



COMUNE DI TRENTO

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

20 **22** – 20 **24**

Nota di Aggiornamento

Comune di Trento
Direzione Generale
Ufficio Programmazione, controllo e progetti europei
Casa del Capitolo -Via Belenzani, 18 – 38122 – Trento
Tel. 0461 884557 – 4971
Sito internet: www.comune.trento.it
e-mail: ufficio.controllogestione@comune.trento.it

INDICE

INTRODUZIONE	5
1 SEZIONE STRATEGICA	7
1.1 Analisi delle condizioni esterne	9
1.1.1 Scenario economico europeo	9
1.1.2 Scenario economico nazionale	10
1.1.3 Scenario economico locale ed obiettivi programmatici provinciali	17
1.1.4 Documenti programmatici a livello internazionale	21
1.1.5 Contesto socio-economico del territorio	23
1.2 Analisi delle condizioni interne	31
1.2.1 I servizi pubblici locali	31
1.2.2 Adesioni a reti, associazioni ed altre istituzioni	43
1.2.3 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali e indirizzi generali agli organismi partecipati	45
1.2.4 Disponibilità e gestione delle risorse umane	51
1.2.5 La gestione del patrimonio	58
1.3 Indirizzi ed obiettivi strategici	61
1.3.1 Obiettivi strategici	61
1.3.2 Obiettivi di prevenzione della corruzione e di trasparenza	66
1.3.3 Indirizzi per la promozione e valorizzazione di Città amica dei bambini e degli adolescenti	67
1.4 Strumenti di rendicontazione	68

2 SEZIONE OPERATIVA	69
2.1 Analisi e valutazione sulle risorse finanziarie	71
2.2 Obiettivi operativi	79
2.3 Obiettivi operativi del "Gruppo Comune di Trento"	101
2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici	108
2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale	133
2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali	139
2.7 Strumenti di programmazione ulteriore	141
2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione	141
2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi	142
2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale	142
2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi	143
2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente	144
Allegati:	
Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi	145

INTRODUZIONE

COS'È IL DUP

Il DUP – Documento Unico di Programmazione è lo strumento di **programmazione strategica ed operativa** con cui il Comune organizza le proprie attività necessarie per dare attuazione alle Linee programmatiche di mandato.

È il **presupposto** degli altri strumenti di programmazione:

- Bilancio di previsione
- Piano esecutivo di gestione

A COSA SERVE

Il DUP :

- definisce la **programmazione strategica** del Comune nel corso del quinquennio del mandato amministrativo attraverso la formalizzazione di obiettivi strategici
- traduce gli indirizzi strategici di mandato in **obiettivi operativi** da realizzare nel triennio di riferimento in correlazione con l'individuazione delle risorse necessarie nel bilancio di previsione
- raccoglie vari documenti di **programmazione settoriale**, tra cui delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e del patrimonio

SEZIONI, TEMPI E ITER

- **Sezione strategica**: l'orizzonte temporale di riferimento sono i 5 anni del mandato amministrativo. Traduce le linee programmatiche di mandato in **obiettivi strategici**, collegandoli alle missioni di bilancio (ossia le funzioni principali delle amministrazioni) e contiene un'analisi del contesto del Comune (obiettivi nazionali e provinciali, contesto socio-economico locale, servizi pubblici locali e società partecipate, struttura organizzativa e risorse umane dell'Ente).

- **Sezione operativa:** l'orizzonte temporale di riferimento è il triennio. Definisce la programmazione operativa del triennio coperto dal Bilancio di previsione attraverso **obiettivi operativi** che dettagliano le finalità indicate dagli obiettivi strategici, collegati ai programmi di bilancio (ossia gli aggregati omogenei di attività necessari per la realizzazione delle missioni). Comprende inoltre gli obiettivi assegnati agli enti partecipati e la programmazione triennale dei lavori pubblici, del fabbisogno di personale, delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio comunale ed altre programmazioni di settore.

Il DUP è predisposto ed aggiornato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio comunale, per l'approvazione, ogni anno entro il **31 luglio** con aggiornamento entro il **15 novembre**.

1. SEZIONE STRATEGICA

SeS

1.1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

L'**epidemia** da Covid-19 ha colpito le economie a livello globale e quella italiana più di altri Paesi europei. Italia già fragile dal punto di vista economico con un tasso di crescita più basso rispetto ad esempio a Germania, Francia e Spagna: negli ultimi venti anni (1999-2019) l'Italia ha visto una crescita totale del 7,9% del Pil rispetto a percentuali di crescita dal 30 al 43 negli altri tre Paesi ed un calo del 6,2% della produttività totale dei fattori (indicatore dell'efficienza complessiva dell'economia) a fronte di un generale aumento a livello europeo.

Gli effetti della pandemia nel nostro Paese, economici, sociali e sanitari, sono stati eterogenei sotto il profilo territoriale, dei settori economici, dei livelli di reddito, di genere e generazionale. Particolarmente colpiti sono stati donne (il tasso di partecipazione al lavoro in Italia è del 53,8% rispetto alla media europea del 67,3%) e giovani (l'Italia ha il tasso più alto in Europa di giovani tra i 15 e i 29 anni non impegnati nello studio, nel lavoro o nella formazione – NEET). Complessivamente il numero di persone sotto la soglia di povertà assoluta è passato dal 3,3% della popolazione nel 2005 al 7,7% nel 2019, per arrivare al 9,4% nel 2020.

La campagna vaccinale ha aperto delle prospettive più ottimistiche rispetto alla gestione della pandemia, la situazione sanitaria ed economica è nettamente migliorata negli ultimi mesi ed i dati del primo semestre 2021 riflettono questo cambio di scenario.

1.1.1 SCENARIO ECONOMICO EUROPEO

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il lancio, a fine maggio 2020, del **Next Generation EU (NGEU)**, un programma di investimenti e riforme di portata storica volto a superare la crisi accelerando la transizione ecologica e digitale, migliorando la formazione dei lavoratori ed aspirando ad una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. Il NGEU si compone di due strumenti principali ed ulteriori programmi di sostegno (sovvenzioni):

Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF - <i>Recovery and Resilience Facility</i>)	672,5 miliardi di euro di cui 312,5 mld sovvenzioni e 360 mld prestiti	2021-2026
Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)	47,5 miliardi di euro	2021-2022
Sviluppo rurale	7,5 miliardi di euro	
Fondo per la transizione giusta	10 miliardi di euro	
InvestEU	5,6 miliardi di euro	2021-2026
rescEU	1,9 miliardi di euro	
Horizon Europe	5 miliardi di euro	
Next Generation EU (NGEU)	750 miliardi di euro	

Per l'accesso al RRF (finanziato con l'emissione di titoli obbligazionari dell'UE) l'Unione Europea ha chiesto agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme, il **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**, da impostare secondo i 6 pilastri del NGEU: transizione verde; transizione digitale; crescita intelligente, sostenibile e inclusiva; coesione sociale e territoriale; salute e resilienza economica, sociale e istituzionale; politiche per le nuove generazioni, l'infanzia e i giovani.

1.1.2 SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE E DECISIONI DEL GOVERNO

Il Decreto Legge n. 105 del 23 luglio 2021 ha prorogato fino al 31 dicembre 2021 lo stato di emergenza in conseguenza del rischio sanitario connesso alla pandemia da Covid 19.

Il Consiglio dei Ministri ha approvato il decreto-legge 22 marzo 2021, n. 41 (Decreto Sostegni) che interviene, con uno stanziamento di circa 32 miliardi di euro, pari all'entità massima dello scostamento di bilancio già autorizzato dal Parlamento, al fine di potenziare gli strumenti di contrasto alla diffusione del contagio da Covid-19 e di contenere l'impatto sociale ed economico delle misure di prevenzione adottate; gli interventi previsti si articolano in 5 ambiti principali: sostegno alle imprese e agli operatori del terzo settore; lavoro e contrasto alla povertà; salute e sicurezza; sostegno agli enti territoriali; ulteriori interventi settoriali.

Il 20 maggio 2021 il Consiglio dei Ministri ha approvato il decreto-legge n. 73/2021 (Decreto Sostegni bis) "imprese, lavoro, giovani, salute e servizi territoriali" che interviene con uno stanziamento di circa 40 miliardi di euro, a valere sullo scostamento di bilancio già autorizzato dal Parlamento, al fine di potenziare ed estendere gli strumenti di contrasto alla diffusione del contagio e di contenere l'impatto sociale ed economico delle misure di prevenzione che sono state adottate. Gli interventi previsti si articolano su 7 principali linee di azione: sostegno alle imprese, all'economia e abbattimento dei costi fissi; accesso al credito e liquidità delle imprese; tutela della salute; lavoro e politiche sociali; sostegno agli enti territoriali; giovani, scuola e ricerca; misure di carattere settoriale.

Con questo intervento, gli strumenti finanziari a favore di imprese e famiglie nei primi mesi del 2021 raggiungeranno nelle previsioni del Governo il 4% del Pil, a fronte del 6,6% registrato nel corso dell'intero 2020.

Documento di economia e finanza (DEF) 2021 – Nota di aggiornamento

Il 15 aprile 2021 il Consiglio dei ministri ha approvato Il Documento di economia e finanza per il 2021. Le strategie per la costruzione del DEF sono indirizzate a rafforzare la spinta ad uscire dalla crisi attraverso tutti gli strumenti a disposizione: dalla campagna di vaccinazione all'impulso alla ricerca medica e al rafforzamento del sistema sanitario nazionale, ed in campo economico, dai sostegni e ristori al rilancio degli investimenti e dello sviluppo con il Piano di Ripresa e Resilienza (PNRR) finanziato dal Next Generation EU (NGEU) e da ulteriori risorse nazionali.

Il DEF 2021 non contiene il consueto Programma Nazionale di Riforma (PNR) di fatto sostituito dal PNRR.

Nello scenario programmatico contenuto nel DEF, già l'anno prossimo, il PIL potrebbe avvicinarsi al livello del 2019: dopo la caduta dell'8,9%

registrata nel 2020, il recupererebbe il 4,5% nell'anno in corso e il 4,8% nel 2022, per poi crescere del 2,6% nel 2023 e dell'1,8% nel 2024. La previsione di deficit della PA per quest'anno raggiunge l'11,8% del PIL, un livello elevato dovuto principalmente alle misure di natura temporanea e straordinaria legate alla pandemia, nonché alla flessione del PIL. Il rapporto deficit-PIL, nel disegno programmatico del DEF, tenderà a rientrare nel percorso di convergenza dei prossimi anni per effetto della ripresa dell'attività produttiva e del conseguente miglioramento del quadro economico complessivo: salirà a quasi il 160% a fine 2021, per poi ridiscendere di circa 7 punti percentuali nel triennio successivo. Il percorso di riduzione del debito rifletterà il progressivo miglioramento dei saldi di bilancio e beneficerà della maggiore crescita economica indotta dall'attuazione del Piano di ripresa e resilienza incentrato sulle riforme e sugli investimenti, nonché dal programma di investimenti aggiuntivi che il Governo ha deciso di finanziare fino al 2033.

La Nota di Aggiornamento del DEF 2021 (NADEF), approvata l'1 ottobre 2021, evidenzia scenari ancora più ottimistici: le nuove previsioni macroeconomiche, pur riconoscendo alcuni rischi collegati all'evoluzione della pandemia da Covid-19 e della domanda mondiale e ai forti aumenti dei prezzi dell'energia registrati negli ultimi mesi, prendono atto del miglioramento dei principali indicatori di crescita e indebitamento rispetto alle stime contenute nel DEF. La crescita del PIL reale nel primo semestre 2021 ha superato le previsioni e gli indicatori più aggiornati fanno ritenere che il terzo trimestre registrerà un altro balzo in avanti del prodotto. Pur ipotizzando un fisiologico rallentamento della crescita negli ultimi tre mesi dell'anno, la previsione annuale di aumento del PIL sale al 6%, dal 4,5% ipotizzato nel DEF in aprile.

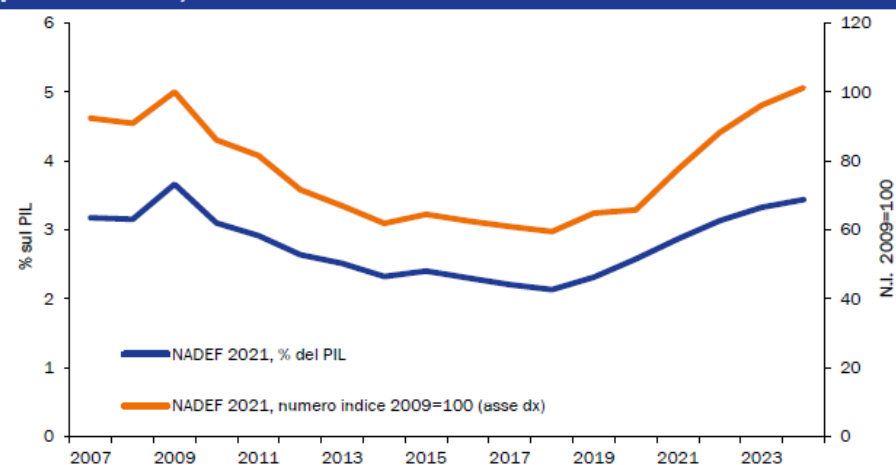
Si prospetta uno scenario di **crescita** dell'economia italiana e di graduale riduzione del deficit e del debito pubblico con una **politica di bilancio espansiva** nei prossimi due anni, fino a quando il PIL e l'occupazione avranno recuperato non solo la caduta, ma anche la mancata crescita rispetto al livello del 2019, e poi gradualmente più concentrata sulla riduzione del rapporto debito/PIL.

QUADRO MACROECONOMICO PROGRAMMATICO (variazioni percentuali, salvo ove non diversamente specificato)

	2020	2021	2022	2023	2024
PIL	-8,9	6,0	4,7	2,8	1,9
Importazioni	-12,9	11,6	6,9	4,8	4,0
Esportazioni	-14	11,4	6,0	4,1	3,1
Consumi privati	-10,7	5,2	5,0	2,7	2,0
Spesa della PA	1,9	0,7	1,7	0,4	-0,2
Investimenti	-9,2	15,5	6,8	4,9	4,3
Inflazione programmata	-0,2	0,5	1,5		
Tasso di disoccupazione	9,3	9,6	9,1	8,4	7,7

Fonte: Nota di Aggiornamento del Documento di economia e finanza 2021

FIGURA IIL2: INVESTIMENTI FISSI LORDI DELLA PA (% sul PIL e numeri indice 2009=100 sulla spesa a prezzi costanti 2015)



Fonte: Elaborazioni MEF su dati ISTAT. Dal 2021 previsioni a legislazione vigente NADEF.

Disegno di Legge di bilancio 2022

Il ddl, dopo l'approvazione del Consiglio dei ministri a fine ottobre 2021 ha iniziato l'iter di esame parlamentare. Le principali misure riguardano:

FISCO: 2 miliardi di euro nel 2022 per contenere l'aumento dei costi dell'energia, riduzione del cuneo fiscale, plastic e sugar tax rinviate al 2023, aggio sulle riscossioni per le operazioni successive al primo gennaio a carico dello stato, riduzione iva al 10% su assorbenti

INVESTIMENTI PUBBLICI: 70 miliardi per gli investimenti delle amministrazioni centrali e locali dal 2022 al 2036 ed aumento della dotazione del Fondo di Sviluppo e Coesione per il periodo 2022-2030

PA ED ENTI LOCALI: fondi per la rigenerazione urbana e riduzione della marginalizzazione e degrado sociale, fondi per i piccoli comuni e valorizzazione dei borghi, revisione dell'indennità dei Sindaci, assunzioni di personale per le amministrazioni dello Stato, enti pubblici non economici nazionali e agenzie, 50 milioni di euro per il 2022 per la formazione digitale, ecologica e amministrativa dei dipendenti pubblici, incremento del Fondo per il Trasporto Pubblico Locale e risorse aggiuntive per gli enti locali per garantire i livelli essenziali a regime per gli asili nido

INVESTIMENTI PRIVATI E IMPRESE: incentivi al 110% sono estesi al 2023 per i condomini e gli IACP, con riduzione al 70% nel 2024 e dal 65% nel 2025 mentre per le altre abitazioni, l'incentivo è esteso per il secondo semestre del 2022 per le abitazioni principali di persone fisiche con la previsione di un tetto Isee; gli incentivi per le facciate sono confermati anche nel 2023 al 60%

SANITÀ: risorse per l'acquisto di vaccini e medicinali anti-Covid e incremento annuale del Fondo Sanitario Nazionale

SCUOLA, RICERCA E UNIVERSITÀ: aumento della dotazione del Fondo di Finanziamento ordinario per l'Università e del Fondo Italiano per la Scienza e creazione del Fondo Italiano per la Tecnologia. Proroga fino a giugno dei contratti a tempo determinato stipulati dagli insegnanti durante l'emergenza Covid-19. Sono previste risorse aggiuntive per i libri di testo gratuiti. E' finanziata l'introduzione dell'insegnamento dell'educazione motoria per classi di quarta e quinta elementare

POLITICHE SOCIALI: Reddito di cittadinanza finanziato con un ulteriore miliardo di euro ogni anno, rafforzando i controlli e introdotti correttivi alle modalità di corresponsione, che prevedono una revisione della disciplina delle offerte di lavoro congrue, un decalage del beneficio mensile per i soggetti occupabili, sgravi contributivi per le imprese che assumono i percettori del reddito e benefici fiscali per gli intermediari. In materia pensionistica introdotta una misura di durata annuale e con un requisito di 64 anni di età e 38 annidi contributi. Prorogata 'Opzione Donna' e prorogata e allargata l'APE sociale ad ulteriori categorie

GIOVANI: finanziamento permanente del Bonus Cultura per i diciottenni. Sono estesi per tutto il 2022 gli incentivi fiscali previsti per l'acquisto della prima casa da parte degli under 36 e finanziati il Fondo affitti giovani e il Fondo per le politiche giovanili.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il 30 aprile 2021 il Governo ha trasmesso il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) alla Commissione europea, che ha valutato positivamente il Piano a fine giugno per la successiva approvazione da parte del Consiglio UE dell'Economia e delle finanze (13 luglio 2021). Il Piano deve essere realizzato entro il 2026 anche attraverso una serie di decreti attuativi.

Composizione delle risorse		importi	tempi
NGEU	Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF)	191,5 miliardi di euro di cui 68,9 mld € a fondo perduto	2021-2026
	Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)	13 miliardi di euro	2021-2022
Fondo complementare nazionale		30,6 miliardi di euro	2021-2026
		235,1 miliardi di euro	

Il PNRR è impostato nelle **6 missioni** previste dal **Next Generation EU** con una distribuzione delle risorse (RRF e fondo complementare) sintetizzata nel grafico.

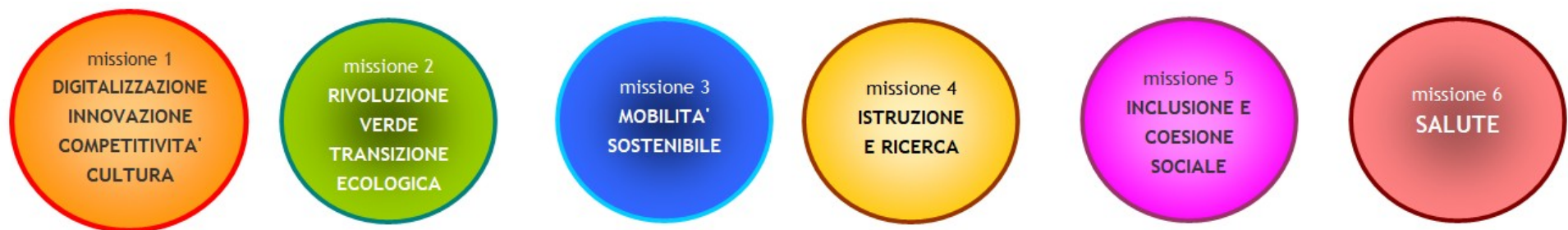
Missione 1 DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA
Missione 2 RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
Missione 3 INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE
Missione 4 ISTRUZIONE E RICERCA
Missione 5 INCLUSIONE E COESIONE
Missione 6 SALUTE



Il piano comprende anche riforme abilitanti in tema di **semplificazione** e **concorrenza**, riforme orizzontali trasversali a tutto il piano legate in particolare al concetto di equità e pari opportunità, oltre a riforme settoriali tra cui la **riforma della PA** impostata su quattro assi:

Accesso → RICAMBIO GENERAZIONALE ATTRAVERSO PROCEDURE PIÙ SNELLE ED EFFICACI
Competenze → ADEGUAMENTO DELLE CONOSCENZE E CAPACITÀ ORGANIZZATIVE
Buona amministrazione → SEMPLIFICAZIONE NORMATIVA E AMMINISTRATIVA
Digitalizzazione → STRUMENTO TRASVERSALE PER REALIZZARE LE RIFORME

Gli interventi previsti per la realizzazione delle sei missioni:



Pubblica Amministrazione:
competenze digitali, innovazione, modernizzazione, miglioramento reclutamento, reskilling ed upskilling personale, cloud,....

Rete 5G

Banda larga e reti di connettività

Turismo 4.0 e cultura

Economia circolare e gestione rifiuti

Energie rinnovabili e filiera dell'idrogeno, trasporti pubblici "verdi"

Rafforzamento mobilità sostenibile (mobilità ciclistica, infrastrutture ricarica elettrica, trasporto rapido di massa --> funivie)

Efficienza energetica ed riqualificazione edifici (pubblici scolastici, residenziali privati e relativi incentivi,...)

Agricoltura sostenibile
Tutela della risorsa idrica

Investimenti sulla rete ferroviaria (linee alta velocità del Nord **Verona-Brennero TANGENZIALE FERROVIARIA DI TRENTO)**

Sicurezza stradale

Digitalizzazione della catena logistica

Piano riqualificazione e messa in sicurezza edilizia scolastica (costruzione, riqualificazione, messa in sicurezza,...)

