

# A.S.I.S. AZIENDA SPECIALE PER LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DEL COMUNE DI TRENTO. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2020.

## 1. Premessa

Il Comune di Trento, a far data dal 01.02.1998, ha demandato ad A.S.I.S. la gestione di parte della propria impiantistica sportiva. I rapporti con l'Azienda sono attualmente regolati con contratto di servizio 29.12.2017 n. 28711 di racc. entrato in vigore a partire dal 01.01.2018.

Il bilancio d'esercizio, corredato della Relazione del Revisore unico è approvato dal Consiglio di Amministrazione entro il 30 aprile dell'esercizio successivo ed esaminato dalla Giunta comunale entro 90 giorni dalla ricezione (art. 26, comma 6 dello Statuto A.S.I.S.).

Lo Statuto A.S.I.S. prevede che la delibera del Consiglio di Amministrazione riguardante il bilancio d'esercizio comprendente il conto consuntivo sia approvata dalla Giunta comunale (art.20 comma3, lettera d). Il Revisore unico presenta alla Giunta comunale assieme alla relazione sul bilancio d'esercizio una relazione sull'andamento della gestione di A.S.I.S. contenente rilievi e valutazioni sulla efficienza, efficacia ed economicità dei diversi servizi (art.40 comma 6 dello Statuto A.S.I.S.).

A.S.I.S., con nota n.115164 del 03.05.2021 ha trasmesso:

1. bilancio d'esercizio al 31.12.2020, composto dello Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa, Rendiconto finanziario al 31.12.2020, nonché il prospetto di comparazione con il bilancio preventivo economico annuale 2020 e con le risultanze dei due esercizi precedenti (2018-2019);
2. relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione al Bilancio 2020;
3. relazione dell'Organo di revisione al bilancio chiuso al 31.12.2020;
4. relazione dell'Organo di revisione sull'andamento della gestione A.S.I.S. nel corso dell'esercizio 2020 in cui il Revisore unico ha espresso un giudizio positivo sull'attività svolta da A.S.I.S. nel corso del 2020.
5. delibera n.12 di data 29 aprile 2021 del Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. relativa all'esame e all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2020 con i suoi allegati;
6. ricevuta di deposito in Camera di Commercio I.A.A. di Trento.

## 2. Analisi del bilancio

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Il bilancio di esercizio 2020 evidenzia un valore della produzione pari a euro 10.115.717,00 con un decremento del 2,84% rispetto all'esercizio precedente (vedi Tabella 1)

A.S.I.S. suddivide il valore della produzione in due raggruppamenti: **i ricavi delle vendite e prestazioni** che nel 2020 diminuiscono del 47,08% rispetto all'anno 2019 (passando da euro 2.468.667,00 a euro 1.306.533,00) e **altri ricavi e proventi** che registrano invece un incremento del 10,91% dovuto principalmente al contributo straordinario erogato dalla Provincia Autonoma di Trento a liquidazione di lavori di riqualificazione effettuati presso il BLM Group Arena nel triennio 2015-2017.

**I ricavi delle vendite e delle prestazioni** sono composti da ricavi da utenza individuale e associativa per l'ingresso negli impianti sportivi, da vendita di prodotti all'utenza, da affitti di locali e da noleggi /servizi e da sponsorizzazioni.

**I ricavi da utenza individuale ed associativa**, che rappresentano la principale fonte di ricavo di A.S.I.S. sono stati drasticamente influenzati dall'emergenza epidemiologica e dai DPCM che hanno imposto le chiusure degli impianti sportivi (dal 10 marzo al 5 maggio 2020) e le successive limitazioni all'utilizzo al fine di adottare misure volte a limitare il rischio di contagio da Covid 19.

Tali limitazioni hanno inciso sia sulle ore di utilizzo associativo (-43,46%), sia sul numero degli ingressi individuali (-52,55%) riducendo i ricavi da utenza del 47,38% ( da euro 2.269.903,00 a euro 1.194.370,00).

