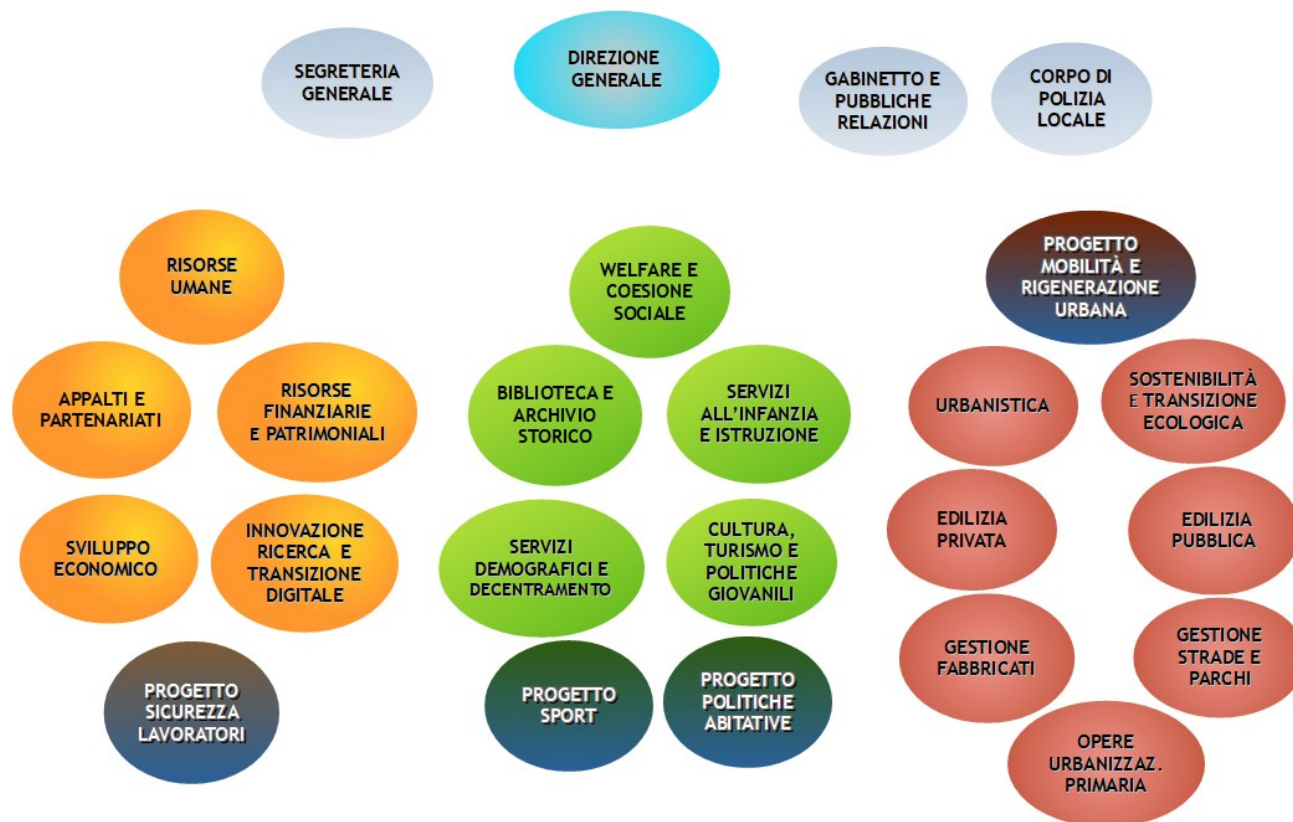
È importante inoltre sottolineare come, a seguito degli eventi epidemiologici ancora in corso, l'articolo 12 della legge provinciale n. 16/2020 ha confermato anche per l'esercizio 2021 la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; le disposizioni normative non sono abrogate, ma soltanto sospese e quindi ogni valutazione in ordine al consolidamento di un aumento di spesa corrente ne dovrà tenere conto.

#### Alcune considerazioni

La normativa vigente delinea in modo abbastanza preciso i limiti entro i quali deve essere affrontata la gestione del personale con riferimento alle possibilità assunzionali relative al 2021. Ragionevolmente si può anche ipotizzare che il contesto normativo attuale non subirà modifiche peggiorative, quantomeno con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019. Questo porta a ritenere che continuerà ad essere possibile la sostituzione del personale che verrà a cessare tra il 2021 e il 2022, purché la spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella accertata in consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni impartite dalla delibera della Giunta provinciale n. 592/2021.

Altro aspetto che potrebbe portare qualche effetto sulla gestione del personale è senz'altro quello relativo al venir meno del pensionamento con la c.d. "quota 100"; in questo momento l'unica certezza è che la normativa transitoria relativa a questo istituto cesserà i suoi effetti con il 31.12.2021, ma non è ancora chiaro se il Governo intenda semplicemente tornare al quadro normativo precedente ovvero adottare soluzioni ponte che attenuino gli effetti del passaggio dalla "quota 100" al pensionamento ordinario così come delineato dalla cosiddetta "riforma Fornero". Non sembrano invece messi in discussione i particolari regimi pensionistici legati a particolari condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) ovvero legati al genere (opzione donna). Questi aspetti saranno sicuramente chiariti con la prossima legge di stabilità che lo Stato andrà ad adottare.

## L'organizzazione delle strutture del Comune di Trento.



### Andamento delle risorse umane.

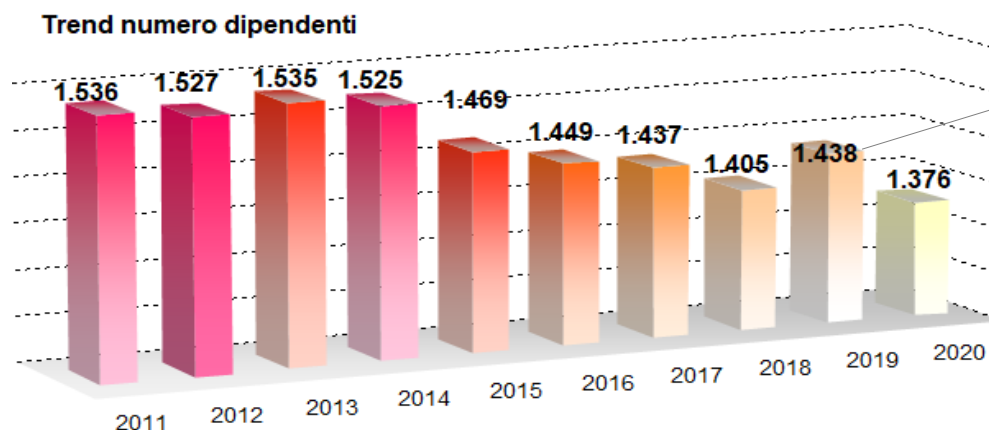
Per quanto riguarda la dotazione organica, le politiche pubbliche di contenimento dei costi del personale perseguite negli ultimi anni mettono in evidenza una costante diminuzione dei dipendenti in servizio a tempo sia indeterminato che determinato (nel 2019 si registra un aumento legato al processo di stabilizzazione del personale dei servizi di nido d'infanzia e scuole infanzia). Allo stato attuale e sino ad una eventuale modifica della normativa vigente non si può che ipotizzare una stabilità dell'organico, eventualmente con temporanee diminuzioni in considerazione della impossibilità di assunzione dovuta alla mancanza di graduatorie a cui attingere.

Personale in servizio		2016	2017	2018	2019	2020
RUOLO	Tempo pieno	1.157	1.151	1.132	1.147	1.101
	Tempo parziale*	267	261	254	277	259
NON RUOLO	Tempo pieno	24	23	17	12	16
	Tempo parziale*	1	2	2	2	0
TOTALE	Tempo pieno	1.181	1.174	1.149	1.159	1.117
	Tempo parziale*	268	263	256	279	259
Totale		<b>1.449</b>	<b>1.437</b>	<b>1.405</b>	<b>1.438</b>	<b>1.376</b>
TOTALE EQUIVALENTE		1.374,72	1.364,68	1.335,01	1.352,10	1.350,08

CATEGORIA	2016	2017	2018	2019	2020
Dirigenti e Segretario generale	25	25	25	24	22
D evoluto	38	36	41	41	42
D base	222	222	214	216	209
C evoluto	151	150	147	156	165
C base	503	499	486	470	450
B evoluto	277	272	270	271	263
B base	112	113	111	108	85
A	121	120	111	152	140
<b>TOTALE</b>	<b>1.449</b>	<b>1.437</b>	<b>1.405</b>	<b>1.438</b>	<b>1.376</b>

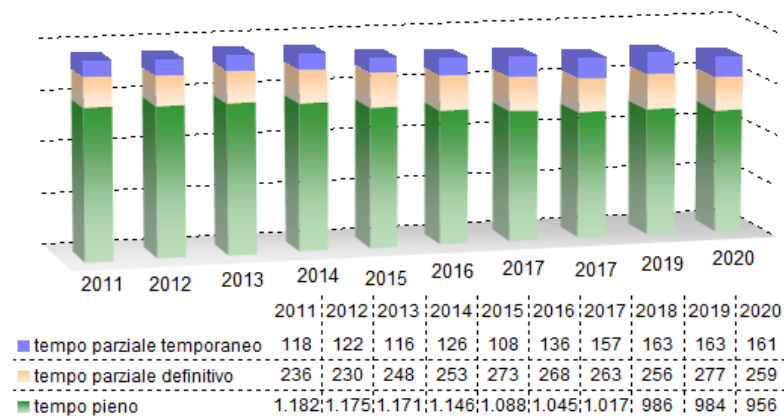
\* Tempo parziale definitivo

L'età media del personale è di **51** anni, in crescita rispetto agli anni precedenti.

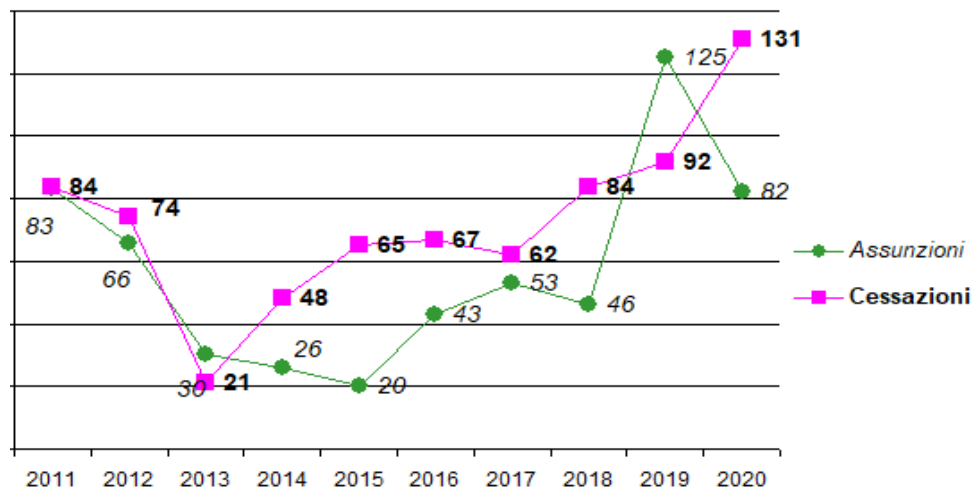
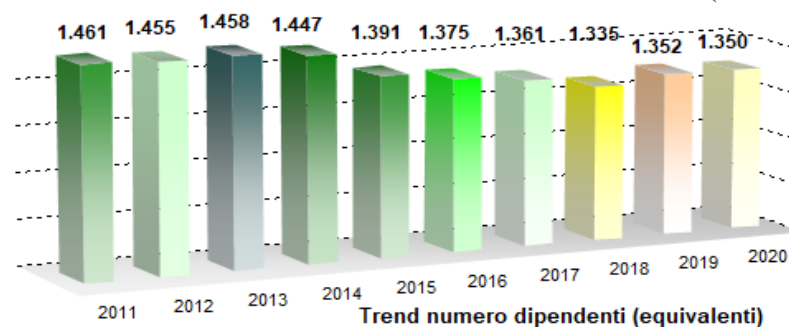


Nel 2019 a fronte di **92** cessazioni, sono state effettuate **125** assunzioni, in gran parte stabilizzazioni dei supplenti di nidi e scuole d'infanzia.

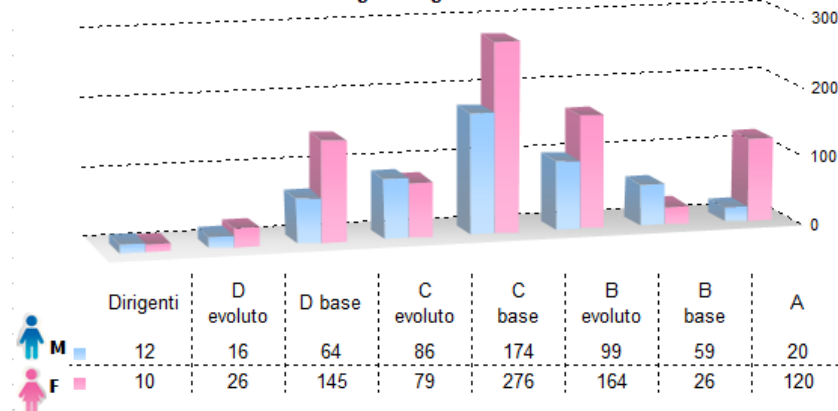
Trend dipendenti tempo pieno e parziale



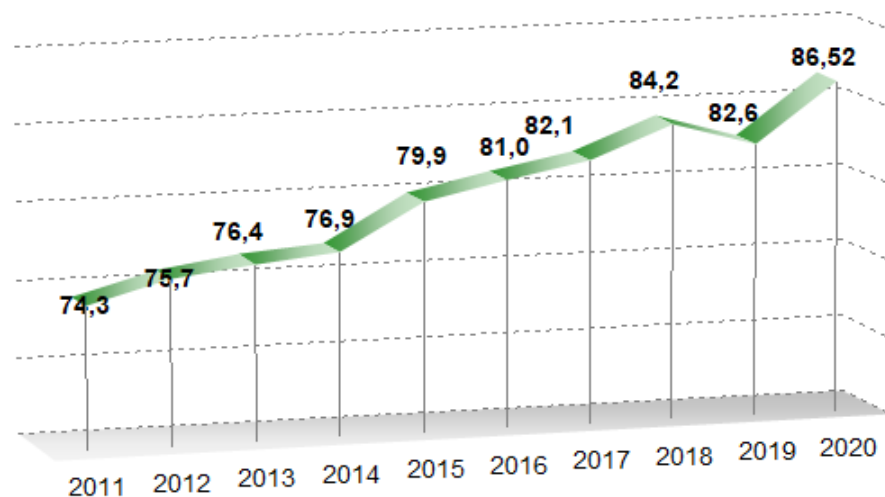
Una parte del personale è a tempo parziale (part time). Normalizzando il numero di dipendenti rispetto ai part time si può calcolare il numero di personale equivalente al tempo pieno, che nel 2020 è pari a **1.350** unità.



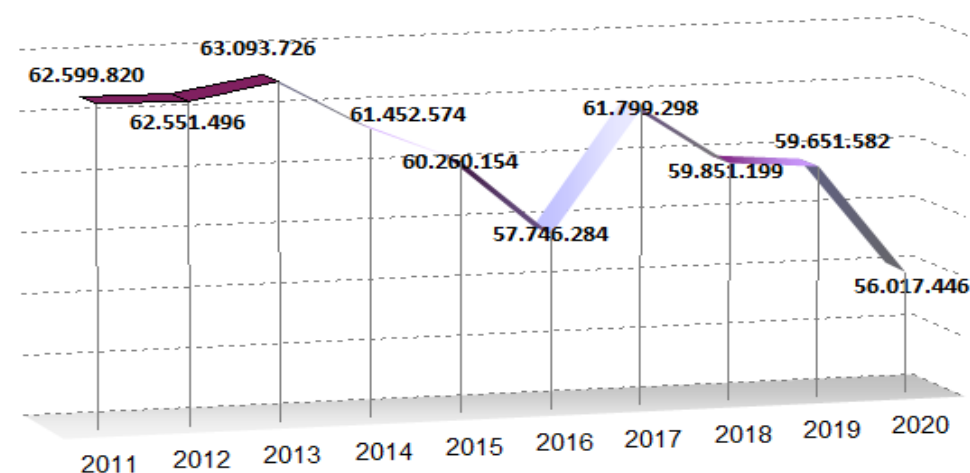
Categorie e genere - 2020



### Abitanti per addetto



### Spesa per il personale



## LE POLITICHE GESTIONALI

Nel corso degli anni le politiche di gestione delle risorse umane del Comune di Trento hanno posto particolare attenzione ai temi relativi a:

- **formazione** quale leva di sviluppo, motivazione e valorizzazione (attraverso una programmazione condivisa e formalizzata in un piano di formazione ed attraverso l'investimento in formazione effettuata da personale interno);
- **benessere organizzativo** (monitorato attraverso indagini con conseguente adozione di misure coerenti con i risultati emersi e sperimentazione di forme di supporto ai dipendenti nella gestione delle problematiche legate alla situazione lavorativa) al quale corrispondono azioni sia a livello generale sia a livello di singola struttura finalizzate a dare risposta alle criticità emerse;
- **coinvolgimento** del personale nella definizione di obiettivi ed azioni di miglioramento (attraverso il piano di comunicazione interna, gruppi di miglioramento, la mappatura dei processi, il riconoscimento di incentivi "Foreg" al personale per il raggiungimento di specifici obiettivi);
- **conciliazione famiglia-lavoro** (attraverso il part-time, anche temporaneo, ed altri istituti di flessibilità);
- **sicurezza e salute** (attraverso il sistema di gestione della sicurezza certificato dal 2007, unico Comune italiano di medie dimensioni certificato).
- **smart working**: L'emergenza sanitaria legata al Covid-19 ha accelerato il processo, in atto anche presso il Comune di Trento, di introduzione del lavoro agile. Nel tempo si sono susseguite varie norme:
  - il D.L. 2 marzo 2020, n. 9, recante "Misure urgenti di sostegno per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", che ha dichiarato superato il regime sperimentale dell'obbligo per le amministrazioni di adottare misure organizzative per il ricorso a nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa;

- la Direttiva Ministeriale n. 2/2020 del 12 marzo 2020 ha rafforzato il ricorso allo smart working, annunciando questa come forma organizzativa "ordinaria" per le pubbliche amministrazioni;
- Il D.L. "Cura Italia", n. 18 del 17 marzo 2020, convertito con L. n. 27 del 24 aprile 2020, ha definito il lavoro agile quale "modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa nelle pubbliche amministrazioni" fino alla cessazione dello stato di emergenza epidemiologica, (deliberato dal Consiglio dei ministri prima fino al 15 ottobre 2020 e ora prorogato al 31 gennaio 2021);
- il D.L. 19/05/2020, n. 34 (Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19), Decreto Rilancio, convertito in legge con modificazioni dalla legge di conversione 17 luglio 2020, n. 77, all'art. 263 (Disposizioni in materia di flessibilità del lavoro pubblico e di lavoro agile) prevede che le amministrazioni adeguano l'operatività di tutti gli uffici pubblici alle esigenze dei cittadini e delle imprese connesse al graduale riavvio delle attività produttive e commerciali e a tal fine, fino al 31 dicembre 2020 organizzano il lavoro dei propri dipendenti e l'erogazione dei servizi attraverso la flessibilità dell'orario di lavoro, applicando il lavoro agile al 50 per cento del personale impiegato nelle attività che possono essere svolte in tale modalità.
- Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 13 ottobre 2020 all'art. 3 comma 3 ha previsto che nelle pubbliche amministrazioni è incentivato il lavoro agile garantendo almeno la percentuale del 50% del personale impiegato nelle attività che possono essere svolte in modalità agile.
- il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 24 ottobre 2020 ha ribadito che nelle pubbliche amministrazioni è incentivato il ricorso al lavoro agile con riferimento almeno al 50 per cento del personale impiegato in attività che possono essere svolte in tale modalità e analogamente si è espresso il Decreto del Ministro per la pubblica amministrazione del 19 ottobre 2020.