Ampliamento e offerta maggiori posti nidi d'infanzia e scuole infanzia

Piano estensione tempo pieno e mense

Potenziamento infrastrutture sport a scuola

Programmi di orientamento scolastico

Rafforzamento ruolo servizi sociali locali

Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (servizi sociali, disabilità, marginalità sociale, anziani non autosufficienti, housing sociale e rigenerazione urbana, azioni di inclusione e interventi per soggetti fragili, sport e inclusione sociale)

Politiche per il lavoro e sostegno occupazionale (formazione al lavoro e Centri per l'impiego)

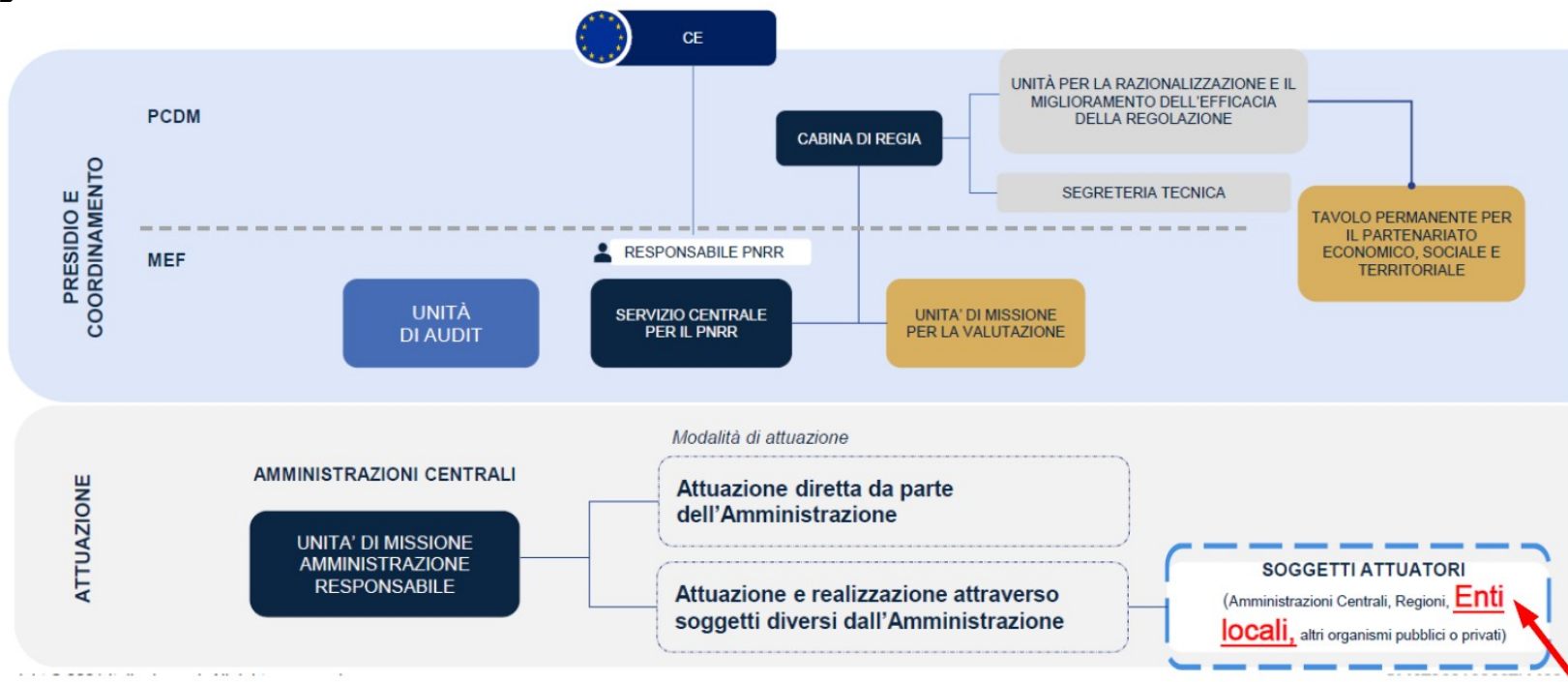
Servizio Civile Universale

Ruolo Sport nell'inclusione e integrazione sociale

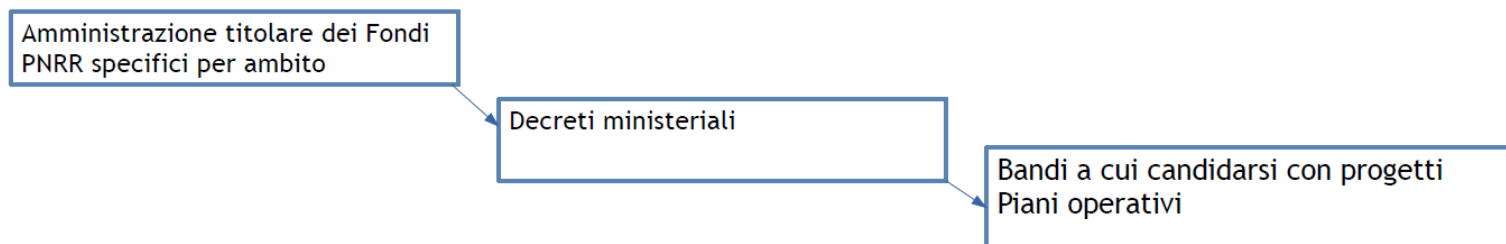
Casa delle Comunità:
riorganizzazione servizi e coordinamento con punto unico di accesso alle prestazioni sanitarie con team multidisciplinare di operatori sociali e assistenti sociali (maggiore integrazione sanitaria assistenziale)

Assistenza domiciliare e autonomia presso propria abitazione, nuove tecnologie e telemedicina, domotica, digitalizzazione,...

Modello organizzativo del PNRR



Modalità di attuazione



Il ruolo dei Comuni nel PNRR

Il PNRR rappresenta per gli Enti locali una fondamentale **occasione** di sviluppo ed investimento, in quanto soggetti attuatori di molteplici misure previste dal Piano.

Anche per il Comune di Trento, oltre alla tangenziale ferroviaria intervento già previsto e finanziato dal PNRR, si aprono spazi per la presentazione di progettualità.

L'approccio deve però essere improntato a criteri di **selettività** rispetto agli obiettivi che l'Amministrazione si è posta: temi strategici saranno mobilità, welfare, efficientamento.

Nel rispondere alle occasioni presentate dal PNRR imprescindibile risulta il criterio della **capacità di realizzazione** dei progetti, dati i tempi serrati imposti dall'impianto di implementazione del PNRR.

Rimane centrale il grande progetto della **circonvallazione ferroviaria** che richiederà al Comune:

- una ridefinizione della propria **organizzazione**
- un forte presidio dei **rapporti con altri Enti**
- una fondamentale attenzione nella **pianificazione** della "Trento che verrà" perchè questo intervento sia coerente con gli obiettivi di sviluppo in termini di sostenibilità e coesione sociale.

Nel Protocollo di finanza locale per il 2022 viene prevista la costituzione di un gruppo permanente paritetico di coordinamento composto di tecnici provinciali e designati dal Consiglio delle autonomie locali, che potrà avvalersi delle risorse organizzative e professionali del gruppo di esperti messo a disposizione nell'ambito del PNRR, che potrà anche supportare, qualora richiesto, i Comuni trentini nella progettazione e presentazione di azioni progettuali e che garantirà il monitoraggio in itinere delle azioni realizzate, nonché la valutazione dei risultati e degli impatti.

1.1.3 SCENARIO ECONOMICO LOCALE ED OBIETTIVI PROGRAMMATICI PROVINCIALI

La proposta del Documento di Economia e Finanza Provinciale (DEFP) 2022-2024 si colloca in un contesto caratterizzato dalla pandemia e fortemente modificato in termini programmatici per la disponibilità delle nuove ingenti risorse pubbliche derivanti dal PNRR.

Il contesto economico e sociale

Nel 2020 il **PIL** del Trentino è diminuito nell'anno del **-9,8%**, riportandosi sui valori del periodo 2013/2015. Il calo è maggiore di quello osservato per l'Italia (-8,9%) perché il Trentino ha risentito in misura più marcata della pandemia che ha colpito, in particolare, la filiera del turismo. Nel 2021 si stima che il PIL trentino aumenterà intorno al **4%**, recupero lievemente più moderato rispetto alla dinamica nazionale a causa dell'impatto negativo significativo della spesa dei turisti sui consumi delle famiglie.

Dinamica del fatturato	Mercato del lavoro	Importazioni/esportazioni	Turismo	Famiglie
2020 -9,5% generale, più colpiti i settori della filiera del turismo, tempo libero e intrattenimento con -30%	-1,4% l' occupazione , le perdite sono state contenute grazie ai provvedimenti pubblici di sostegno 5,3% il tasso di disoccupazione , più o meno stabile rispetto al 2019 +3,9% gli inattivi	2020 -14% delle esportazioni I mercati di riferimento sono prevalentemente europei (75%) -15% delle importazioni	Il 2020 ha visto una diminuzione delle presenze alberghiere ed extralberghiere (-36% , più ridotta considerando anche alloggi privati e seconde case 29%; -50% le sole presenze straniere registra) con una notevole ricaduta economica: il 23% dei consumi delle famiglie sono dei turisti ed il turismo attiva oltre il 10% dell'economia provinciale. La stagione estiva 2021 sembra ritrovare una sua strategia di ripresa anche se lentamente per le misure anti Covid	Nel 2020 si è rilevato: - 3% del reddito disponibile delle famiglie, riduzione più importante dei consumi delle famiglie, aumento anomalo del risparmio. Quasi l'80% delle famiglie considera adeguate le proprie disponibilità economiche. Il clima di fiducia sta migliorando
1° trim 2021 continua il calo generale del fatturato ad eccezione dei settori manifatturiero, servizi alle imprese, costruzioni e commercio all'ingrosso che registrano variazioni in crescita	I primi mesi del 2021 vedono una ripresa delle assunzioni (+31% a marzo) e un saldo assunzioni/cessazioni positivo.	1° trim 2021 + 8,2% delle esportazioni, con incrementi in particolare verso Germania, Francia e Regno Unito +2,2% delle importazioni, sostenute dalla crescita della domanda interna		

Strategie delle imprese: nel primo trimestre 2021 quasi il 38% delle imprese hanno adottato soluzioni organizzative e gestionali (nuovi beni/servizi o nuovi processi produttivi, modifiche dei canali di vendita e fornitura e riorganizzazione degli spazi di lavoro o commerciali). Solo l'8% ha ridotto il numero di dipendenti. Vi è un moderato ottimismo sulla ripresa quest'anno, anche se la maggior parte degli imprenditori (60%) ritiene che si dovrà aspettare il 2022. Preoccupano le imprese, soprattutto di piccole dimensioni, sostenibilità, liquidità e riduzione della domanda. Mentre un 33% degli imprenditori non prevede problemi dalla crisi, anzi opportunità

PIL TRENTINO

Gli scenari previsivi, basati sull'evoluzione del PIL nazionale e presenti nel DEF, indicano una ripresa robusta anche per il PIL trentino che si rafforza nel 2022, annullando gli effetti della pandemia. Nel 2021 si prevede una crescita dell'economia trentina in un intervallo compreso tra 3,7% e 4,0%; nel 2022 tra il 5,3% e il 5,7%. Nel biennio successivo l'evoluzione sarà meno intensa. I ritmi di crescita reali nel biennio 2023/2024 dovrebbero rimanere al di sopra l'1,7%. Lo scenario per il Trentino presenta un percorso di sviluppo più contenuto: dal 3,4% del 2021 all'1,2% del 2024. Con le manovre provinciali il PIL trentino dovrebbe aumentare di ulteriori 4 decimi già nel 2021, di 3 decimi nel 2022 e di 2 decimi all'anno nel 2023 e nel 2024.

	2021	2022	2023	2024
Scenario tendenziale DEF	3,7	5,3	2,3	1,7
Scenario FMI	3,4	4,2	1,8	1,2
Scenario programmatico DEF	4,0	5,7	2,6	1,9
Scenario con misure provinciali	4,4	6,0	2,8	2,1
Scenario con misure provinciali e finanziate con gettiti arretrati	4,4	6,3	3,3	2,7

Fonte: DEFP 2022-2024 - Elaborazioni ISPAT

Gli obiettivi programmatici provinciali

Le politiche del DEFP sono collegate alle **sette aree strategiche** e agli obiettivi di medio lungo periodo definiti dal Programma di Sviluppo Provinciale (PSP):

1. Area strategica **Per un Trentino della conoscenza, della cultura, del senso di appartenenza e delle responsabilità ad ogni livello**
2. Area strategica **Per un Trentino che fa leva sulla ricerca e l'innovazione, che sa creare ricchezza, lavoro e crescita diffusa**
3. Area strategica **Per un Trentino in salute, dotato di servizi di qualità, in grado di assicurare benessere per tutti e per tutte le età**
4. Area strategica **Per un Trentino dall'ambiente pregiato, attento alla biodiversità e vocato a preservare le risorse per le future generazioni**
5. Area strategica **Per un Trentino sicuro, affidabile, capace di prevenire e di reagire alle avversità**
6. Area strategica **Per un Trentino di qualità, funzionale, interconnesso al suo interno e con l'esterno**
7. Area strategica **Per un Trentino Autonomo, con istituzioni pubbliche accessibili, qualificate e in grado di creare valore per i territori e con i territori**

La manovra economico-finanziaria provinciale per il 2022-2024

	2021	2022	2023	2024
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL NETTO DELLA QUOTA DERIVANTE DA MAGGIORI RISTORI DELLO STATO *	234,2	0,0	0,0	0,00
Entrate tributarie (devoluzioni, tributi propri e trasferimenti statali a compensazione)	3.771,1	3.947,1	4.060,6	4.149,6
Altre entrate **	487,4	591,8	368,9	318,4
TOTALE ENTRATE ORDINARIE	4.258,5	4.538,9	4.429,5	4.468,0
Gettiti arretrati/saldi	357,0	70,0	0,0	0,0
Restituzione quota riserve all'Erario applicate dal 2014 al 2018	60,0	0,0	0,0	0,0
Debito autorizzato e non contratto ***			32,0	64,0
TOTALE ENTRATE	4.909,7	4.608,9	4.461,5	4.532,0
- accantonamenti per manovre Stato	-166,8	-254,5	-266,5	-282,5
TOTALE RISORSE DISPONIBILI	4.742,9	4.354,4	4.195,0	4.249,5
RISORSE DERIVANTI DALLA TRATTIVA CON LO STATO		207,1	117,1	117,1
TOTALE FINALE	4.742,9	4.561,5	4.312,1	4.366,6

* L'avanzo di amministrazione 2021 include avanzo vincolato per circa 16 milioni di euro

** Nel 2024 non sono iscrivibili i canoni aggiuntivi per le concessioni idroelettriche e corrispondentemente non sono stanziati in uscita

*** Il debito autorizzato e non contratto è stato rimodulato in relazione ai cronoprogrammi delle opere finanziate con lo stesso

La manovra, in termini di "investimenti", prevede 300 milioni di euro di investimenti finanziati a debito per sostenere il sistema economico nella fase in cui verranno meno o comunque si ridurranno gli incentivi nazionali che supportano la domanda privata nel settore dell'edilizia. In ambito fiscale sono mantenute le attuali agevolazioni Irap, Imis e addizionale regionale all'Irpef. A regime 63,3 milioni di euro sono destinati al rinnovo del contratto del personale del comparto pubblico provinciale.

Il Protocollo di finanza locale per il 2022

Il Protocollo d'intesa di finanza locale per il 2022 è stato firmato il 16 novembre 2021. In materia di entrate conferma il quadro in vigore delle agevolazioni in materia di aliquote e deduzioni IMIS, cui corrispondono trasferimenti compensativi ai Comuni, confermando alcune facoltà transitorie di agevolazione in capo ai Comuni e riportando nell'ambito dei soggetti passivi IMIS gli enti strumentali. In merito ai modelli tariffari collegati al ciclo dell'acqua e bonus idrico, in virtù della competenza normativa e amministrativa provinciale, non si applica la disciplina nazionale del bonus idrico, avviando però nel corso del 2022 una formulazione dei nuovi modelli tariffari dei servizi di acquedotto e fognatura (a partire dal 2023) con priorità alla garanzia anche ai cittadini trentini dei benefici definiti a livello nazionale dal bonus idrico.

Il fondo perequativo/solidarietà viene incrementato di circa 4 milioni di euro rispetto al 2021 e per i Comuni con popolazione superiore ai 15.000 abitanti non viene applicato nel 2022 il taglio programmato nel Protocollo d'intesa per il 2020, ferma restando la riduzione fin qui applicata, valutando la possibilità di sospendere le ulteriori quote di riduzione anche per gli esercizi successivi.

Il fondo specifici servizi comunali è sostanzialmente invariato.

Per il 2022 viene resa disponibile la quota ex FIM del Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni confermandone il limite di utilizzo in parte corrente. Nel 2022 la Provincia si impegna a valutare di rendere disponibili risorse per il Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni derivanti

(in milioni di euro) La proposta di bilancio triennale per il 2022 vede risorse disponibili pari a oltre 4,5 miliardi di euro (in riduzione negli anni successivi) a cui si aggiungono le risorse del PNRR e del Piano complementare di cui 183 milioni di euro di risorse che transitano sul bilancio provinciale (acquisto autobus e treni ad alimentazione sostenibile, interventi nel settore idrogeologico, riqualificazione immobili di edilizia residenziale pubblica, ammodernamento strutture sanitarie, politiche attive del lavoro, ciclovie del Garda), 83 milioni finanziamenti di progetti di soggetti privati (agrosistema irriguo) e 930 milioni di euro per interventi realizzati dallo stato con impatto sul territorio (tangenziale ferroviaria di Trento).

In aggiunta 653 milioni di euro per il finanziamento dei programmi operativi dei fondi europei 2021-2027.

dalla manovra di assestamento 2022.

Viene confermata la sospensione delle operazioni di indebitamento anche per l'esercizio 2022.

La disciplina in materia di personale introdotta nel precedente Protocollo viene confermata anche per il 2022.

Infine viene sospeso anche per il 2022 l'obiettivo di qualificazione della spesa definito nel Protocollo di finanza locale per il 2020 e la Provincia si impegna a rendere disponibili le risorse per il rinnovo del contratto di lavoro dei dipendenti comunali.

1.1.4 DOCUMENTI PROGRAMMATICI A LIVELLO INTERNAZIONALE

Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

Il 25 settembre 2015, durante il Summit sullo Sviluppo Sostenibile, è stato sottoscritto dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvato dall'Assemblea Generale dell'ONU un documento dal titolo "Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile".

Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (SDGs - Sustainable Development Goals) e 169 target. L'Agenda si compone di quattro parti (1. Dichiarazione - 2. Obiettivi e target - 3. Strumenti attuativi - 4. Monitoraggio dell'attuazione e revisione) e tocca diversi ambiti, tra loro interconnessi, fondamentali per assicurare il benessere dell'umanità e del pianeta: dalla lotta alla fame all'eliminazione delle disuguaglianze, dalla tutela delle risorse naturali allo sviluppo urbano, dall'agricoltura ai modelli di consumo. La nuova Agenda riconosce appieno lo stretto legame tra il benessere umano e la salute dei sistemi naturali, e la presenza di sfide comuni che tutti i Paesi sono chiamati ad affrontare. Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs)

OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo



Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile



Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti



Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze



Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie



Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni



Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni



Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo



Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze



Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile



Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica



Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli



Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

www.unric.org/it/agenda-2030/

www.un.org/sustainabledevelopment/

Per garantire la piena coerenza tra gli strumenti di programmazione del Comune di Trento e gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030, gli obiettivi operativi sono stati classificati secondo i 17 goal dell'Agenda e per il dettaglio dei quali si rimanda alla sezione operativa del DUP.

1.1.5 CONTESTO SOCIO-ECONOMICO DEL TERRITORIO

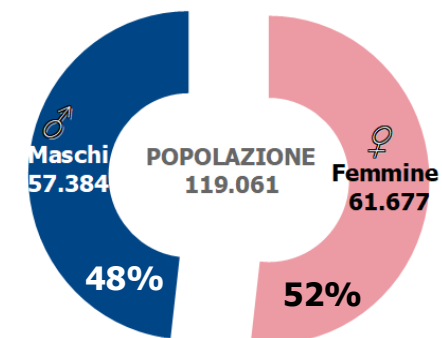
Caratteristiche generali della popolazione²

Aumento della popolazione residente

Al 31 dicembre 2020 la popolazione a Trento è di **119.061 residenti** con +217 persone rispetto all'anno 2019.