Nel corso del 2020, solo l'impianto sportivo Centro Viote è rimasto sempre aperto anche durante la pandemia. Ciò ha permesso ad A.S.I.S. di registrare per quest'impianto un utilizzo positivo del 17,16% grazie anche alla presenza di neve naturale. Inoltre la stagione 2019/2020 è terminata in prossimità dell'inizio del lockdown e la stagione 2020/2021 ha funzionato regolarmente in quanto attività era consentita dai DPCM.

Per quanto riguarda i **ricavi da sponsorizzazione** nel 2020 A.S.I.S. registra una variazione in negativo del 11,22% delle entrate rispetto al 2019.

L'obiettivo di "incrementare l'importo delle entrate annuali da sponsorizzazione" assegnato ad A.S.I.S. dal Comune di Trento nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2020 – 2022, che prevedeva un incremento delle entrate annuali di sponsorizzazione pari 35% non è quindi stato raggiunto nemmeno nel 2020.

**TABELLA 1 – Valore della produzione**

	2019 *	2020	var%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 10.411.168,00</b>	<b>€ 10.115.717,00</b>	<b>-2,84%</b>
<b>RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI</b>	<b>€ 2.468.667,00</b>	<b>€ 1.306.533,00</b>	<b>-47,08%</b>
totale ricavi da utenza ( ind e assoc)	€ 2.269.903,00	€ 1.194.370,00	-47,38%
da impianti natatori	€ 1.141.152,00	€ 571.099,00	-49,95%
da impianti natatori (assoc-individ-corsi)	€ 1.106.340,31	€ 550.772,40	-50,22%
da impianti natatori piscine scolastiche	€ 34.811,69	€ 20.326,60	-41,61%
da palestre	€ 637.614,00	€ 300.396,00	-52,89%
da campi calcio	€ 246.990,00	€ 141.780,00	-42,60%
da Palaghiaccio	€ 159.851,00	€ 102.619,00	-35,80%
da Centro Viote	€ 59.928,00	€ 70.211,00	17,16%
da Covi Postal	€ 24.368,00	€ 8.265,00	-66,08%
vendita materiale sportivo	€ 16.440,00	€ 7.046,00	-57,14%
proventi da affitti (locali in comodato e bar)	€ 101.646,00	€ 72.719,00	-28,46%
noleggio e servizi	€ 56.748,00	€ 11.154,00	-80,34%
ricavi da sponsorizzazione	€ 23.930,00	€ 21.245,00	-11,22%
<b>ALTRI RICAVI e PROVENTI</b>	<b>€ 7.942.500,00</b>	<b>€ 8.809.184,00</b>	<b>10,91%</b>
<b>Rimborsi dal Comune</b>	<b>€ 1.203.893,00</b>	<b>€ 1.770.707,00</b>	<b>47,08%</b>
rimborso per utenze per quota di utilizzo del C.S. Mattarello	€ 18.823,00	€ 11.008,00	-41,52%
rimborso costi generati dal servizio pulizie presso gli impianti scolastici	€ 70.162,00	€ 58.298,00	-16,91%
ricavi in conto impianti per la rendicontazione dei costi relativi alle attività di investimenti (Piano Investimenti anno in corso e precedenti)	€ 1.114.908,00	€ 1.701.401,00	52,60%
<b>Contributi in conto esercizio</b>	<b>€ 6.266.592,00</b>	<b>€ 6.294.648,00</b>	<b>0,45%</b>
Trasferimento annuale da Comune di Trento	€ 6.244.000,00	€ 6.244.000,00	
contributi inervento 19	€ 22.592,00	€ 24.693,00	9,30%
contributo sanificazione		€ 25.955,00	
<b>Altri contributi</b>	<b>€ 106.709,00</b>	<b>€ 156.092,00</b>	<b>46,28%</b>
Contributo sugli ammortamenti dei cespiti dei Piani Investimenti	€ 70.534,00	€ 68.465,00	-2,93%
contributi PAT	€ 20.645,00	€ 20.645,00	0,00%
contributi in conto termico	€ 14.530,00		
contributo bonus fiscale	€ 1.000,00	€ 1.000,00	0,00%
contributo PAT Accordo di programma		€ 65.982,00	
<b>Altri proventi</b>	<b>€ 365.305,00</b>	<b>€ 587.733,00</b>	<b>60,89%</b>