Durante il lock down l'Amministrazione è riuscita, in una situazione del tutto eccezionale, a garantire il lavoro agile a oltre 900 dipendenti atteso che, soprattutto nella prima fase, nemmeno i cittadini/utenti potevano muoversi e gran parte delle attività, produttive e non, erano sospese. Successivamente con la graduale ripresa delle attività si è mantenuta la possibilità di lavoro agile per buona parte dei lavoratori riequilibrando le prestazioni in presenza (almeno 2/3 giorni alla settimana) con quelle da remoto.

La situazione dovrà essere gestita pro futuro compatibilmente all'andamento della situazione epidemiologica temperando l'esigenza di contrasto alla pandemia con la necessità di garantire la continuità nell'erogazione dei servizi ai cittadini.

## 1.2.5 LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### *Il patrimonio immobiliare degli Enti territoriali*

Il Titolo V della Costituzione ha riconosciuto che gli enti territoriali hanno un proprio patrimonio (art. 119 Cost., comma 7).

I beni appartenenti ai Comuni si distinguono in beni demaniali, disciplinati all'art. 824 del codice civile, assoggettati al medesimo regime giuridico dei beni appartenenti al demanio statale, in beni patrimoniali indisponibili disciplinati dall'art. 826 del codice civile, e i beni patrimoniali disponibili, alla cui categoria sono allocabili tutti i beni che non possono ricomprendersi nel demanio o nel patrimonio indisponibile.

I beni demaniali hanno come loro naturale e necessaria destinazione l'adempimento di una pubblica funzione (ad es.: cimiteri, immobili di interesse storico, ...) e sono, pertanto, assoggettati a una disciplina pubblicista.

I beni patrimoniali, invece, si suddividono in due ulteriori categorie: i beni patrimoniali indisponibili, caratterizzati da una loro funzione strumentale, posto che il pubblico interesse viene a soddisfarsi attraverso l'utilità che ne deriva dal servizio pubblico a cui sono destinati ( ad es. immobili destinati a sede di uffici pubblici e destinati a pubblico servizio...), e i beni patrimoniali disponibili, categoria residuale, include beni che non sono funzionali all'attività caratteristica dell'Ente pubblico, e assolvono, in modo indiretto ed eventuale, a una funzione di utilità, anche economica, per l'Ente locale.

Dall'esame dell'inventario immobiliare si desume l'entità patrimoniale del Comune:

	2016	2017	2018 *	2019	2020
Fabbricati	355.616.425	365.369.722	520.155.144	518.567.435	512.595.743
Terreni	9.307.051	9.791.455	8.846.767	8.876.357	9.171.991
Beni demaniali	284.256.585	315.179.907	402.185.708	398.033.394	395.482.778
Fonte: Stato patrimoniale 2020 - *nel 2018 è stata effettuata la rivalutazione del patrimonio immobiliare in seguito alla nuova contabilità armonizzata	<b>649.180.061</b>	<b>690.341.084</b>	<b>931.187.619</b>	<b>925.477.186</b>	<b>917.250.512</b>

## INDIRIZZI GENERALI IN MERITO ALLA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### **Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio pubblico**

Razionalizzare e valorizzare il patrimonio pubblico vuol dire attivare il circuito virtuoso di un'efficiente gestione dello stesso.

Le innovazioni normative di questi ultimi anni pongono come indirizzo prioritario il processo di valorizzazione e dismissione degli immobili pubblici con il duplice obiettivo di realizzare da un lato dei risparmi di spesa e dall'altro delle nuove entrate con gli introiti derivanti dalle dismissioni.

Il patrimonio non è infatti più considerato, da tempo, in una visione statica, come complesso dei beni dell'ente di cui deve essere assicurata la conservazione, ma in una visione dinamica, quale strumento strategico della gestione finanziaria, cioè come complesso delle risorse che l'ente deve utilizzare in maniera ottimale e valorizzare, per il migliore perseguimento delle proprie finalità d'erogazione di servizi e di promozione economica,

sociale e culturale della comunità di riferimento.

Gli interventi del legislatore hanno puntato prioritariamente l'attenzione, come presupposto imprescindibile per dar seguito alle azioni successive, sulla necessità che le diverse amministrazioni pubbliche dispongano, in relazione al proprio patrimonio, di un quadro conoscitivo chiaro.

E' evidente, infatti, che non si può pensare di operare una pianificazione strategica e complessiva delle azioni sul patrimonio pubblico dell'Ente se non disponendo delle informazioni specifiche e dettagliate sulla sua composizione, sul suo grado di utilizzazione, sulle condizioni di utilizzazione, sui vincoli (di classificazione giuridica, di destinazione funzionale, di destinazione urbanistica e altro) che lo caratterizzano.

Occorre quindi partire da una inventariazione completa dei beni immobili dell'ente, per creare una base informativa con una valenza non solo contabile e amministrativa, ma anche tecnica e gestionale, completa dal punto di vista tecnico-giuridico e della consistenza (situazione catastale e tavolare, planimetrie, fotografie, destinazione d'uso, contratti in essere e relativo canone ecc.). In tal senso tutti i beni del Comune di Trento sono stati censiti e georeferenziati.

La conoscenza puntuale del patrimonio consente quindi l'analisi della situazione e la sua valutazione con la ripartizione tra patrimonio strategico e non strategico. E' da qui che parte la valutazione delle possibilità di ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio.

In primis ciò significa **ottimizzare gli oneri di gestione del patrimonio e migliorare la redditività dello stesso**. E quindi:

- gestire al meglio le manutenzioni e le assicurazioni;
- definire le forme di gestione del patrimonio;
- riorganizzare gli spazi degli usi istituzionali;
- aumentare la redditività delle nuove concessioni o locazioni.
- valutare ipotesi di dismissione per gli immobili che non risultano strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali.

La **redditività del patrimonio** si esprime in entrate patrimoniali derivanti da locazioni di edifici e spazi pubblici, fitti di terreni, concessioni di terreni e immobili, canone di occupazione suolo pubblico, ...:

	2016	2017	2018	2019	2020
Entrate patrimoniali	€ 5.830.880	€ 5.762.689	€ 5.651.134	€ 5.950.132	€ 4.542.122

Una delle voci che gravano sulla spesa corrente è rappresentata dalle spese relative a **locazioni passive** che, pur in riduzione, ancora incide come componente di spesa che irrigidisce il bilancio.

	2016	2017	2018	2019	2020
Spese per locazioni passive	€ 1.433.085	€ 1.423.696	€ 1.301.150	€ 1.281.220	€ 1.272.875

Da diversi anni l'Amministrazione comunale opera nella direzione del graduale rientro dalle locazioni passive. Per alcune operazioni si sono definite le soluzioni di prospettiva - e dunque si è individuato il percorso - che troveranno operatività attraverso la previsione di interventi di adeguamento sul patrimonio comunale o di beni in disponibilità del Comune (ad esempio il rientro dalla locazione degli Uffici tecnici ora collocati presso il Top Center, il rientro dalla locazione del Centro diurno anziani di via Belenzani a seguito degli interventi previsti nel "Progetto Santa Chiara Open Lab").

Rimangono da implementare le soluzioni circa le locazioni in essere per gli archivi/depositi, con scelte di riduzione/accorpamento degli stessi come il trasferimento presso il piano interrato del Centro S. Chiara.

Sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 02.11.2020, n. 255 sono stati individuati i seguenti immobili attualmente non utilizzati suscettibili di **valorizzazione** e di approfondimenti per il loro utilizzo e/o alienazione come da piano delle alienazioni:

Codice immobile	Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione
47	Abitazioni di Meano in via del Malgar	Via del Malgar 9	Meano
405	Edificio ex scuola elementare di Cadine (uso civico)	Piazza della Regola 12	Bondone
54	Edificio associazioni ex elementari Villamontagna	Via dei Carli 7	Argentario
316	Forte alto a Mattarello	Strada dei forti	Mattarello
303	Rudere p.ed. 187 – Edificio annesso a Forte alto di Mattarello	Strada dei forti	Mattarello
151	Maso "Ghiaie del Fersina"	Via Fersina 72	Oltrefersina
23	Edificio ex albergo Ancora	Via Manzoni 17	Centro storico-Piedicastello
35	Edificio ex abitazione c.so Buonarroti	C.so Buonarroti 91	Centro storico-Piedicastello
341	Edificio acquisito ex legge 109/96 (metà indivisa)	Via Bepi Mor 9	Centro storico-Piedicastello
45	Edificio ex Laverda	Loc. Roncafort, 30	Gardolo
410	Edificio ex scuola materna "Ghiaie"	Via Budapest, 20	Gardolo
18	Parte dell'edificio "Municipio vecchio"	Via Belenzani, 54	Centro storico Piedicastello
7712	Terreno a Meano (parte della p.f. 306/1 C.C. Meano) (uso civico)	via per Camantolin	Meano
6471	Terreno a Povo (intere pp.ff. 1315/3 e 1315/16 c.c. Povo)	via Sabbioni	Povo
226	Edifici a Mattarello parte del compendio di Maso Bellavista	Strada dei Forti 31	Mattarello
7342	Terreno a Gardolo (p.f. 1300/3 C.C. Gardolo)	Via Praga Spini di Gardolo	Gardolo
8458	Terreno a Trento loc. Vela (parte della p.f. 2437/5 C.C. Trento)	Via SS. Cosma e Damiano	Centro Storico – Piedicastello

Informazioni di dettaglio sulla consistenza del patrimonio e sui canoni di locazione o affitto versati o percepiti sono disponibili sul sito del Comune ([www.comune.trento.it/Comune/Organizzazione-comunale/Amministrazione-trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimonio](http://www.comune.trento.it/Comune/Organizzazione-comunale/Amministrazione-trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimonio)), così come previsto dall'art. 30 del D.Lgs 33/2013 recepito a livello locale dalla L.R. 10/2014.



## 1.3 INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI




### 1.3.1 Obiettivi strategici





Le Linee programmatiche di mandato 2020-2025 sono state approvate dal Consiglio comunale con deliberazione n. 159 dell'11 dicembre 2020.

Le Linee programmatiche di mandato sono state impostate in 13 aree strategiche di indirizzo, direttrici fondamentali verso cui si intende sviluppare l'azione dell'Amministrazione, da cui derivano gli obiettivi strategici del DUP.

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
Area Strategica	Linea strategica	Linea mandato		
1) <b>SIAMO VERDI E VERTICALI</b>  	Agricoltura, biologico e prodotti locali	Agricoltura	Ver1	<b>Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile</b>
	Valorizzazione del verde pubblico e degli ecosistemi	Verde pubblico	Ver2	<b>Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico</b>
		Bondone	Ver3	<b>Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città</b>
	Transizione ecologica ed ecosistema urbano	Rifiuti ed economia circolare	Ver4	<b>Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare</b>
		Resilienza urbana	Ver5	<b>Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale</b>

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
Area Strategica	Linea strategica	Linea mandato		
2) <b>SIAMO COMUNITA'</b> 	Territori decentrati	Circoscrizioni	Com1	<b>Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità</b>
	Vivibilità e qualità della vita	Spazi vivi e sicuri	Com2	<b>Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri</b>
		Partecipazione	Com8	<b>Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione</b>
	Welfare dinamico	Bisogni	Com4	<b>Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità e partecipazione</b>
		Pari opportunità	Com5	<b>Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni</b>
		Casa	Com6	<b>Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa</b>
		Contrasto dipendenze	Com7	<b>Contrastare ogni forma di dipendenza</b>
	Sostegno del commercio e attività economiche	Commercio e attività economiche	Com3	<b>Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche</b>
3) <b>SIAMO UNA CITTA' TURISTICA!</b> 	Trento città del turismo lento, culturale e sostenibile	Turismo	Tur1	<b>Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile</b>

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO		Obiettivi strategici DUP		
<p>4) <b>SIAMO LA CITTA' DEI FESTIVAL</b></p> 	Trento città dei festival: dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale	Festival	Fest1	<b>Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale</b>
<p>5) <b>SIAMO SPORTIVI</b></p> 	Trento città sportiva	Sport	Spo1	<b>Rafforzare la città nella sua identità di Sport City</b>
<p>6) <b>SIAMO IN MOVIMENTO</b></p> 	Trento città dei 10 minuti	A piedi	Mov1	<b>Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi</b>
		In bici	Mov2	<b>Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici</b>
		Con i mezzi pubblici	Mov3	<b>Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con i mezzi pubblici</b>
		In auto	Mov4	<b>Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto</b>
		Mobilità universale	Mov5	<b>Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà</b>

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO		Obiettivi strategici DUP		
<p>7) <b>RICERCA, LAVORO E ICT</b></p> 	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente	Innovazione	Ict1	<b>Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente</b>
<p>8) <b>SIAMO CULTURA</b></p> 	Elaborare una proposta culturale diffusa	Cultura	Cult1	<b>Elaborare una proposta culturale diffusa</b>
<p>9) <b>UNA CITTA' CHE PENSA GIOVANE</b></p> 	Giovani e bambini protagonisti della città	Politiche giovanili	Giov1	<b>Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città</b>
<p>10) <b>SIAMO BELLEZZA</b></p> 	Trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città	Nuova bellezza	Bell1	<b>Governare le trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città</b>
		Progetti e permessi	Bell2	<b>Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato</b>

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
11) <b>SIAMO IN PROVINCIA</b> 	Rapporti con territorio provinciale	Siamo Provincia	Org1	<b>Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma</b>
12) <b>SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO</b> 	Rapporti nazionali e internazionali	Siamo in Europa e nel mondo	Org2	<b>Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionale ed internazionale</b>
13) <b>AMMINISTRAZIONE COMUNALE</b> 	Un'organizzazione migliore	Amministrazione comunale	Org3	<b>Innovare e far crescere la macchina amministrativa</b>

### 1.3.2 Obiettivi di prevenzione della corruzione e di trasparenza

Il Consiglio comunale, con propria deliberazione n. 34 del 02.03.2021, ha approvato i seguenti obiettivi strategici di prevenzione della corruzione e di trasparenza per la redazione del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPCT) in coerenza con i principi guida del PNA 2019:

PRINCIPI GUIDA PNA 2019	OBIETTIVI STRATEGICI
Cultura organizzativa diffusa di gestione del rischio	Attività di formazione interna per la promozione della cultura della legalità e per la sensibilizzazione dei dipendenti al tema della prevenzione della corruzione
	Attività di coinvolgimento delle strutture dell'amministrazione nelle sue articolazioni nella predisposizione del nuovo piano
	Attività di coinvolgimento del contesto esterno promuovendo attività di informazione e sensibilizzazione della società civile al fine di diffondere la conoscenza e stimolare il coinvolgimento sul tema della prevenzione della corruzione
Prevalenza della sostanza sulla forma e effettività nell'individuazione delle misure di prevenzione	Attraverso l'analisi degli esiti della mappatura dei processi quale elemento di indagine del contesto interno, applicazione di criteri qualitativi di rivalutazione dei livelli di rischio dell'attività dell'ente, secondo principi di gradualità e selettività, attraverso procedura informatizzata
	Monitoraggio, verifica e controllo dell'attuazione delle misure di prevenzione previste dal PTPCT, quale elemento di indagine del contesto interno, finalizzato a programmare misure efficaci, concrete e specifiche
Integrazione	Coordinamento e coerenza dell'azione di prevenzione della corruzione rispetto agli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali adottati dall'Amministrazione, anche attraverso la condivisione di applicativi gestionali informatici
	Analisi degli esiti dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa in ottica di definizione delle linee di azione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza
Promozione di livelli diffusi di trasparenza	Controllo del corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione in relazione alle specificità dell'ordinamento locale, anche al fine di migliorare l'accessibilità alle informazioni contenute nella sezione del sito dedicata alla Amministrazione Trasparente

### **1.3.3 Indirizzi per la promozione e valorizzazione di Città amica dei bambini e degli adolescenti**

Lo Statuto comunale, nei Principi fondamentali all'art 2, comma 4, lettera c), recita: "Il Comune favorisce la formazione dei giovani rimuovendo gli ostacoli che limitino il diritto allo studio e alla cultura, assicurando l'accesso di cittadini ad ogni ordine e grado dell'istruzione, promuovendo, inoltre, forme di partecipazione dei minorenni ai progetti che li riguardino al fine di contribuire a una politica comunale orientata verso questa età". In coerenza con tale principio nel 2017 è stato intrapreso il percorso di certificazione Unicef "Città amica dei bambini e degli adolescenti" seguendo le indicazioni dei "Nove passi per l'azione" in linea con i principi fondamentali della Convenzione sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza.

Tale riconoscimento, ottenuto dal Comune di Trento nel dicembre 2019, necessita di un costante lavoro di monitoraggio, aggiornamento e miglioramento di ciascun "passo" previsto da Unicef nel Manuale Città amiche dei bambini e degli adolescenti. In particolare, è necessario integrare e rendere sistemica la visione strategica dell'Amministrazione relativamente alle politiche per l'infanzia e l'adolescenza attraverso un lavoro trasversale a tutti i Servizi comunali, favorendo l'ascolto e la partecipazione di bambini e adolescenti.

#### **INDIRIZZI STRATEGICI**

- Migliorare ascolto, partecipazione e coinvolgimento dei bambini e degli adolescenti nelle decisioni che li riguardano e nelle attività/iniziativa a loro rivolte
- Approfondire nei Gruppi di lavoro esistenti trasversali a più servizi comunali il tema dell' "Accessibilità ai servizi e alle opportunità per bambini e ragazzi" per favorire pari opportunità di accesso
- Formazione e sensibilizzazione dell'amministrazione
- Informazione e sensibilizzazione dei cittadini
- Favorire la collaborazione tra i soggetti che si occupano di bambini e adolescenti in città
- Monitorare la condizione dei bambini e degli adolescenti in città, attraverso la costituzione dell'Osservatorio e la redazione del Report annuale sulla condizione dell'infanzia e dell'adolescenza

## 1.4 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

La rendicontazione degli obiettivi avviene sulla base del controllo strategico, che si svolge attraverso metodologie finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici ed operativi.

<b>Strumento di programmazione</b>	<b>Documento</b>	<b>Cadenza</b>	<b>Tempistica</b>	<b>Riferimento normativo</b>
Linee programmatiche di mandato	Rendicontazione annuale sullo stato di attuazione	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	Statuto, art. 28 bis
	Rendicontazione di fine mandato sullo stato di attuazione	mandato	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile dell'ultimo anno di mandato	Regolamento interno del Consiglio comunale, art. 60
Documento unico di programmazione	Verifica semestrale dello stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	semestrale	Entro il 31 luglio	Regolamento sui controlli interni
	Relazione annuale sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	
	Rapporto di gestione	annuale		Statuto, art. 92

Tutti i documenti sono pubblicati e reperibili nella sezione Amministrazione trasparente del sito del Comune di Trento.