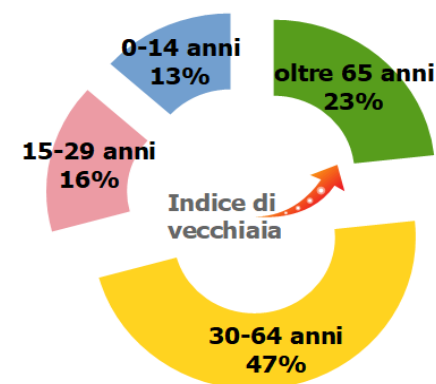
	2016	2017	2018	2019	2020
Popolazione residente	117.418	117.997	118.288	118.815	119.061
<i>Maschi</i>	56.321	56.740	56.982	57.291	57.384
<i>Femmine</i>	61.097	61.257	61.306	61.524	61.677
Tasso di natalità (‰)	8,8	8,3	7,7	8,6	7,4*
Tasso di mortalità (‰)	8,8	9,8	8,9	9,1	12,2*

* dati provvisori Istat

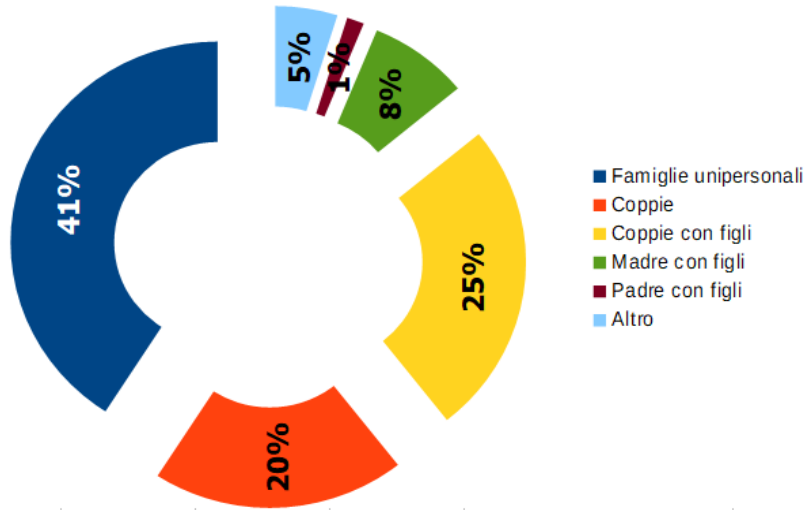


Età della popolazione del Comune di Trento	2016	2017	2018	2019	2020
Popolazione 0-14	16.362	16.373	16.158	16.145	15.914
Popolazione 15-29	18.281	18.568	18.696	18.768	18.935
Popolazione 30-64	56.576	56.536	56.410	56.428	56.522
Popolazione oltre 65 anni	26.231	26.521	27.060	27.503	27.690
Indice di vecchiaia	160,3	162,0	167,5	170,3	174

A livello provinciale l'**indice di vecchiaia** è 158, con una proiezione al 2041 di 222, ci saranno cioè più di due anziani per ogni giovane

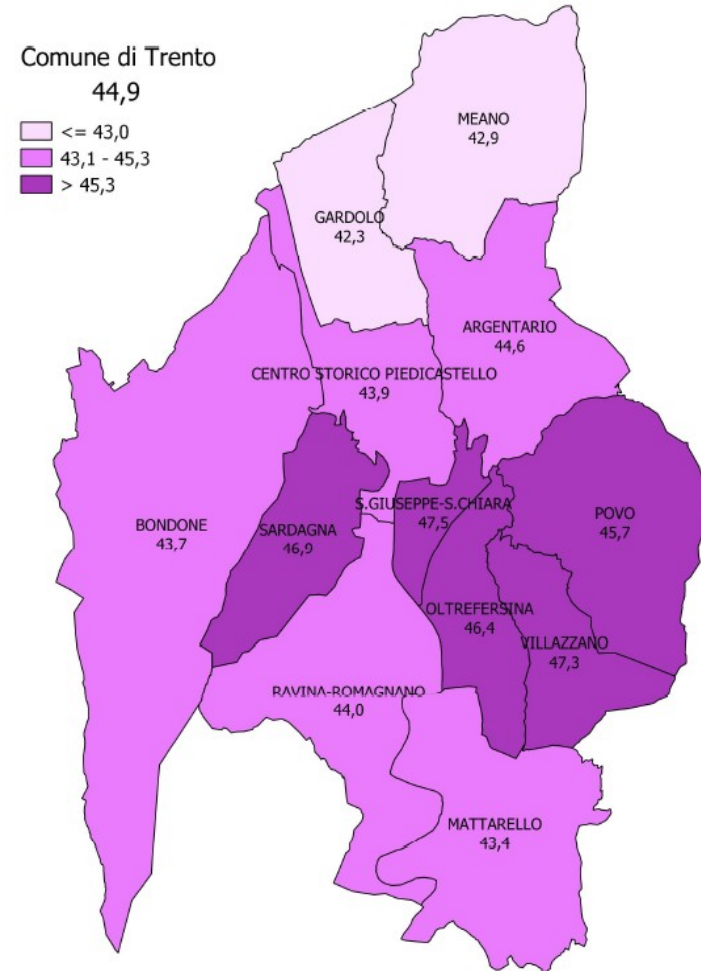


² Fonte: Trento Statistica 2020

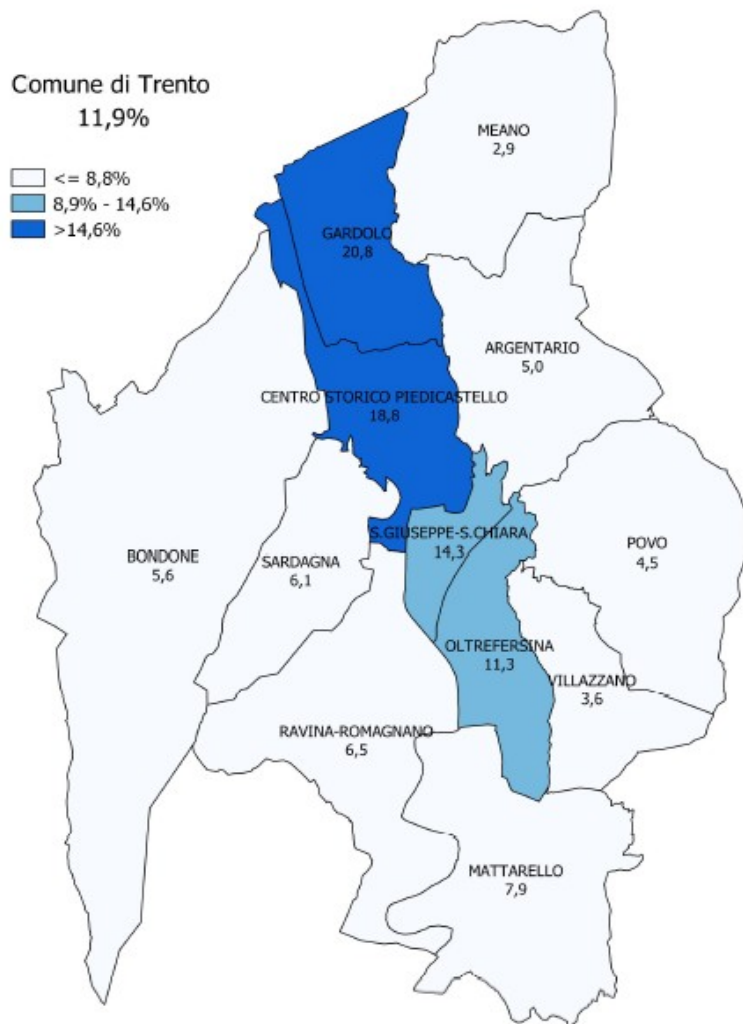


<i>Le Famiglie</i>	2016	2017	2018	2019	2020
Famiglie unipersonali	21.353	21.595	21.720	21.906	22.265
Coppie	10.249	10.305	10.473	10.601	10.745
Coppie con figli	14.284	14.101	13.985	13.899	13.813
Madre con figli	4.166	4.276	4.253	4.280	4.255
Padre con figli	724	736	754	728	736
Altro	2.470	2.523	2.547	2.575	2.646
Totale famiglie	53.246	53.536	53.732	54.016	54.460

Età media per Circostrizione al 31 dicembre 2020

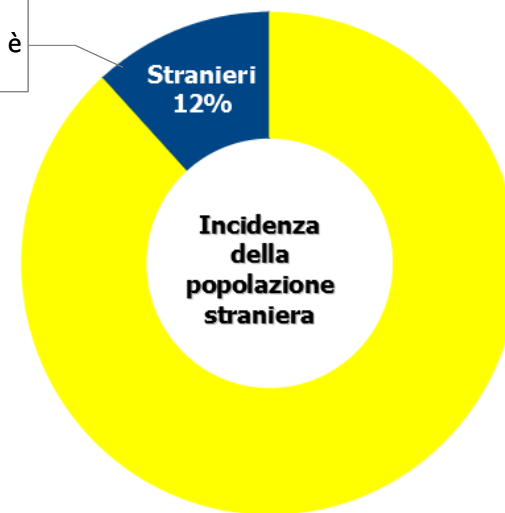


Percentuale di stranieri sul totale dei residenti di ciascuna Circostrizione al 31 dicembre 2020



	2016	2017	2018	2019	2020
Popolazione straniera	12.819	13.259	13.618	14.062	14.143
- maschi	6.094	6.466	6.675	6.905	6.940
- femmine	6.749	6.822	6.978	7.157	7.203

L'età media della popolazione straniera è di 34,3 anni



Economia insediata

Imprese attive

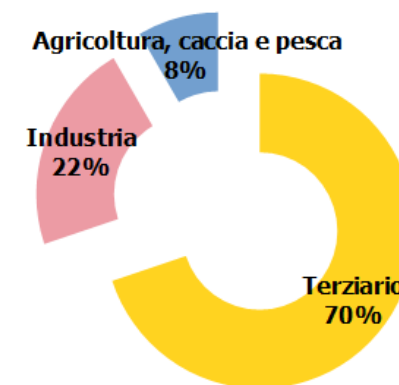
Imprese attive per settore di attività	2017	2018	2019	2020	Imprese artigiane attive per settore di attività	2017	2018	2019	2020
Agricoltura, caccia e pesca	737	746	741	736	Agricoltura, caccia e pesca		1	1	2
Industria	1.865	1.821	1.896	1.902	Industria	1.156	1.117	1.118	1.130
Terziario	6.076	6.052	6.074	6.118	Totale Terziario	931	928	936	930
Imprese non classificate	4	3	1		Imprese non classificate	1			
TOTALE	8.682	8.622	8.712	8.758 ↑	TOTALE	2.088	2.046	2.055	2.062

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

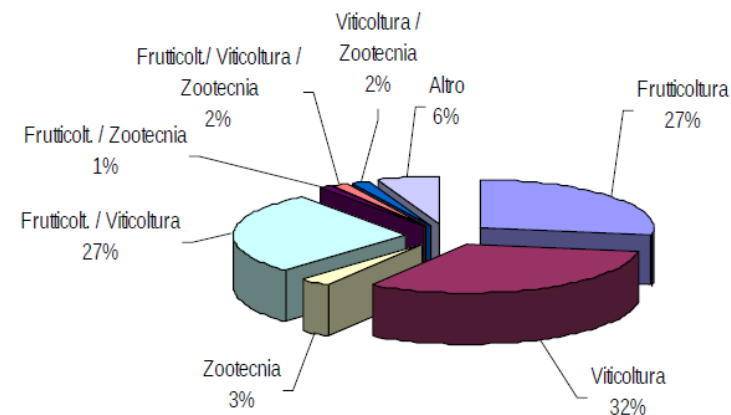
Agricoltura	2020	Var 20-19	Terziario	2020	Var 20-19
Imprese agricole *	432	-2% ↓	Commercio	1.839	-1,4%
			Attività immobiliari	737	+1,4%
Industria	1.902	+0,3%	Attività professionali	681	+2,1%
- costruzioni	1.217	+0,3%	Ristorazione e alloggi	626	+2,1%
- manifatturiero	525	-1,1%	Altro	2.235	
- altro	160		Totale imprese attive	6.118	+0,7%

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

* Fonte: APIA



Imprese agricole per indirizzo produttivo - Anno 2020



Sistema creditizio

Sistema creditizio	2017	2018	2019
Banche	27	27	24
Sportelli operativi	77	72	70
Depositi bancari	4,72 mil €	5,00 mil €	5,45 mil €

Fonte: Banca d'Italia di Trento – Archivi anagrafici degli intermediari

Turismo

Arrivi e presenze turistiche negli esercizi alberghieri per provenienza

	2018			2019			2020		
	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale
Arrivi	174.766	110.146	284.912	195.444	118.479	313.923	101.331	42.940	144.271
di cui in città di Trento	142.911	86.614	229.525	158.887	95.744	254.631	77.717	29.983	107.700
di cui in Monte Bondone	31.855	23.532	55.387	36.557	22.735	59.292	23.614	12.957	36.571
Presenze	351.779	253.727	605.506	384.663	264.710	649.373	233.991	117.173	351.164
di cui in città di Trento	255.379	147.387	402.766	276.264	161.292	437.556	155.619	50.969	206.588
di cui in Monte Bondone	96.400	106.340	202.740	108.399	103.418	211.817	78.372	66.204	144.576

Fonte: ISPAT – Istituto di statistica della Provincia di Trento



Arrivi e presenze turistiche negli esercizi extra- alberghieri per provenienza

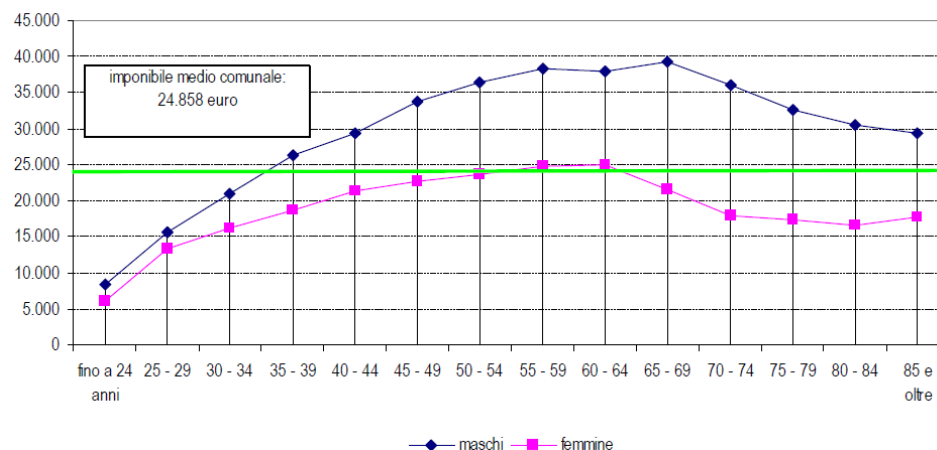
	2018			2019			2020		
	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale
Arrivi	55.678	29.451	85.129	60.226	30.406	90.632	29.459	10.514	39.973
Presenze	362.425	103.241	465.666	383.111	102.468	485.579	221.772	37.529	259.301

Fonte: ISPAT – Istituto di statistica della Provincia di Trento

Benessere economico / reddito medio popolazione residente

	2016	2017	2018
Numero dichiaranti	81.216	81.855	82.773
<i>di cui italiani</i>	75.203	75.559	76.054
<i>di cui stranieri</i>	6.013	6.296	6.719
Reddito imponibile totale	€ 1.981.896.241	€ 1.997.713.168	€ 2.057.531.038
Imposte IRPEF totale	€ 416.097.621	€ 417.450.220	€ 430.387.076
Reddito imponibile medio	€ 24.403	€ 24.406	€ 24.858
<i>di cui maschi</i>	€ 29.823	€ 29.723	€ 30.193
<i>di cui femmine</i>	€ 19.171	€ 19.259	€ 19.657
<i>di cui italiani</i>	€ 25.343	€ 25.392	€ 25.919
<i>di cui stranieri</i>	€ 12.641	€ 12.565	€ 12.844

Fonte: Analisi dei redditi dei cittadini di Trento. Anno d'imposta 2018 - Comune di Trento



Servizi al cittadino

Sistema educativo, scolastico e formazione

		Popolazione in età				Iscritti 2019/2020
		2017	2018	2019	2020	
Nidi d'infanzia	0-3 anni non compiuti	2.990	2.913	2.885	2.795	1.055 (media mensile 2020) ↓
Scuole di infanzia	3-5 anni	3.109	3.052	3.067	3.035	3.102
Scuole primarie	6-10 anni	5.724	5.641	5.521	5.430	5.860
Scuole secondarie di I grado	11-13 anni	3.405	3.419	3.487	3.518	3.861
Scuole secondarie di II grado	14-18 anni	5.760	5.770	5.772	5.795	8.376
Formazione professionale						1.969
		20.988	20.795	20.732	20.573	↓

Fonte Trento statistica 2020 e Annuario statistico 2019

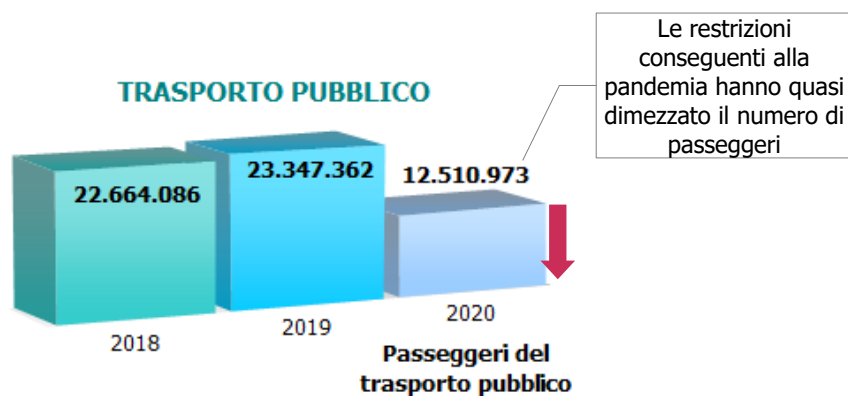
Università	Iscritti
2015	16.235
2016	16.212
2017	16.305
2018	16.569
2019	16.403
2020	16.239

Musei ed eventi

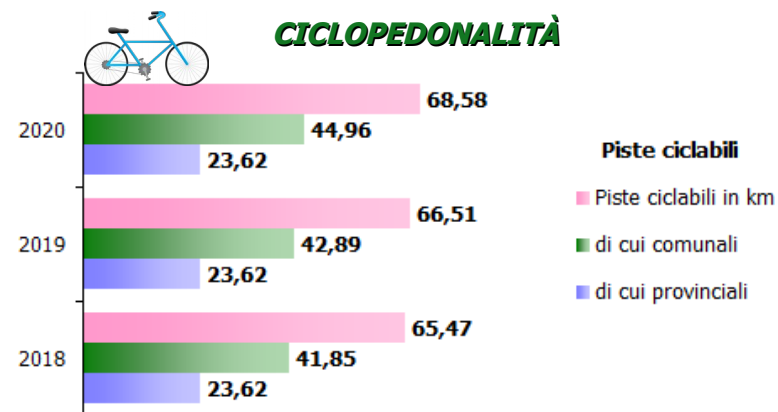
Visitatori nei musei della città	2017	2018	2019
Castello del Buonconsiglio	159.108	151.963	149.684
Museo Diocesano Tridentino	46.029	51.077	45.444
MUSE	405.013	377.142	371.210
Fondazione museo storico del Trentino	13.350	18.156	27.308
SASS – spazio archeologico sotterraneo	17.167	17.438	21.520
Galleria civica – MART	10.862	9.056	9.883
	651.529	624.832	625.049

Fonte: Annuario statistico 2019

Mobilità



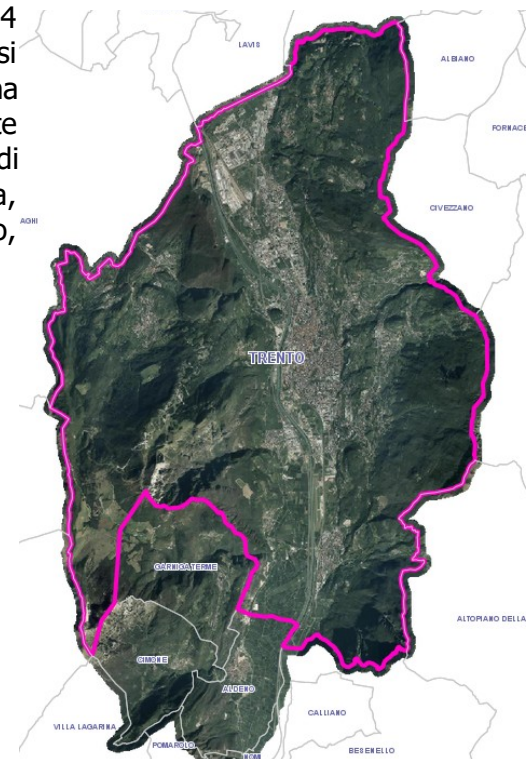
Nella classifica Ecosistema Urbano 2020 Trento è **7^a** nella categoria offerta del trasporto pubblico e **11^a** come numero di passeggeri.



Nella classifica Ecosistema Urbano 2020 Trento è **51^a** nella categoria delle piste ciclabili

Territorio e ambiente

Il territorio del comune di Trento si estende per una superficie di circa 158 kmq, ad un'altitudine di 194 mslm con aree montane con altitudine massima di 2.180 mslm. La città di Trento è attraversata da diversi corsi d'acqua: il fiume Adige, che la percorre da nord a sud, e il torrente Fersina. La vastità della zona comunale fa derivare una densità di popolazione non caratteristica di città compatte e a forte concentrazione di popolazione (752 ab./km² contro, per esempio, i circa 2mila di Bolzano). Il Comune di Trento è suddiviso in 12 Circoscrizioni amministrative dislocate sul territorio: Gardolo, Meano, Sardagna, Bondone, Ravina-Romagnano, S. Giuseppe-S.Chiaara, Oltrefersina, Povo, Argentario, Villazzano, Mattarello, Centro storico- Piedicastello.



Superficie (kmq)	157,94
di cui agroforestale	121,83 78%
di cui urbanizzata	33,98 22%
<i>di cui residenziale</i>	<i>10,21</i>
<i>di cui attività economiche</i>	<i>6,08</i>
<i>di cui servizi</i>	<i>7,69</i>
<i>di cui viabilità</i>	<i>7,93</i>
<i>di cui altro</i>	<i>2,07</i>

Il Comune gestisce la manutenzione del verde di **133** tra aree verdi, parchi, giardini e passeggiate presenti sul territorio comunale

Superficie a verde urbano (mq)	3.051.736
Superficie verde fruibile	1.122.445 37%
<i>di cui verde attrezzato</i>	<i>263.868</i>
<i>di cui parchi urbani</i>	<i>774.467</i>
<i>di cui verde storico</i>	<i>84.110</i>
Verde di arredo	497.325 16%
Orti comunali	36.405 1%
Orti botanici	140.824 5%
Verde cimiteriale	102.487 3%
Verde scolastico	206.972 7%
Verde aree sportive e ludico ricreative	353.755 12%
Verde incolto	591.521 19%
Superficie a verde boschivo e forestale (mq)	54.868.913
Aree boschive e complessi forestali	44.371.041 81%
Aree naturali protette	10.497.872 19%

1.2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

1.2.1 I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

GESTIONE ASSOCIATA

Con la convenzione quadro tra i Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga Terme è attiva dal 1° gennaio 2012 la gestione associata nell'ambito territoriale formato dai quattro Comuni contermini, Territorio Val d'Adige, relativamente ai servizi di:

- assistenza scolastica-ristorazione,
- assistenza e beneficenza pubblica,
- edilizia abitativa pubblica e convenzionata,
- urbanistica.

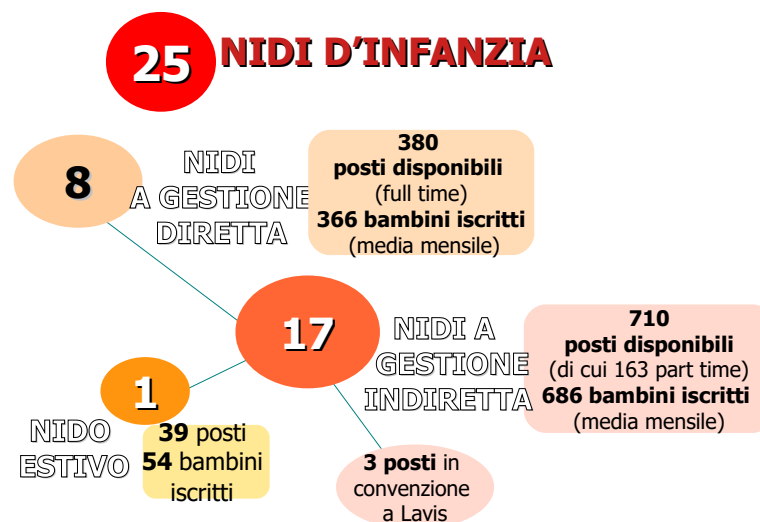
La gestione di tali servizi è regolata nei rispettivi ambiti da specifici protocolli operativi. Inoltre Trento è il Comune capofila del progetto di gestione associata del servizio di vigilanza urbana (LP 8/2005) che coinvolge i Comuni di Aldeno, Cimone e Garniga Terme, regolato da convenzione.

SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA

<i>Nidi d'infanzia</i>	2017	2018	2019	2020
Strutture	24	24	24	25
di cui gestione diretta	7	7	7	8
di cui affidate a cooperative	17	17	17	17
Servizi (tempo pieno, part-time, in convenzione)	28	28	28	29
Posti disponibili al 31/12	1.176	1.152	1.152	1.010
Capacità ricettiva (media annua)	1.176	1.167	1.152	1.092
Bambini iscritti (media mensile)	1.147,45	1.135,00	1.120,64	1.055,09
Servizio estivo nido d'infanzia - iscritti	82	107	76	54

In autunno 2020, per l'emergenza Covid è stata aperta una nuova struttura in via Innsbruck 15

La pandemia ha condizionato l'offerta del servizio



Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture "Rodari", "Europa", "Padre Vittorio Tonini" di Vigolo Baselga, "Meano"	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Roncafort – via Caneppele	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2020 al 31.07.2027
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura "Il Piccolo Girasole" a Cognola	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2015 al 31.07.2022
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Ravina	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.10.2015 al 31.07.2022
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Gardolo – via IV Novembre	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2020 al 31.07.2027
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Martignano via Maderno "La Mongolfiera" di Mattarello.	Cooperativa Sociale Onlus "La Coccinella"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Clarina, Oltrecastello, viale dei Tigli, Roncafort – via Caproni e Madonna Bianca	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del: - servizio di nido d'infanzia presso la struttura Il Magicocastello - servizio integrativo per la prima infanzia	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2015 al 31.07.2022
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Villazzano 3	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2016 al 31.07.2023

Servizi socio-educativi integrativi	2017	2018	2019	2020
Centro genitori bambini - posti disponibili	74	74	74	63
Centro genitori bambini - bambini iscritti (media mensile)	62,3	62,6	62,9	19,4
Tagesmutter – famiglie coinvolte	64	66	75	78

Tra i servizi per la prima infanzia per bambini fino a tre anni d'età, oltre al nido d'infanzia, vengono erogati anche **servizi socio-educativi integrativi** sia presso strutture (gestite direttamente o affidate a terzi), ma anche attraverso il sostegno del servizio di nido familiare tagesmutter. Il Centro genitori bambini è un servizio a gestione diretta.

Scuole infanzia	2017	2018	2019	2020
Strutture provinciali	22	22	22	22
Posti disponibili	2.217	2.217	2.217	2.217
Iscritti (media mensile)	1.822,30	1.772,10	1.742,10	1.474,45
Pasti erogati	326.478	319.495	311.260	194.937
Servizio di animazione estiva - iscritti	153	176	189	Sospeso per emergenza Covid-19

Nelle **scuole infanzia** provinciali il Comune provvede a fornire le strutture e curare con proprio personale il servizio di **ristorazione** ed assistenza. Il servizio di animazione estiva, che si svolge da luglio ad agosto, viene gestito dall'Amministrazione con affidamento a terzi presso una delle 22 strutture provinciali. Sul territorio sono attive 19 scuole equiparate dell'infanzia che nel 2020 hanno registrato 1.353 iscritti.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di animazione estiva per bambini da 3 anni a 6 anni	Bellesini s.c.s.	Dal 01.07.2015 al 31.08.2021

POLITICHE ABITATIVE

Edilizia abitativa	2017	2018	2019	2020
Alloggi di edilizia pubblica	4.557	4.554	4.546	4.543
di cui di proprietà comunale	455	454	453	453
di cui assunti da privati	5	5	5	5
di cui di proprietà di Itea Spa	4.097	4.095	4.088	4.085

Il Comune di Trento gestisce in forma associata la raccolta delle domande per la locazione degli **alloggi pubblici** ubicati nel Territorio Val d'Adige.

L'offerta di edilizia abitativa pubblica comprende sia alloggi di proprietà comunale che di proprietà di Itea Spa, oltre che, residualmente, assunti in comodato da privati. Anche gli alloggi pubblici di proprietà comunale sono gestiti in convenzione da Itea Spa. Con convenzioni specifiche è affidata la locazione di alloggi a canone moderato.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione e manutenzione degli alloggi di edilizia abitativa pubblica di proprietà comunale	ITEA S.p.A	Dal 01.08.2005 al 31.12.2020 in corso di rinnovo

SERVIZI FUNERARI E CIMITERIALI

<i>Servizi cimiteriali e funerari</i>	2017	2018	2019	2020
Decessi trattati	1.743	1.649	1.586	2.065
Cremazioni	961	834	929	1.239
% cremazioni sul totale decessi	62%	62%	73%	67%
Funerali in città e sobborghi eseguiti dal Comune	93%	94%	95%	102%

I **cimiteri** presenti sul territorio comunale sono **21** dei quali 3 in città e 18 nei sobborghi.

Il Comune oltre ai servizi cimiteriali esercita l'attività commerciale di **onoranza funebre**.

Gli effetti della pandemia sono purtroppo evidenti nei numeri registrati nel 2020

SERVIZIO DI TRASPORTO E SOSTA

<i>Trasporto pubblico</i>	2017	2018	2019	2020
Linee trasporto pubblico	21	21	23	22
Rete trasporto pubblico in Km	389	389	389	389
Passeggeri	21.272.454	22.664.086	23.347.362	12.510.973

E' affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il servizio di **trasporto pubblico** urbano: trasporto su gomma (autobus) e a fune (collegamento tra la città ed il sobborgo di Sardagna) ed il servizio di trasporto pubblico turistico skibus e navetta Trento – Monte Bondone nella stagione invernale.

La gestione ed il controllo delle **aree di sosta** a pagamento su suolo pubblico è affidata a Trentino Mobilità S.p.A., che gestisce anche alcuni immobili di proprietà o in disponibilità comunale destinati ad autorimesse e parcheggi, rimessaggio di autocaravan e caravan, nonché altri servizi connessi alla mobilità urbana quali la gestione delle autorizzazioni di circolazione, servizi di bike sharing, car sharing e altre forme di mobilità innovativa, oltre all'area sosta camper

<i>Parcheggi</i>	2017	2018	2019	2020
Posti auto a pagamento	6.048	6.097	6.100	6.090
di cui su suolo pubblico	4.082	4.131	4.142	4.142
di cui in struttura privata	1.966	1.966	1.958	1.948

Fonte: Annuario statistico

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto pubblico urbano, turistico e su fune (deliberazione del Consiglio comunale n.87 del 28.06.2016)	Trentino Trasporti S.p.A	fino al 30.06.2024
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione della sosta a pagamento e di altri servizi connessi alla mobilità urbana (deliberazione del Consiglio comunale n.68 del 19.05.2016)	Trentino Mobilità S.p.A	Fino al 30.06.2023

RETI DI SERVIZI

Servizio idrico integrato	2017	2018	2019	2020
Rete acquedotto in km	676	676	681	681,4
Rete fognaria in km (bianca, nera e mista)	475,1	475,1	475,1	475,1
Utenze allacciate alla rete duale	67.739	65.142	50.521	50.521

Il **servizio idrico integrato** di acquedotto e fognatura è gestito tramite concessione a terzi, così come la distribuzione di **gas naturale**.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di approvvigionamento idrico e di trattamento delle acque superficiali e reflue	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2040
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di distribuzione del gas naturale	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento con gara d'ambito

SERVIZIO DI IGIENE URBANA

Rifiuti	2017	2018	2019	2020
Rifiuti urbani prodotti - tonnellate	52.680,15	54.958,70	54.720,00	52.721
Percentuale rifiuti raccolti in modo differenziato	81,64%	81,24%	79,95%	83,05%

Il servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei **rifiuti**, nonché la pulizia di strade, piazze e marciapiedi è affidato a Dolomiti Ambiente S.r.l.. In tema di igiene pubblica il Comune ha affidato a terzi il canile.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti, nonché pulizia di strade, piazze e marciapiedi	Dolomiti Ambiente Srl	Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2020
Contratto di affidamento del servizio di gestione del rifugio per cani del Comune di Trento	Lega Nazionale per la Difesa del Cane – Sezione di Trento	Dall'1.10.2020 al 30.09.2025

GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI

Impianti sportivi

Impianti di proprietà comunale	73
di cui gestiti da ASIS	61
di cui gestiti da associazioni	12

Gli **impianti sportivi** del Comune di Trento sono gestiti mediante associazioni sportive oppure affidati all'Azienda speciale per la gestione degli impianti sportivi – ASIS.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione di 61 impianti sportivi del Comune di Trento	ASIS Azienda Speciale	Fino al 31.12.2023
Gestione, in collaborazione con il Comune di Trento, del Bocciodromo di Canova	G.S. Canova	Fino al 31.08.2023
Gestione, in collaborazione con il Comune di Trento, del Bocciodromo di via Fermi	Società Bocciofila A.N.A. Trento Sud	Fino al 30.06.2023
Concessione del servizio di gestione del Centro Sportivo in via Pradiscola a Martignano	Circolo Tennis Calisio A.S.D.	Fino al 31.10.2025
Concessione del servizio di gestione dell'impianto sportivo di piazza Venezia	Circolo Tennis Trento A.S.D.	Fino al 30.06.2022
Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Ponte Alto a Cognola	G.S. Argentario	Fino al 31.12.2026
Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Fersina	A.T.A. Battisti	Fino al 30.06.2030
Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Man Malpensada	A.P.D. G.S. Bolghera	Fino al 30.06.2027
Appalto del servizio di gestione del Centro sportivo Don Onorio Spada in via Valnigra a Villazzano	Associazione Consorzio Valnigra	Fino al 31.12.2025
Appalto del servizio di gestione dell'impianto sportivo in località Solteri	Gruppo Sportivo Solteri	Fino al 30.06.2022
Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Sardagna	Unione Sportiva Sardagna A.S.D.	Fino al 30.11.2022
Appalto del servizio di gestione del centro ippico in via Pianizza a Villazzano	Circolo ippico La Roccia A.S.D.	Fino al 30.06.2026
Affidamento del servizio di gestione del poligono di tiro in località Soraval a Cadine	Associazione Tiro a Segno Nazionale – Sezione Trento	Fino al 30.06.2025

SERVIZI CULTURALI E TURISTICI

Il Centro servizi culturali S. Chiara gestisce, sulla base di una convenzione stipulata con il Comune di Trento, i **servizi culturali** ed il Centro Musica. Il Comune ha stipulato un accordo di programma con la PAT ed il MART per la realizzazione dell'attività del "Cento di ricerca e sperimentazione sulla contemporaneità – Galleria Civica".

In Comune è socio fondatore della Fondazione Museo Storico del Trentino.

Sono affidati invece mediante concessione il Centro Teatro, il Teatro di Meano, i due Caffè letterari e culturali.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione dei servizi culturali e del Centro Musica (deliberazione della Giunta comunale del 14.03.2016 n.46)	Centro Servizi Culturali S. Chiara	Fino al 31.12.2021
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Teatro	Società cooperativa sociale Artico	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Meano – attività artistiche	Associazione Aria Teatro	Fino al 30.06.2021 (in corso procedura)
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Villazzano – attività artistico teatrali	Associazione TeatroE	Fino al 30.09.2022
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè letterario Bookique	BOOKIQUE Marco Rosi	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè culturale Libercaffè	Impresa individuale La gnoccata	Dal 19.06.2019 per 3 anni (prorogabile di altri 3 anni)

I **servizi bibliotecari** sono gestiti in parte direttamente ed in parte mediante esternalizzazione del servizio affidato con gara d'appalto.

Dal 2016 uno dei punti prestati è gestito mediante patto di collaborazione con un'associazione.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento dei servizi bibliotecari presso le strutture della sede centrale, Meano, Gardolo, Villazzano	Cooperativa Sociale Euro&Promos	Fino al 30.09.2023
Patto di collaborazione "usi civici digitali" un approccio pubblico e critico all'innovazione	CoderDolomiti	Dal 5.12.2016 al 4.12.2018 prorogabile di altri due anni
Accordo operativo per la realizzazione dell'iniziativa "Del Concilio - Progetto di valorizzazione di fondi antichi delle biblioteche trentine"	Unitn e altri Enti	Durata quattro anni con decorrenza dall'inizio dell'attività (1.7.2017)

Tra i **servizi turistici** Il Comune di Trento ha affidato in concessione a terzi il servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù "Giovane Europa"	Privato: E. F.	Proroga fino al 9.06.2022
Affidamento a terzi in concessione del Servizio Pubblico di trasporto mediante trenino turistico	Privato: CTA	Dal 1.10.2016 al 31.07.2021
Concessione in gestione a titolo gratuito dell'edificio denominato "Ex Malgone Candriai" per la realizzazione di iniziative/eventi di promozione del Monte Bondone.	Azienda per il Turismo Trento Monte Bondone Valle dei Laghi	Dal 11.06.2020 per un periodo di 5 anni

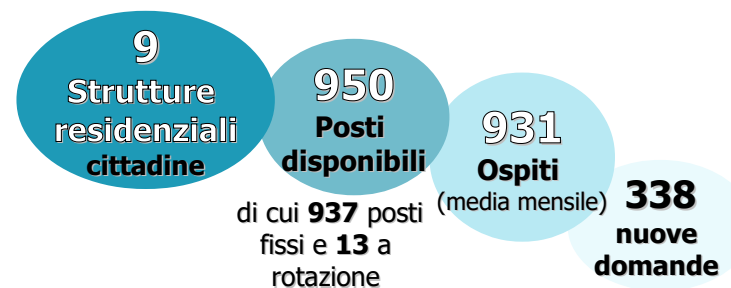
FARMACIE COMUNALI

Il Comune di Trento ha affidato il servizio pubblico farmaceutico alla società in house Farmacie Comunali S.p.A. mediante convenzione; la società è un'impresa strumentale degli Enti locali soci, investita della missione di erogare un servizio pubblico.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio pubblico farmaceutico	Farmacie Comunali S.p.A	Fino al 31.12.2096
Convenzione per l'affidamento del servizio di mercato contadino	Coldiretti Trento	Fino al 31.12.2021 per piazza Dante e fino al 31.12.2022 per San Giuseppe

SERVIZI RESIDENZIALI

<i>Residenze anziani</i>	2020
Residenze Sanitarie Assistenziali cittadine	9
RSA posti disponibili	950
di cui Casa soggiorno - posti disponibili	14
Alloggi protetti	3
Alloggi protetti – posti disponibili	46

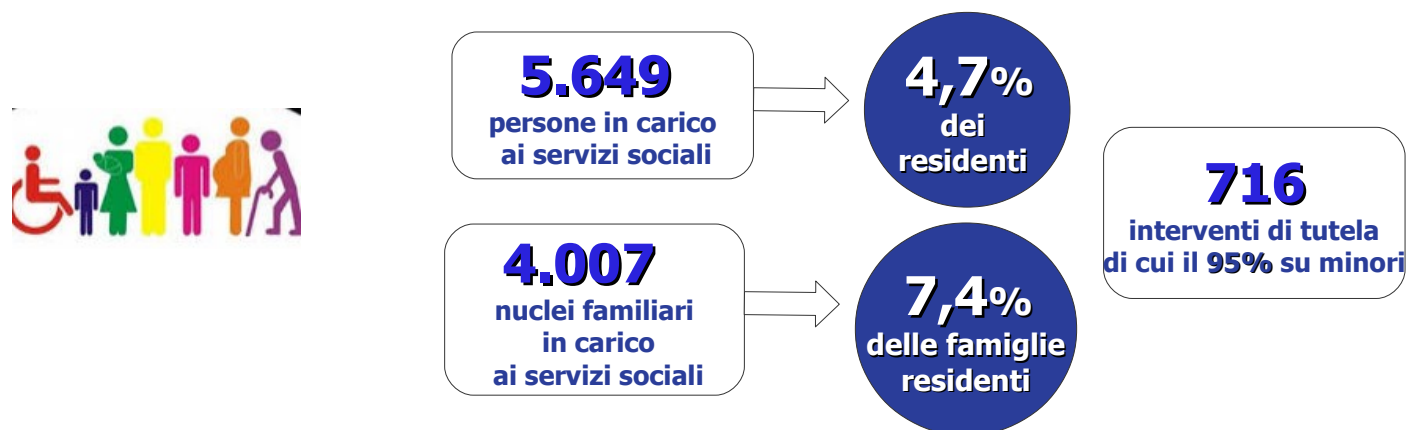


I servizi residenziali per anziani sono erogati in **residenze sanitarie assistenziali, Casa soggiorno e alloggi protetti**, gestiti da aziende pubbliche di servizi alla persona o cooperative sociali anche sulla base di convenzioni organizzative.

Il Comune gestisce l'attività di raccolta e valutazione delle domande per l'inserimento nelle strutture.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA a Povo	Apsp Margherita Grazioli	Fino al 31.12.2023
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di alloggi protetti presso il Centro Polifunzionale per anziani di Povo	Apsp Margherita Grazioli	Dal 09.06.2005, prorogata in attuazione all'art. 47 della L.P. 16/2008 in attesa del Regolamento di esecuzione della L.P.13/2007
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia e alloggi protetti presso la RSA in via Piave	Apsp Beato de Tschiderer	Fino al 31.12.2023
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via Veneto, a Cadine e a Villazzano	SPES Cooperativa Sociale	Dall'1.01.2020 fino al 31.12.2024
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via della Collina, a Gabbio, a Gardolo e a S.Bartolomeo, Casa soggiorno e alloggi protetti in via dei Molini	Apsp Civica di Trento	Fino al 31.12.2022

SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI



Interventi per anziani

Assistenza domiciliare e pasti	2017	2018	2019	2020
Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - utenti	556	578	544	549
Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - ore	210.348	205.539	220.259	190.121
Servizio pasti a domicilio - utenti	389	351	394	394
Servizio pasti a domicilio – pasti	58.122	61.444	68.816	76.964

I servizi erogati nell'ambito dell'**assistenza domiciliare** sono l'aiuto domiciliare (che comprende interventi di cura e aiuto della persona, governo della casa, attività di sostegno relazionale), il telesoccorso e telecontrollo, i pasti a domicilio ed i soggiorni climatici protetti. I servizi di assistenza domiciliare e di pasti a domicilio sono erogati in regime di convenzione con soggetti esterni.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di assistenza domiciliare sul territorio dei Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga.	FAI Coop. Sociale, SAD Coop. Sociale e ST. Gestioni Coop. Sociale	Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022. E' comunque stato pubblicato un avviso di preinformazione per l'affidamento del servizio tramite gara sopra soglia europea.
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto e consegna pasti a domicilio sul territorio dei Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga.	A.T.I. fra Programma Lavoro soc. coop. p.a. e ARTCO Servizi soc. coop.	Dal 01.01.2018 al 31.12.2022

Centri di servizi per anziani	2017	2018	2019	2020
Servizio di cura e igiene - utenti	707	712	730	597
Servizio di animazione - utenti	989	1.123	1.537	776
Pasti consegnati presso strutture	3.041	2.660	2.406	1.318

Tra i servizi per anziani vi sono anche quelli presso **strutture semiresidenziali, i centri di servizi**, in cui vengono erogati servizi di cura ed igiene della persona, realizzate attività socio-ricreative, culturali ed occupazionali. A questi servizi si aggiunge anche il servizio pasti presso strutture (soprattutto presso RSA). I centri di servizi sono gestiti da soggetti terzi tramite convenzione.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di via Belenzani	Cooperativa Sociale Kaleidoscopio	Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022. E' comunque stato pubblicato un avviso di preinformazione per l'affidamento del servizio tramite gara sopra soglia europea.
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di Gardolo	Cooperativa Sociale Kaleidoscopio	Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022.
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di Povo	Apsp Margherita Grazioli	Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022.

Le tipologie di servizi socio-assistenziali di livello locale erogati sul Territorio Val d'Adige, oggetto di nuove procedure di affidamento:

ALTRI SERVIZI

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio di liquidazione, accertamento e riscossione dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni e per l'espletamento del servizio delle pubbliche affissioni.	I.C.A. - Imposte Comunali Affini - Srl	1.1.2018 al 31.12.2022
Concessione per l'affidamento del servizio di riscossione coattiva di entrate tributarie e non tributarie, gestione delle violazioni amministrative e riscossione relative sanzioni ed entrate connesse	Trentino Riscossioni S.p.A	Prorogato fino al 31.12.2022

1.2.2 ADESIONI A RETI, ASSOCIAZIONI E ALTRE ISTITUZIONI

Nell'ottica di mettere a disposizione un quadro più completo delle partecipazioni del Comune di Trento ed ampliare l'orizzonte di analisi del sistema di "governance", si propone un riepilogo che rappresenta le partecipazioni "non azionarie" tramite adesioni ad associazioni, fondazioni ed enti pubblici. I criteri di ricognizione e selezione degli enti, in possesso di personalità giuridica, si sono concentrati sulla presenza di almeno uno dei seguenti requisiti: ruolo del Comune quale socio fondatore, potere di nomina di rappresentanti negli organi ed erogazione di contributi all'attività nella forma di contributi a bilancio o di quote associative.