\* A pag. 36 del Bilancio d'esercizio al 31.12.2020, A.S.I.S. precisa che ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del codice civile, per la compatibilità con le voci di bilancio 2020, si è provveduto ad adattare alcune poste del bilancio 2019. In particolare sono state apportate le seguenti modifiche:  
a) gli accertamenti a fondo premi dipendenti sono stati portati in aumento del costo del personale  
b) le commissioni bancarie fidejussorie per il mutuo sono state spostate dalla voce "servizi" alla voce "oneri finanziari"

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione nel 2020 risultano pari a euro 9.335.184,00 in diminuzione del 9,88% rispetto a quelli dell'anno precedente (vedi Tabella 2).

Se depurati dai rimborsi per costi sostenuti nel 2020 (euro 1.770.707,00) per attività prestate a favore del Comune di Trento (rimborsi per utenze, per costi generati dal servizio di pulizia presso gli impianti sportivi e per costi di manutenzione straordinaria da Piano Investimenti), per i quali esistono pari entrate, i costi della produzione risultano pari a euro **7.564.477,00** e inferiori del 17,37% rispetto al costo dell'anno precedente.

La voce **materie prime** registra un incremento del 15,57% rispetto all'anno precedente, determinato principalmente dall'acquisto di dispositivi di sicurezza volti a limitare il rischio di diffusione della pandemia.

La voce **servizi**, pari a euro 6.371.268,00, rappresenta la quota più consistente (68,25%) dei costi della produzione. In tale voce rientrano per euro 1.770.707,00 i costi derivanti da attività prestate a favore del Comune di Trento, specificamente rimborsate, che trova corrispondenza nella voce "Rimborsi" tra gli Altri ricavi e proventi nel bilancio di A.S.I.S..

I costi per servizi sostenuti da A.S.I.S., al netto dei costi sopra citati, sono pari a euro 4.600.561,00 e registrano un risparmio del 25,53% rispetto al bilancio consuntivo 2019. Secondo l'analisi offerta da A.S.I.S. tale andamento anomalo è dipeso dalla chiusura totale o parziale degli impianti causa Covid19.

Per quanto riguarda **le spese amministrative e commerciali**, solo la voce "incarichi consulenze e studi e ricerche" (certificazioni) registra un incremento (+14,84%) mentre tutte le altre voci segnano un risparmio:

- spesa per promozione e pubblicità (- 13,33%);
- spese amministrative e commerciali in senso stretto (- 16,11%) In particolare A.S.I.S. ha risparmiato circa euro 7.000 per l'impossibilità di effettuare la Customer Satisfaction per l'anno 2020

a causa della chiusura/limitazione all'utilizzo degli impianti sportivi che ha determinato una frequentazione non significativa e rappresentativa della "popolazione utenti"

- compensi agli amministratori (-15,27%). Il minor costo è dovuto a un minor numero di sedute (n.4) del Consiglio di Amministrazione nel corso del 2020, rispetto al 2019 (n.6) e al numero di componenti del Collegio dei revisori che dal 1 luglio 2019 è passato da 3 membri a un Revisore Unico, come previsto dall'art.39 dello Statuto A.S.I.S.

Il **costo del personale** pari a euro 1.958.642,00 rispetto al bilancio consuntivo 2019 registra un risparmio pari al 1,31% dovuto in parte al minor svolgimento di eventi sportivi e al conseguente risparmio del servizio di sicurezza svolto da personale interno di A.S.I.S.. Inoltre nel corso del 2020 sono state svolte e liquidate minori ore di lavoro straordinario che non si sono rese necessarie per la chiusura degli impianti.