## **2. SEZIONE OPERATIVA**

### **Se0**



## 2.1 ANALISI E VALUTAZIONE RISORSE FINANZIARIE

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO venga effettuata una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento, tra cui in particolare tributi, tariffe ed indebitamento, ed i relativi vincoli, nonché venga analizzata la spesa per missioni e programmi di bilancio.

La definizione di alcune indicazioni di massima in merito alle risorse finanziarie, che rappresentino indirizzi generali funzionali alla costruzione del bilancio 2022-2024, risulta particolarmente complessa da formulare nei termini di presentazione della proposta di DUP (31 luglio) non essendo completo il quadro di finanza nazionale (il nuovo DEF sarà disponibile in autunno) e soprattutto provinciale (il nuovo DEFP è in corso di discussione e il Protocollo di finanza locale 2022 sarà concretizzato in autunno).

Di eventuali indirizzi puntuali si potrà quindi tenere conto solo in sede di costruzione della Nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione a novembre 2021.

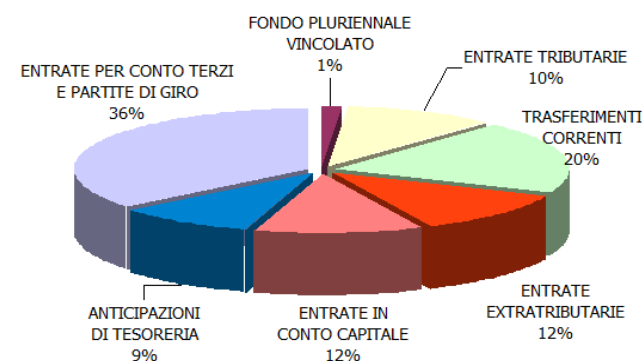
Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede la stesura della **nota integrativa al bilancio di previsione**, ovvero una relazione esplicativa dei contenuti del bilancio.

La nota integrativa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso. Il documento riporta infatti nei suoi contenuti l'analisi delle dimensioni finanziarie del bilancio delineando puntualmente e dettagliatamente le caratteristiche delle risorse e delle spese del triennio di riferimento. Si rinvia quindi a tale documento per l'ulteriore approfondimento finanziario.

## 2.1.1 ANALISI DELLE ENTRATE

Le entrate del bilancio sono distinte in titoli, tipologie e categorie. I prospetti che seguono riportano le previsioni iniziali di entrata, per titolo, imputate per esigibilità al triennio 2021-2023.

TIPOLOGIA	RENDICONTO 2020	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023
<b>UTILIZZO AVANZO</b>	10.137.899,77	32.760.166,93		
<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO</b>	48.498.333,27	55.995.431,84	5.882.985,21	5.266.349,10
<b>TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE</b>	38.256.224,42	39.570.133,00	44.287.000,00	44.037.000,00
<b>TITOLO 2- TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	98.883.907,37	97.481.407,59	83.915.932,26	83.980.747,39
<b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	45.130.599,67	46.306.367,68	49.270.587,46	48.984.417,40
<b>TOTALE ENTRATE PARTE CORRENTE</b>	<b>182.270.731,46</b>	<b>183.357.908,20</b>	<b>177.473.519,72</b>	<b>177.002.164,70</b>
<b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>33.010.716,90</b>	<b>84.003.407,31</b>	<b>49.298.643,65</b>	<b>23.081.749,08</b>
<b>TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>1.554.207,00</b>			
<b>TITOLO 6 - ACCENSIONE PRESTITI</b>				
<b>TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</b>		<b>40.000.000,00</b>	<b>40.000.000,00</b>	<b>40.000.000,00</b>
<b>TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>29.065.876,91</b>	<b>152.600.365,87</b>	<b>152.300.365,87</b>	<b>152.300.365,87</b>
<b>TOTALE ENTRATE DI ESERCIZIO</b>	<b>304.537.765,31</b>	<b>548.717.280,15</b>	<b>424.955.514,45</b>	<b>397.650.628,84</b>



### 2.1.2 L'INDEBITAMENTO

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO vengano evidenziati gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti. Il debito residuo al 31/12/2020 verso altri finanziatori risultava pari a € 6.664.424,95. A partire dal 2018 ha preso avvio il recupero della quota relativa al debito estinto anticipatamente dalla Provincia nell'ambito dell'operazione di estinzione anticipata dei mutui (prevista dall'art. 22 della legge provinciale 14/2014 - legge finanziaria provinciale 2015 e dal protocollo di finanza locale 2015) (€ 73.074.316,29).

	<b>RENDICONTO 2020</b>	<b>BILANCIO 2021</b>	<b>BILANCIO 2022</b>	<b>BILANCIO 2023</b>
RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI A MEDIO LUNGO TERMINE	4.302.306,99	680.160,00	713.260,00	747.960,00
INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	343.813,99	312.600,00	279.160,00	244.450,00

Non sono previsti ulteriori indebitamenti per finanziare spese di investimento.

### 2.1.3 ANALISI DELLE SPESE

Di seguito si riporta il riepilogo della spesa del bilancio articolata in titoli.

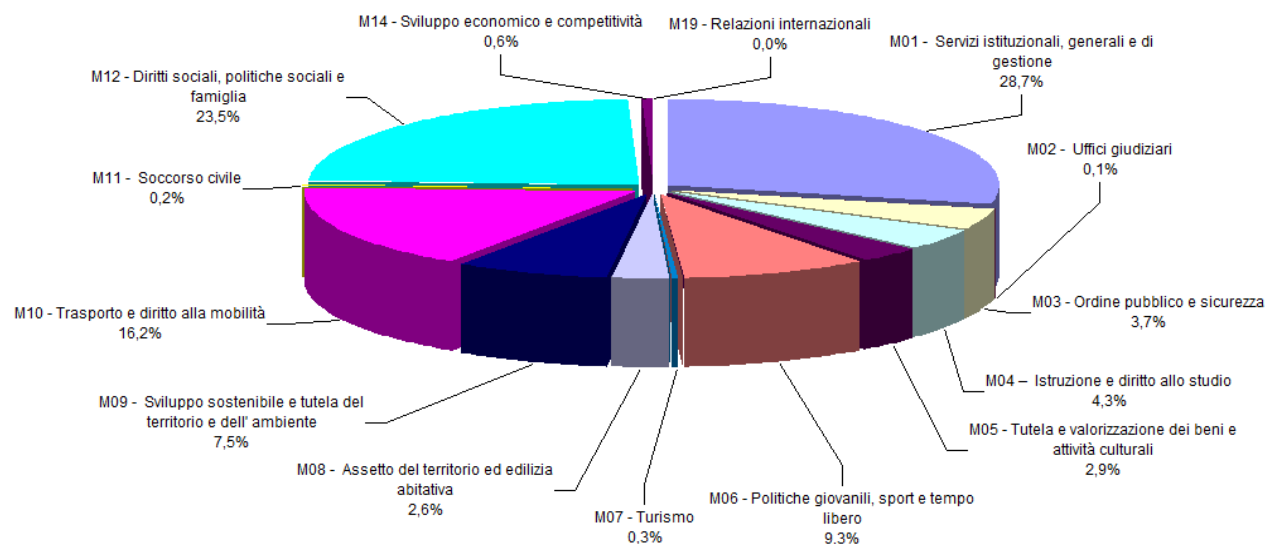
	<b>RENDICONTO 2020</b>	<b>BILANCIO 2021</b>	<b>BILANCIO 2022</b>	<b>BILANCIO 2023</b>
<b>TITOLO 1 – SPESE CORRENTI</b>	161.569.540,04	191.062.680,17	179.586.769,07	179.080.714,14
<b>TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	28.674.817,21	160.720.358,38	48.701.403,71	21.867.873,03
<b>TITOLO 3 – SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TITOLO 4 – RIMBORSO DI PRESTITI</b>	4.302.306,99	4.333.875,80	4.366.975,80	4.401.675,80
<b>TITOLO 5 – CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA TESORIERE</b>	0,00	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00
<b>TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	29.065.876,91	152.600.365,87	152.300.365,87	152.300.365,87
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>223.612.541,15</b>	<b>548.717.280,22</b>	<b>424.955.514,45</b>	<b>397.650.628,84</b>

La spesa viene inoltre articolata in missioni e programmi:

- le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi istituzionali perseguiti dalle Amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;

- i **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi istituzionali definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito il dettaglio della spesa corrente (titolo 1) e della spesa in conto capitale (titolo 2).



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	RENDICONTO2020	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 Organi istituzionali	Corrente	4.076.094,53	5.576.796,86	4.977.870,69	4.935.224,69
		C/capitale	383.378,24	599.519,72	180.000,00	100.000,00
	2 Segreteria generale	Corrente	1.991.759,70	1.999.276,01	2.658.190,78	2.548.400,14
		C/capitale	146.875,74	28.829,60		
	3 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Corrente	2.609.780,61	2.561.523,45	2.707.720,03	2.717.335,81
	4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Corrente	652.877,63	889.968,13	665.344,25	665.344,25
	5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Corrente	2.672.613,35	2.577.219,20	2.783.406,17	2.801.461,10
		C/capitale	2.819.887,92	34.606.794,66	10.426.594,07	9.753.255,01
	6 Ufficio tecnico	Corrente	4.394.236,63	4.833.599,39	4.680.137,92	4.680.587,92
		C/capitale	1.257.916,01	1.441.185,45	850.000,00	740.000,00
	7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Corrente	2.530.129,69	2.391.048,52	2.108.022,15	2.608.062,15

MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	RENDICONTO2020	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	
	8	Statistica e sistemi informativi	Corrente	2.155.248,42	2.731.260,74	2.630.258,34	2.630.042,41
			C/capitale	341.637,95	1.034.285,53	834.000,00	400.000,00
	10	Risorse umane	Corrente	1.686.494,75	2.048.533,90	1.896.227,77	1.889.443,77
			C/capitale	27.781,60			
	11	Altri servizi generali	Corrente	17.488.920,59	22.323.852,67	20.767.226,05	21.240.494,44
			C/capitale	244.972,46	132.641,30	20.000,00	20.000,00
<b>MISSIONE 1 TOTALE</b>			Corrente	<b>40.258.155,90</b>	<b>47.933.078,87</b>	<b>45.874.404,15</b>	<b>46.716.396,68</b>
			C/capitale	<b>5.222.449,92</b>	<b>37.843.256,26</b>	<b>12.310.594,07</b>	<b>11.013.255,01</b>
2 Giustizia	1	Uffici giudiziari	Corrente	117.936,36	128.585,50	130.176,00	130.984,00
<b>MISSIONE 2 TOTALE</b>			Corrente	<b>117.936,36</b>	<b>128.585,50</b>	<b>130.176,00</b>	<b>130.984,00</b>
3 Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	Corrente	8.467.754,29	9.315.350,01	8.963.292,96	9.234.417,96
			C/capitale	134.346,40	469.000,00	192.000,00	
<b>MISSIONE 3 TOTALE</b>			Corrente	<b>8.467.754,29</b>	<b>9.315.350,01</b>	<b>8.963.292,96</b>	<b>9.236.417,96</b>
			C/capitale	<b>134.346,40</b>	<b>469.000,00</b>	<b>192.000,00</b>	
4 Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	Corrente	3.339.792,29	4.186.324,37	3.516.431,94	3.514.231,94
			C/capitale	274.020,12	780.703,90	255.000,00	175.000,00
	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Corrente	2.627.180,72	3.093.828,50	3.064.977,46	3.066.407,46
			C/capitale	1.392.127,74	10.783.666,58	800.000,00	600.000,00
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	Corrente	2.026.905,81	2.595.714,39	2.378.833,96	2.377.153,96
			C/capitale	40.620,72	50.000,00	50.000,00	50.000,00
<b>MISSIONE 4 TOTALE</b>			Corrente	<b>7.993.878,82</b>	<b>9.875.867,26</b>	<b>8.960.243,36</b>	<b>8.957.793,36</b>
			C/capitale	<b>1.706.768,58</b>	<b>11.614.370,48</b>	<b>1.105.000,00</b>	<b>825.000,00</b>
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Corrente	5.450.785,04	6.588.032,90	5.893.963,30	5.897.812,81
			C/capitale	814.312,34	6.823.625,40	238.000,00	198.000,00
<b>MISSIONE 5 TOTALE</b>			Corrente	<b>5.450.785,04</b>	<b>6.588.032,90</b>	<b>5.893.963,30</b>	<b>5.897.812,81</b>
			C/capitale	<b>814.312,34</b>	<b>6.823.625,40</b>	<b>238.000,00</b>	<b>198.000,00</b>



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	RENDICONTO2020	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	Corrente	7.781.119,42	8.172.050,02	7.786.978,52	7.786.828,52
			C/capitale	1.243.107,24	31.403.659,73	943.270,00	725.000,00
	2	Giovani	Corrente	1.499.458,77	1.117.236,60	1.160.282,29	1.160.282,29
			C/capitale	17.319,84	8.000,00	8.000,00	8.000,00
<b>MISSIONE 6 TOTALE</b>			Corrente	<b>9.280.578,19</b>	<b>9.289.286,62</b>	<b>8.947.260,81</b>	<b>8.947.110,81</b>
			C/capitale	<b>1.260.427,08</b>	<b>31.411.659,73</b>	<b>951.270,00</b>	<b>733.000,00</b>
7 Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Corrente	616.008,22	917.035,68	620.218,90	620.218,90
			C/capitale		41.000,00		
<b>MISSIONE 7 TOTALE</b>				<b>616.008,22</b>	<b>958.035,68</b>	<b>620.218,90</b>	<b>620.218,90</b>
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	Corrente	926.187,56	782.701,62	775.685,77	775.685,77
			C/capitale		2.970.000,00	13.000,00	
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Corrente	312.664,76	501.627,46	326.352,42	314.352,42
			C/capitale	1.114.987,23	6.859.346,93	1.350.124,93	1.066.765,83
<b>MISSIONE 8 TOTALE</b>			Corrente	<b>1.238.852,32</b>	<b>1.284.329,08</b>	<b>1.102.038,19</b>	<b>1.090.038,19</b>
			C/capitale	<b>1.114.987,23</b>	<b>9.829.346,93</b>	<b>1.363.124,93</b>	<b>1.090.038,19</b>
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Corrente	4.819.469,16	5.736.541,96	5.440.779,28	5.440.829,28
			C/capitale	1.550.961,90	3.962.620,97	1.337.540,79	153.000,00
	3	Rifiuti	Corrente	1.587.895,63	2.531.948,60	538.964,01	538.964,01
	4	Servizio idrico integrato	Corrente	9.167.350,54	9.212.353,86	9.171.804,23	9.171.804,23
			C/capitale	645.781,46	4.916.133,56	272.000,00	122.000,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Corrente	1.700.541,56	1.727.766,40	1.656.839,00	1.656.909,00
C/capitale			155.938,76	2.277.077,84	60.000,00		
<b>MISSIONE 9 TOTALE</b>			Corrente	<b>17.275.256,89</b>	<b>19.208.610,82</b>	<b>16.808.386,52</b>	<b>16.808.506,52</b>
			C/capitale	<b>2.352.682,12</b>	<b>11.155.832,37</b>	<b>1.669.540,79</b>	<b>275.000,00</b>
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Corrente	15.304.539,96	16.199.442,32	16.155.951,65	16.155.951,65
			C/capitale				
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	Corrente	7.911.050,35	8.605.338,31	7.822.522,97	7.331.557,97
			C/capitale	6.828.940,71	34.412.415,83	25.808.873,92	3.123.852,19








<b>MISSIONE 10 TOTALE</b>			Corrente	<b>23.215.590,31</b>	<b>24.804.780,63</b>	<b>23.978.474,62</b>	<b>23.487.509,62</b>
			C/capitale	<b>6.828.940,71</b>	<b>14.670.111,17</b>	<b>3.889.852,19</b>	<b>1.370.000,00</b>
11 Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Corrente	217.184,77	270.185,98	248.257,69	248.257,69
			C/capitale	875.848,12	5.076.952,87	348.000,00	298.000,00
<b>MISSIONE 11 TOTALE</b>			Corrente	<b>217.184,77</b>	<b>270.185,98</b>	<b>248.257,69</b>	<b>248.257,69</b>
			C/capitale	<b>875.848,12</b>	<b>5.076.952,87</b>	<b>348.000,00</b>	<b>298.000,00</b>
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Corrente	17.446.486,97	21.672.394,70	20.044.588,67	19.264.718,67
			C/capitale	679.684,97	1.272.528,59	285.000,00	205.000,00
	2	Interventi per la disabilità	Corrente	10.376.674,88	11.195.686,70	11.024.777,56	11.024.777,56
	3	Interventi per gli anziani	Corrente	9.343.796,03	10.522.612,45	11.059.107,34	11.160.099,34
			C/capitale	274.786,32	1.222.771,68	51.000,00	51.000,00
	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Corrente	4.094.015,91	5.326.850,92	4.237.825,48	3.861.681,48
	5	Interventi per le famiglie	Corrente	614.928,17	921.175,39	755.055,35	755.170,35
			C/capitale	54.067,52	15.780,00		
	6	Interventi per il diritto alla casa	Corrente	669.236,07	1.385.847,68	710.249,80	690.557,85
			C/capitale	3.105.159,11	5.034.126,39	4.048.000,00	3.949.000,00
9	Servizio necroscopico e cimiteriale	Corrente	3.073.493,47	3.710.397,63	3.555.460,81	3.575.560,81	
		C/capitale	4.240.356,79	3.627.691,85	311.000,00	110.000,00	
<b>MISSIONE 12 TOTALE</b>			Corrente	<b>45.618.631,50</b>	<b>54.734.965,47</b>	<b>51.387.065,01</b>	<b>50.332.566,06</b>
			C/capitale	<b>8.354.054,71</b>	<b>11.172.898,51</b>	<b>4.695.000,00</b>	<b>4.315.000,00</b>
14 Sviluppo economico e competitività	2	Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori	Corrente	581.353,04	817.646,16	587.915,84	591.735,84
			C/capitale		850.000,00		
<b>MISSIONE 14 TOTALE</b>			Corrente	<b>1.420.457,01</b>	<b>1.759.980,69</b>	<b>1.541.147,13</b>	<b>1.546.467,13</b>
			C/capitale		<b>850.000,00</b>		
19 Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Corrente	54.656,43	61.358,90	63.409,45	63.409,45
			C/capitale	10.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
<b>MISSIONE 19 TOTALE</b>			Corrente	<b>54.656,43</b>	<b>61.358,90</b>	<b>63.409,45</b>	<b>63.409,45</b>
			C/capitale	<b>10.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>






## 2.2 OBIETTIVI OPERATIVI



Sono di seguito individuati gli obiettivi operativi che discendono e traducono operativamente gli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione strategica, che vengono anche ricondotti (Allegato: Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi) a missioni e programmi.