ASSOCIAZIONI		
Associazione Bianconero (" <i>Religion Today</i> ")	Associazione Città Alpina Dell'anno – I.G. Alpenstadt Des Jahres – Città Alpina	Associazione Nazionale Uffici Di Stato Civile E Anagrafe (ANUSCA)
Associazione Ecomuseo Argentario	Associazione Labsus – Laboratorio Per La Sussidiarietà	Federazione Italiana Organismi Per Le Persone Senza Fissa Dimora (FIO.PSD)
Associazione Festival Di Musica Sacra	Associazione Rete I.T.E.R. (INNOVATION, Territory, Energy And Resource)	Forum Italiano Per La Sicurezza Urbana (FISU)
Associazione Festival Internazionale Film Montagna, Esplorazione, Avventura "Città di Trento"	Associazione Per Il Circuito Dei Giovani Artisti Italiani	Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali (ANUTEL)
Associazione Per Il Coordinamento Teatrale Trentino	Fondo Ambiente Italiano (FAI)	Associazione Strada Del Vino E Dei Sapori Del Trentino
Associazione Progetto Prijedor	Gruppo Nazionale Nidi E Infanzia	Consorzio Trento Iniziative
Associazione Società Filarmonica Di Trento	Albo Nazionale Gestori Ambientali	Associazione Amici Museo Nazionale Storico Alpini
Centro Per La Cooperazione Internazionale	Coordinamento Agende 21 Locali Italiane	Gruppo Micologico Bresadola
Associazione Nazionale Comuni Virtuosi	Utilitalia (FEDERAZIONE Imprese Energetiche Idriche Ambientali)	Associazione Pace Per Gerusalemme Onlus
Unione Statistica Comuni Italiani	Società Italiana Arboricoltura (S.I.A.)	Aicq Triveneta
A.N.C.I.- U.N.C.E.M. tramite il Consorzio dei Comuni Trentini	Federazione Italiana Amici della Bicicletta (FIAB)	
FONDAZIONI		
Fondazione Per Sophia	Fondazione Trentino Università	Fondazione Trentina Per Il Volontariato Sociale
Fondazione Franco De Marchi	Fondazione Salvadori - Zanatta	Fondazione Carlo, Aldo, Alice E Maria Stella Tartarotti
Fondazione Orchestra Sinfonica Haydn Di Bolzano E Trento	Fondazione Alexander Langer Stiftung Onlus	Fondazione Bruno Kessler
Fondazione Museo Storico Del Trentino	Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto	Fondazione Prof. Alessio Pezcoller
Fondazione Antonio Megalizzi		

ENTI PUBBLICI

A.P.S.P. – Beato De Tschiderer	Museo Delle Scienze	Centro Servizi Culturali Santa Chiara
A.P.S.P. – Civica Di Trento	Consorzio B.I.M. Dell' Adige	Museo D'arte Moderna E Contemporanea Di Trento E Rovereto (MART)
A.P.S.P. – Fondazione Crosina Sartori	A.P.S.P. – Margherita Grazioli	

Inoltre il Comune aderisce a titolo gratuito a reti o altre forme associative:

Oggetto
Covenant of Mayors - Patto dei Sindaci
Covenant of Mayors for Climate & Energy - Patto dei sindaci per il clima e l'energia
Associazione Unitown
Rete delle Città della Cultura
Rete Nazionale delle Pubbliche Amministrazioni Anti Discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere (RE.A.DY)
Associazione "Mayors for peace" (adesione morale)
Network europeo dei Comuni amici della famiglia
Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP)

1.2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI E INDIRIZZI GENERALI AGLI ORGANISMI PARTECIPATI

L'Amministrazione comunale partecipa in qualità di socio a diverse aziende, consorzi e società di capitali.

Le partecipazioni comunali si possono essenzialmente ricondurre a tre diverse finalità:

- gestione di servizi pubblici locali;
- acquisto di beni e servizi strumentali all'attività dell'Ente;
- svolgimento di attività imprenditoriali e di altre attività comunque funzionali al perseguimento dei fini istituzionali del Comune.

Per quanto riguarda la disciplina delle società partecipate, il quadro normativo di riferimento è costituito principalmente dal D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), come recepito dall'art. 7 della LP 19/2016, nonché da una serie di disposizioni contenute in diverse leggi provinciali (in partic. LP 1/2005 e LP 27/2010) e relativi provvedimenti attuativi.

A. Società partecipate che gestiscono servizi pubblici locali

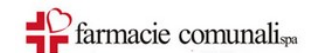
I servizi pubblici locali sono riconducibili a due categorie:

- quelli di rilevanza economica (corrispondenti ai SIEG – servizi di interesse economico generale), per i quali esiste potenzialmente una redditività e quindi un mercato concorrenziale: tra essi rientrano, ad es. i servizi ambientali (servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti), i servizi energetici (distribuzione del gas e dell'energia elettrica) ed il trasporto pubblico locale;
- quelli privi di rilevanza economica.

Il quadro normativo di riferimento per i Comuni trentini in tema di servizi pubblici locali è costituito da una serie di norme emanate dalla Provincia autonoma di Trento ai sensi dell'art. 41 del CEL e dell'art. 8 dello Statuto speciale. Per quanto attiene, in particolare, alle forme di gestione dei servizi le norme generali sono contenute nelle leggi provinciali 6/2004 e 3/2006. Ad esse si aggiungono le normative di settore, sia di fonte statale che di fonte provinciale, che – nelle rispettive materie – prevalgono, salvo espressa indicazione diversa del legislatore, rispetto alla normativa generale in forza del principio di specialità: settore elettrico, distribuzione del gas naturale, servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti, trasporto pubblico locale, farmacie comunali.

Il Comune di Trento attualmente gestisce i servizi pubblici di cui è titolare:

- in economia (es. servizi cimiteriali);
- in concessione a terzi (es. pubbliche affissioni);
- tramite aziende speciali (es. gestione impianti sportivi);
- tramite società partecipate (es. servizi ambientali e "a rete").



B. Società partecipate che producono beni e servizi a favore dell'Ente (c.d. Società strumentali)

Altro ambito nel quale il Comune detiene partecipazioni è quello delle società costituite per svolgere attività strumentali rivolte essenzialmente alla pubblica amministrazione e non al pubblico. Sono strumentali tutti quei beni e servizi erogati da società a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica di cui resta titolare l'ente di riferimento e con i quali lo stesso ente provvede al perseguimento dei suoi fini istituzionali. Rientra nella definizione ad esempio la fornitura di servizi informatici.



C. Società che svolgono attività imprenditoriali e altre attività connesse ai fini istituzionali del Comune

L'art. 2 del Codice degli Enti locali L.R. 3 maggio 2018, n. 2 prevede l'attribuzione ai Comuni di tutte le funzioni amministrative di interesse locale inerenti allo sviluppo culturale, sociale ed economico della popolazione. Analogamente, l'art. 2, comma 4 dello Statuto impegna il Comune di Trento ad intervenire in svariati campi della vita sociale ed economica della comunità per favorirne lo sviluppo e la solidarietà.

Il Comune di Trento ha quindi assunto nel tempo alcune partecipazioni in società e/o consorzi che svolgono attività d'interesse per la collettività amministrata.



RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE

Nell'impianto normativo del D.Lgs. 175/2016, così come nella legislazione provinciale di recepimento, la revisione del portafoglio delle partecipazioni, finalizzata alla loro razionalizzazione, è prevista come adempimento periodico a partire dal 2018. Per gli enti locali trentini ai sensi degli articoli 24 comma 4 della L.P. 27/2010, 18 comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 e 7 comma 11 della L.P. 19/2016 si provvede con atto triennale, aggiornabile entro il 31 dicembre di ogni anno.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 169 d.d. 13/12/2018 è stata pertanto approvata la prima revisione "ordinaria" delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Trento, con riferimento ai dati del bilancio chiuso al 31/12/2017, ed è stato previsto:

- di confermare la volontà di dismettere la partecipazione in Interbrennero S.p.A. secondo il progetto promosso dalla Provincia Autonoma di Trento volto a creare un polo della mobilità di mercato lungo l'asse del Brennero attraverso il consolidamento di Interbrennero S.p.A. in Autostrada del Brennero S.p.A.;
- di dismettere la partecipazione in Distretto Tecnologico S. cons. a r.l. secondo la procedura di recesso di cui all'art. 24, comma 5 del D.Lgs 19 agosto 2016, n. 175 per un valore complessivo di euro 5.000;
- di dismettere, conclusasi l'alienazione del compendio immobiliare di Trento Fiere S.p.A. a favore dell'Università degli Studi di Trento, la partecipazione in Trento Fiere S.p.A. al valore del patrimonio netto contabile includendo gli utili in formazione.

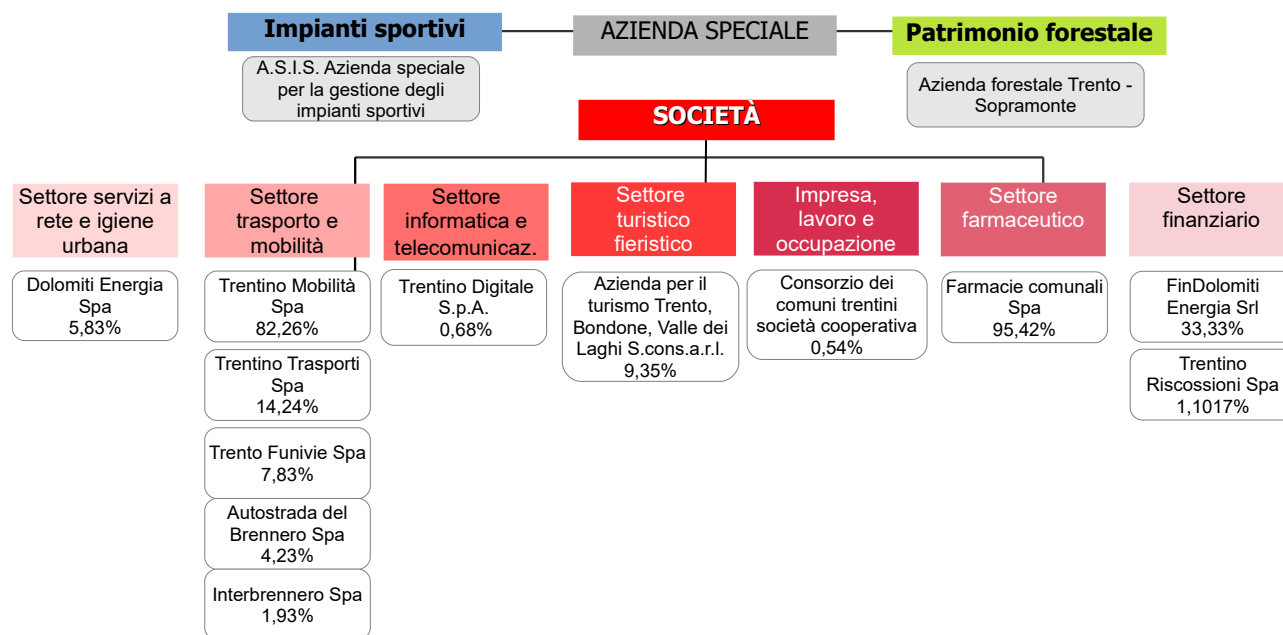
Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20, comma 4 del D.Lgs 175/2016 si evidenziano i seguenti risultati conseguiti in merito all'attuazione del piano di razionalizzazione citato:

- la dismissione della partecipazione in Interbrennero S.p.A. non è stata ancora perfezionata in quanto il progetto promosso dalla Provincia

- Autonoma di Trento, è ancora sospeso in attesa del rinnovo della concessione dell'A22, che ne costituisce pre-condizione;
- la dismissione della partecipazione in Distretto Tecnologico S. cons. a r.l. è stata perfezionata ed in data 24 maggio 2019 la società ha liquidato al Comune la quota di partecipazione pari a 5.000 euro;
- la dismissione della partecipazione in Trento Fiere S.p.A. è stata perfezionata. L'assemblea straordinaria della società in data 18 settembre 2019 ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la sua liquidazione; al Comune di Trento, in data 3 agosto 2020, è stata versata la quota di ripartizione pari ad euro 1.554.207. La società è stata cancellata dal registro delle imprese in data 30 ottobre 2020.

Alla luce del quadro normativo vigente per gli enti locali trentini, il Comune di Trento provvederà entro il 31 dicembre 2021 ad una nuova ricognizione delle proprie partecipazioni societarie, dirette e indirette, e adoterà un programma di razionalizzazione societaria se verranno riscontrati i presupposti definiti dall'art. 18, comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 così come modificati dall'art. 24, comma 4 della L.P. 27/2010.

Aziende e partecipazioni azionarie per settore di intervento al 31.12.2020



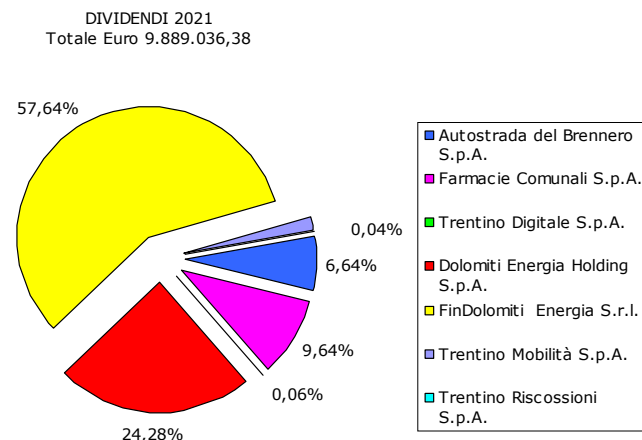
Un quadro dettagliato delle singole partecipazioni ed aziende è disponibile nel "Rapporto annuale sulle Aziende e le Società di capitali partecipate dal Comune di Trento" www.comune.trento.it/Aree-tematiche/Aziende-e-societa-partecipate/Rapporti

I dividendi

Il Comune, in qualità di azionista, ha visto in questi anni nella distribuzione dei dividendi una rilevante fonte di finanziamento della propria attività e quindi un ritorno di risorse alla comunità amministrata.

I dividendi delle partecipate introitati nel corso del 2021 dal Comune, riferiti al bilancio di esercizio 2020 delle società, ammontano ad **Euro 9.884.795,03**.

Si rileva un incremento dei dividendi riscossi nel 2021 rispetto a quelli percepiti nel 2020 di Farmacie comunali S.p.A. (+ 28,40%), di Trentino Riscossioni S.p.A. (9,83%) e di Dolomiti Energia Holding S.p.A. (+ 11,11%) mentre si riscontra un decremento di FinDolomiti Energia s.r.l. (-1,04%), di Autostrada del Brennero S.p.A. (-56,52%) e di Trentino Digitale S.p.A. (-16,99%). A differenza dell'anno 2020, Trentino Mobilità S.p.A. ha provveduto alla distribuzione di utili conseguiti.



INDIRIZZI GENERALI ALLE AZIENDE E SOCIETÀ CONTROLLATE

Controlli interni e qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici

In attuazione di quanto disposto dall'art. 56-quinques della L.R. 1/1993, che recepisce il D.L. 174/2012, il Regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 136 dd. 23 novembre 2016 disciplina anche quello sulle aziende e società partecipate. Si applicano in particolare le disposizioni contenute nel capo VII "Controllo sulle aziende e sulle società non quotate" che prevede tre tipi di controllo: societario, economico-finanziario e di efficienza/efficacia nonché l'assegnazione di obiettivi gestionali e misurabili. Per quanto riguarda il controllo della qualità dei servizi erogati tramite organismi gestionali esterni si applicano le disposizioni del capo VIII del citato Regolamento.

Normativa in materia di legalità, trasparenza, anticorruzione

In tema di trasparenza si applicano le disposizioni previste dal D.Lgs. 33/2013 (modificato dal D. Lgs. 97/2016) così come recepito dalla L.R. 10/2014 (modificata dalla L.R. 16/2016) in particolare per quanto riguarda gli obblighi di pubblicità e quelli relativi alla c.d. Amministrazione aperta ai sensi della L.R. 8/2012 art. 7, salvo altri obblighi in tema di trasparenza previsti dalla disciplina provinciale.

In tema di prevenzione della corruzione si applicano le disposizioni nazionali.

La normativa citata si applica alle società partecipate secondo le linee guida di cui alla determinazione n. 1134 dell' 08 novembre 2017 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

In tema di comportamento dei dipendenti si rileva che in base all'art. 2 del Codice di comportamento dei dipendenti del Comune di Trento approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 250 di data 28.12.2016 è prevista l'estensione dell'ambito soggettivo di applicazione del Codice alle aziende e società partecipate.

In tema di acquisizione di forniture e servizi, laddove tenute, le aziende e le società controllate dovranno operare nel pieno rispetto della disciplina applicata dall'ente affidante, fermo restando quanto previsto dalla legge provinciale 10 settembre 1993, n. 26.

Alternanza scuola/lavoro

Dovrà essere favorito lo svolgimento di tirocini curriculari obbligatori per gli studenti delle scuole superiori nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro prevista dalla legge 13 luglio 2015 n. 107, compatibilmente con le restrizioni poste dall'emergenza sanitaria determinata dalla pandemia da virus Covid 19.

Razionalizzazione delle spese

Le aziende e società controllate sono tenute a rispettare gli indirizzi e i limiti di spesa stabiliti dall'Amministrazione comunale in applicazione del Protocollo per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relativo alle società controllate dagli enti locali sottoscritto il 20.09.2012, ai sensi dell'art. 8 comma 3 lett. e) della L.P. 27 dicembre 2010 n. 27, tra il Consiglio delle autonomie locali e la Provincia Autonoma di Trento, nonché le linee guida contenute in provvedimenti comunali nelle sottoelencate categorie:

- **conferimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione:** rispetto dei principi e degli obblighi desumibili dalle nuove linee di indirizzo contenute nell'allegato F del Regolamento organico generale del personale approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 151 dd. 22.11.2017, riducendo l'importo complessivo di spesa del 5% rispetto alla media della spesa riferita agli esercizi 2010-2011; il superamento di detto limite deve essere motivato e preventivamente autorizzato dal Comune; trasmissione semestrale al Comune degli incarichi conferiti;
- **spese di natura discrezionale** (ad esclusione di Farmacie Comunali S.p.A. nei confronti della quale, in ragione del fatto che svolge attività in concorrenza, non trova applicazione quanto disposto sul punto dal citato protocollo): contenimento e razionalizzazione delle spese di natura discrezionale quali le spese concernenti mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazione, realizzazione e acquisto pubblicazioni, anche on line, produzioni audiovisive, progetti grafici, sponsorizzazioni; il limite massimo per dette spese è pari a quello sostenuto nel 2012, ad esclusione di quelle che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto statutario, cioè che rappresentano la mission dell'azienda, nonché delle spese legate alle attività di comunicazione e/o informazione strettamente funzionali allo svolgimento delle attività istituzionali;
- **personale:** richiesta preventiva al Comune/ai comuni soci (per il tramite del Comune di Trento), dell'autorizzazione all'assunzione di nuovo personale a tempo indeterminato e determinato, non prevista in precedenti atti di affidamento di servizi ovvero che determini un incremento della spesa complessiva per il personale; sono comunque autorizzate le assunzioni di personale nell'ambito dell'intervento 3.3.D. (ex 19) del Documento degli interventi di politica del lavoro e, di personale stagionale, nonché di personale a tempo determinato assunto per coprire temporanee assenze legate alle ferie o congedi vari. Di tutte le necessità assunzionali di cui sopra l'Amministrazione deve essere comunque preventivamente informata. E' altresì autorizzata la stabilizzazione del personale precario dell'Azienda Forestale Trento-Sopramonte, secondo le modalità previste dall'art. 12 della L.P. 3 agosto 2018, n. 15.

Per quanto riguarda il trattamento economico di dipendenti e dirigenti, nelle more dell'intesa tra Provincia Autonoma di Trento e Consiglio delle Autonomie locali richiesta dall'art. 18bis comma 7 della LP 1/2005, le società controllate rispettano i limiti massimi disposti dalla Provincia per le società dalla medesima controllate e definiti nella deliberazione della Giunta provinciale d.d. 9.5.2018 n. 787.

In materia di criteri e modalità di reclutamento del personale le società controllate si adeguano alle disposizioni della L.R. 18.12.2017, n. 10;

- **valutazione del rischio di impresa:** le società controllate sono tenute a predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale, anche in relazione all'articolo 14 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. Dell'adozione di tale programma e degli esiti dello stesso dovrà essere dato conto nella relazione sul governo societario, la quale può essere inserita in una specifica sezione della relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio.

1.2.4 DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Per i Comuni della Provincia Autonoma di Trento il quadro normativo aggiornato che regola la materia del fabbisogno di personale fa sostanzialmente riferimento alle disposizioni contenute nel Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2021, sottoscritto in data 16 novembre 2020, alle disposizioni del Protocollo integrativo sottoscritto il 13 luglio 2021, ed alla legge provinciale 27/2010, come da ultimo modificata dalla legge provinciale di assestamento n. 18 del 4 agosto 2021. In attesa di poter disporre delle previsioni della legge provinciale di stabilità per l'anno 2022, il quadro normativo sopra richiamato, in particolare con le modifiche da ultimo introdotte, contiene:

- alcune disposizioni direttamente applicabili a tutti i Comuni;
- le regole specifiche per le assunzioni da parte dei Comuni con popolazione superiore ai 5.000 abitanti;
- rinvio al provvedimento, da adottare da parte della Giunta provinciale per:
 - la definizione delle "dotazioni di personale standard" per i Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, che potranno essere coperte con nuove assunzioni;
 - la misura, i criteri e le modalità del concorso della Provincia alla copertura della spesa per l'assunzione di nuovo personale nei limiti della dotazione standard a favore dei Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che non dispongono di sufficienti risorse;
 - i limiti, criteri e modalità con cui possono assumere personale i Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti;
 - i casi in cui i Comuni capofila dei servizi associati di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato.

Con la deliberazione di Giunta provinciale n. 592 del 16 aprile 2021 "Disciplina per le assunzioni del personale dei Comuni per l'anno 2021" sono state definite le dotazioni standard di personale per i Comuni fino a 5.000 abitanti, oltre che alcune indicazioni per tutti i Comuni e per i Comuni con più di 5.000 abitanti. Con successiva deliberazione di Giunta provinciale n. 1503 del 10 settembre 2021 sono state definite in particolare disposizioni per il concorso agli oneri per l'assunzione di ulteriore personale per i Comuni fino a 5.000 abitanti, oltre che specifiche disposizioni per l'assunzione di personale di polizia locale nonché per il personale per cui la legge provinciale prevede dotazioni definite da appositi provvedimenti (personale degli asili nido, scuole infanzia, bibliotecari, ecc.).