**TABELLA 2 - Costi della produzione**

	2019 *	2.020	VAR%
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>10.358.497</b>	<b>9.335.184</b>	<b>-9,88%</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE AL NETTO DELLE VOCI DI COSTO PER SERVIZI RIMBORSATE DAL COMUNE DI TRENTO</b>	<b>9.154.604</b>	<b>7.564.477</b>	<b>-17,37%</b>
PER MATERIE PRIME	299.100	345.674	15,57%
PER SERVIZI	7.381.432	6.371.268	-13,69%
<i>di cui costi per attività prestate a favore del Comune = rimborsi nei ricavi)</i>	1.203.893	1.770.707	47,08%
<i>Costi per utenze energetiche degli impianti a uso promiscuo del Comune di Trento</i>	18.823	11.008	-41,52%
<i>Costi per il servizio di pulizia svolto presso gli Istituti scolastici</i>	70.162	58.298	-16,91%
<i>Costi per interventi del Piano Investimenti ( vari anni) di A.S.I.S.</i>	1.114.908	1.701.401	52,60%
PER SERVIZI Al netto dei rimborsi del Comune di Trento	<b>6.177.539</b>	<b>4.600.561</b>	<b>-25,53%</b>
<i>Servizi diversi</i>	3.678.513	2.683.141	-27,06%
<i>Costi energetici</i>	2.057.138	1.539.896	-25,14%
<i>Altre spese amministrative e commerciali</i>	441.888	377.524	-14,57%
PER GODIMENTO BENI DI TERZI	<b>35.352</b>	<b>26.596</b>	<b>-24,77%</b>
PER IL PERSONALE	<b>1.984.654</b>	<b>1.958.642</b>	<b>-1,31%</b>
AMMORTAMENTI MATERIALI E IMMATERIALI	<b>570.291</b>	<b>564.766</b>	<b>-0,97%</b>
ALTRI COSTI	<b>87.668</b>	<b>68.238</b>	<b>-22,16%</b>
<i>Variazioni delle rimanenze</i>	2.685	-2.685	
<i>Accantonamenti per rischi</i>	0		
<i>Altri accantonamenti</i>	15.000		
<i>Oneri diversi di gestione</i>	69.983	70.923	1,34%
<b>Oneri finanziari</b>	<b>25.555</b>	<b>16.371</b>	<b>-35,94%</b>
<i>Interessi passivi su mutui</i>	14.528	8.711	-40,04%
<i>altri interessi passivi</i>	820	30	-96,34%
<i>commissione bancaria per fidejussione su mutuo</i>	10.207	7.630	-25,25%

\* A pag. 36 del Bilancio d'esercizio al 31.12.2020, A.S.I.S. precisa che ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del codice civile, per la compatibilità con le voci di bilancio 2020, si è provveduto ad adattare alcune poste del bilancio 2019. In particolare sono state apportate le seguenti modifiche:

- gli accertamenti a fondo premi dipendenti sono stati portati in aumento del costo del personale
- le commissioni bancarie fidejussorie per il mutuo sono state spostate dalla voce "servizi" alla voce "oneri finanziari"

### 3. Analisi Obiettivi DUP 2020 – 2022 – ANNO 2020 rilevanti per il bilancio

Rispetto agli obiettivi assegnati ad A.S.I.S. per l'anno 2020 nell'ambito del DUP, è da considerare quanto segue:

#### 3.1.

OBIETTIVO	PARAMETRI/INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2020
Ridurre i costi "aggregabili", ossia quelli soggetti a variazione in dipendenza di azioni adottate dalla governance aziendale.	% di riduzione annuale dei costi "aggregabili" rispetto al valore risultante dal bilancio d'esercizio 2016 (euro 1.762.921,00)	0,5% all'anno

I costi considerati "aggregabili" sono quelli indicati nella relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio sui quali l'Azienda ritiene di poter intervenire al fine di un loro contenimento (vedi tabella 3).

TABELLA – Costi aggredibili

COSTI AGGREDIBILI	AL 31.12.2016	AL 31.12.2017	AL 31.12.2018	AL 31.12.2019	AL 31.12.2020
quota governabile dei costi subiti	€ 414.910,00	€ 118.542,00	€ 118.468,00	€ 116.894,00	€ 105.625,00
servizi manutenzione impianti (85% del totale dei costi)	€ 568.190,00	€ 532.806,00	€ 608.106,00	€ 525.795,00	€ 460.201,00
acquisto materie prima di consumo	€ 298.437,00	€ 340.940,00	€ 325.082,00	€ 299.100,00	€ 345.674,00
Costi amministrativi	€ 428.748,00	€ 462.359,00	€ 415.144,00	€ 404.678,00	€ 337.350,00
noleggi	€ 52.636,00	€ 41.095,00	€ 30.274,00	€ 35.352,00	€ 26.596,00
	<b>€ 1.762.921,00</b>	<b>€ 1.495.742,00</b>	<b>€ 1.497.074,00</b>	<b>€ 1.381.819,00</b>	<b>€ 1.275.446,00</b>
% costi aggredibili rispetto al valore risultante dal bilancio d'esercizio 2016 detratta la percentuale prevista nel DUP	<b>€ 1.762.921,00</b>	<b>€ 1.736.477,19</b>	<b>€ 1.710.430,03</b>	<b>€ 1.697.601,80</b>	<b>€ 1.689.113,79</b>
OBIETTIVO DUP – VALORE ATTESO		1,5%	1,5%	0,75%	0,5%
		obiettivo raggiunto	obiettivo raggiunto	obiettivo raggiunto	obiettivo raggiunto