### SIAMO VERDI E VERTICALI







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Agricoltura	Ver1	Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile	Ver1.1 <b>Prevedere il nuovo piano "Trento città agricola" per il potenziamento del biologico e la promozione del lavoro dei coltivatori locali attuando gli indirizzi di politica agricola comunale</b>		Sviluppo economico	
			Ver1.2 <b>Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta</b>		Sviluppo economico	Sostenibilità e transizione ecologica
Verde pubblico	Ver2	Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico	Ver2.1 <b>Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina</b>		Gestione strade e parchi	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Ver2.2 <b>Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe</b>		Gestione strade e parchi	Urbanistica







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Ver2.3 <b>Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa</b>		Gestione strade e parchi	Urbanistica
			Ver2.4 <b>Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione</b>		Direzione generale	Servizi demografici e decentramento Gestione strade e parchi
Bondone	Ver3	Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città	Ver3.1 <b>Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento</b>		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Sostenibilità e transizione ecologica Sviluppo economico
			Ver3.2 <b>Verificare lo stato di abbandono degli immobili sul Monte Bondone ed impostare una politica per il loro recupero</b>		Risorse finanziarie e patrimoniali	
			Ver3.3 <b>Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Ver3.4 <b>Recuperare il patrimonio prativo mediante accordi pubblico-privati con la collaborazione delle Asuc</b>		Servizi demografici e decentramento	
			Ver3.5 <b>Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Sostenibilità e risparmio energetico	Ver4	Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale	Ver4.1	<b>Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione e differenziazione dei rifiuti, mobilità sostenibile, soluzioni per il risparmio di risorse e di energia ed incentivi disponibili)</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	Edilizia privata Gabinetto e pubbliche relazioni Sviluppo economico
			Ver4.2	<b>Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico</b>		Edilizia pubblica	Gestione fabbricati Edilizia privata
			Ver4.3	<b>Definire e attuare un piano di riqualificazione energetica degli edifici pubblici</b>		Gestione fabbricati	Edilizia pubblica
			Ver4.4	<b>Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver4.5	<b>Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Italcementi a Sardinia</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	Urbanistica







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Ver4.6 <b>Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un possibile utilizzo temporaneo</b>		Urbanistica	Sostenibilità e transizione ecologica
Rifiuti	Ver5	Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare	Ver5.1 <b>Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver5.2 <b>Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver5.3 <b>Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	




# SIAMO COMUNITÀ

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Circoscrizioni	Com1	Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità	Com1.1 <b>Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città</b>		Servizi demografici e decentramento	
Spazi vivi e sicuri	Com2	Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri	Com2.1 <b>Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la prossimità della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze</b>		Polizia locale	
			Com2.2 <b>Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio</b>		Polizia locale	
			Com2.3 <b>Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne e nelle zone più critiche della città</b>		Polizia locale	
			Com2.4 <b>Regolamentare la convivenza ed istituire il "Sindaco della notte" per la gestione della vita notturna</b>		Sviluppo economico	Gabinetto e pubbliche relazioni Polizia locale Sostenibilità e transizione ecologica
			Com2.5 <b>Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Commercio attività economiche	e Com3	Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche	Com3.1	<b>Proporre un piano di intervento per aiutare il riavvio delle attività economiche</b>		Sviluppo economico	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Com3.2	<b>Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali</b>		Sviluppo economico	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com3.3	<b>Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica</b>		Sviluppo economico	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com3.4	<b>Sviluppare il nuovo modello organizzativo della logistica e della consegna sostenibile delle merci nel centro storico allargandola alla città consolidata</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	Sviluppo economico
			Com3.5	<b>Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato</b>		Sviluppo economico	
Bisogni	Com4	Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità	Com4.1	<b>Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anziana</b>		Welfare e coesione sociale	

Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		Com4.2 <b>Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo</b>		Welfare e coesione sociale	Progetto Politiche abitative Risorse finanziarie e patrimoniali
		Com4.3 <b>Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole</b>		Welfare e coesione sociale	Servizi all'infanzia e istruzione
		Com4.4 <b>Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo progetti occupazionali</b>		Welfare e coesione sociale	
		Com4.5 <b>Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti, anche legati alle conseguenze sul medio-lungo termine dell'emergenza sanitaria Covid19</b>		Welfare e coesione sociale	Progetto Politiche abitative Sviluppo economico Servizi demografici e decentramento
		Com4.6 <b>Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità</b>		Welfare e coesione sociale	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Com4.7	<b>Avviare la gestione in economia diretta del nuovo tempio crematorio e del giardino delle rimembranze (dispersione ceneri)</b>		Servizi demografici e decentramento	
			Com4.8	<b>Promuovere e valorizzare la cittadinanza attiva ed il volontariato attraverso un percorso coordinato, anche in vista della candidatura di Trento a città Europea del volontariato</b>		Welfare e coesione sociale	
Pari opportunità	Com5	Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni	Com5.1	<b>Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità</b>		Gabinetto e pubbliche relazioni	Cultura, turismo e politiche giovanili
Casa	Com6	Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa	Com6.1	<b>Istituire un osservatorio sulla condizione abitativa anche delle persone fragili per attivare strumenti di sostegno all'abitare (ad es. fondo morosità incolpevole e intermediazione immobiliare)</b>		Progetto Politiche abitative	Welfare e coesione sociale
			Com6.2	<b>Utilizzare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato anche in collaborazione con ITEA</b>		Progetto Politiche abitative	Risorse finanziarie e patrimoniali
Contrasto dipendenze	Com7	Contrastare ogni forma di dipendenza	Com7.1	<b>Promuovere e sensibilizzare bambini, giovani e adulti significativi sui corretti e sani stili di vita, anche attraverso il coinvolgimento delle scuole</b>		Welfare e coesione sociale	Servizi all'infanzia e istruzione

Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Partecipazione	Com8 Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione	Com8.1 <b>Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza</b>		Direzione generale	Cultura, turismo e politiche giovanili Risorse finanziarie e patrimoniali
		Com8.2 <b>Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di "disordine urbano" attivando il Nucleo operativo interservizi (NOI)</b>		Gabinetto e pubbliche relazioni	Gestione strade e parchi Welfare e coesione sociale Cultura, turismo e politiche giovanili Polizia locale Sostenibilità e transizione ecologica
		Com8.3 <b>Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento"</b>		Gabinetto e pubbliche relazioni	Direzione generale






# SIAMO UNA CITTÀ TURISTICA!

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Turismo	Tur1	Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile	Tur1.1	<b>Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Tur1.2	<b>Rivedere rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Tur1.3	<b>Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	







# SIAMO LA CITTÀ DEI FESTIVAL







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Festival	Fest1	Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale	Fest1.1	<b>Creare il brand "Trento città dei festival" (un logo dedicato ed una struttura comunale che coordini iniziative trasversali sul territorio durante tutto l'anno)</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	Progetto Sport
			Fest1.2	<b>Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come "Città del Concilio"</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Fest1.3	<b>Coinvolgere i giovani e i soggetti del territorio nella partecipazione ed eventualmente nella progettazione ed organizzazione dei festival e degli eventi della città</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Fest1.4	<b>Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	Gabinetto e pubbliche relazioni Progetto Sport


# SIAMO SPORTIVI

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Sport	Spo1	Rafforzare la città nella sua identità di Sport City	Spo1.1	<b>Riformare in profondità la cultura e la prassi organizzativa di Asis per promuovere un miglior rapporto con utenti, associazioni e Comune</b>		Progetto Sport	
			Spo1.2	<b>Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport e del movimento, anche attraverso azioni che favoriscano il dialogo e l'interazione tra generazioni diverse</b>		Progetto Sport	Welfare e coesione sociale Servizi all'infanzia e istruzione Cultura, turismo e politiche giovanili
			Spo1.3	<b>Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65</b>		Welfare e coesione sociale	Progetto Sport
			Spo1.4	<b>Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...)</b>		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Progetto Sport Appalti e partenariati
			Spo1.5	<b>Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi ...)</b>		Progetto Sport	

# SIAMO IN MOVIMENTO

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
A piedi	Mov1	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi	Mov1.1	<b>Introdurre zone ad accessibilità controllata (zone scolastiche) e potenziare piedibus</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	Cultura, turismo e politiche giovanili Gestione strade e parchi
			Mov1.2	<b>Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest</b>		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria
			Mov1.3	<b>Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in relazione al progetto ultimo miglio</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	Gestione strade e parchi Polizia locale
In bici	Mov2	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici	Mov2.1	<b>Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuovendo le biciclette a pedalata assistita</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana Opere di urbanizzazione primaria
			Mov2.2	<b>Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30"</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	Gestione strade e parchi Polizia locale
			Mov2.3	<b>Individuare un referente unico per la ciclabilità e la micromobilità elettrica del Comune</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Con i mezzi pubblici	Mov3	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con i mezzi pubblici	Mov3.1	<b>Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia</b>		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria
			Mov3.2	<b>Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio</b>			Sostenibilità e transizione ecologica
			Mov3.3	<b>Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Mov3.4	<b>Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia</b>		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Sostenibilità e transizione ecologica
			Opere di urbanizzazione primaria				
						Urbanistica	
In auto	Mov4	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto	Mov4.1	<b>Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata</b>		Opere di urbanizzazione primaria	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Mov4.2	<b>Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing</b>			Sostenibilità e transizione ecologica
							Gestione strade e parchi

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Mobilità universale	Mov5	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà	Mov5.1 <b>Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili, segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarrieramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'attuazione del Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (in sigla PEBA) avviato nella precedente consiliatura, con estensione graduale alle varie circoscrizioni cittadine</b>		Gestione strade e parchi	Opere di urbanizzazione primaria  Sostenibilità e transizione ecologica

# RICERCA, LAVORO E ICT



Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Innovazione	Ict1	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente	Ict1.1	<b>Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico</b>		Innovazione, ricerca e transizione digitale	
			Ict1.2	<b>Valorizzare gli studenti come risorsa per la città, anche mettendo a loro disposizione spazi e/o riutilizzando strutture ed aree abbandonate</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Ict1.3	<b>Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrastruttura digitale</b>		Innovazione, ricerca e transizione digitale	
			Ict1.4	<b>Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente</b>		Innovazione, ricerca e transizione digitale	

# SIAMO CULTURA






Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Cultura	Cult1	Elaborare una proposta culturale diffusa	Cult1.1	<b>Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.2	<b>Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di musica dal vivo riducendo la burocrazia</b>		Sostenibilità e transizione ecologica	Cultura, turismo e politiche giovanili Sviluppo economico
			Cult1.3	<b>Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.4	<b>Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.5	<b>Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.6	<b>Qualificare il sistema bibliotecario come strumento di accesso alla cultura e alla conoscenza, anche potenziando l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie</b>		Biblioteca	

# UNA CITTÀ CHE PENSA GIOVANE

Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Politiche giovanili	Giov1 Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città	Giov1.1	<b>Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.2	<b>Realizzare con le scuole iniziative esperienziali, formative ed informative anche capaci di orientare rispetto alle scelte lavorative e formative</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.3	<b>Attivare la "Young Card" che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.4	<b>Offrire opportunità a giovani under 35 per favorire l'imprenditorialità, anche attraverso la messa a disposizione di immobili di proprietà comunale non utilizzati</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.5	<b>Rafforzare i protocolli Unicittà ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale</b>		Innovazione, ricerca e transizione digitale	Cultura, turismo e politiche giovanili
		Giov1.6	<b>Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura delle varie fasi della vita</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	Biblioteca Welfare e coesione sociale Polizia locale Servizi all'infanzia e istruzione Sostenibilità e transizione ecologica




Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		Giov1.7 <b>Garantire servizi socio educativi di qualità a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro</b>		Servizi all'infanzia e istruzione	Welfare e coesione sociale
		Giov1.8 <b>Promuovere e sostenere iniziative di educazione alla cittadinanza globale di bambini, ragazzi e giovani in collaborazione con soggetti del territorio.</b>		Cultura, turismo e politiche giovanili	Sostenibilità e transizione ecologica, Direzione Generale (Beni comuni), Gabinetto e pubbliche relazioni

# SIAMO BELLEZZA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Nuova bellezza	Bell1	Governare trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città	Bell1.1	<b>Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde, pista ciclabile, casa della comunità e associazioni, mercato agricolo)</b>		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Bell1.2	<b>Proseguire verso nord con la riqualificazione di via San Martino</b>		Opere di urbanizzazione primaria	
			Bell1.3	<b>Ripristinare gli edifici denominati "Barchesse", per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere</b>		Edilizia pubblica	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Bell1.4	<b>Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedonali, spazi verdi,...)</b>		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Gestione strade e parchi Risorse finanziarie e patrimoniali Progetto Sport
			Bell1.5	<b>Individuare i comparti strategici della città a partire dall'ex Italcementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani di tipo specialistico</b>		Urbanistica	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Progetti permessi e Bell2	Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato		Bell2.1	<b>Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condizioni</b>		Urbanistica	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
							Edilizia privata
							Appalti e partenariati
			Bell2.2	<b>Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche</b>		Appalti e partenariati	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
							Edilizia pubblica
							Opere di urbanizzazione primaria
		Gestione strade e parchi					
					Gestione fabbricati		



# SIAMO IN PROVINCIA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Siamo Provincia	Org1	Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma	Org1.1	<b>Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale</b>		Direzione generale	
			Org1.2	<b>Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo</b>		Direzione generale	
			Org1.3	<b>Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli</b>		Direzione generale	

## SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Siamo in Europa e nel mondo	Org2	Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionali ed internazionale	Org2.1	<b>Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni</b>		Direzione generale	
			Org2.2	<b>Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea</b>		Direzione generale	Sviluppo economico

## AMMINISTRAZIONE COMUNALE

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Amministrazione comunale	Org3	Innovare e far crescere la macchina amministrativa	Org3.1	<b>Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti</b>		Risorse umane	Direzione generale
			Org3.2	<b>Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione</b>		Direzione generale	

## 2.3 Obiettivi operativi del “Gruppo Comune di Trento”

### 2.3.1 Dolomiti Energia Holding SpA

Dolomiti Energia Holding S.p.A gestisce per il Comune di Trento il “servizio pubblico locale di gestione dei rifiuti urbani” tramite Dolomiti Ambiente S.r.l., il “servizio idrico integrato” (acquedotto e fognature) e la “distribuzione gas naturale” tramite Novareti S.p.A. (prima Dolomiti Reti S.p.A.).

Per “**gestione dei rifiuti urbani**” si intende la raccolta, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, nonché la pulizia (spazzamento manuale e/o meccanico, rimozione di rifiuti ostruenti le griglie di deflusso per le acque meteoriche e lavaggio) di strade, piazze e marciapiedi di competenza comunale. Dolomiti Ambiente S.r.l., in accordo con l'Amministrazione comunale, installa a sua cura e spese i cestini stradali portarifiuti provvedendo alle successive operazioni di svuotamento e manutenzione. Inoltre, Dolomiti Ambiente S.r.l. provvede alla gestione dei 6 CRM (centri di raccolta di materiali) collocati nei sobborghi e del CRZ (centro di raccolta zonali).

Novareti S.p.A. si occupa della gestione del “**servizio idrico integrato**” ossia dell’acquedotto e della fognatura (esclusa la depurazione, attualmente gestita a livello provinciale), nonché la manutenzione di fontane e idranti.

Si occupa inoltre del servizio di fornitura, somministrazione e **distribuzione di gas naturale**.

Per quando riguarda il trasferimento di fondi per i servizi pubblici sopra citati, si precisa quanto segue:

- gestione rifiuti: non vi sono trasferimenti di fondi (se non nei limiti a suo tempo previsti per favorire la raccolta differenziata). La tariffa rifiuti urbani copre il 100% dei costi del servizio. Con la ripresa della funzionalità della discarica di Ischia Podetti, vengono accertati gli oneri che pagano le ditte che conferiscono rifiuti speciali assimilati agli urbani.
- servizio idrico integrato: non vi sono trasferimenti di fondi. Vi è solo una partita di giro per quanto riguarda il canone di depurazione delle acque. Il canone, infatti, viene pagato dai cittadini, incassato da Trenta S.p.A. (ora Dolomiti Energia S.p.A.) e trasferito al Comune, il quale, a sua volta, lo gira alla P.A.T. in qualità di Ente che eroga il servizio di depurazione delle acque.

## Obiettivi operativi



### GESTIONE RIFIUTI –

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	Risultato 2019	Risultato 2020	RISULTATO ATTESO 2021	RISULTATO ATTESO 2022	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024
Migliorare la qualità della raccolta relativa alla frazione "imballaggi leggeri"	% frazione estranea	30,75%	31,04%	<b>28%</b>	<b>28%</b>	<b>26%</b>	<b>25%</b>
Potenziare l'attività di accertamento delle utenze domestiche non correttamente censite ai fini della tariffa nell'ambito della gestione della tariffazione puntuale.	nr. utenze domestiche indagate (*)	7.044	1.513	<b>2.000</b>	<b>7.710</b>	-	-
Garantire il mantenimento del personale assegnato allo spazzamento delle strade e piazze pubbliche e svuotamento cestini	nr. unità	34,8	33,8	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
Migliorare la qualità ambientale dei mezzi: incrementare il rapporto fra il numero di veicoli omologati Euro 6, o elettrici, o a bassa emissione e il numero totale di veicoli utilizzati per il servizio	Rapporto %			<b>60%</b>	<b>70%</b>	<b>80%</b>	<b>90%</b>
Migliorare la qualità del servizio per la soddisfazione dei clienti: riduzione del tempo di attesa al call center, misurato quale sommatoria dei tempi di attesa telefonica dei clienti rapportata al numero di clienti che hanno effettivamente parlato con un operatore	Secondi			<b>45</b>	<b>40</b>	<b>38</b>	<b>35</b>
Migliorare la qualità del servizio per la soddisfazione dei clienti: riduzione del numero di reclami dei clienti	Rapporto fra nr. reclami e nr. clienti			<b>4%</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,5%</b>

(\*) utenze indagate tutte, posizioni con sospetta evasione totali 16.000, processate a blocchi periodici di 4.000 a partire dal 2018; E' prevista la conclusione dell'attività entro la fine del 2022

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	Risultato 2019	Risultato 2020	RISULTATO ATTESO 2021	RISULTATO ATTESO 2022	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024
Effettuare indagini sugli scarichi provenienti da insediamenti civili ed industriali, al fine di prevenire sovraccarichi al depuratore e proseguire con i controlli sugli scarichi civili nelle zone dove è stato fatto lo sdoppiamento della rete mista	% controlli sulle autorizzazioni rilasciate	100%	100%	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Completare gli interventi di potenziamento in ambito acquedottistico con riferimento a opere prioritarie non procrastinabili compatibili e coerenti con lo scorporo del ramo dell'acqua, individuati d'intesa con il Comune nel rispetto dei tempi stabiliti	ML interventi di potenziamento	2.341	8.035	<b>1.500</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>
Realizzare in collaborazione con il Comune il rilievo delle reti di fognatura bianca e nera sul territorio cittadino	Km. rilevati	23%	30%	<b>45%</b>	<b>50%</b>	<b>55%</b>	<b>60%</b>

## 2.3.2 ASIS Azienda Speciale per la gestione degli Impianti Sportivi

ASIS è stata costituita con deliberazione consiliare n. 155 del 18.11.1997 e le è stato contestualmente affidato il servizio pubblico di **gestione degli impianti sportivi** comunali:

- gestione, conduzione, manutenzione ordinaria degli impianti e delle strutture sportive nonché tutti i servizi strumentali;
- acquisizione, costruzione e manutenzione straordinaria di impianti sportivi e di strutture idonee allo svolgimento di manifestazioni;
- ottimizzazione degli utilizzi degli impianti sportivi, nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dal Consiglio comunale.

L'attuale contratto di servizio ha scadenza 31.12.2023 (approvato dal Consiglio comunale con deliberazione 21.11.2017 n.147).

### Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	Risultato 2019	Risultato 2020	RISULTATO ATTESO 2021	RISULTATO ATTESO 2022	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024
Prevedere prioritariamente interventi di manutenzione straordinaria che rendono sicura la fruibilità degli impianti da parte degli utenti con i dovuti adeguamenti agli standard di legge e successivamente interventi che possono valorizzare e migliorare il patrimonio impiantistico sportivo del Comune, rendendo sempre più attrattivi gli impianti sportivi.	Numero incidenti ogni 10.000 ingressi negli impianti natatori	1,14	0,62	<3	<3	<3	<3
	Numero interventi di manutenzione straordinaria	9	11	> 1 all'anno	≥ 1 all'anno	≥ 1 all'anno	≥ 1 all'anno
Ridurre i costi "aggredibili", ossia quelli soggetti a variazione in dipendenza di azioni adottate dalla governance aziendale.	% di riduzione annuale dei costi "aggredibili" rispetto al bilancio d'esercizio 2016	15,05%	16,86%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%
Copertura dei costi con entrate tariffarie	Percentuale di copertura dei costi con tariffe	24,62%	15,59%	23%	23%	23%	23%
Monitorare, in relazione ai nuovi criteri di assegnazione degli impianti sportivi, la domanda di spazi sportivi da parte dell'utenza associativa al fine di proporre, se necessario, eventuali modifiche ed integrazioni che consentano di soddisfare in modo più efficace le esigenze manifestate riducendo in tal modo l'insoddisfazione derivante da diversa o mancata	Soddisfazione annuale della domanda in base alle autorizzazioni concesse (domande)	73,4% rispetto alle domande (soli impianti natatori 95,2%)	69,3% rispetto alle domande (soli impianti natatori 98,4%)	≥75%	≥75%	≥75%	≥75%

<b>OBIETTIVO</b>	<b>PARAMETRI/ INDICATORI</b>	<i>Risultato 2019</i>	<i>Risultato 2020</i>	<b>RISULTATO ATTESO 2021</b>	<b>RISULTATO ATTESO 2022</b>	<b>RISULTATO ATTESO 2023</b>	<b>RISULTATO ATTESO 2024</b>
assegnazione degli impianti sportivi richiesti.							
Individuare nuove iniziative, anche a valenza commerciale, che stimolino l'utenza individuale ed associativa all'utilizzo degli impianti sportivi	Numero iniziative	1	0	<b>≥ 1 all'anno</b>	<b>≥ 1 all'anno</b>	<b>≥ 1 all'anno</b>	<b>≥ 1 all'anno</b>
Incrementare l'importo delle entrate annuali da sponsorizzazione	Percentuale di aumento rispetto all'anno 2018 (importo di riferimento Euro 27.463,00)				<b>40%</b>	<b>45%</b>	<b>45%</b>

### 2.3.3 Azienda Speciale Consorziale Trento - Sopramonte

La costituzione dell'Azienda speciale consorziale "Azienda Forestale Trento-Sopramonte" è stata costituita dal Comune di Trento (deliberazione consiliare 1.3.1954 n. 3247/9) e dall'Amministrazione separata degli Usi Civici (A.S.U.C.) di Sopramonte (con deliberazione 18.3.1954 n. 4).

L'Azienda Speciale Consorziale ha per scopo la **gestione** tecnica ed economica del **patrimonio agro-silvo-pastorale**, delle risorse naturali e ambientali, nonché la promozione della salvaguardia, tutela, gestione e valorizzazione delle risorse territoriali di proprietà, comunque appartenenti o comunque in possesso dei consorziati, entro i Comuni Catastali del Comune Amministrativo di Trento e, per la parte di proprietà, del Comune Amministrativo di Garniga Terme.

#### Obiettivi operativi



OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	Risultato 2019	Risultato 2020	RISULTATO ATTESO 2021	RISULTATO ATTESO 2022
Prestare la propria collaborazione nell'organizzazione di alcuni grandi eventi di rilevanza turistica e culturale della città di Trento	Interventi	3 grandi eventi	1	<b>3</b>	<b>3</b>
Realizzare il sentiero Trincee del Palon	Fine lavori				<b>Entro il 31/12</b>

## 2.3.4 Farmacie comunali SpA

Il Comune di Trento ha affidato il servizio farmaceutico a Farmacie Comunali S.p.A. con convenzione stipulata in data 23 gennaio 1998 con scadenza al 01.01.2097 per 9 farmacie e per quella della zona dell'Argentario (Cognola) in data 7 novembre 2018 è stato firmato il contratto di cessione dei beni e concessione amministrativa del compendio aziendale e la convenzione per l'affidamento del servizio farmaceutico con scadenza 31 dicembre 2040. L'attività della società ha per oggetto:

- la **gestione delle farmacie comunali**, comprendente la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici, prodotti affini ai farmaceutici, presidi medico-chirurgici, dispositivi medici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori della dieta, prodotti di erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici ed altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge, la produzione di preparati galenici e officinali, di prodotti omeopatici ed erboristici, di preparati cosmetici e dietetici, di integratori alimentari e di prodotti affini e analoghi, nonché la prestazione di servizi utili al pubblico comprendenti, tra l'altro, la misurazione della pressione, il noleggio di apparecchi medicali e l'effettuazione di test di auto-diagnosi, secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
- la distribuzione all'ingrosso di prodotti e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi complementari e di supporto all'attività commerciale;
- l'attività di educazione socio-sanitaria rivolta al pubblico, anche attraverso incarichi o convenzioni con Aziende Sanitarie, Comuni, Istituti scolastici, altri enti pubblici e organismi di diritto privato;
- ogni altra attività collaterale e/o funzionale con il servizio farmaceutico.

### Obiettivi operativi farmacie comunali<sub>spa</sub>

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	Risultato 2019	Risultato 2020	RISULTATO ATTESO 2021	RISULTATO ATTESO 2022
Realizzare Campagne educative al corretto uso del farmaco e sostegno delle iniziative di carattere socio-assistenziale unitamente all'Azienda sanitaria	Incontri pubblici	15	6	<b>10</b>	<b>10</b>
Mettere a punto un progetto di recupero e riutilizzo dei farmaci inutilizzati	Convenzione con APSS	80%	Nessun avanzamento causa covid		<b>Entro il 31/12</b>
Realizzare Campagne informative su tematiche di interesse generale	Messaggi informativi	2	12	<b>2</b>	<b>2</b>

### 2.3.5 Trentino Mobilità SpA

Con deliberazione consiliare n. 68 del 19 maggio 2016 l'amministrazione comunale ha affidato alla società il servizio di **gestione della sosta a pagamento e gli altri servizi connessi alla mobilità urbana** per il periodo di sette anni dalla data di stipula della convenzione dell'affidamento. Il servizio sarà pertanto gestito fino al 30 giugno 2023. Trentino Mobilità SpA gestisce inoltre il servizio "C'entro in bici".

#### Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2021	RISULTATO ATTESO 2022
Attivare il servizio per la gestione della logistica "ultimo miglio" d'intesa con il Comune di Trento e Interbrennero Spa nell'ambito del progetto europeo Stardust	Attivazione servizio	<b>Nel corso del 2021</b>	-
Realizzare una campagna di comunicazione dei servizi gestiti	Comunicazione	<b>Attivazione</b>	-
Gestione ciclobox	Attivazione servizio		<b>Entro 31/12</b>

*Ulteriori obiettivi potranno essere individuati in esito a quanto emergerà in occasione dell'approvazione del PUMS*

### 2.3.6 Trentino Trasporti S.p.A.

Con propria deliberazione n. 84 d.d. 19.06.2019 il Consiglio comunale ha affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il **servizio di trasporto pubblico urbano e turistico** fino al 30 giugno 2024.

#### Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2021	RISULTATO ATTESO 2022	RISULTATO ATTESO 2023	Note
Potenziamento e miglioramento dell'offerta attraverso la riformulazione del programma di esercizio della linea urbana n.5 con la messa in servizio di n.3 mezzi autosnodati da 18m (+ 1 scorta) con capienza x 1,5 quella consueta dei mezzi rigidi da 12 m.	Mezzi autosnodati in servizio sulla linea 5	<b>n. 3 (+ n. 1 di scorta)</b>	-	-	L'obiettivo si concluderà nel corso del 2021
Revisione linee TPL in un progetto integrato volto all'efficientamento del servizio	Progetto di revisione		<b>Entro 31/12</b>	-	
Gestione ascensore inclinato Trento - Mesiano	Progetto di gestione	<b>Elaborazione entro 31/12</b>	-	<b>Entro il 31/12</b>	Da coordinare con la conclusione dell'opera prevista nel 2024

*Ulteriori obiettivi potranno essere individuati in esito a quanto emergerà in occasione dell'approvazione del PUMS*

## 2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici

*Di seguito si presenta il vigente Programma dei lavori pubblici riportante le previsioni per gli anni 2022 e 2023.*

*Il nuovo Programma 2022-2024 verrà riportato nella nota di aggiornamento da sottoporre al Consiglio Comunale contestualmente allo schema di bilancio di previsione entro il 15 novembre.*

La programmazione triennale dei lavori pubblici è allo stato attuale disciplinata, ai sensi dell'art.13 della L.P. 36/93, dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002, che ne ha previsto lo schema, in attesa della modifica di quest'ultimo in recepimento del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 contenente il "Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali".

Il principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, indica un livello minimo di progettazione come presupposto all'inserimento nel programma triennale dei lavori pubblici di un intervento di importo superiore a 100mila euro.

Per rappresentare il quadro completo degli interventi la seguente programmazione evidenzia anche i lavori pubblici di importo inferiore alla soglia definita dal principio contabile per l'inserimento nel programma dei lavori pubblici.

Secondo la normativa provinciale il livello minimo di progettazione è rappresentato dal documento preliminare di progettazione per opere di importo stimato superiore a 1 milione di euro e dal progetto preliminare per opere di importo compreso tra 300mila euro e 1 milione di euro.

In applicazione del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, si individuano di seguito ulteriori lavori pubblici per i quali sono stanziati le risorse di parte straordinaria necessarie alla realizzazione della relativa progettazione definitiva-esecutiva nonché per l'incarico di coordinatore della sicurezza in fase progettuale, i cui lavori saranno finanziati in sede di assestamento con le risorse derivanti dall'avanzo di amministrazione.

**Scheda 1 Parte prima – QUADRO DEI LAVORI E DEGLI INTERVENTI NECESSARI SULLA BASE DEL PROGRAMMA DI MANDATO**

**ESERCIZIO 2021**

	<b>OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)</b>	<b>IMPORTO COMPLESSIVO</b>	<b>STATO DI ATTUAZIONE</b>
1	141921 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
2	142421 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
3	147921 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
4	158721 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	200.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
5	165321 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	830.258,14	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
6	167821 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZATI, IMPIANTI SEGNALETTORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
7	168021 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHETTI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	190.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
8	222321 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
9	262621 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	15.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
10	277421 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	290.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
11	302421 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNICI	323.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
12	302521 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
13	302921 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	510.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
14	303021 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	330.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

	<b>OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)</b>	<b>IMPORTO COMPLESSIVO</b>	<b>STATO DI ATTUAZIONE</b>
15	303321 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	350.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
16	303621 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	350.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
17	303721 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	670.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
18	303821 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
19	304021 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	60.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
20	332421 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI (COSTI COVID)	40.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
21	345721 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	380.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
22	355221 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
23	355321 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
24	381321 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
25	381521 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
26	390521 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
27	418221 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	240.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
28	419921 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	1.600.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
29	461521 - NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO (COSTI COVID)	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
30	463021 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
	ADEGUAMENTO IMPIANTI (RIL.IVA)		2021-2023
31	621121 - NUOVO COMPLESSO NATATORIO AREA SPORTIVA GHIAIE	12.415.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
32	630421 - RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S. CHIARA (F.R.U.) (COSTI COVID)	70.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
33	630621 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	200.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
34	631021 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA (RIL.IVA)	200.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
35	635121 - REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO. LAVORI (COSTI COVID)	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
36	636921 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO (COSTI COVID)	60.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
37	637621 - PASSERELLA PEDONALE SUL RIO PAPA (PROGETTO AVISIO)	29.844,14	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
38	637921 - REALIZZAZIONE SENTIERO SPONDA SINISTRA AVISIO DA PONTE S.LAZZARO A SERRA S.GIORGIO (P.AVISIO)- LAVORI	100.110,88	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
39	639021 - PISTA CICLABILE POVO - VILLAZZANO (COSTI COVID)	20.500,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
40	640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2021	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
41	640721 - PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT	250.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
42	641921 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. LAVORI	3.751.513,07	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
43	642121 - ROTATORIA SP N. 85 DIR. A SOPRAMONTE	300.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
44	642821 - ATTRAVERSAMENTO PEDONALE SEMAFORIZZATO IN VIA BRENNERO	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
45	643021 - MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLO DI MEZZO - SUPERO	586.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
46	643421 - PRECANTIERE EX MENSA SANTA CHIARA - SPESE TECNICHE E LAVORI	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
47	643621 - AREA COPERTA TERZO TEMPO - CAMPO RUGBY (COSTI COVID)	5.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
48	643921 - NUOVI SPOGLIATOI BLM GROUP ARENA - SPESE TECNICHE E LAVORI (COSTI COVID)	25.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
49	644421 - REALIZZAZIONE SPAZIO COPERTO CUCINE ASSOCIAZIONI MATTARELLO. LAVORI	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
50	646221 - REALIZZAZIONE STRUTTURA PER RADDOPPIO POSTI AUTO-BIKE POINT PRESSO PIAZZALE EX SIT	2.497.239,03	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
51	647421 - PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE)	335.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
52	649221 - RIFACIMENTO ARREDO URBANO PIAZZA LODRON	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
53	650421 - INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE ILLUMINOTECNICA DEL MONUMENTO A DEGASPERI IN PIAZZA VENEZIA. PROGETTO E LAVORI	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
54	650821 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	498.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
55	653321 - COLONNINA BICI ELETTRICA PONTE DI SAN LORENZO. SPESE TECNICHE E LAVORI	7.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
56	653521- SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON	550.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
57	653621- REALIZZAZIONE ROTATORIA S. LAZZARO. SPESE TECNICHE E LAVORI	850.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
58	653921 – SPESE TECNICHE E PRECANTIERE PER VULNERABILITA' E ADEGUAMENTO SISMICO AREA EX ATESINA	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
59	654021 - SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS. 47 DELLA VALSUGANA. LOC. CANOVA	1.218.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
60	654821 - PROGETTO ATELIER URBAN	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
61	655021 - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA'	1.150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
			2021-2023
62	655121 - INTERVENTO DI PREVENZIONE A SEGUITO DI CROLLO ROCCIOSO IN VIA DOSS TRENTO	300.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
63	655221 - PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204: TRATTO LUNGO LA STRADA PROVINCIALE	900.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
64	655321 - LAVORI DI RECUPERO EDIFICIO "BARCHESSA SUD" - SPESE TECNICHE E LAVORI	2.500.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
65	655421 - NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON - SPESE TECNICHE E LAVORI	600.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
66	655521 - ALLESTIMENTO NUOVO CENTRO ANZIANI E UNITA' CO-HOUSING - SPESE TECNICHE E LAVORI	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
67	655621 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY. BONIFICA - SPESE TECNICHE E LAVORI	320.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
68	655721 - IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
69	655821 - MANUTENZIONE E GESTIONE DEL VERDE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
70	655921 - BENI CULTURALI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	75.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
71	656021 - NUOVA AREA SCUOLA MATERNA VILLAZZANO - IMPIANTO DI IRRIGAZIONE E OPERE A VERDE	40.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
72	656121 - CANTIERE COMUNALE DI VIA MACCANI - SOSTITUZIONE IMPIANTO DI LAVAGGIO AUTOMEZZI	190.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
73	656221 - REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI FORNITURA ENERGIA ELETTRICA MANIFESTAZIONI CENTRO STORICO DI TRENTO	680.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
74	656321 - SCUOLA MEDIA COGNOLA - RIPRISTINO FUNZIONAMENTO IMPIANTO DI RICAMBIO ARIA (PROGETTO E LAVORI)	950.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
75	656521 - SCUOLA ELEMENTARE PIGARELLI - SOSTITUZIONE SERRAMENTI (PROGETTO E LAVORI)	600.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
76	656621 - SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPPOTTO (PROGETTO E LAVORI)	1.200.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
77	656721 - CIMITERO ROMAGNANO - SBARRIERAMENTO VIALI, NUOVE CELLETTE E RISTRUTTURAZIONE CAPPELLA (PROG.E LAV.)	250.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
78	657221 - ALLESTIMENTO TRENTO - LAB (PIANO TERRA E INTERRATO TORRE MIRANA)	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
79	657521 - RIFACIMENTO COLLETTORI ACQUE BIANCHE E NERE IN VIA PIETRASTRETTA	680.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
80	657621 - COMPLETAMENTO RELINING DI FOGNATURA NERA CENTRO STORICO	1.900.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
81	657721 - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO PIATTAFORMA VIDEOSORVEGLIANZA	300.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
82	657821 - PISTA CICLABILE IIN VIA F.LLI PERINI	800.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
83	657921 - BONIFICA PIAZZA SAN DONA'	160.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
84	658021 - INTERVENTO DI SPOSTAMENTO VASCA VIA ALLE LASTE	30.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
85	658421 - SCUOLE PRIMARIE SCHMID - RECUPERO FUNZIONALE SPAZIO PISCINA	200.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
86	658821 - REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI PUBBLICI IN PIAZZA FIERA A TRENTO (PROGETTO E LAVORI)	600.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
87	658921 - NUOVA CASERMA VV.F di COGNOLA - SPESE TECNICHE E LAVORI	2.500.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

**TOTALE OPERE 2021 49.561.465,26**

## ESERCIZIO 2022

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
88	141922 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
89	142422 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
90	147922 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
91	158722 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	200.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
92	165322 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	500.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
93	167822 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZATI, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
94	168022 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHİ INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	190.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
95	222322 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
96	262622 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	30.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
97	277422 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
98	302422 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	180.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
99	302522 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
100	302922 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI (RIL.IVA)	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
101	303022 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
102	303322 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	330.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
103	303622 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	400.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
104	303722 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	400.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
105	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	310.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
106	304022 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	60.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
107	345722 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
108	355222 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
109	355322 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
110	381322 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
111	381522 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
112	390522 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
113	418222 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHII. PROGETTO E LAVORI	240.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
114	419922 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	516.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
115	463022 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADEGUAMENTO IMPIANTI (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
116	630622 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	991.540,79	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
117	631022 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
118	646822 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2022	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
			2021-2023
119	650822 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	210.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
120	657422 - RIGENERAZIONE URBANA E SVILUPPO MOBILITA' SOSTENIBILE AREA EX ATESINA E TESSUTO CONNETTIVO	2.000.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
121	658322 - HUB DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITA' PRESSO L'AREA EX SIT	20.000.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

**TOTALE OPERE 2022 28.137.540,79**

### ESERCIZIO 2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
122	142423 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
123	147923 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
124	158723 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
125	165323 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	300.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
126	167823 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZATI, IMPIANTI SEGALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
127	168023 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHII INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
128	222323 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
129	262623 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI	30.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
	DI EVENTI CALAMITOSI		2021-2023
130	277423 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
131	302423 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
132	302523 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
133	302923 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI (RIL.IVA)	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
134	303023 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
135	303323 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
136	303623 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	300.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
137	303723 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	300.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
138	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	210.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
139	304023 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	60.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
140	345723 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
141	355223 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
142	355323 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
143	381323 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
144	418223 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

	<b>OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)</b>	<b>IMPORTO COMPLESSIVO</b>	<b>STATO DI ATTUAZIONE</b>
145	419923 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	400.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
146	463023 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
147	631023 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
148	646823 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2022	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
149	650823 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	420.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