Le regole comuni

Per quanto riguarda le assunzioni del personale delle categorie (diverso dalle figure segretarili), la legge di stabilità per l'anno 2021, consente a tutti i Comuni di **assumere personale nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019**. Allo stato attuale si prevede che tale limite sarà di riferimento anche per l'anno 2022.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato a seguito di:

- cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di **adempimenti obbligatori** previsti da disposizioni statali o provinciali;
- per assicurare lo svolgimento di un **servizio pubblico essenziale** o di un servizio i cui **oneri** sono **completamente coperti dalle relative entrate tariffarie** a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è **interamente sostenuto attraverso finanziamenti** provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento;
- sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di **categorie protette**.

Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono poi assumere personale **a tempo determinato**:

- per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto;
- per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio;
- per sostituire personale comandato presso la Provincia o un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata.

Le regole specifiche per i **Comuni con più di 5.000 abitanti**

La Giunta provinciale ha dettato alcune precisazioni per le **possibilità assunzionali**, oltre la spesa sostenuta nel 2019, in particolare per quanto riguarda le assunzioni del **personale delle categorie e dell'area dirigenziale** (diverso dalle figure segretarili) che possono essere effettuate da tutti i Comuni nei limiti della spesa sostenuta nel corso del 2019 indipendentemente dal fatto che si tratti di spesa a carico della Missione 1 o di altre Missioni del bilancio, con alcune precisazioni sul calcolo della suddetta spesa

E' possibile assumere personale oltre il limite di spesa sostenuta nel 2019, secondo i criteri e le modalità definiti dall'intesa, se nell'anno 2019 il Comune ha raggiunto un obiettivo di **risparmio di spesa sulla Missione 1** (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1 bis, nel limite di tale eccedenza con la raccomandazione di valutare la sostenibilità della spesa a regime, in quanto vincolante la parte corrente del bilancio. Non è più possibile assumere in deroga al limite della spesa 2019 in caso di adesione volontaria a una gestione associata o ricostituzione della stessa.

Con riferimento alla spesa relativa al servizio di **polizia locale** l'articolo 8, comma 3.2.4, della L.P. 27/2010, come modificato dalla legge di stabilità provinciale per l'anno 2021, prevede che l'intesa fra la Provincia e il Consiglio delle Autonomie locali definisca i casi in cui i Comuni capofila dei servizi associati di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato. Per i Comuni capofila è confermata la possibilità di effettuare assunzioni di personale a tempo determinato e a tempo indeterminato nei limiti definiti dalla Giunta provinciale in base a popolazione residente e presenze turistiche, compresa l'ulteriore assunzione della figura a copertura del posto di comandante del corpo di polizia locale e l'ulteriore deroga di assunzione di ulteriore personale stagionale a tempo determinato nei periodi di maggiore afflusso turistico.

I Comuni potranno infine procedere ad ulteriori assunzioni di personale di polizia locale rispetto ai limiti individuati dalla Giunta provinciale utilizzando eventuali margini rispetto alla spesa per il personale impegnata nel 2019 o utilizzando eventuali margini rispetto alle dotazioni relative alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale.

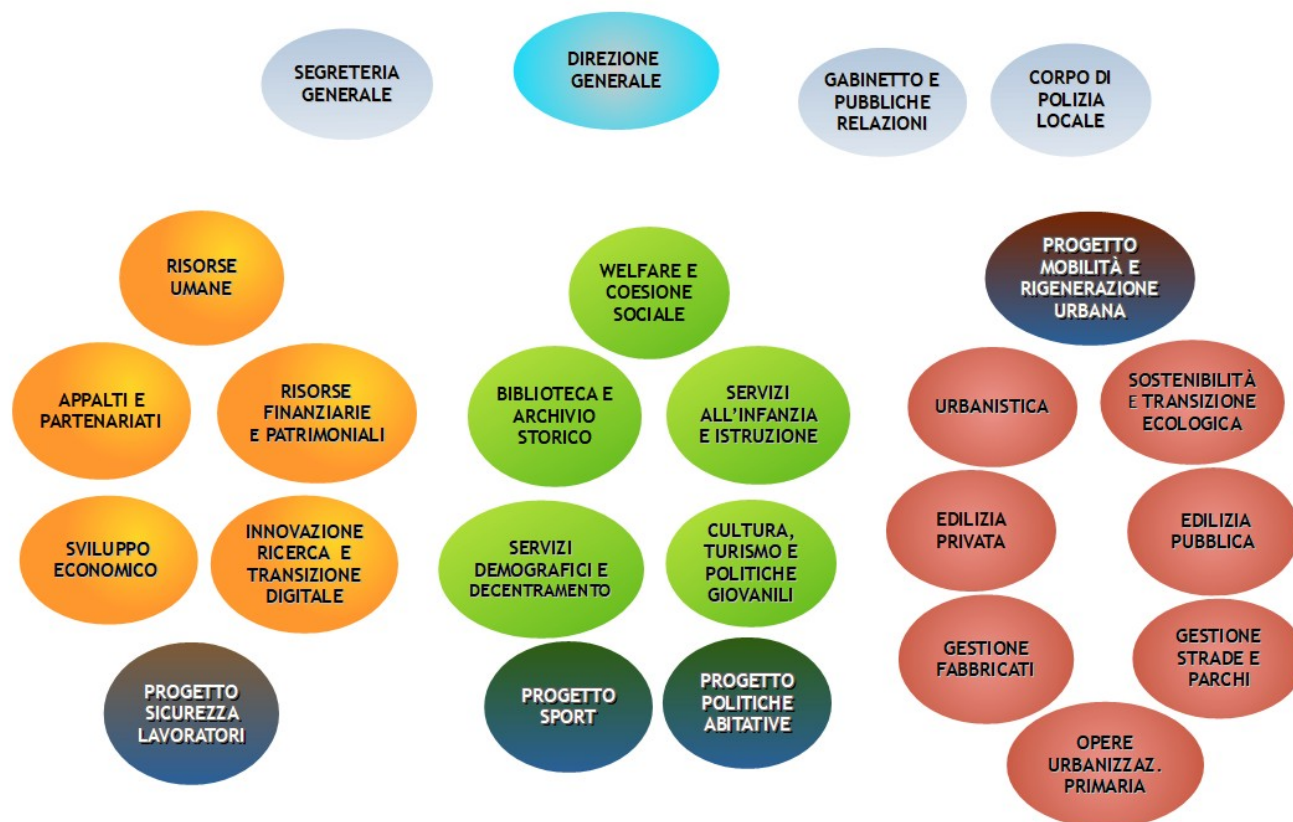
Per il personale per cui la normativa provinciale prevede dotazioni definite da appositi provvedimenti (**personale inserviente e cuochi degli asili nido, bibliotecari**), i comuni, nell'ambito dei contingenti minimi previsti dalle normative di settore, possono sempre assumere personale in deroga ai criteri generali della spesa per il personale impegnata nel 2019 ed in deroga ai margini rispetto alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale

Anche per l'esercizio 2022 è confermata la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; le disposizioni normative non sono abrogate, ma soltanto sospese e quindi ogni valutazione in ordine al consolidamento di un aumento di spesa corrente ne dovrà tenere conto.

Alcune considerazioni

In base a quanto delineato nel Protocollo di finanza locale per il 2022 il contesto normativo attuale non subisce modifiche peggiorative, quantomeno con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019: continuerà ad essere possibile la sostituzione del personale che verrà a cessare anche nel 2022, purché la spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella accertata in consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni impartite dalla delibera della Giunta provinciale n. 592/2021.

Si attendono in questo senso le indicazioni della legge di stabilità provinciale per l'anno 2022 e le successive deliberazioni della Giunta provinciale. Altro aspetto che potrebbe portare qualche effetto sulla gestione del personale è senz'altro quello relativo al venir meno del **pensionamento** con la c.d. "quota 100"; in questo momento la normativa transitoria relativa a questo istituto cesserà i suoi effetti con il 31.12.2021, e verrà sostituita da c.d. "quota 102" per l'anno 2022 per poi tornare al pensionamento ordinario così come delineato dalla cosiddetta "riforma Fornero" dall'anno 2023. Vengano confermati e potenziati i particolari regimi pensionistici legati a particolari condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) e con qualche modifica permangono anche quelli legati al genere (opzione donna). Potenzialità assunzionali saranno poi rese possibili dalla eventuale **partecipazione a progetti previsti dal PNRR**, secondo le modalità espressamente previste dal DL 80/2021 convertito con L. 6.8-2021 n. 113.



L'organizzazione delle strutture del Comune di Trento

Andamento delle risorse umane.

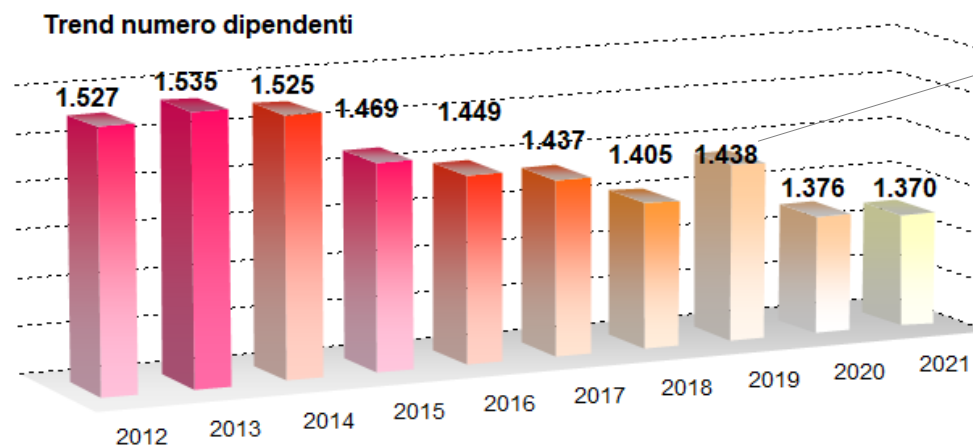
Per quanto riguarda la dotazione organica, le politiche pubbliche di contenimento dei costi del personale perseguite negli ultimi anni mettono in evidenza una costante diminuzione dei dipendenti in servizio a tempo sia indeterminato che determinato (nel 2019 si registra un aumento legato al processo di stabilizzazione del personale dei servizi di nido d'infanzia e scuoleinfanzia). Allo stato attuale e sino ad una eventuale modifica della normativa vigente non si può che ipotizzare una stabilità dell'organico, eventualmente con temporanee diminuzioni in considerazione della impossibilità di assunzione dovuta alla mancanza di graduatorie a cui attingere.

Personale in servizio		2016	2017	2018	2019	2020	30/09 2021
RUOLO	Tempo pieno	1.157	1.151	1.132	1.147	1.101	1.103
	Tempo parziale*	267	261	254	277	259	243
NON RUOLO	Tempo pieno	24	23	17	12	16	23
	Tempo parziale*	1	2	2	2	0	1
TOTALE	Tempo pieno	1.181	1.174	1.149	1.159	1.117	1.126
	Tempo parziale*	268	263	256	279	259	244
Totale		1.449	1.437	1.405	1.438	1.376	1.370
TOTALE EQUIVALENTE		1.374,72	1.364,68	1.335,01	1.352,10	1.296,15	1.297,49

CATEGORIA	2016	2017	2018	2019	2020	30/09 2021
Dirigenti e Segretario generale	25	25	25	24	22	24
D evoluto	38	36	41	41	42	40
D base	222	222	214	216	209	224
C evoluto	151	150	147	156	165	161
C base	503	499	486	470	450	447
B evoluto	277	272	270	271	263	247
B base	112	113	111	108	85	94
A	121	120	111	152	140	133
TOTALE	1.449	1.437	1.405	1.438	1.376	1.370

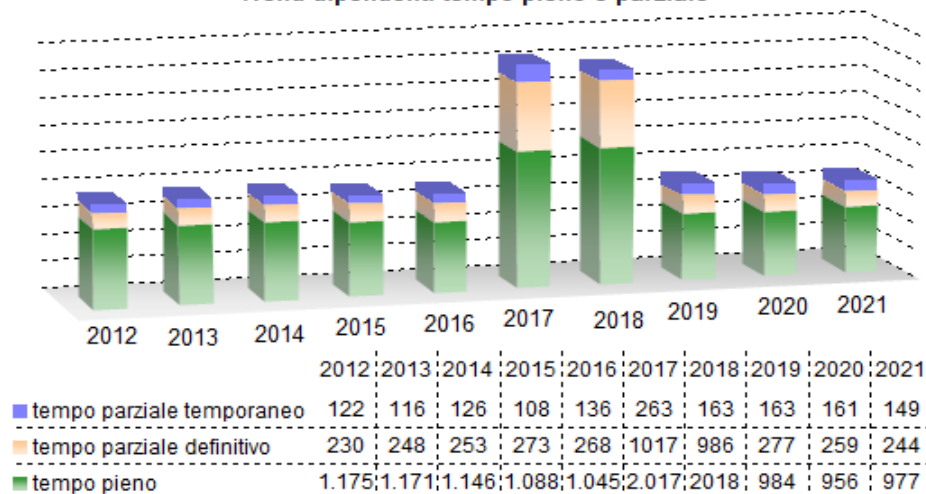
* Tempo parziale definitivo

L'età media del personale è di **51** anni, in crescita rispetto agli anni precedenti.

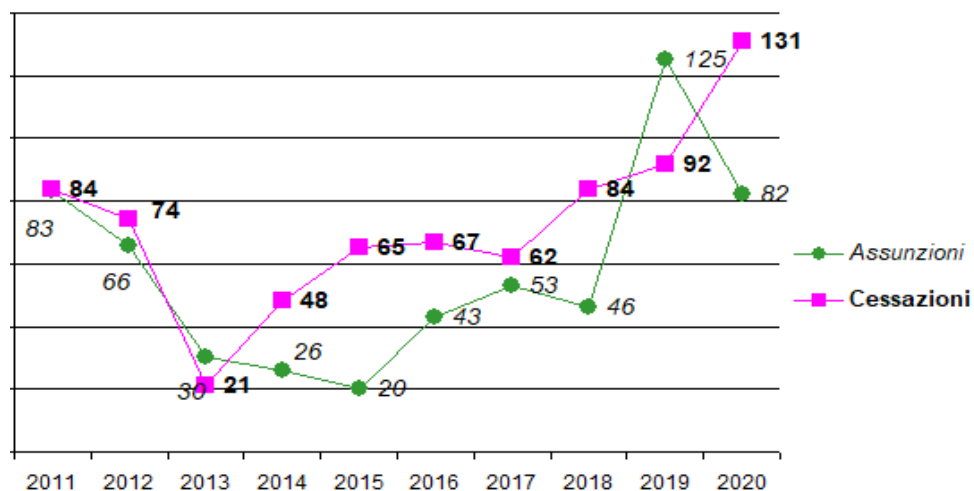
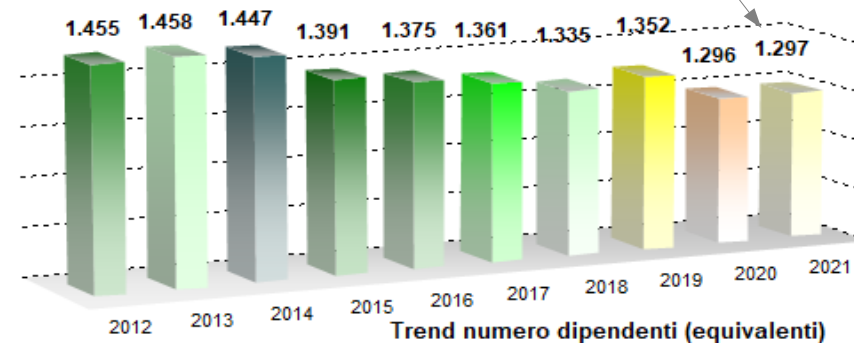


Nel 2019 a fronte di **92** cessazioni, sono state effettuate **125** assunzioni, in gran parte stabilizzazioni dei supplenti di nidi e scuole d'infanzia.

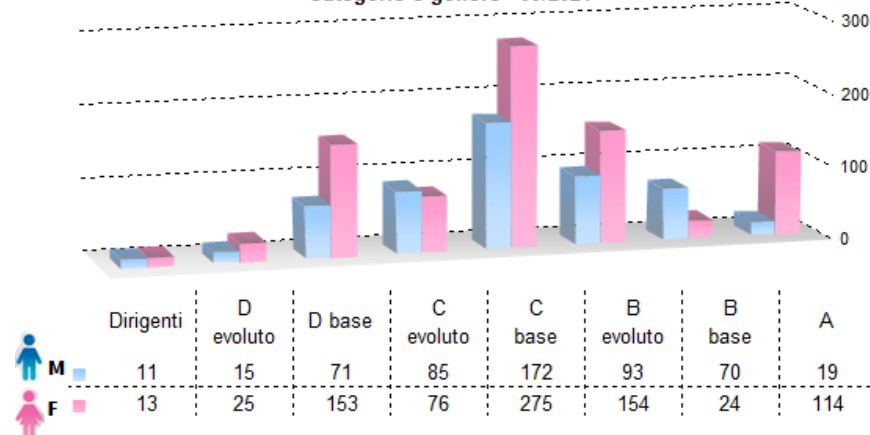
Trend dipendenti tempo pieno e parziale



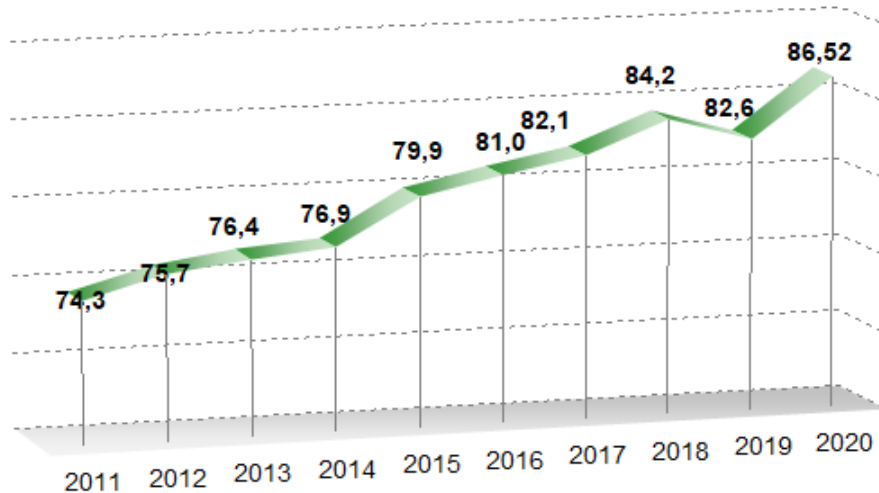
Una parte del personale è a tempo parziale (part time). Normalizzando il numero di dipendenti rispetto ai part time si può calcolare il numero di personale equivalente al tempo pieno, che nel 2021 è pari a **1.297** unità.



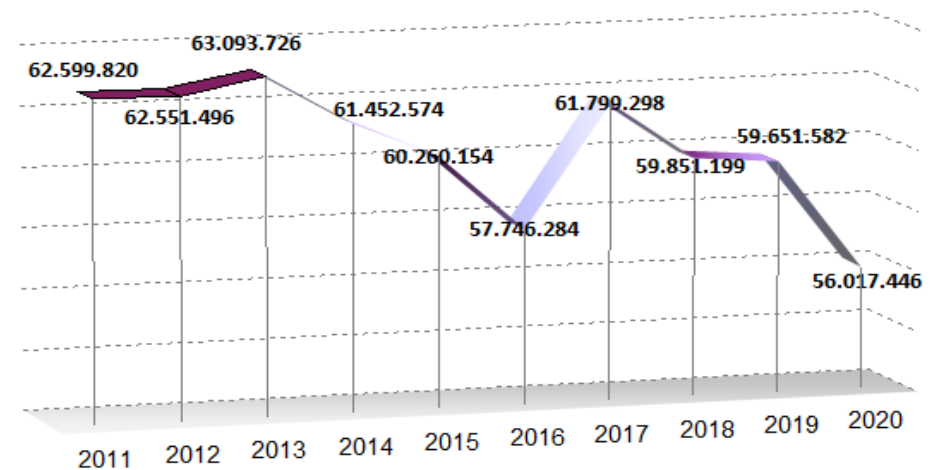
Categorie e genere - 09/2021



Abitanti per addetto



Spesa per il personale



LE POLITICHE GESTIONALI

il comune nella gestione delle risorse umane intende puntare convintamente, sui seguenti aspetti:

- **formazione:** nel momento attuale la formazione diventa una leva indispensabile per la riorganizzazione dell'ente, tenendo conto che lo stesso dovrà affrontare particolari sfide legate alla gestione della transizione generazionale, dell'innovazione con una forte spinta verso l'informatizzazione sia interna che nei confronti dei cittadini, nonché verso un ruolo della dirigenza più orientato verso criteri di managerialità, gestione delle risorse umane e partecipazione attiva alla organizzazione dell'ente.
- **coinvolgimento** del personale nella definizione di una identità collettiva basata sulla visione e la missione che il nostro ente, nella sua complessità, deve fornire all'utenza e ai cittadini.
- **conciliazione famiglia-lavoro** (attraverso lavoro agile, part-time, ed altri istituti di flessibilità);
- **sicurezza e salute** (attraverso il sistema di gestione della sicurezza certificato dal 2007, unico Comune italiano di medie dimensioni certificato).
- **smart working:** La situazione sanitaria legata al Covid-19 sembra attenuare i suoi effetti emergenziali; l'esperienza maturata durante questo periodo ha comunque consentito di verificare e accelerare i processi di informatizzazione per la gestione del lavoro in maniera più "agile", ciò a favore tanto dell'organizzazione del lavoro che delle possibili ricadute di efficienza sull'utenza; patrimonio che il Comune di Trento intende mantenere e valorizzare.

Il Comune di Trento, anticipando la fine della situazione emergenziale ha voluto puntare fin da subito sul mantenimento e il potenziamento dell'esperienza acquisita; quindi, con delibera di Giunta comunale n. 178 del 2 agosto 2021, ha adottato il Piano strategico per il lavoro agile

2021-2022, nonché il Disciplinare per il Lavoro Agile, stabilendo da subito il superamento dello *smartworking* emergenziale ed il passaggio ad una modalità di lavoro agile ordinaria.

A partire da agosto è stato disposto il rientro graduale in presenza del personale e dal mese di settembre 2021 il lavoro agile è stato proposto come modello organizzativo ordinario di gestione del lavoro attraverso la predisposizione di un progetto e l'assegnazione di specifici obiettivi.

Sono stati pertanto autorizzati a lavorare da remoto 416 dipendenti per massimo due giorni alla settimana.