Nel 2020 il valore dei costi "aggredibili" è pari a euro 1.275.446,00 inferiore del 27,65% rispetto al valore risultante dal bilancio d'esercizio 2016. Il valore dei costi aggredibili ridotto delle percentuali previste nel DUP dal 2017 al 2020 risulta pari a euro 1.689.113,79 e quindi l'obiettivo del 2020 di riduzione annua dello 0,5% rispetto al valore del 2016 risulta raggiunto.

### 3.2

OBIETTIVO	PARAMETRI/INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2020
<b>Copertura dei costi con entrate tariffarie a fronte della riduzione delle tariffe richiesta dal Consiglio comunale</b>	<b>Percentuale di copertura dei costi con tariffe</b>	<b>≥23%</b>

Il calcolo dell'indice di copertura dei costi tenendo conto dei ricavi da sola entrata tariffaria (vedi Tabella 3) è stato ottenuto considerando solo i proventi da tariffa, ovvero depurandolo dai costi di tutte le componenti riconducibili sia ai costi degli investimenti realizzati sia ad altri rapporti economici in essere con il Comune di Trento (pulizie e utenze in complessi scolastici).

Nel 2020 tali costi risultano pari a euro 7.573.713,00 e i ricavi da sola utenza pari a euro 1.180.797,00 con un indice di copertura tariffaria del 15,59%. (vedi Tabella 4) L'emergenza epidemiologica ha inciso negativamente su questo obiettivo DUP 2020-2022 (che richiedeva una copertura almeno del 23%) che quindi non è stato raggiunto.

TABELLA 4

	2019	2020
<b>RICAVI DELLA GESTIONE IMPIANTI (vendite e prestazioni)</b>		
<b>Compresi ricavi da energia fotovoltaica</b>	<b>2.660.256</b>	<b>1.507.180</b>
<b>ricavi diversi da TARIFFE</b>	<b>433.340</b>	<b>326.383</b>
ricavi cessione energia fotovoltaica	191.589	200.647
ricavi vendite materiali	16.440	7.046
noleggio servizi	56.748	11.154
sponsorizzazioni	23.930	21.245
locazioni ed affitti attivi	101.646	72.719
ricavi corsi Centro Sporti Manazzon	18.865	4.983
ricavi corsi centro Sportivo Ito del Favero	24.122	8.589
<b>TOTALE RICAVI TARIFFARI NETTI</b>	<b>2.226.916</b>	<b>1.180.797</b>
PERSONALE	1.984.654	1.958.642
ACQUISTI MATERIE PRIME	299.100	345.674
ENERGIA ELETTRICA GAS ACQUA ( comprensivo di rimborso)	2.075.961	1.550.904
SERVIZI DA TERZI	5.315.678	4.820.364
contributo in conto manutenzioni Piano Inv. Comune di Trento	-1.114.908	-1.701.401
contributi per rimborso costi pulizie Comune di Trento	-70.162	-58.298
rimborso attivi utenze ASIS – Comune di Trento	-18.823	-11.008
Contributi conto impianti Comune di Trento	-70.534	-68.465
NOLEGGI	35.352	26.596
AMMORTAMENTI	570.290	564.766
ACCANTONAMENTI	15.000	0
IMPOSTE	€ 22.481	€ 145.939
<b>TOTALE</b>	<b>9.044.089</b>	<b>7.573.713</b>
<b>GRADO DI COPERTURA DEI COSTI DA TARIFFA</b>	<b>24,62%</b>	<b>15,59%</b>