**TOTALE OPERE 2023      3.840.000,00**

### Scheda 1 Parte seconda - OPERE IN CORSO DI ESECUZIONE

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2020 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
332416 – CIMITERO DI TRENTO – LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI	2014	2.975.000,00		2.975.000,00	
461517 - NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO	2017	12.500.000,00		8.500.000,00	4.000.000,00
620718 – ESTENSIONE RETE WI-FI E SISTEMAZIONE DI VIDEOSORVEGLIANZA CIRCOSCRIZIONI DI BONDONE, MEANO, ARGENTARIO, VILLAZZANO, MATTARELLO	2018	165.000,00		165.000,00	
629918 - RIFACIMENTO COLLETTORE ACQUE METEORICHE IN VIA DELLE COSTIOLE A MARTIGNANO	2019	188.000,00		188.000,00	
640619- INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO DI VIA IV NOVEMBRE A GARDOLO	2019	160.000,00		160.000,00	
640719 - PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT	2019	350.000,00		350.000,00	
641419 - MARCIAPIEDE IN LOC. ZELL A COGNOLA	2019	640.000,00		640.000,00	
641619 – COMPLETAMENTO PREDISPOSIZIONE STAZIONI BIKE SHARING	2019	80.000,00		80.000,00	
641819 - ILLUMINAZIONE INTELLIGENTE PARCHI E CICLABILI (PROGETTO EUROPEO STARDUST)	2019	245.900,00		245.900,00	
642019 – RIFACIMENTO COLLETTORE ACQUE METEORICHE VIA DON ZULIAN A VILLAZZANO	2019	270.000,00		270.000,00	
642319 - PARCHEGGIO-CICLOPARCHEGGIO IN VIA FERSINA	2019	670.000,00		670.000,00	
642719 - ARREDO TRATTO NORD VIA SAN MARTINO	2019	450.000,00		450.000,00	
620619-AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA ANNO 2019	2019	75.000,00		75.000,00	
637819-REALIZZAZIONE TRATTO FOGNATURA BIANCA - SAL. PERUGINI E SPONDA TN, SAN LAZZARO, VIA LOGHET (P. AVISIO)	2019	300.000,00		300.000,00	
632219-REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE E MESSA IN SICUREZZA FERMATE AUTOBUS MONTEVACCINO	2019	376.000,00		376.000,00	
636419 - REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE SOPRAMONTE LUNGO LA S.P. TRA LA FARMACIA ED IL BIVIO PER BASELGA DEL BONDONE	2019	430.000,00		430.000,00	
636719 - REALIZZAZIONE COLLEGAMENTO GOCCIADORO AREA VIA MONTELLO	2019	580.000,00		580.000,00	

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2020 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
639019- PISTA CICLABILE POVO-VILLAZZANO	2019	500.000,00		500.000,00	
643119 - REALIZZAZIONE DEPOSITO ORTI DI MATTARELLO	2019	45.000,00		45.000,00	
624619 - RICONFIGURAZIONE EDIFICIO EX FACOLTA' DI LETTERE (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE L.P. 3/2006)	2019	3.765.000,00		3.765.000,00	
633219-AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY.	2019	1.815.000,00		1.815.000,00	
635119-REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO.	2019	1.640.000,00		1.640.000,00	
636919 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO	2019	1.800.000,00		1.800.000,00	
643319 - COMPLETAMENTO PISTA INDOOR - SISTEMAZIONI ESTERNE E ALLESTIMENTI - SPESE TECNICHE E LAVORI	2019	400.000,00		400.000,00	
643619 - AREA COPERTA TERZO TEMPO - CAMPO RUGBY	2019	85.000,00		85.000,00	
643919 – NUOVI SPOGLIATOI BLM GROUP ARENA – SPESE TECNICHE E LAVORI	2019	800.000,00		800.000,00	
644019 - VALORIZZAZIONE PERCORSO FONTANE CENTRO STORICO - LAVORI E FORNITURE	2019	20.000,00		20.000,00	
646019 - II LOTTO BLMGROUP ARENA	2019	1.700.000,00		1.700.000,00	
611619-CASERMA VIGILI DEL FUOCO DI SARDAGNA. RISTRUTTURAZIONE	2019	549.788,59		549.788,59	
646519 – SBARRIERAMENTO PERCORSI CICLOPEDONALI	2019	40.000,00		40.000,00	
634419 – MAGAZZINO AZIENDA FORESTALE	2019	1.050.000,00		1.050.000,00	
644119-SPOSTAMENTO ARCHIVI PRESSO BIBLIOTECA COMUNALE P.ED. 2771 C.C. TRENTO	2019	610.000,00		610.000,00	
644219 - EX CENTRO CIVICO DI POVO - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE - PROGETTO E LAVORI	2019	840.000,00		840.000,00	
647119 – RISANAMENTO PIANO INTERRATO RIFUGIO MARANZA – SPESE TECNICHE E LAVORI	2019	150.000,00		150.000,00	
643219 - REALIZZAZIONE EDIFICIO DI SERVIZIO AL PARCO DI RONCAFORT - PROGETTO E LAVORI	2019	325.000,00		325.000,00	
630420 RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S.CHIARA (F.R.U.)	2020	2.900.000,00		2.800.000,00	
641520 MARCIAPIEDE IN LOC. RONCHI A MATTARELLO	2020	590.000,00		590.000,00	
641720 SISTEMA DI CONTROLLO PARCHEGGI (PROGETTO EUROPEO STARDUST)	2020	30.000,00		30.000,00	

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2020 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
642220 PARCHEGGIO IN LOC. DOSSOLO A SOPRAMONTE	2020	280.000,00		280.000,00	
642420 PERCORSO PEDONALE E PARCHEGGIO IN VIA PONTE ALTO	2020	680.000,00		680.000,00	
643020 MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLO DI MEZZO - LAVORI	2020	1.270.000,00		1.270.000,00	
644520 REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI SUL TERRITORIO COMUNALE (PROGETTO E LAVORI)	2020	200.000,00		200.000,00	
647620 MEDIE WINKLER – RIFACIMENTO IMPIANTO ILLUMINAZIONE E IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA	2020	330.000,00		330.000,00	
647720 REALIZZAZIONE GRUPPO ELETTROGENO PRESSO SEDE PROTEZIONE CIVILE DI VIA MACCANI (PROGETTO E LAVORI)	2020	305.000,00		305.000,00	
647820 PALAZZO THUN REALIZZAZIONE IMPIANTI DI CONDIZIONAMENTO (PROGETTO E LAVORI)	2020	530.000,00		530.000,00	
647920 RIFACIMENTO TOMBINATURA FOSSA DELLA CANOVA ZONA PIAZZA	2020	280.000,00		280.000,00	
648020 COLLETTORE ACQUE METEORICHE VIA DOS GARION E VIA DELLA CHIESA A BASELGA DEL BONDONE	2020	370.000,00		370.000,00	
648120 FOGNATURA SAN DONA 2° INTERVENTO	2020	340.000,00		340.000,00	
651220 CICLOPARCHEGGI PREFABBRICATI MODULARI CON ACCESSO PROTETTO- FORNITURA CON POSA IN OPERA E SPESE TECNICHE	2020	530.000,00		530.000,00	
652620 LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI VIDEO SORVEGLIANZA PRESSO IL CIMITERO DI TRENTO – PROGETTO E LAVORI	2020	170.000,00		170.000,00	

- (1) Inserire anno di avvio dell'opera: per le opere relative al 2020 il mantenimento a bilancio e quindi anche la fase di esecuzione delle opere è da intendersi ai sensi del principio contabile 4.2 (principio contabile della competenza finanziaria potenziata), così come modificato dal Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze di data 01.03.2019.
- (2) Per importo imputato si intende l'importo iscritto a bilancio come esigibile ovvero il momento in cui l'obbligazione giuridica viene a scadenza (può non coincidere con i pagamenti).
- (3) Nella tabella sono riportati anche gli interventi la cui conclusione è prevista al 31.12.2020.

## Scheda 2 Parte prima – QUADRO DELLE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE

RISORSE DISPONIBILI	Triennio 2021-2023			Disponibilità finanziaria totale (per gli interi investimenti)
	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DESTINATO - QUOTA ONERI URBANIZZAZIONE	220.000,00			220.000,00
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE LIBERO	20.491.000,00			20.491.000,00
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DESTINATO	796.000,00			796.000,00
AVANZO VINCOLATO FUNZIONI FONDAMENTALI	350.000,00			350.000,00
AVANZO VINCOLATO ACCORDO TRANSATTIVO BURLON	18.645,68			18.645,68
ALIENAZIONI	510.000,00	343000,00	130.000,00	983.000,00
ONERI DI URBANIZZAZIONE	2.020.000,00			2.020.000,00
CONCESSIONI CIMITERIALI	800.000,00	800.000,00	800.000,00	2.400.000,00
CANONI AGGIUNTIVI B.I.M.	470.000,00	450.000,00	480.000,00	1.400.000,00
B.I.M. COLONNINE BICI ELETTRICHE	7.000,00			7.000,00
RIMBORSO DA APPS PER SPESE DEMOLIZIONE	40.000,00			40.000,00
CONTRIBUTI:				
Contributi budget L.P. 36/93 2011-2015	285.000,00			285.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2016-2017	190.000,00			190.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2018	1.250.000,00			1.250.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2019	1.675.258,14			1.675.258,14
Contributi budget L.P. 36/93 2020	3.159.093,35			3.159.093,35
Contributi budget L.P. 36/93 2021		2.840.000,00	1.660.000,00	4.500.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2022			560.000,00	560.000,00
Contributi PAT ex art. 1 comma 29 legge di bilancio 2020 e d.m. di data 30.01.2020 (efficientamento energetico e sviluppo territoriale sostenibile)	420.000,00	210.000,00	210.000,00	840.000,00

ex Fondo investimenti minori	8.209.513,07	2.503.000,00		10.712.513,07
Fondo riqualificazione urbana	200.000,00	991.540,79		1.191.540,79
Progetti di rigenerazione urbana – Area ex SIT		20.000.000,00		20.000.000,00
F.S.T. L.P. 3/2006 - Piano attuativo zona C5 – A Viale dei Tigli	335.000,00			335.000,00
Contributo Atelier Urban	10.000,00			10.000,00
Progetto Avisio	104.955,02			104.955,02
Contributo accordo di programma "Casa delle sport" ed altri interventi	8.000.000,00			8.000.000,00
	<b>49.561.465,26</b>	<b>28.137.540,79</b>	<b>3.840.000,00</b>	<b>78.439.006,05</b>

### Scheda 3 – PROGRAMMA PLURIENNALE OPERE PUBBLICHE

MISSIONE: 1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE  
 PROGRAMMA: 1- ORGANI ISTITUZIONALI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021	2022	2023
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302421 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2021	323.000,00	323.000,00	0,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302422 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	180.000,00	0,00	180.000,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302423 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>						<b>603.000,00</b>	<b>323.000,00</b>	<b>180.000,00</b>	<b>100.000,00</b>

**MISSIONE:** 1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE  
**PROGRAMMA:** 5 – GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021	2022	2023		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	2	DEMOLIZIONE	1	643421 - PRECANTIERE EX MENSA SANTA CHIARA - SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2021	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	142421 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	SI	2021	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	142422 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	SI	2022	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	142423 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	SI	2023	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	222321 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	SI	2021	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	222322 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	SI	2022	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	222323 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	SI	2023	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
15	OPERE PER ATTIV. ISTITUZIONALE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	141921 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
15	OPERE PER ATTIV. ISTITUZIONALE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	141922 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303321 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303322 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	330.000,00	0,00	330.000,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303323 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	230.000,00	0,00	0,00	230.000,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	461521 - NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO (COSTI COVID)	SI	2021	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	2	DEMOLIZIONE	1	461521 - NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO. SUPERO DEMOLIZIONI	SI	2021	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	631021 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL. IVA)	SI	2021	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	1	NUOVA COSTRUZIONE	3	644421 - REALIZZAZIONE SPAZIO COPERTO CUCINE ASSOCIAZIONI MATTARELLO. PROGETTO E LAVORI	SI	2023	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	655321 - LAVORI DI RECUPERO EDIFICIO 'BARCHESSA SUD' - SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2024	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	0,00
15	OPERE PER ATTIV. ISTITUZIONALE	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	656121 - CANTIERE COMUNALE DI VIA MACCANI - SOSTITUZIONE IMPIANTO DI LAVAGGIO AUTOMEZZI	SI	2022	190.000,00	190.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	657221 - ALLESTIMENTO TRENTO-LAB (PIANO TERRA E INTERRATO TORRE MIRANA)	SI	2021	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	657721 - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO PIATTAFORMA VIDEOSORVEGLIANZA	SI	2022	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>								<b>4.940.000,00</b>	<b>4.110.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>330.000,00</b>

**MISSIONE:** 4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO  
**PROGRAMMA:** 1 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021	2022	2023		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303021 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2021	330.000,00	330.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303022 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2022	230.000,00	0,00	230.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303023 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2023	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	656021 - NUOVA AREA SCUOLA MATERNA VILLAZZANO - IMPIANTO DI IRRIGAZIONE E OPERE A VERDE	SI	2021	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>								<b>750.000,00</b>	<b>370.000,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>150.000,00</b>

**MISSIONE:** 5 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI  
**PROGRAMMA:** 2 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021	2022	2023		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	1	NUOVA COSTRUZIONE	0	650421 - INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE ILLUMINOTECNICA DEL MONUMENTO A DEGASPERI IN PIAZZA VENEZIA. PROGETTO E LAVORI	SI	2021	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345721 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	380.000,00	380.000,00	0,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345722 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345723 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355321 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2021	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355322 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2022	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355323 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2023	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	655921 - BENI CULTURALI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	75.000,00	75.000,00	0,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	656221 - REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI FORNITURA ENERGIA ELETTRICA MANIFESTAZIONI CENTRO STORICO DI TRENTO	SI	2022	680.000,00	680.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>								<b>1.695.000,00</b>	<b>1.295.000,00</b>	<b>220.000,00</b>	<b>180.000,00</b>

**MISSIONE:** 6 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO  
**PROGRAMMA:** 1 – SPORT E TEMPO LIBERO

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021	2022	2023		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
11	SPORT E SPETTACOLO	1	NUOVA COSTRUZIONE	0	621121 - NUOVO COMPLESSO NATATORIO AREA SPORTIVA GHIAIE	SI	2025	12.415.000,00	12.415.000,00	0,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	635121 - REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO. LAVORI (COSTI COVID)	SI	2021	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303821 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2021	230.000,00	230.000,00	0,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	310.000,00	0,00	310.000,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00
11	SPORT E SPETTACOLO	8	COMPLETAMENTO	1	653521 - SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON	SI	2022	550.000,00	550.000,00	0,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	643621 - AREA COPERTA TERZO TEMPO - CAMPO RUGBY (COSTI COVID)	SI	2021	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	643921 - NUOVI SPOGLIATOI BLM GROUP ARENA - SPESE TECNICHE E LAVORI (COSTI COVID)	SI	2021	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	1	NUOVA COSTRUZIONE	2	655421 - NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON - SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2022	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	655721 - IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	9	AMPLIAMENTO	1	655621 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY. BONIFICA - SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2022	320.000,00	320.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>								<b>13.815.000,00</b>	<b>13.295.000,00</b>	<b>310.000,00</b>	<b>210.000,00</b>

**MISSIONE:** 8 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA  
**PROGRAMMA:** 1 – URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021	2022	2023		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	4	RISTRUTTURAZIONE	1	630421 - RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S. CHIARA (F.R.U.) (COSTI COVID)	SI	2021	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00

**MISSIONE:** 9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE  
**PROGRAMMA:** 2 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021 Esigibilità della spesa	2022 Esigibilità della spesa	2023 Esigibilità della spesa
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	637921 - REALIZZAZIONE SENTIERO SPONDA SIN AVISIO DA PONTE S.LAZZARO A SERRA S.GIORGIO (P.AVISIO)- LAVORI	SI	2021	100.110,88	100.110,88	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	637621 - PASSERELLA PEDONALE SUL RIO PAPA (PROGETTO AVISIO)	SI	2021	29.844,14	29.844,14	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	630621 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	SI	2022	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	630622 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	SI	2025	991.540,79	0,00	991.540,79	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277421 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2021	290.000,00	290.000,00	0,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277422 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2022	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277423 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	654821 - PROGETTO ATELIER URBAN	SI	2021	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	655821 - MANUTENZIONE E GESTIONE DEL VERDE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
16 IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	658821 - REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI PUBBLICI IN PIAZZA FIERA A TRENTO (PROGETTO E LAVORI)	SI	2024	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>						<b>2.441.495,81</b>	<b>1.249.955,02</b>	<b>1.091.540,79</b>	<b>100.000,00</b>

**MISSIONE:** 9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE  
**PROGRAMMA:** 4 – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021 Esigibilità della spesa	2022 Esigibilità della spesa	2023 Esigibilità della spesa		
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158721 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2021	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158722 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2022	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158723 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381321 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	SI	2021	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381322 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	SI	2022	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381323 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	SI	2023	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	390521 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	SI	2021	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	390522 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	SI	2022	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	657521 - RIFACIMENTO COLLETTORI ACQUE BIANCHE E NERE IN VIA PIETRASTRETTA	SI	2023	680.000,00	680.000,00	0,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	657621 - COMPLETAMENTO RELINING RETE DI FOGNATURA NERA CENTRO STORICO	SI	2023	1.900.000,00	1.900.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>								<b>3.290.000,00</b>	<b>2.900.000,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>120.000,00</b>

**MISSIONE:** 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'  
**PROGRAMMA:** 5 – VIABILITA' E INFRASTRUTTURA STRADALI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021 Esigibilità della spesa	2022 Esigibilità della spesa	2023 Esigibilità della spesa		
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	639021 - PISTA CICLABILE POVO - VILLAZZANO (COSTI COVID)	SI	2021	20.500,00	20.500,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	641921 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. LAVORI	SI	2024	3.751.513,07	3.751.513,07	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	2	642121 - ROTATORIA SP N. 85 DIR. A SOPRAMONTE	SI	2023	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	3	642821 - ATTRAVERSAMENTO PEDONALE SEMAFORIZZATO IN VIA BRENNERO	SI	2022	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	646221 - REALIZZAZIONE STRUTTURA PER RADDOPPIO POSTI AUTO-BIKE POINT PRESSO PIAZZALE EX SIT	SI	2024	2.497.239,03	2.497.239,03	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	3	647421 - PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE)	SI	2023	335.000,00	335.000,00	0,00	0,00

1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	653321 - COLONNINA BICI ELETTRICA PONTE DI SAN LORENZO. SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2021	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	653621 - REALIZZAZIONE ROTATORIA S. LAZZARO. SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2023	850.000,00	850.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165321 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	830.258,14	830.258,14	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165322 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165323 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167821 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2021	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167822 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2022	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167823 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2023	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168021 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGH. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	190.000,00	190.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168022 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGH. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	190.000,00	0,00	190.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168023 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGH. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381521 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381522 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	418221 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	SI	2021	240.000,00	240.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	418222 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	SI	2022	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	418223 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	SI	2023	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419921 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2021	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419922 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2022	516.000,00	0,00	516.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419923 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2023	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	650821 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2021	498.000,00	498.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	650822 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2022	210.000,00	0,00	210.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	650823 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2021	420.000,00	0,00	0,00	420.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	8	COMPLETAMENTO	1	649221 - RIFACIMENTO ARREDO URBANO PIAZZA LODRON	SI	2021	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00