Fino al 31 dicembre sarà quindi possibile sperimentare e verificare la funzionalità della nuova misura organizzativa per definire eventuali migliorie che si potranno rendere necessarie per una gestione a regime a partire dal 2022 che permetta di coniugare lo sviluppo di una cultura gestionale orientata al lavoro per obiettivi e risultati e ad un incremento di produttività, con un'attenzione particolare alla conciliazione famiglia-lavoro e alla mobilità sostenibile attraverso la riduzione degli spostamenti casa lavoro.

1.2.5 LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Il patrimonio immobiliare degli Enti territoriali

Il Titolo V della Costituzione ha riconosciuto che gli enti territoriali hanno un proprio patrimonio (art. 119 Cost., comma 7).

I beni appartenenti ai Comuni si distinguono in beni demaniali, disciplinati all'art. 824 del codice civile, assoggettati al medesimo regime giuridico dei beni appartenenti al demanio statale, in beni patrimoniali indisponibili disciplinati dall'art. 826 del codice civile, e i beni patrimoniali disponibili, alla cui categoria sono allocabili tutti i beni che non possono ricomprendersi nel demanio o nel patrimonio indisponibile.

I beni demaniali hanno come loro naturale e necessaria destinazione l'adempimento di una pubblica funzione (ad es.: cimiteri, immobili di interesse storico, ...) e sono, pertanto, assoggettati a una disciplina pubblicista.

I beni patrimoniali, invece, si suddividono in due ulteriori categorie: i beni patrimoniali indisponibili, caratterizzati da una loro funzione strumentale, posto che il pubblico interesse viene a soddisfarsi attraverso l'utilità che ne deriva dal servizio pubblico a cui sono destinati (ad es. immobili destinati a sede di uffici pubblici e destinati a pubblico servizio...), e i beni patrimoniali disponibili, categoria residuale, include beni che non sono funzionali all'attività caratteristica dell'Ente pubblico, e assolvono, in modo indiretto ed eventuale, a una funzione di utilità, anche economica, per l'Ente locale.

Dall'esame dell'inventario immobiliare si desume l'entità patrimoniale del Comune:

	2016	2017	2018 *	2019	2020
Fabbricati	355.616.425	365.369.722	520.155.144	518.567.435	512.595.743
Terreni	9.307.051	9.791.455	8.846.767	8.876.357	9.171.991
Beni demaniali	284.256.585	315.179.907	402.185.708	398.033.394	395.482.778
Fonte: Stato patrimoniale 2020 - *nel 2018 è stata effettuata la rivalutazione del patrimonio immobiliare in seguito alla nuova contabilità armonizzata	649.180.061	690.341.084	931.187.619	925.477.186	917.250.512

INDIRIZZI GENERALI IN MERITO ALLA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio pubblico

Razionalizzare e valorizzare il patrimonio pubblico vuol dire attivare il circuito virtuoso di un'efficiente gestione dello stesso.

Le innovazioni normative di questi ultimi anni pongono come indirizzo prioritario il processo di valorizzazione e dismissione degli immobili pubblici con il duplice obiettivo di realizzare da un lato dei risparmi di spesa e dall'altro delle nuove entrate con gli introiti derivanti dalle dismissioni.

Il patrimonio non è infatti più considerato, da tempo, in una visione statica, come complesso dei beni dell'ente di cui deve essere assicurata la conservazione, ma in una visione dinamica, quale strumento strategico della gestione finanziaria, cioè come complesso delle risorse che l'ente deve utilizzare in maniera ottimale e valorizzare, per il migliore perseguimento delle proprie finalità d'erogazione di servizi e di promozione economica, sociale e culturale della comunità di riferimento.

Gli interventi del legislatore hanno puntato prioritariamente l'attenzione, come presupposto imprescindibile per dar seguito alle azioni successive, sulla necessità che le diverse amministrazioni pubbliche dispongano, in relazione al proprio patrimonio, di un quadro conoscitivo chiaro.

E' evidente, infatti, che non si può pensare di operare una pianificazione strategica e complessiva delle azioni sul patrimonio pubblico dell'Ente se non disponendo delle informazioni specifiche e dettagliate sulla sua composizione, sul suo grado di utilizzazione, sulle condizioni di utilizzazione, sui vincoli (di classificazione giuridica, di destinazione funzionale, di destinazione urbanistica e altro) che lo caratterizzano.

Occorre quindi partire da una inventariazione completa dei beni immobili dell'ente, per creare una base informativa con una valenza non solo contabile e amministrativa, ma anche tecnica e gestionale, completa dal punto di vista tecnico-giuridico e della consistenza (situazione catastale e tavolare, planimetrie, fotografie, destinazione d'uso, contratti in essere e relativo canone ecc.). In tal senso tutti i beni del Comune di Trento sono stati censiti e georeferenziati.

La conoscenza puntuale del patrimonio consente quindi l'analisi della situazione e la sua valutazione con la ripartizione tra patrimonio strategico e non strategico. E' da qui che parte la valutazione delle possibilità di ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio.

In primis ciò significa **ottimizzare gli oneri di gestione del patrimonio e migliorare la redditività dello stesso**. E quindi:

- gestire al meglio le manutenzioni e le assicurazioni;
- definire le forme di gestione del patrimonio;
- riorganizzare gli spazi degli usi istituzionali;
- aumentare la redditività delle nuove concessioni o locazioni.
- valutare ipotesi di dismissione per gli immobili che non risultano strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali.

La **redditività del patrimonio** si esprime in entrate patrimoniali derivanti da locazioni di edifici e spazi pubblici, fitti di terreni, concessioni di terreni e immobili, canone di occupazione suolo pubblico, ...:

	2016	2017	2018	2019	2020
Entrate patrimoniali	€ 5.830.880	€ 5.762.689	€ 5.651.134	€ 5.950.132	€ 4.542.122

Una delle voci che gravano sulla spesa corrente è rappresentata dalle spese relative a **locazioni passive** che, pur in riduzione, ancora incide come componente di spesa che irrigidisce il bilancio.

	2016	2017	2018	2019	2020
Spese per locazioni passive	€ 1.433.085	€ 1.423.696	€ 1.301.150	€ 1.281.220	€ 1.272.875

Da diversi anni l'Amministrazione comunale opera nella direzione del graduale rientro dalle locazioni passive. Per alcune operazioni si sono definite le soluzioni di prospettiva - e dunque si è individuato il percorso - che troveranno operatività attraverso la previsione di interventi di adeguamento sul patrimonio comunale o di beni in disponibilità del Comune (ad esempio il rientro dalla locazione degli Uffici tecnici ora collocati presso il Top Center, il rientro dalla locazione del Centro diurno anziani di via Belenzani a seguito degli interventi previsti nel "Progetto Santa Chiara Open Lab").

Rimangono da implementare le soluzioni circa le locazioni in essere per gli archivi/depositi, con scelte di riduzione/accorpamento degli stessi come il trasferimento presso il piano interrato del Centro S. Chiara.

Sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 02.11.2020, n. 255 sono stati individuati i seguenti immobili attualmente non utilizzati suscettibili di **valorizzazione** e di approfondimenti per il loro utilizzo e/o alienazione come da piano delle alienazioni:

Codice immobile	Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione
47	Abitazioni di Meano in via del Malgar	Via del Malgar 9	Meano
405	Edificio ex scuola elementare di Cadine (uso civico)	Piazza della Regola 12	Bondone
54	Edificio associazioni ex elementari Villamontagna	Via dei Carli 7	Argentario
316	Forte alto a Mattarello	Strada dei forti	Mattarello
303	Rudere p.ed. 187 – Edificio annesso a Forte alto di Mattarello	Strada dei forti	Mattarello
151	Maso "Ghiaie del Fersina"	Via Fersina 72	Oltrefersina
23	Edificio ex albergo Ancora	Via Manzoni 17	Centro storico-Piedicastello
35	Edificio ex abitazione c.so Buonarroti	C.so Buonarroti 91	Centro storico-Piedicastello
341	Edificio acquisito ex legge 109/96 (metà indivisa)	Via Bepi Mor 9	Centro storico-Piedicastello
45	Edificio ex Laverda	Loc. Roncafort, 30	Gardolo
410	Edificio ex scuola materna "Ghiaie"	Via Budapest, 20	Gardolo
18	Parte dell'edificio "Municipio vecchio"	Via Belenzani, 54	Centro storico Piedicastello
7712	Terreno a Meano (parte della p.f. 306/1 C.C. Meano) (uso civico)	via per Camantolin	Meano
6471	Terreno a Povo (interesse pp.ff. 1315/3 e 1315/16 c.c. Povo)	via Sabbioni	Povo
226	Edifici a Mattarello parte del compendio di Maso Bellavista	Strada dei Forti 31	Mattarello
7342	Terreno a Gardolo (p.f. 1300/3 C.C. Gardolo)	Via Praga Spini di Gardolo	Gardolo
8458	Terreno a Trento loc. Vela (parte della p.f. 2437/5 C.C. Trento)	Via SS. Cosma e Damiano	Centro Storico – Piedicastello

Informazioni di dettaglio sulla consistenza del patrimonio e sui canoni di locazione o affitto versati o percepiti sono disponibili sul sito del Comune (www.comune.trento.it/Comune/Organizzazione-comunale/Amministrazione-trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimonio), così come previsto dall'art. 30 del D.Lgs 33/2013 recepito a livello locale dalla L.R. 10/2014.

PNRR e progetto di circonvallazione ferroviaria di Trento

Nei prossimi anni l'Amministrazione comunale sarà coinvolta nel progetto riferito alla circonvallazione ferroviaria di Trento. Il progetto dovrà essere gestito anche nei suoi impatti che coinvolgono il patrimonio comunale, in relazione agli aspetti dello stesso che contribuiscono alla ridefinizione dell'assetto territoriale anche in virtù della sinergia con altri interventi programmati a livello locale.



1.3 INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI




1.3.1 Obiettivi strategici





Le Linee programmatiche di mandato 2020-2025 sono state approvate dal Consiglio comunale con deliberazione n. 159 dell'11 dicembre 2020.


Le Linee programmatiche di mandato sono state impostate in 13 aree strategiche di indirizzo, direttrici fondamentali verso cui si intende sviluppare l'azione dell'Amministrazione, da cui derivano gli obiettivi strategici del DUP.

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
Area Strategica	Linea strategica	Linea mandato		
1) SIAMO VERDI E VERTICALI 	Agricoltura, biologico e prodotti locali	Agricoltura	Ver1	Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile
	Valorizzazione del verde pubblico e degli ecosistemi	Verde pubblico	Ver2	Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico
		Bondone	Ver3	Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città
	Transizione ecologica ed ecosistema urbano	Rifiuti ed economia circolare	Ver4	Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare
		Resilienza urbana	Ver5	Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
Area Strategica	Linea strategica	Linea mandato		
2) SIAMO COMUNITA' 	Territori decentrati	Circoscrizioni	Com1	Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità
	Vivibilità e qualità della vita	Spazi vivi e sicuri	Com2	Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri
		Partecipazione	Com8	Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione
	Welfare dinamico	Bisogni	Com4	Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità e partecipazione
		Pari opportunità	Com5	Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni
		Casa	Com6	Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa
		Contrasto dipendenze	Com7	Contrastare ogni forma di dipendenza
	Sostegno del commercio e attività economiche	Commercio e attività economiche	Com3	Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche
3) SIAMO UNA CITTA' TURISTICA! 	Trento città del turismo lento, culturale e sostenibile	Turismo	Tur1	Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO		Obiettivi strategici DUP		
<p>4) SIAMO LA CITTA' DEI FESTIVAL</p> 	Trento città dei festival: dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale	Festival	Fest1	Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale
<p>5) SIAMO SPORTIVI</p> 	Trento città sportiva	Sport	Spo1	Rafforzare la città nella sua identità di Sport City
<p>6) SIAMO IN MOVIMENTO</p> 	Trento città dei 10 minuti	A piedi	Mov1	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi
		In bici	Mov2	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici
		Con i mezzi pubblici	Mov3	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con i mezzi pubblici
		In auto	Mov4	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto
		Mobilità universale	Mov5	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO		Obiettivi strategici DUP		
<p>7) RICERCA, LAVORO E ICT</p> 	<p>Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente</p>	Innovazione	Ict1	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente
<p>8) SIAMO CULTURA</p> 	<p>Elaborare una proposta culturale diffusa</p>	Cultura	Cult1	Elaborare una proposta culturale diffusa
<p>9) UNA CITTA' CHE PENSA GIOVANE</p> 	<p>Giovani e bambini protagonisti della città</p>	Politiche giovanili	Giov1	Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città
<p>10) SIAMO BELLEZZA</p> 	<p>Trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città</p>	Nuova bellezza	Bell1	Governare le trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città
		Progetti e permessi	Bell2	Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
11) SIAMO IN PROVINCIA 	Rapporti con territorio provinciale	Siamo Provincia	Org1	Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma
12) SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO 	Rapporti nazionali e internazionali	Siamo in Europa e nel mondo	Org2	Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionale ed internazionale
13) AMMINISTRAZIONE COMUNALE 	Un'organizzazione migliore	Amministrazione comunale	Org3	Innovare e far crescere la macchina amministrativa

1.3.2 Obiettivi di prevenzione della corruzione, di trasparenza e di contrasto al riciclaggio

Il Consiglio comunale, con propria deliberazione n. 34 del 02.03.2021, ha approvato i seguenti obiettivi strategici di prevenzione della corruzione e di trasparenza per la redazione del Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (PTPCT) in coerenza con i principi guida del PNA 2019:

PRINCIPI GUIDA PNA 2019	OBIETTIVI STRATEGICI
Cultura organizzativa diffusa di gestione del rischio	Attività di formazione interna per la promozione della cultura della legalità e per la sensibilizzazione dei dipendenti al tema della prevenzione della corruzione
	Attività di coinvolgimento delle strutture dell'amministrazione nelle sue articolazioni nella predisposizione del nuovo piano
	Attività di coinvolgimento del contesto esterno promuovendo attività di informazione e sensibilizzazione della società civile al fine di diffondere la conoscenza e stimolare il coinvolgimento sul tema della prevenzione della corruzione
Prevalenza della sostanza sulla forma e effettività nell'individuazione delle misure di prevenzione	Attraverso l'analisi degli esiti della mappatura dei processi quale elemento di indagine del contesto interno, applicazione di criteri qualitativi di rivalutazione dei livelli di rischio dell'attività dell'ente, secondo principi di gradualità e selettività, attraverso procedura informatizzata
	Monitoraggio, verifica e controllo dell'attuazione delle misure di prevenzione previste dal PTPCT, quale elemento di indagine del contesto interno, finalizzato a programmare misure efficaci, concrete e specifiche
Integrazione	Coordinamento e coerenza dell'azione di prevenzione della corruzione rispetto agli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali adottati dall'Amministrazione, anche attraverso la condivisione di applicativi gestionali informatici
	Analisi degli esiti dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa in ottica di definizione delle linee di azione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza
Promozione di livelli diffusi di trasparenza	Controllo del corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione in relazione alle specificità dell'ordinamento locale, anche al fine di migliorare l'accessibilità alle informazioni contenute nella sezione del sito dedicata alla Amministrazione Trasparente
Contrasto al riciclaggio	Analisi e sviluppo di un sistema di monitoraggio degli adempimenti in materia di contrasto al riciclaggio e finanziamento del terrorismo, integrato con il sistema di prevenzione della corruzione

1.3.3 Indirizzi per la promozione e valorizzazione di Città amica dei bambini e degli adolescenti

Lo Statuto comunale, nei Principi fondamentali all'art 2, comma 4, lettera c), recita: "Il Comune favorisce la formazione dei giovani rimuovendo gli ostacoli che limitino il diritto allo studio e alla cultura, assicurando l'accesso di cittadini ad ogni ordine e grado dell'istruzione, promuovendo, inoltre, forme di partecipazione dei minorenni ai progetti che li riguardino al fine di contribuire a una politica comunale orientata verso questa età". In coerenza con tale principio nel 2017 è stato intrapreso il percorso di certificazione Unicef "Città amica dei bambini e degli adolescenti" seguendo le indicazioni dei "Nove passi per l'azione" in linea con i principi fondamentali della Convenzione sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza.

Tale riconoscimento, ottenuto dal Comune di Trento nel dicembre 2019, necessita di un costante lavoro di monitoraggio, aggiornamento e miglioramento di ciascun "passo" previsto da Unicef nel Manuale Città amiche dei bambini e degli adolescenti. In particolare, è necessario integrare e rendere sistemica la visione strategica dell'Amministrazione relativamente alle politiche per l'infanzia e l'adolescenza attraverso un lavoro trasversale a tutti i Servizi comunali, favorendo l'ascolto e la partecipazione di bambini e adolescenti.

INDIRIZZI STRATEGICI

- Migliorare ascolto, partecipazione e coinvolgimento dei bambini e degli adolescenti nelle decisioni che li riguardano e nelle attività/iniziativa a loro rivolte
- Approfondire nei Gruppi di lavoro esistenti trasversali a più servizi comunali il tema dell' "Accessibilità ai servizi e alle opportunità per bambini e ragazzi" per favorire pari opportunità di accesso
- Formazione e sensibilizzazione dell'amministrazione
- Informazione e sensibilizzazione dei cittadini
- Favorire la collaborazione tra i soggetti che si occupano di bambini e adolescenti in città
- Monitorare la condizione dei bambini e degli adolescenti in città, attraverso la costituzione dell'Osservatorio e la redazione del Report annuale sulla condizione dell'infanzia e dell'adolescenza

1.4 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

La rendicontazione degli obiettivi avviene sulla base del controllo strategico, che si svolge attraverso metodologie finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici ed operativi.

Strumento di programmazione	Documento	Cadenza	Tempistica	Riferimento normativo
Linee programmatiche di mandato	Rendicontazione annuale sullo stato di attuazione	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	Statuto, art. 28 bis
	Rendicontazione di fine mandato sullo stato di attuazione	mandato	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile dell'ultimo anno di mandato	Regolamento interno del Consiglio comunale, art. 60
Documento unico di programmazione	Verifica semestrale dello stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	semestrale	Entro il 31 luglio	Regolamento sui controlli interni
	Relazione annuale sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	
	Rapporto di gestione	annuale		Statuto, art. 92

Tutti i documenti sono pubblicati e reperibili nella sezione Amministrazione trasparente del sito del Comune di Trento.

2. SEZIONE OPERATIVA

Se0

2.1 ANALISI E VALUTAZIONE RISORSE FINANZIARIE

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO venga effettuata una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento, tra cui in particolare tributi, tariffe ed indebitamento, ed i relativi vincoli, nonché venga analizzata la spesa per missioni e programmi di bilancio.

La costruzione della proposta di bilancio si colloca nell'incertezza della definizione del quadro di finanza nazionale e provinciale; sul piano nazionale infatti i tempi di approvazione della legge di bilancio condizionano la definizione di un quadro di riferimento nazionale definitivo, mentre a livello provinciale il Protocollo di finanza locale per il 2022 non è ancora stato siglato da Consiglio delle Autonomie Locali e Giunta provinciale ed il quadro definitivo potrà essere disponibile solo con la legge provinciale di bilancio 2022.

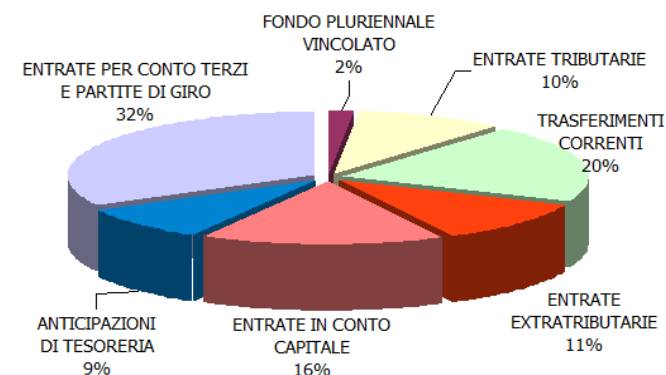
Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede la stesura della **nota integrativa al bilancio di previsione**, ovvero una relazione esplicativa dei contenuti del bilancio.

La nota integrativa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso. Il documento riporta infatti nei suoi contenuti l'analisi delle dimensioni finanziarie del bilancio delineando puntualmente e dettagliatamente le caratteristiche delle risorse e delle spese del triennio di riferimento. Si rinvia quindi a tale documento per l'ulteriore approfondimento finanziario per gli anni 2021-2023.

2.1.1 ANALISI DELLE ENTRATE

Le entrate del bilancio sono distinte in titoli, tipologie e categorie. I prospetti che seguono riportano le previsioni iniziali di entrata, per titolo, imputate per esigibilità al triennio 2022-2024.

TIPOLOGIA	BILANCIO 2021 previsioni definitive	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024
UTILIZZO AVANZO	32.012.068,29	628.094,55		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO	55.995.431,84	6.989.430,71	5.139.979,66	3.643.855,71
TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE	39.818.543,63	41.138.000,00	41.130.000,00	45.650.000,00
TITOLO 2- TRASFERIMENTI CORRENTI	97.052.684,80	94.980.102,09	92.330.830,95	86.960.101,90
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	45.257.084,99	49.235.888,06	48.927.433,00	48.566.143,00
TOTALE ENTRATE PARTE CORRENTE	182.128.313,42	185.353.990,15	182.388.263,95	181.176.244,90
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	67.375.072,55	74.430.979,09	24.902.527,67	19.280.061,31
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
TITOLO 6 - ACCENSIONE PRESTITI				
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	152.600.365,87	150.247.365,87	149.147.365,87	149.447.365,87
TOTALE ENTRATE DI ESERCIZIO	530.111.251,97	457.649.860,37	401.578.137,15	393.547.527,79



2.1.2 L'INDEBITAMENTO

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO vengano evidenziati gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti. Il debito residuo al 31/12/2020 verso altri finanziatori risultava pari a € 6.664.424,95. A partire dal 2018 ha preso avvio il recupero della quota relativa al debito estinto anticipatamente dalla Provincia nell'ambito dell'operazione di estinzione anticipata dei mutui (prevista dall'art. 22 della legge provinciale 14/2014 - legge finanziaria provinciale 2015 e dal protocollo di finanza locale 2015) (€ 73.074.316,29).

	BILANCIO 2021 previsioni definitive	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024
RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI A MEDIO LUNGO TERMINE	680.160,00	713.260,00	747.960,00	784.358,00
INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	312.260,00	279.160,00	244.450,00	208.049,00

Non sono previsti ulteriori indebitamenti per finanziare spese di investimento.