### 3.3

OBIETTIVO	PARAMETRI/INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2020
Incrementare l'importo delle entrate annuali da sponsorizzazione	Percentuale di aumento delle entrate nel 2020 rispetto al 2019 (ricavi 2019 € 23.930)	>35%

Con nota 7893 d.d.13 gennaio 2021, A.S.I.S. ha inviato lo stato di attuazione degli obiettivi operativi specificando di poter rendicontare tale obiettivo solo a approvazione del bilancio d'esercizio 2020.

I ricavi da sponsorizzazioni hanno registrato nel 2020 un valore pari a euro 21.245,00 inferiori dell' 11,22% rispetto al valore risultante dal bilancio consuntivo 2019 (euro 23.930,00). L'obiettivo +35% di incremento delle entrate annuali di sponsorizzazioni rispetto al 2019, previsto dal DUP 2020/2022, non è quindi stato raggiunto.

Si segnala la particolare criticità di tale elemento evidenziando che l'Azienda non ha mai raggiunto l'obiettivo assegnato in materia di sponsorizzazione.

#### **4. Analisi rispetto ai dati del bilancio preventivo economico anno 2020:**

Nella relazione sull'andamento della gestione, A.S.I.S. specifica che nel bilancio d'esercizio 2020 non sono state rispettate le previsioni di costi e ricavi quantificate nel bilancio di previsione anno 2020. La chiusura totale e parziale degli impianti, il contingentamento degli ingressi hanno ridotto notevolmente i ricavi, che hanno seguito una dinamica differente rispetto alla riduzione dei costi.

Inoltre nel 2020 si è verificato un ricavo straordinario il cui accredito finanziario è risultato certo solamente nel 2020, a rimborso dei costi sostenuti nel triennio 2015-2017 per la riqualificazione del BLM Group Arena (Accordo di programma Comune di Trento Provincia Autonoma di Trento) per un importo complessivo di euro 477.956,49.

I ricavi del valore della produzione, essenzialmente per il ricavo straordinario a seguito del rimborso della PAT sono superiori del 2,99% rispetto a quanto preventivato e i costi del totale "Costi della produzione" sono inferiori del 4,14% rispetto al bilancio preventivo anno 2020 a causa della contrazione degli ingressi registrata nell'anno causa pandemia. Di conseguenza nell'anno 2020 l'Azienda ha ottenuto un utile d'esercizio, al netto delle imposte, pari a euro 618.682,00 che ha destinato, con approvazione del CdA, al fondo di riserva, come previsto dall'art. 27 dello Statuto di A.S.I.S..

### **5. CONCLUSIONI**

Il bilancio al 31.12.2020 di A.S.I.S. è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e successivi del Codice Civile, e del Decreto del Ministro del Tesoro del 26 aprile 199

Il bilancio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. nei termini stabiliti dall'art. 26, comma 6 dello Statuto aziendale e, nel rispetto di quanto previsto dal DL n. 1/2012, convertito con modificazioni dalla legge n. 27/2012, depositato presso il Registro Imprese di Trento in data 22.05.2018.

Il Revisore unico, nella Relazione al bilancio, chiuso al 31.12.2020, ha espresso parere favorevole all'approvazione del bilancio, dichiarando che lo stesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico di A.S.I.S. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, in conformità alle norme che ne disciplinano la formazione. Il Revisore unico ha espresso parere favorevole alla proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio a fondo di riserva per euro 618.682,00.

Dall'analisi effettuata dei dati di bilancio emerge che nell'anno 2020 l'Azienda con il trasferimento del Comune di Trento di importo pari all'anno 2019 ( euro 6.244.000,00) e con i ricavi ottenuti dalla gestione degli impianti e dal contributo straordinario della Pat ha coperto tutti i costi di gestione ottenendo un risultato positivo pari a euro 618.682,00 destinato a fondo di riserva come sopra già evidenziato.