1	STRADALI VIABILITA'	9	AMPLIAMENTO	1	640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2021	SI	2021	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	9	AMPLIAMENTO	1	646822 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2022	SI	2022	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	9	AMPLIAMENTO	1	646823 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2022	SI	2023	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	636921 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO (COSTI COVID)	SI	2021	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	643021 - MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLO DI MEZZO - SUPERO	SI	2023	586.000,00	586.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	654021 - SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS. 47 DELLA VALSUGANA. LOC. CANOVA	SI	2022	1.218.000,00	1.218.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	2	655221 - PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204: TRATTO LUNGO LA STRADA PROVINCIALE	SI	2023	900.000,00	900.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	3	657422 - RIGENERAZIONE URBANA E SVILUPPO MOBILITA' SOSTENIBILE AREA EX ATESINA E TESSUTO CONNETTIVO	SI	2024	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	657821 - PISTA CICLABILE IN VIA F.LLI PERINI	SI	2023	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	657921 - BONIFICA PIAZZA SAN DONÀ	SI	2022	160.000,00	160.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	2	658021 - INTERVENTO SPOSTAMENTO VASCA VIA ALLE LASTE	SI	2022	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	3	RECUPERO	1	640721 - PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT.	SI	2021	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	3	RECUPERO	1	653921 - SPESE TECNICHE E PRECANTIRE PER VULNERABILITA' E ADEGUAMENTO SISMICO STRUTTURA AREA EX ATESINA	SI - da acquisire con piano attuativo	2022	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>								<b>21.209.510,24</b>	<b>15.753.510,24</b>	<b>3.906.000,00</b>	<b>1.550.000,00</b>

MISSIONE: 11 – SOCCORSO CIVILE  
PROGRAMMA: 1 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021 Esigibilità della spesa	2022 Esigibilità della spesa	2023 Esigibilità della spesa		
3	DIFESA SUOLO	3	RECUPERO	0	262621 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMIT	SI	2021	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	3	RECUPERO	0	262622 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMIT	SI	2022	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	3	RECUPERO	0	262623 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMIT	SI	2023	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
3	DIFESA SUOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304021 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2021	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304022 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304023 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
3	DIFESA SUOLO	99	ALTRO	0	147921 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	SI	2021	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	99	ALTRO	0	147922 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	SI	2022	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	99	ALTRO	0	147923 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	SI	2023	140.000,00	0,00	0,00	140.000,00
3	DIFESA SUOLO	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	658921 - NUOVA CASERMA VV.F di COGNOLA - SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2025	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	3	RECUPERO	1	655021 - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA'	SI	2023	1.150.000,00	1.150.000,00	0,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	3	RECUPERO	1	655121 - INTERVENTO DI PREVENZIONE A SEGUITO DI CROLLO ROCCIOSO IN VIA DOSS TRENTO	SI	2022	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>								<b>4.625.000,00</b>	<b>4.165.000,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>230.000,00</b>

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA  
PROGRAMMA: 1 – INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023					
						Spese totale	2021 Esigibilità della spesa	2022 Esigibilità della spesa	2023 Esigibilità della spesa		
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302921 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2021	510.000,00	510.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302922 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2022	230.000,00	0,00	230.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302923 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2023	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>								<b>890.000,00</b>	<b>510.000,00</b>	<b>230.000,00</b>	<b>150.000,00</b>

**MISSIONE:** 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA  
**PROGRAMMA:** 3 – INTERVENTI PER GLI ANZIANI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2021-2023			
						Spese totale	2021	2022	2023
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355221 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2021	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355222 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355223 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	655521 - ALLESTIMENTI NUOVO CENTRO ANZIANI E UNITA' CO-HOUSING - SPESE TECNICHE E LAVORI	SI	2021	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROGRAMMA</b>						<b>290.000,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>

## 2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale

### Parametri relativi alla politica del personale

La normativa vigente delinea in modo abbastanza preciso i limiti entro i quali deve essere affrontata la gestione del personale con riferimento alle possibilità assunzionali relative al 2021. Ragionevolmente si può anche ipotizzare che il contesto normativo attuale non subirà modifiche peggiorative, quantomeno con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019. Questo porta a ritenere che continuerà ad essere possibile la sostituzione del personale che verrà a cessare tra il 2021 e il 2022, purché la spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella accertata in consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni impartite dalla delibera della Giunta provinciale n. 592/2021.

Altro aspetto che potrebbe portare qualche effetto sulla gestione del personale è senz'altro quello relativo al venir meno del pensionamento con la c.d. "quota 100"; in questo momento la sola cosa certa è che la normativa transitoria relativa a questo istituto cesserà i suoi effetti con il 31.12.2021, ma non è ancora chiaro se il Governo intenda semplicemente tornare al quadro normativo precedente ovvero adottare soluzioni ponte che attenuino gli effetti del passaggio dalla "quota 100" al pensionamento ordinario così come delineato dalla cosiddetta "riforma Fornero". Non sembrano invece messi in discussione i particolari regimi pensionistici legati a particolari condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) ovvero legati al genere (opzione donna). Questi aspetti saranno sicuramente chiariti con la prossima legge di stabilità che lo Stato andrà ad adottare per il 2022.

### Assunzioni a tempo indeterminato:

- assunzione dei vincitori dei concorsi espletati, in corso o previsti;
- assunzione dei vincitori dei concorsi unici banditi dal Consorzio dei comuni trentini e dalla Provincia autonoma di Trento;
- sostituzione del personale cessato;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;
- assunzioni di personale per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali e secondo i parametri previsti da disposizioni provinciali (servizio di nido d'infanzia e personale per il servizio di mensa e pulizia delle scuole provinciali dell'infanzia)
- assunzioni di personale per lo svolgimento di servizi essenziali;
- assunzioni di personale di polizia locale per sostituire il personale cessato;
- assunzioni di personale operaio per la gestione delle strade del verde e dei fabbricati garantendo la sostituzione del personale che cessa;
- assunzioni di personale operaio per il servizio funerario, garantendo la sostituzione del personale che cessa e il personale per la gestione del Tempio crematorio;
- completamento della stabilizzazione del personale precario per il servizio di nido d'infanzia, con riferimento all'art. 24 della legge provinciale 29 dicembre 2017 n. 18 o alla previsione di cui al comma 1, ultimo periodo, dell'art. 18 della Legge Provinciale 5.08.2016 n. 14, come introdotto dall'art. 16 della Legge Provinciale 2.08.2017 n. 9 e comunque scorrendo la graduatoria in vigore;
- completamento della stabilizzazione e passaggio alla Provincia Autonoma di Trento del personale cuoco ed ausiliario delle scuole dell'infanzia

secondo quanto sarà previsto dalle intese di cui al Protocollo di finanza locale 2017 e con riferimento all'art. 24 della legge provinciale 29 dicembre 2017 n. 18 o alla previsione di cui al comma 1, ultimo periodo, dell'art. 18 della Legge Provinciale 5.08.2016 n. 14, come introdotto dall'art. 16 della Legge Provinciale 2.08.2017 n. 9;

- le riammissioni in servizio, valutate in base alle esigenze organizzative, alla presenza di graduatorie in corso di validità, alla valutazione del permanere nel soggetto che chiede la riammissione di una adeguata professionalità così come richiesta dal posto che dovrebbe andare a ricoprire.

#### **Assunzioni a tempo determinato:**

- possibile assunzione per far fronte all'assenza di personale con diritto alla conservazione del posto (in particolare assenze lunghe quali maternità, aspettative, o altre fattispecie) o per colmare frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione di orario o in comando in relazione alla necessità, di volta in volta verificata, di garantire la continuità di servizio o altre necessità temporanee;
- assunzione del personale necessario per garantire il servizio di nido d'infanzia e delle scuole dell'infanzia;
- assunzione del personale necessario per garantire un servizio pubblico essenziale e le funzioni socio-assistenziali;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;

#### **Procedure di mobilità:**

- Si prevede il possibile ricorso alla mobilità in entrata per passaggio diretto anche in considerazione delle possibili uscite al medesimo titolo e secondo quanto disposto dal CCPL; in via generale, per quanto riguarda le mobilità in uscita si prevede che, tranne le ipotesi di procedure di mobilità di compensazione, di norma l'autorizzazione è condizionata (o differita nei casi in cui l'Amministrazione possa solo differirla ai sensi del CCPL), all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante mobilità, trasferimento (o comando finalizzato al trasferimento) da altri enti o in alternativa all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante assunzione dalle graduatorie vigenti o di altri enti;
- possibile ricorso al comando, previa valutazione da parte della Giunta comunale, sia in entrata che in uscita, tenendo conto della possibilità di sostituzione e delle esigenze di servizio e di norma, finalizzato al successivo trasferimento.

#### **Disposizioni relative al tempo parziale:**

- trasformazioni temporanee del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale nel limite del 15% del personale a tempo pieno, sulla base di graduatorie secondo quanto previsto dal contratto collettivo sottoscritto in data 1 ottobre 2018. Sono in ogni caso accoglibili le domande di trasformazione definitiva da tempo pieno a tempo parziale presentate dai dipendenti disabili di cui all'art. 1 L. 68/99, in caso di idoneità parziale o temporanea alle mansioni riconosciuta dalle competenti autorità sanitarie e con riferimento a situazioni sanitarie debitamente certificate. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno sono consentite unicamente per far fronte ad esigenze di servizio. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno non sono comunque ammessi relativamente alle attività oggetto di esternalizzazione, trasferimento o affido esterno.

#### **Altre disposizioni:**

- procedure concorsuali necessarie in relazione alle cessazioni previste ed in relazione alla scadenza delle graduatorie in essere (ad oggi

previste, oltre quelle già avviate, operatore appoggio/operatore appoggio asili nido, cuoco specializzato, coadiutore amministrativo, agente polizia locale, educatore asili nido, assistente amministrativo/contabile, assistente tecnico, funzionario pedagogista, funzionario bibliotecario, funzionario abilitato tecnico, dirigente area tecnica;

- svolgimento delle procedure di progressione verticale (da livello base ad evoluto) ed orizzontali nei limiti previsti dalla contrattazione collettiva provinciale e secondo quanto concordato con le organizzazioni sindacali;
- nella situazione di emergenza epidemiologica da COVID 19 il lavoro agile rimane una delle modalità ordinarie di svolgimento della prestazione lavorativa, unitamente al telelavoro; peraltro, in stretta correlazione con l'andamento epidemiologico, nella seconda metà del 2021 è intendimento dell'amministrazione di operare un passaggio dal lavoro agile di tipo "emergenziale" al lavoro agile di tipo "ordinario", sfruttando il periodo in cui rimane in vigore la normativa di tipo semplificato per cercare di calibrare il lavoro agile come strumento che favorisca una "cultura gestionale orientata al lavoro per obiettivi e risultati, alla eventuale razionalizzazione di spazi e dotazioni tecnologiche, a rafforzare le misure di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, a promuovere una mobilità sostenibile sempre con una imprescindibile attenzione ai bisogni dei cittadini e garantendo migliori standard di efficacia ed efficienza sia con riferimento ai servizi esterni sia con riferimento ai servizi al "cliente" interno; il periodo di sperimentazione, qualora affrontato adeguatamente, dovrebbe essere il viatico principale per poter consolidare, nel 2022, una vera gestione del lavoro come modalità ordinaria dell'organizzazione del lavoro;
- sostegno del telelavoro.

## CESSAZIONI

### Pensionamenti (\*\*)

Categoria e livello		Figura professionale	2021	2022	2023
		Dirigente	<b>3</b> (2 q. 100 di cui 1 certo)		
D	evoluto	Funzionario esperto	<b>1</b> (1 q. 100)	<b>1</b> (1 q. 100)	
D	base	Funzionario amministrativo/contabile - T.P.		<b>1</b> (1 q. 100)	
		Funzionario bibliotecario	<b>1</b> (1 q. 100)		
C	evoluto	Coordinatore Polizia Locale			<b>1</b>
		Collaboratore dietista		<b>1</b>	
		Collaboratore informatico	<b>1</b> (1 q. 100)	<b>1</b>	
		Collaboratore amministrativo/contabile	<b>6</b> (2 q. 100)	<b>1</b>	<b>1</b>
		Collaboratore bibliotecario			<b>1</b>
C	base	Assistente amministrativo/contabile	<b>6</b> (3 q. 100 di cui 1 certo)	<b>3</b> (2 q. 100)	<b>1</b>
		Assistente amministrativo/contabile - T.P.		<b>4</b> (2 q. 100)	

Categoria e livello		Figura professionale	2021	2022	2023
		Assistente informatico	<b>1</b> (1 q. 100)		
		Educatore asili nido	<b>1</b>	<b>2</b> (1 q. 100)	<b>1</b>
		Educatore asili nido – T.P.	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
		Assistente Tecnico	<b>1</b> (1 q. 100)		
		Agente Polizia Locale	<b>3</b> (3 q. 100)	<b>4</b> (3 q. 100)	<b>2</b>
B	evoluto	Coadiutore amministrativo	<b>10</b> (4 q. 100 di cui 1 certo)	<b>5</b> (2 q. 100)	<b>1</b>
		Coadiutore amministrativo - T.P.	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
		Coadiutore tecnico (ad es)		<b>1</b>	
		Operaio specializzato	<b>4</b>	<b>3</b> (1 q. 100)	<b>4</b>
		Cuoco specializzato	<b>1</b>		
B	base	Operatore amministrativo (ad es)	<b>3</b> (1 q. 100)		
		Operatore amministrativo – T.P. (ad as)			<b>1</b>
		Operatore dei servizi ausiliari		<b>3</b>	
		Operaio qualificato	<b>1</b>	<b>1</b>	
A	Categoria unica	Addetto ai servizi ausiliari	<b>3</b>	<b>3</b>	
		Addetto ai servizi ausiliari – T.P.	<b>1</b> (1 q. 100)		
		Operatore d'appoggio asili nido			<b>1</b>
		Operatore d'appoggio	<b>1</b> (1 q. 100)	<b>1</b>	<b>1</b>
		Operaio	<b>1</b> (1 q. 100)		
<b>TOTALE</b>			<b>51</b> (23 q. 100 di cui 3 certi)	<b>41</b> (13 q. 100)	<b>18</b>

(\*\*) dati aggiornati al  
27.10.2020

Per quanto attiene alle cessazioni indicate queste possono essere valutate unicamente quale dato indicativo visto che le stesse possono essere soggette ad eventuali variazioni.

Sono inoltre previste cessazioni legate al trasferimento al termine del periodo di comando presso altre amministrazioni, oltre ai possibili passaggi per mobilità ed alle dimissioni volontarie.

## DOTAZIONE ORGANICA

La dotazione organica, ossia i posti determinati dagli effettivi fabbisogni dell'Ente comprensiva quindi anche dei posti vacanti, per l'anno 2021 è la seguente:

Categoria	Posti <sup>(2)</sup>
Dirigente <sup>(1)</sup>	<b>29</b>
D	<b>265</b>
C	<b>654</b>
B	<b>393</b>
A	<b>151</b>
	<b>1.492</b>

(1) di cui massimo uno con contratto a tempo determinato ai sensi dell'art. 70 dello Statuto

(2) il numero dei posti si intende sempre a 36 ore

## ASSUNZIONI

Considerate le disposizioni dettate dalla normativa vigente, tenuto conto delle delle risorse a bilancio, della dotazione organica e considerati i dati sulle cessazioni ad oggi disponibili, è possibile prevedere le seguenti assunzioni a tempo indeterminato nel 2021:

n. 6 dirigenti;
n. 10 funzionari amministrativo/contabili;
n. 1 funzionario informatico;
n. 1 funzionario abilitato tecnico;
n. 24 assistenti amministrativo/contabili;
n. 1 assistente tecnico/coordinatore specializzato squadra;
n. 11 coadiutori amministrativi;
n. 1 coadiutore amministrativo t.p.;
personale di categoria A o B (od altre in relazione alla presenza in graduatoria di concorso) a copertura della quota d'obbligo ai sensi della L. n. 68/1999;
assistenti sociali necessari alla sostituzione di eventuali cessazioni;

---

agenti di polizia locale per garantire l'organico del progetto di sicurezza urbana per la prevenzione e il presidio del territorio finanziato dalla Provincia sul fondo specifici servizi comunali e ulteriori assunzioni in sostituzione del personale cessato;

---

operai funerario, gestione strade e verde, gestione fabbricati per la sostituzione di personale cessato;

---

educatori, cuochi e personale ausiliario scuole infanzia e nidi a copertura di cessazioni anche in esito alle procedure di stabilizzazione secondo i parametri definiti dalla Provincia.

---

È peraltro probabile che, in base alle esigenze organizzative scaturenti dalle precise necessità legate agli obiettivi dell'Amministrazione, vi sia la necessità di introdurre in amministrazione nuove figure professionali.

Per il 2022 e 2023 si prevede invece l'assunzione del personale necessario a garantire la sostituzione del personale che cessa nelle figure professionali e per il numero di posti indicativamente desumibile dalla tabella precedente relativa alle cessazioni, ed anche in questo caso nuove e specifiche figure professionali indispensabili a completare le professionalità esistenti con riferimento a precise necessità legate agli obiettivi dell'amministrazione.

Per la definizione nel dettaglio delle scelte operative di attuazione delle indicazioni sopra descritte e di concreta traduzione del limite di spesa in unità di personale da assumere a tempo indeterminato e per l'individuazione di fabbisogni e criteri per l'assunzione a tempo determinato, si rinvia alla competenza della Giunta comunale che potrà operare anche integrando o modificando le indicazioni stesse alla luce di sopravvenuti bisogni organizzativi, fatti salvi i limiti normativi assunzionali, di spesa e di bilancio.

## 2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

### Parametri relativi all'individuazione degli immobili da alienare

Gli immobili da alienare sono stati individuati sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 02.11.2020, n. 255.

Gli immobili, attualmente non utilizzati e non più strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, suscettibili di dismissione sono stati individuati tenuto conto dei seguenti aspetti: la dislocazione sul territorio comunale, l'accessibilità, il contesto ambientale, le condizioni manutentive e le eventuali spese di investimento necessarie alla messa a norma, l'ubicazione in contesti in cui la proprietà pubblica è residuale, l'incapacità dell'immobile di rispondere alle esigenze di insediamento o servizi di interesse pubblico o collettivo.

La cessione di alcuni immobili la cui alienazione è sottoposta alle procedure previste dal D.Lgs 2004 n.42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", rende necessario acquisire la dichiarazione dell'interesse storico artistico, nonché la successiva autorizzazione alla vendita da parte della Soprintendenza.

Dovrà essere poi valutata, in caso di risultati negativi delle operazioni di dismissione, l'adesione a partner privati per la valorizzazione del patrimonio. Sono fatte salve le disposizioni previste per le partite patrimoniali di ordinaria amministrazione di cui all'art. 12 comma 4 ter e 4 quater del Regolamento comunale per la disciplina dei contratti.

### ALIENAZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Terreno a Meano (parte p.f. 306/1 C.C. Meano)	Via per Camantolin	Meano	2021
Terreno a Cognola (parte delle pp.ff. 1038/10 e 1858/1 C.C. Cognola)	Via Bassano	Argentario	2021
Cessione area in C.C. Cognola, p.f. 945/1 per allargamento di via del Forte	Via del Forte	Argentario	2022
Cessione di parte della p.f. 1085/8 C.C. Trento	Via S. Pio X	San Giuseppe-S. Chiara	2022
Cessione di parte della p.f. 947/11 C.C. Trento e contestuale cancellazione di servitù	Via Montello	Oltrefersina	2022
Cessione p.ed. 187 C.C. Mattarello (rudere)	Strada dei Forti	Mattarello	2022

### ACQUISIZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Acquisizione a titolo gratuito dalla PAT della viabilità e delle zone verdi dell'area produttiva di Ravina ai sensi dell'art. 28 co. 2 L.P. 6/1999 e s.m.	Via Stella	Ravina-Romagnano	2021
Acquisizione terreni in C.C. Sardagna identificati dalle pp.ff. 1667, 1672, 1657, 1673, p.f. 1671/1 al fine di gravarli dal diritto di uso civico in favore della Frazione di Sardagna	Località Camp	Sardagna	2021

**ALTRE OPERAZIONI PATRIMONIALI****ANNO**

Adempimenti in attuazione dell'Accordo di programma con ITEA S.p.A. per la realizzazione del 1° stralcio del Piano attuativo zona C in Viale dei Tigli 1° lotto, ai sensi dell'art. 4 comma 1 lett. b) della L.P. 15/2005 – Cessione aree	2021
Con cadenze differenziate: acquisizione a titolo gratuito, ai sensi della L.R. 21/9/2005 n. 7 art. 5 co 5bis, del compendio immobiliare di Gabbio e dell'immobile di proprietà della APSP Civica di Trento attualmente destinato a Centro diurno Alzheimer e relativi parcheggi di Via San Giovanni Bosco in relazione alla conclusione dei lavori di realizzazione della struttura di San Bartolomeo e dell'immobile ex palazzina uffici di Via San Giovanni Bosco a conclusione del periodo di comodato gratuito definito ai fini del progetto "Santa Chiara Open Lab"	Tempistiche differenziate
Valorizzazione di immobili non utilizzati: – promuovere, nell'ambito dei progetti di valorizzazione dell'Agenzia del Demanio, e nello specifico del progetto Cammini e Percorsi, il recupero e il riuso di edifici di proprietà comunale, attualmente non utilizzati, anche in collaborazione con investitori privati, oltre che imprese, cooperative e associazioni giovani, attraverso procedure a evidenza pubblica. Tra gli edifici che l'Amministrazione ha individuato come non utilizzati e suscettibili di valorizzazione sono candidabili ai progetti di valorizzazione dell'Agenzia del Demanio i seguenti: <ul style="list-style-type: none"><li>• edificio residenziale con terreno a Roncafort (ex Laverda) - l'immobile è identificato catastalmente dalla p.ed. 147 e dalle pp.ff. 932/1, 932/2 e 934 C.C. Gardolo, ed è sito in Località Roncafort n. 30</li><li>• Edificio Maso Ghiaie del Fersina – Immobile identificato dalla p.ed. 1421/2 C.C. Trento, per il quale è in corso la modifica della destinazione urbanistica;</li></ul> – promuovere la valorizzazione dell'edificio denominato "Ex Albergo Ancora" di via Manzoni n.ri 17 e 19 e via S. Martino n.ri 16, 20, 22, 24, 26 e 28 identificato dalle pp.edd. 989, 990, 991 C.C. Trento attraverso l'alienazione o la concessione.	2021
Conformemente a quanto previsto nell'obiettivo operativo Org 07.02 "Valorizzare il patrimonio immobiliare sia per attività economiche che di interesse collettivo" ed in particolare per quanto attiene alla revisione dell'assetto patrimoniale per lo spostamento dello scalo Filzi a Roncafort, di cui alla convenzione approvata con deliberazione del Consiglio comunale 29.9.1998 n. 132 e sottoscritta tra Provincia Autonoma di Trento, Ferrovie dello Stato S.p.A. e Comune, dovrà essere ridefinito l'assetto convenzionale, aggiornato all'attualità nei valori, in modo da trasferire le aree e i beni oggetto della stessa, anche attraverso il subentro della Provincia Autonoma di Trento nella posizione di Ferrovie dello Stato S.p.A. ottenendo in contropartita, in luogo dell'Ex Scalo Filzi, altri immobili di interesse dell'Amministrazione quali: <ul style="list-style-type: none"><li>• l'area ex Atesina di Via Marconi</li><li>• l'area ex Arcese a Ravina</li><li>• parte delle aree ubicate in località S. Vincenzo a Mattarello di Trento</li></ul> rinviano alla futura programmazione la definizione puntuale, anche contabile, delle diverse partite patrimoniali dando mandato alla Giunta comunale di adottare gli atti negoziali necessari per la definizione dell'operazione patrimoniale.	2021
Permuta sedimi in C.C. Gardolo zona produttiva Spini (Officine Brennero) vendita di parte delle pp.ff. 1853/13 e 1322/2 e acquisto di parte della intera p.f. 1318/16 e parte p.ed. 1649 C.C. Gardolo	2021
Regolarizzazione assetto proprietario dell'edificio ad uso parcheggio (Autosilo)	2021
APSP Margherita Grazioli – Acquisizione in permuta di parte della p.ed. 102/1 e cessione in permuta di parte delle p.ed. 1275 e della p.f.1163/1 e costituzione di una servitù a carico della p.ed. 102/1 C.C. Povo	2021

## 2.7 Strumenti di programmazione ulteriore

Di seguito si presenta il vigente Programma degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione e le spese di rappresentanza riportante le previsioni per gli anni 2022 e 2023.

Il nuovo Programma 2022-2024 verrà riportato nella nota di aggiornamento da sottoporre al Consiglio Comunale contestualmente allo schema di bilancio di previsione entro il 15 novembre.

### 2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione

Con deliberazione n. 249 del 28.12.2016 la Giunta comunale ha definito le linee di indirizzo per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, aggiornate con deliberazione del Consiglio comunale n. 151 del 22.11.2017.

Gli importi totali previsti sul prossimo triennio per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione sono previsti nelle seguenti materie:

<b>Incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Approfondimenti in materia giuridico-amministrativa	2.000,00	2.000,00
Richiesta di pareri sulla gestione del rapporto di lavoro	2.000,00	2.000,00
Prestazioni artistiche, intellettuali ed altri incarichi conferiti dalle circoscrizioni	7.200,00	7.200,00
Approfondimenti fiscali in materia di iva, irpef, irap e altre imposte	10.301,00	10.301,00
Attività formative per adulti e famiglie e per gli operatori in campo sociale	24.000,00	24.000,00
Attività di ricognizione e attribuzione dei valori delle opere d'arte	6.000,00	4.000,00
Formazione volontari servizio civile nazionale, attività proprie delle politiche giovanili	5.000,00	5.000,00
Formazione ed aggiornamento del personale	20.000,00	20.000,00
Formazione specialista del personale	10.000,00	10.000,00
Incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni	25.000,00	25.000,00
<b>Totale</b>	<b>111.501,00</b>	<b>109.501,00</b>

Il totale delle consulenze ammonta ad euro 111.501,00 per l'anno 2022 e ad euro 109.501,00 per l'anno 2023.

Rispetto a tali somme si evidenzia che:

- Euro 20.000,00 negli esercizi 2022 e 2023 è l'importo riservato alla formazione del personale ed euro 10.000,00 nel 2022 e nel 2023 è

- l'importo riservato alla formazione specialistica del personale.
- Euro 25.000,00 è l'importo relativo agli incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni, che risulta coperto da finanziamento ISTAT.

Le risorse finanziarie per l'affidamento di tutti gli incarichi sopra elencati sono allocate sulle diverse Missioni e Programmi di bilancio.

### 2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi

La gestione delle spese di rappresentanza è disciplinata dal relativo Regolamento approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione 04.11.2014 n. 85.

	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Spese di rappresentanza	28.793,80	28.793,80
Spese per gemellaggi	37.546,50	39.816,50
<b>Totale</b>	<b>66.340,30</b>	<b>66.340,30</b>

Il limite di spesa relativo alle spese di rappresentanza e per gemellaggi si intende rispettato, dopo la variazione di assestamento, nell'importo complessivo di Euro 66.340,30 per gli anni 2022 e 2023, intendendosi possibili spostamenti fra le due tipologie, previa variazione nel Bilancio di previsione delle relative poste contabili.

### 2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale

Per gli incarichi in materia di patrocinio legale gli importi stanziati sono pari a:

	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Spese di patrocinio legale	15.000,00	15.000,00

## **2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi**

Il principio contabile applicato della programmazione allegato n.4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 evidenzia come al DUP vadano ricondotti tutti gli ulteriori strumenti di programmazione contemplati da diverse disposizioni normative. In materia di programmazione delle necessità di acquisizione di forniture e servizi, diversi sono i riferimenti normativi, sia a livello nazionale che locale. L'art. 21 del d.lgs 18 aprile 2016, n.50 'Codice dei contratti', prevede infatti l'adozione da parte delle amministrazioni, nell'ambito della rispettiva programmazione economico-finanziaria, di un programma biennale degli acquisti di forniture e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 Euro ed il successivo decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 ha disciplinato le procedure e schemi-tipo per darvi attuazione, fatte salve le competenze legislative e regolamentari delle regioni e delle province autonome. Il sopracitato principio contabile prevede l'inserimento nel DUP della programmazione biennale di forniture e servizi prevedendo la possibilità che la sua approvazione avvenga in momenti e modalità diversi.

In ambito locale poi la legge provinciale n. 23/1990 all'art. 25 prevede la possibilità di adozione di programmi periodici di spesa per le acquisizioni ricorrenti, programmazione che costituisce elemento importante anche ai fini della razionalizzazione e riqualificazione della spesa.

Il Comune di Trento ha in concreto adotta una programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore o uguale a 40.000 Euro che viene formalizzata nel Piano esecutivo di gestione, approvato annualmente dalla Giunta comunale. Tale programmazione è uno strumento indispensabile ai fini prima indicati ed idoneo alla gestione sul piano operativo, vincolante, in quanto la previsione della procedura nella programmazione è presupposto obbligatorio di qualsiasi provvedimento di acquisizione di forniture e servizi per l'importo pari o superiore a 40.000 Euro. Si rimanda quindi al Piano esecutivo di gestione per il dettaglio della Programmazione biennale di forniture e servizi.

## **2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente**

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020 stabiliva che per gli anni 2020-2024 un'azione di razionalizzazione della spesa intrapresa nel quinquennio precedente, con il principio guida della salvaguardia del livello di spesa corrente raggiunto nel 2019 nella missione 1, declinando tale obiettivo in modo differenziato a seconda che i Comuni avessero conseguito o meno nel 2019 l'obiettivo di riduzione stabilito con deliberazioni della Giunta provinciale n.1952/2015, 1228/2016, 463/2018 e 1503/2018.

Con l'integrazione al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020, sottoscritta in data 13 luglio 2020, le parti hanno concordato di sospendere per l'esercizio 2020 l'obiettivo di qualificazione della spesa per i comuni trentini, in considerazione dell'incertezza degli effetti dell'emergenza epidemiologica sui bilanci comunali sia in termini di minori entrate che di maggiori spese.

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2021, alla luce del perdurare della situazione di emergenza sanitaria, tenuto conto dei rilevanti riflessi finanziari che tale emergenza genera sia sulle entrate, in termini di minor gettito, sia sull'andamento delle spese e considerato altresì che le norme di contabilità pubblica pongono come vincolo l'equilibrio di bilancio, dispone di proseguire la sospensione anche per il 2021 dell'obiettivo di qualificazione della spesa e nello specifico quindi stabiliscono di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1 come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024. L'individuazione degli obiettivi di qualificazione della spesa saranno definiti a partire dall'esercizio 2022 tenuto conto dell'evoluzione dello scenario finanziario conseguente all'andamento della pandemia.

## **ALLEGATO Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi**

L'articolo 12 del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi fondamentali perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità e gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito vengono riportate le missioni, con la descrizione del loro contenuto così come prevista dal D.lgs 118/2011, i relativi programmi di riferimento e gli obiettivi operativi formalizzati nel DUP e collegati a ciascun programma.

## QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

Missione		Programma		Obiettivo operativo	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.01	Organi istituzionali	Com1.1	Ripensare al ruolo delle Circostrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città
		1.08	Statistica e sistemi informativi	lct1.1	Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico
				lct1.3	Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrastruttura digitale
				lct1.4	Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente
		1.10	Risorse umane	Org3.1	Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti
		1.11	Altri servizi generali	Com8.1	Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza
				Com8.3	Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento"
				Org1.1	Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale
				Org1.2	Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo
				Org1.3	Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli
				Org2.1	Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni
				Org2.2	Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea
		Org3.2	Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione		
3	Ordine pubblico e sicurezza	3.01	Polizia locale e amministrativa	Com2.2	Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territori
		3.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	Com2.1	Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la prossimità della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze
				Com2.3	Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne e nelle zone più critiche della città
				Com2.4	Regolamentare la convivenza ed istituire il "Sindaco della notte" per la gestione della vita notturna
				Com2.5	Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure
		Com8.2	Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di "disordine urbano" attivando il Nucleo operativo interservizi (NOI)		

Missione		Programma		Obiettivo operativo	
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Cult1.1	Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica
				Cult1.2	Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di musica dal vivo riducendo la burocrazia
				Cult1.3	Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli
				Cult1.4	Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune
				Cult1.5	Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti
				Cult1.6	Qualificare il sistema bibliotecario come strumento di accesso alla cultura e alla conoscenza, anche potenziando l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie
				Fest1.1	Creare il brand "Trento città dei festival" (un logo dedicato ed una struttura comunale che coordini iniziative trasversali sul territorio durante tutto l'anno)
				Fest1.2	Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come "Città del Concilio"
				Fest1.4	Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino
				6	Politiche giovanili, sport e tempo libero
Spo1.2	Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport e del movimento, anche attraverso azioni che favoriscano il dialogo e l'interazione tra generazioni diverse				
Spo1.3	Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65				
Spo1.4	Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...)				
Spo1.5	Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi ...)				
Ver3.3	Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green				
6.02	Giovani	Fest1.3	Coinvolgere i giovani e i soggetti del territorio nella partecipazione ed eventualmente nella progettazione ed organizzazione dei festival e degli eventi della città		
		Giov1.1	Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani		
		Giov1.2	Realizzare con le scuole iniziative esperienziali, formative ed informative anche capaci di orientare rispetto alle scelte lavorative e formative		
		Giov1.3	Attivare la "Young Card" che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali		
		Giov1.4	Offrire opportunità a giovani under 35 per favorire l'imprenditorialità, anche attraverso la messa a disposizione di immobili di proprietà comunale non utilizzati		
		Giov1.5	Rafforzare i protocolli Unicità ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale		
		Giov1.8	Promuovere e sostenere iniziative di educazione alla cittadinanza globale di bambini, ragazzi e giovani in collaborazione con soggetti del territorio		
Ict1.2	Valorizzare gli studenti come risorsa per la città, anche mettendo a loro disposizione spazi e/o riutilizzando strutture ed aree abbandonate				
7	Turismo	7.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Tur1.1	Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno
				Tur1.2	Rivedere i rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città
				Tur1.3	Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale

Missione		Programma		Obiettivo operativo	
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	8.01	Urbanistica e assetto del territorio	Bell1.1	Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde, pista ciclabile, casa della comunità e associazioni, mercato agricolo)
				Bell1.2	Proseguire verso nord con la riqualificazione di via San Martino
				Bell1.3	Ripristinare gli edifici denominati "Barchesse", per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere
				Bell1.5	Individuare i comparti strategici della città a partire dall'ex Italcementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani di tipo specialistico
				Bell2.1	Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condizioni
				Bell2.2	Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche
				Mov3.4	Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Bell1.4	Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedonali, spazi verdi,...)
				Ver3.4	Recuperare il patrimonio privato mediante accordi pubblico-privati con la collaborazione delle Asuc
				Ver4.5	Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Italcementi a Sardinia
				Ver4.6	Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un possibile utilizzo temporaneo
		9.03	Rifiuti	Ver5.1	Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli
				Ver5.2	Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso
				Ver5.3	Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo
		9.05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Ver2.1	Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina
				Ver2.2	Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe
				Ver2.3	Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa
				Ver3.5	Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone
		9.08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Mov4.2	Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing.
				Ver4.1	Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione e differenziazione dei rifiuti, mobilità sostenibile, soluzioni per il risparmio di risorse e di energia ed incentivi disponibili)
Ver4.4	Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento				

Missione		Programma		Obiettivo operativo	
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	Mov3.1	Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia
				Mov3.2	Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio
				Mov3.3	Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea
		10.04	Altre modalità di trasporto	Mov1.1	Introdurre zone ad accessibilità controllata (zone scolastiche) e potenziare piedibus
				Mov1.3	Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in relazione al progetto ultimo miglio
				Mov2.1	Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuovendo le biciclette a pedalata assistita
				Mov2.2	Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30"
				Mov2.3	Individuare un referente unico per la ciclabilità e la micromobilità elettrica del Comune
				Mov4.1	Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata
				Mov5.1	Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili, segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarrieramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'attuazione del Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (PEBA), con estensione graduale alle varie circoscrizioni cittadine
		Ver3.1	Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento		
		10.05	Viabilità e infrastrutture stradali	Mov1.2	Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Com7.1	Promuovere e sensibilizzare bambini, giovani e adulti significativi sui corretti e sani stili di vita, anche attraverso il coinvolgimento delle scuole
		12.03	Interventi per gli anziani	Com4.1	Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anziana
		12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Com4.4	Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo progetti occupazionali
				Com4.6	Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità
		12.05	Interventi per le famiglie	Com4.2	Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo
				Com4.3	Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole
				Com4.5	Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti, anche legati alle conseguenze sul medio-lungo termine dell'emergenza sanitaria Covid19
				Com4.8	Promuovere e valorizzare la cittadinanza attiva ed il volontariato attraverso un percorso coordinato, anche in vista della candidatura di Trento a città Europea del volontariato
				Com5.1	Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità
				Giov1.7	Garantire servizi socio educativi di qualità a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro
		12.06	Interventi per il diritto alla casa	Com6.1	Istituire un osservatorio sulla condizione abitativa anche delle persone fragili per attivare strumenti di sostegno all'abitare (ad es. fondo morosità incolpevole e intermediazione immobiliare)
				Com6.2	Utilizzare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato anche in collaborazione con ITEA
12.09	Servizio necroscopico e cimiteriale	Com4.7	Avviare la gestione in economia diretta del nuovo tempio crematorio e del giardino delle rimembranze (dispersione generi)		

Missione		Programma		Obiettivo operativo	
14	Sviluppo economico e competitività	14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Com3.1	Proporre un piano di intervento per aiutare il riavvio delle attività economiche
				Com3.2	Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali
				Com3.3	Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica
				Com3.4	Sviluppare il nuovo modello organizzativo della logistica e della consegna sostenibile delle merci nel centro storico allargandola alla città consolidata
				Com3.5	Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	15.02	Formazione professionale	Giov1.6	Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura delle varie fasi della vita
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Ver1.1	Prevedere il nuovo piano "Trento città agricola" per il potenziamento del biologico e la promozione del lavoro dei coltivatori locali attuando gli indirizzi di politica agricola comunale
				Ver1.2	Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta
				Ver2.4	Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	17.01	Fonti energetiche	Ver4.2	Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico
				Ver4.3	Definire e attuare un piano di riqualificazione energetica degli edifici pubblici
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	18.01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	Ver3.2	Verificare lo stato di abbandono degli immobili sul Monte Bondone ed impostare una politica per il loro recupero



BS OHSAS 18001:2007



SISTEMA DI GESTIONE  
SICUREZZA CERTIFICATO