Alla luce di tutti gli argomenti sopra descritti si evidenziano le seguenti considerazioni al fine di definire gli indirizzi da trasmettere ad A.S.I.S.:

#### **5.1 Piano delle tariffe relative agli impianti sportivi per l'anno 2022:**

La proposta del Piano Tariffe 2022 dovrà tenere conto delle indicazioni di politica tariffaria contenute nei documenti politici di programmazione del Comune di Trento e dovrà essere trasmessa entro il 31 agosto con allegata una relazione sintetica, che descriva per ogni tipologia di impianto sportivo, il grado di copertura tariffaria e contenga una motivazione in caso di nuova introduzione. Da tale relazione dovranno emergere le previsioni di entrate tariffarie inserite nel bilancio preventivo economico annuale e pluriennale.

## **5.2 Bilancio preventivo economico 2022 e bilancio pluriennale 2022 – 2024:**

Il bilancio preventivo economico 2022, che deve essere sottoposto alla Giunta comunale entro il 31 ottobre per la sua approvazione, dovrà tenere conto nella sua formazione delle indicazioni dei documenti politici di programmazione del Comune di Trento, con particolare riferimento alle linee d'azione previste, oltre a quanto indicato dal Protocollo d'intesa per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relative alle Società di capitali, sottoscritto tra Provincia e Consiglio delle Autonomie Locali in data 20 settembre 2012, e i Protocolli d'intesa sottoscritti negli anni seguenti, nonché delle disposizioni per gli enti e organismi pubblici controllati dai comuni previste dalla legge provinciale n. 25/2012 (finanziaria 2013) e da ogni altra disposizione normativa successiva.

Sul fronte delle entrate A.S.I.S. dovrà individuare nuove iniziative anche commerciali, che possano generare un incremento dell'utenza degli impianti sportivi; inoltre dovrà attivarsi, ritenendo tale aspetto del tutto prioritario, nella ricerca di nuove sponsorizzazioni e o finanziamenti, al fine di garantire il rispetto dell'obiettivo fissato dall'Amministrazione.

Dal lato dei costi dovrà invece garantire l'ulteriore riduzione di tutti quei costi considerati aggredibili, secondo i parametri DUP fissati dall'Amministrazione.

Alla luce delle considerazioni sopra esposte si conviene che l'Azienda definisca un bilancio preventivo economico che esponga da un lato, le entrate che ragionevolmente possono essere previste sulla base della proposta tariffaria e delle iniziative commerciali messe in atto, e dall'altro le spese stimate sulla base dei dati storici a disposizione, delle previsioni future e degli eventuali provvedimenti in vigore per il contenimento del contagio da COVID 19.

## **5.3 Piano Investimenti 2022-2024:**

A.S.I.S. deve trasmettere entro il 31 agosto la proposta di programma pluriennale degli investimenti, che deve essere valutata, entro 30 giorni, dal Comune in ordine alle priorità di intervento, alle compatibilità con le risorse finanziarie per il successivo stanziamento nel bilancio di previsione dei fondi necessari per l'esecuzione degli interventi di manutenzione; a tal fine verrà definito, come di prassi, un momento di confronto tra progetto Sport e A.S.I.S. avente ad oggetto la proposta in parola.

Successivamente, entro il 31 ottobre, l'Azienda trasmette al Comune gli atti fondamentali dell'Azienda con il programma degli investimenti definitivo per l'approvazione da parte del Consiglio comunale.

Tale programma pluriennale degli investimenti deve essere redatto sotto forma di elenco indicante l'investimento, la priorità e il relativo importo, al fine di consentire al Comune, nella fase di costruzione degli atti di programmazione, la definizione degli investimenti proposti da A.S.I.S., sulla base delle risorse che verranno stanziare nel bilancio comunale. L'azienda dovrà aver cura di predisporre per ogni investimento in maniera coerente e precisa le relative schede tecniche per facilitare la rendicontazione.

Nella stesura del Piano Investimenti 2022-2024 dovrà essere mantenuta la programmazione per il rifacimento dei campi calcio concordata con il Servizio Istruzione e sport nella riunione del 25 settembre 2019 (prot. 251591).

Il rispetto di queste scadenze è fondamentale per consentire l'approvazione del nuovo Piano Investimenti entro la fine del 2021 e per avviare la realizzazione degli stessi.