2.1.3 ANALISI DELLE SPESE

Di seguito si riporta il riepilogo della spesa del bilancio articolata in titoli.

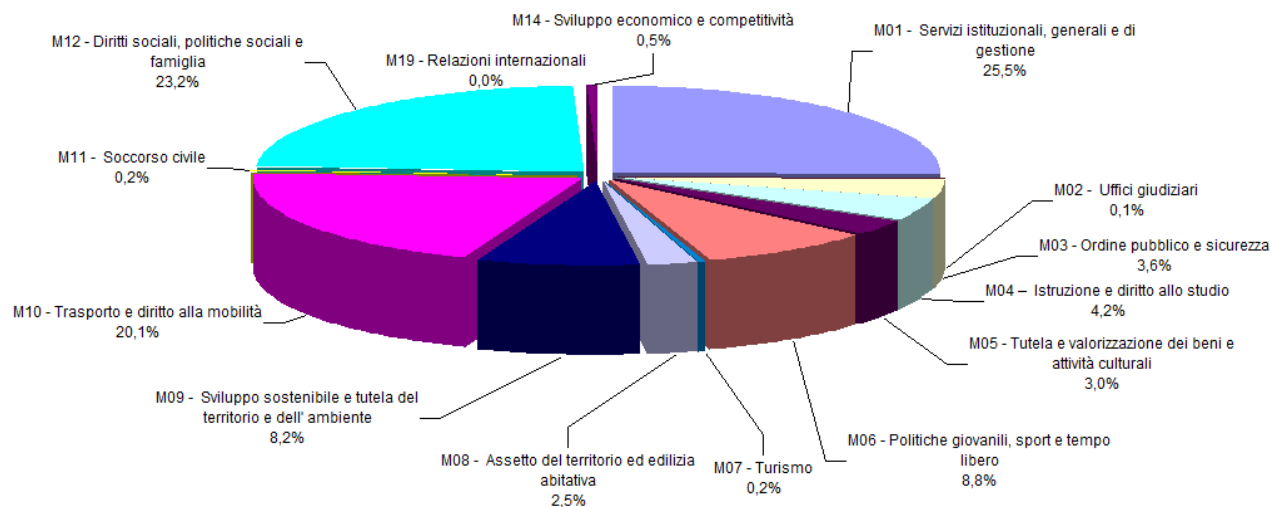
	BILANCIO 2021 previsioni definitive	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	189.358.585,32	187.961.779,55	184.340.443,86	183.092.026,81
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	143.818.424,98	75.073.739,15	23.688.651,62	16.570.061,31
TITOLO 3 – SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 – RIMBORSO DI PRESTITI	4.333.875,80	4.366.975,80	4.401.675,80	4.438.073,80
TITOLO 5 – CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA TESORIERE	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	152.600.365,87	150.247.365,87	149.147.365,87	149.447.365,87
TOTALE SPESE	530.111.251,97	457.649.860,37	401.578.137,15	393.547.527,79

La spesa viene inoltre articolata in missioni e programmi:

- le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi istituzionali perseguiti dalle Amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;

- i **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi istituzionali definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito il dettaglio della spesa corrente (titolo 1) e della spesa in conto capitale (titolo 2).



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2021 previsioni definitive	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024	
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	Corrente	5.559.288,79	5.268.306,85	5.204.888,85	5.205.483,85
		C/capitale		579.519,72	180.000,00	100.000,00	0,00
	2	Segreteria generale	Corrente	1.925.857,89	2.482.341,92	2.390.747,92	1.862.957,92
		C/capitale		28.829,60			
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Corrente	2.575.024,44	2.704.733,95	2.674.773,95	2.675.673,95
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Corrente	990.462,66	607.206,12	607.206,12	607.206,12
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Corrente	2.689.491,10	2.751.464,83	2.789.826,76	2.769.613,76
			C/capitale		31.786.844,66	16.030.199,63	11.058.265,16
	6	Ufficio tecnico	Corrente	4.746.035,42	5.131.603,78	4.932.023,78	4.932.603,78
			C/capitale		1.341.185,45	830.000,00	720.000,00
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Corrente	2.247.044,45	1.966.276,27	2.598.116,27	2.286.116,27
	8	Statistica e sistemi informativi	Corrente	2.587.238,24	2.624.124,54	2.651.308,61	2.609.708,61
			C/capitale		772.369,25	629.000,00	400.000,00
	10	Risorse umane	Corrente	2.051.918,47	2.005.623,19	2.005.689,19	2.005.789,19
C/capitale							
11	Altri servizi generali	Corrente	22.080.225,05	21.651.662,02	21.124.731,04	21.185.991,58	
		C/capitale		132.597,21	20.000,00	20.000,00	0,00
MISSIONE 1 TOTALE		Corrente	47.452.586,51	47.193.343,47	46.979.312,49	46.141.145,03	
		C/capitale	34.641.345,89	17.689.199,63	12.298.265,16	11.127.797,00	
2 Giustizia	1	Uffici giudiziari	Corrente	129.085,50	129.740,00	130.860,00	131.960,00
		MISSIONE 2 TOTALE	Corrente	129.085,50	129.740,00	130.860,00	131.960,00
3 Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	Corrente	9.224.884,80	9.040.526,49	8.976.656,49	8.971.756,49
			C/capitale		369.000,00	192.000,00	0,00
	MISSIONE 3 TOTALE		Corrente	9.224.884,80	9.040.526,49	8.976.656,49	8.971.756,49
			C/capitale	369.000,00	192.000,00	0,00	0,00

MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2021 previsioni definitive	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024		
4 Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	Corrente	3.890.169,10	3.898.917,13	3.895.717,13	3.895.717,13	
		C/capitale	720.703,90	255.000,00	175.000,00	0,00		
	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Corrente	2.988.682,32	3.029.560,76	3.029.560,76	3.029.560,76	
			C/capitale	11.283.666,58	800.000,00	600.000,00	0,00	
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	Corrente	2.542.020,06	2.537.991,70	2.521.411,70	2.521.411,70	
			C/capitale	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	
MISSIONE 4 TOTALE			Corrente	9.420.871,48	9.466.469,59	9.446.689,59	9.446.689,59	
			C/capitale	12.054.370,48	1.105.000,00	825.000,00	0,00	
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Corrente	6.576.913,19	6.350.506,86	6.315.989,37	6.365.989,37	
			C/capitale	6.954.994,20	1.238.000,00	198.000,00	0,00	
	MISSIONE 5 TOTALE			Corrente	6.576.913,19	6.350.506,86	6.315.989,37	6.365.989,37
				C/capitale	6.954.994,20	1.238.000,00	198.000,00	0,00
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	Corrente	7.987.688,60	7.837.159,76	7.822.359,76	7.822.359,76	
			C/capitale	18.956.190,40	13.358.270,00	725.000,00	400.000,00	
	2	Giovani	Corrente	1.105.936,94	1.099.498,66	1.137.498,66	1.137.498,66	
			C/capitale	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	
	MISSIONE 6 TOTALE			Corrente	9.093.625,54	8.936.658,42	8.959.858,42	8.959.858,42
				C/capitale	18.964.190,40	13.366.270,00	733.000,00	400.000,00
7 Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Corrente	966.783,29	474.971,09	474.971,09	474.971,09	
			C/capitale	41.000,00	0,00	0,00	0,00	
	MISSIONE 7 TOTALE			Corrente	966.783,29	474.971,09	474.971,09	474.971,09
				C/capitale	41.000,00	0,00	0,00	0,00
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	Corrente	803.227,87	757.460,37	626.460,37	626.460,37	
			C/capitale	2.970.000,00	13.000,00			
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Corrente	495.491,79	526.171,03	527.171,02	527.171,02	
			C/capitale	6.859.346,93	4.981.424,93	681.034,27	102.072,10	
	MISSIONE 8 TOTALE			Corrente	1.298.719,66	1.283.631,40	1.153.631,39	1.153.631,39
				C/capitale	9.829.346,93	4.994.424,93	681.034,27	102.072,10





MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2021 previsioni definitive	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024	
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Corrente	5.622.177,04	5.928.120,80	5.852.915,68	5.852.915,68
			C/capitale	3.122.510,09	3.095.970,67	153.000,00	0,00
	3	Rifiuti	Corrente	2.503.245,47	469.424,35	469.424,35	469.424,35
	4	Servizio idrico integrato	Corrente	9.207.464,00	9.299.626,44	9.299.626,44	9.299.626,44
			C/capitale	4.926.133,56	272.000,00	122.000,00	0,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Corrente	1.672.619,95	1.654.610,00	1.654.680,00	1.654.700,00
			C/capitale	2.277.077,84	60.000,00	0,00	0,00
MISSIONE 9 TOTALE			Corrente	19.005.506,46	17.351.781,59	17.276.646,47	17.276.666,47
			C/capitale	10.325.721,49	3.427.970,67	275.000,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Corrente	17.168.790,06	16.190.820,24	16.110.820,24	16.035.820,24
			C/capitale				
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	Corrente	8.304.201,50	8.062.125,76	7.971.608,43	7.969.412,43
			C/capitale	34.022.319,95	26.841.873,92	4.123.852,19	1.140.192,21
	MISSIONE 10 TOTALE			Corrente	25.472.991,56	24.252.946,00	24.082.428,67
			C/capitale	34.022.319,95	26.841.873,92	4.123.852,19	1.140.192,21
11 Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Corrente	257.077,58	257.287,17	257.293,17	257.299,17
			C/capitale	5.298.377,13	348.000,00	298.000,00	0,00
	MISSIONE 11 TOTALE			Corrente	257.077,58	257.287,17	257.293,17
			C/capitale	5.298.377,13	348.000,00	298.000,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Corrente	21.336.461,14	21.615.072,92	21.442.817,92	21.442.817,92
			C/capitale	1.121.528,59	285.000,00	205.000,00	0,00
	2	Interventi per la disabilità	Corrente	11.038.311,71	11.216.916,33	11.179.916,33	11.159.916,33
	3	Interventi per gli anziani	Corrente	10.322.906,76	10.505.866,08	10.682.807,08	10.689.249,08
			C/capitale	1.172.771,68	50.000,00	50.000,00	0,00
	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Corrente	5.324.167,97	4.681.846,88	3.793.181,88	3.733.581,88
	5	Interventi per le famiglie	Corrente	911.197,01	908.536,98	856.139,98	856.139,98
			C/capitale	15.780,00			
	6	Interventi per il diritto alla casa	Corrente	1.361.785,39	689.876,93	669.509,98	669.509,98
			C/capitale	4.555.826,39	5.205.000,00	3.871.500,00	3.755.000,00
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	Corrente	3.819.983,00	3.626.228,55	3.636.228,55	3.636.328,55
C/capitale			3.581.851,85	311.000,00	110.000,00	45.000,00	
MISSIONE 12 TOTALE			Corrente	54.114.812,98	53.244.344,67	52.260.601,72	52.187.543,72
			C/capitale	10.447.758,51	5.851.000,00	4.236.500,00	3.800.000,00




MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2021	BILANCIO 2022	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024	
			previsioni definitive				
14 Sviluppo economico e competitività	2	Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori	Corrente	744.306,97	489.977,67	491.297,67	493.797,67
			C/capitale	850.000,00	0,00	0,00	0,00
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	Corrente	941.284,59	894.439,88	895.939,88	835.939,88
		MISSIONE 14 TOTALE	Corrente	1.685.591,56	1.384.417,55	1.387.237,55	1.329.737,55
			C/capitale	850.000,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Corrente	61.320,23	61.117,42	61.117,42	61.117,42
			C/capitale	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00
		MISSIONE 19 TOTALE	Corrente	61.320,23	61.117,42	61.117,42	61.117,42
			C/capitale	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00







2.2 OBIETTIVI OPERATIVI



Sono di seguito individuati gli obiettivi operativi che discendono e traducono operativamente gli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione strategica, che vengono anche ricondotti (Allegato: Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi) a missioni e programmi.

SIAMO VERDI E VERTICALI








Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Agricoltura	Ver1	Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile	Ver1.1 Prevedere il nuovo piano "Trento città agricola" per il potenziamento del biologico e la promozione del lavoro dei coltivatori locali attuando gli indirizzi di politica agricola comunale		Sviluppo economico	
			Ver1.2 Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta		Sviluppo economico	Sostenibilità e transizione ecologica
Verde pubblico	Ver2	Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico	Ver2.1 Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina		Gestione strade e parchi	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Ver2.2 Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe		Gestione strade e parchi	Urbanistica







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Ver2.3 Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa		Gestione strade e parchi	Urbanistica
			Ver2.4 Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione		Gabinetto e pubbliche relazioni	Servizi demografici e decentramento Gestione strade e parchi
			Ver2.5 Valorizzare il ruolo dell'Azienda forestale per la gestione del verde extraurbano e la messa in sicurezza del territorio, anche per una maggiore sinergia della programmazione e gestione del verde		Gestione strade e parchi	Direzione generale
Bondone	Ver3	Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città	Ver3.1 Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Sviluppo economico Sostenibilità e transizione ecologica
			Ver3.2 Verificare lo stato di abbandono degli immobili sul Monte Bondone ed impostare una politica per il loro recupero		Risorse finanziarie e patrimoniali	
			Ver3.3 Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Ver3.4 Recuperare il patrimonio prativo mediante accordi pubblico-privati con la collaborazione delle Asuc		Servizi demografici e decentramento	







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte		
			Ver3.5 Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone		Sostenibilità e transizione ecologica			
Sostenibilità e risparmio energetico	Ver4	Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale	Ver4.1 Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione e differenziazione dei rifiuti, mobilità sostenibile, soluzioni per il risparmio di risorse e di energia ed incentivi disponibili)		Sostenibilità e transizione ecologica	Edilizia privata		
						Gabinetto e pubbliche relazioni		
						Sviluppo economico		
					Ver4.2 Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico		Edilizia pubblica	Gestione fabbricati
					Edilizia privata			
					Ver4.3 Definire e attuare un piano di riqualificazione energetica degli edifici pubblici		Gestione fabbricati	Edilizia pubblica
					Ver4.4 Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento		Sostenibilità e transizione ecologica	
		Ver4.5 Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Italcementi a Sardagna		Sostenibilità e transizione ecologica	Urbanistica			

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Ver4.6 Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un possibile utilizzo temporaneo		Urbanistica	Sostenibilità e transizione ecologica
Rifiuti	Ver5	Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare	Ver5.1 Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver5.2 Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver5.3 Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo		Sostenibilità e transizione ecologica	


SIAMO COMUNITÀ

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Circoscrizioni	Com1	Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità	Com1.1	Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città		Servizi demografici e decentramento	
Spazi vivi e sicuri	Com2	Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri	Com2.1	Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la prossimità della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze		Polizia locale	
			Com2.2	Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio		Polizia locale	
			Com2.3	Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne e nelle zone più critiche della città		Polizia locale	
			Com2.4	Regolamentare ed impostare politiche di convivenza per la gestione della vita notturna sperimentando l'estensione di orario del trasporto pubblico, di attività culturali e di alcuni servizi		Sviluppo economico	Gabinetto e pubbliche relazioni Polizia locale Sostenibilità e transizione ecologica
			Com2.5	Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Com2.6	Promuovere iniziative per aumentare l'attrattività della città, in quanto aperta ai nuovi modi di lavorare e flessibile nell'utilizzo dei servizi		Mobilità e rigenerazione urbana	Direzione generale

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Commercio attività economiche	e Com3	Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche	Com3.1	Supportare le azioni per la ripresa delle attività economiche		Sviluppo economico	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Com3.2	Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali		Sviluppo economico	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com3.3	Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica		Sviluppo economico	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com3.4	Monitorare il nuovo modello organizzativo della logistica e della consegna sostenibile delle merci nel centro storico anche per un possibile allargamento alla città consolidata		Mobilità e rigenerazione urbana	Sviluppo economico Sostenibilità e transizione ecologica
			Com3.5	Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato		Sviluppo economico	
Bisogni	Com4	Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità	Com4.1	Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anziana		Welfare e coesione sociale	

Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		Com4.2 Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo		Welfare e coesione sociale	Progetto Politiche abitative Risorse finanziarie e patrimoniali
		Com4.3 Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole		Welfare e coesione sociale	Servizi all'infanzia e istruzione
		Com4.4 Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo progetti occupazionali		Welfare e coesione sociale	
		Com4.5 Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti, anche legati alle conseguenze sul medio-lungo termine dell'emergenza sanitaria Covid19		Welfare e coesione sociale	Progetto Politiche abitative Sviluppo economico Servizi demografici e decentramento
		Com4.6 Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità		Welfare e coesione sociale	
		Com4.8 Promuovere e valorizzare la cittadinanza attiva ed il volontariato attraverso un percorso coordinato, anche in vista della candidatura di Trento a città Europea del volontariato		Welfare e coesione sociale	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Pari opportunità	Com5	Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni	Com5.1	Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità		Gabinetto e pubbliche relazioni	Cultura, turismo e politiche giovanili
Casa	Com6	Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa	Com6.1	Istituire un osservatorio sulla condizione abitativa anche delle persone fragili per attivare strumenti di sostegno all'abitare		Progetto Politiche abitative	Welfare e coesione sociale
			Com6.2	Utilizzare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato anche in collaborazione con ITEA		Progetto Politiche abitative	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Com6.3	Confrontarsi con la Provincia per una riforma delle politiche abitative che integri obiettivi comunali e provinciali, anche attraverso la configurazione del rapporto con ITEA		Progetto Politiche abitative	
Contrasto dipendenze	Com7	Contrastare ogni forma di dipendenza	Com7.1	Promuovere e sensibilizzare bambini, giovani e adulti significativi sui corretti e sani stili di vita anche dei consumi alimentari, anche attraverso il coinvolgimento delle scuole		Welfare e coesione sociale	Servizi all'infanzia e istruzione Sport Cultura, turismo e politiche giovanili Sviluppo economico Gestione strade e parchi
Partecipazione	Com8	Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando	Com8.1	Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza		Gabinetto e pubbliche relazioni	Cultura, turismo e politiche giovanili Risorse finanziarie e patrimoniali

Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
	su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione	Com8.2	Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di "disordine urbano" attivando il Nucleo operativo interservizi (NOI)		Gabinetto e pubbliche relazioni	Gestione strade e parchi
						Welfare e coesione sociale
						Cultura, turismo e politiche giovanili
						Polizia locale
						Sostenibilità e transizione ecologica
		Com8.3	Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento"		Gabinetto e pubbliche relazioni	Direzione generale






SIAMO UNA CITTÀ TURISTICA!

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Turismo	Tur1	Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile	Tur1.1	Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Tur1.2	Rivedere rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Tur1.3	Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale		Cultura, turismo e politiche giovanili	







SIAMO LA CITTÀ DEI FESTIVAL







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Festival	Fest1	Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale	Fest1.1	Creare il brand "Trento città dei festival" (un logo dedicato ed una struttura comunale che coordini iniziative trasversali sul territorio durante tutto l'anno)		Cultura, turismo e politiche giovanili	Progetto Sport
			Fest1.2	Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come "Città del Concilio"		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Fest1.3	Coinvolgere i giovani e i soggetti del territorio nella partecipazione ed eventualmente nella progettazione ed organizzazione dei festival e degli eventi della città		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Fest1.4	Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino		Cultura, turismo e politiche giovanili	Gabinetto e pubbliche relazioni Progetto Sport

SIAMO SPORTIVI


Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Sport	Spo1	Rafforzare la città nella sua identità di Sport City	Spo1.1	Riformare in profondità la cultura e la prassi organizzativa di Asis per promuovere un miglior rapporto con utenti, associazioni e Comune		Progetto Sport	
			Spo1.2	Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport e del movimento, anche attraverso azioni che favoriscano il dialogo e l'interazione tra generazioni diverse		Progetto Sport	Welfare e coesione sociale Servizi all'infanzia e istruzione Cultura, turismo e politiche giovanili
			Spo1.3	Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65		Welfare e coesione sociale	Progetto Sport
			Spo1.4	Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...)		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Progetto Sport Appalti e partenariati
			Spo1.5	Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi ...)		Progetto Sport	

SIAMO IN MOVIMENTO







Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
A piedi	Mov1 Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi	Mov1.1	Introdurre zone ad accessibilità controllata (zone scolastiche) e potenziare piedibus		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Cultura, turismo e politiche giovanili
		Mov1.2	Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest			Opere di urbanizzazione primaria
		Mov1.3	Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in relazione al progetto ultimo miglio			Gestione strade e parchi Polizia locale
In bici	Mov2 Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici	Mov2.1	Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuovendo le biciclette a pedalata assistita		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria
		Mov2.2	Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30"			Gestione strade e parchi Polizia locale
Con i mezzi pubblici	Mov3 Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si	Mov3.1	Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		sposta con i mezzi pubblici	Mov3.2	Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	
	Mov3.3		Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana		
	Mov3.4		Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria Urbanistica	
In auto	Mov4	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto	Mov4.1	Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata		Opere di urbanizzazione primaria	Risorse finanziarie e patrimoniali Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
			Mov4.2	Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Gestione strade e parchi
Mobilità universale	Mov5	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà	Mov5.1	Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili, segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'attuazione del Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (in sigla PEBA) avviato nella precedente consiliatura, con estensione graduale alle varie circoscrizioni cittadine		Gestione strade e parchi	Opere di urbanizzazione primaria Progetto Mobilità e rigenerazione urbana

RICERCA, LAVORO E ICT




Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Innovazione	Ict1	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente	Ict1.1	Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico		Innovazione, ricerca e transizione digitale	
			Ict1.2	Valorizzare gli studenti come risorsa per la città, anche mettendo a loro disposizione spazi e/o riutilizzando strutture ed aree abbandonate		Cultura, turismo e politiche giovanili	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Ict1.3	Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, anche attraverso la reingegnerizzazione dei procedimenti, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrastruttura digitale		Innovazione, ricerca e transizione digitale	
			Ict1.4	Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente		Innovazione, ricerca e transizione digitale	

SIAMO CULTURA







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Cultura	Cult1	Elaborare una proposta culturale diffusa	Cult1.1	Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.2	Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di musica dal vivo riducendo la burocrazia		Sostenibilità e transizione ecologica	Cultura, turismo e politiche giovanili Sviluppo economico
			Cult1.3	Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.4	Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.5	Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.6	Qualificare il sistema bibliotecario come strumento di accesso alla cultura e alla conoscenza, anche potenziando l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie		Biblioteca	



UNA CITTÀ CHE PENSA GIOVANE

Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Politiche giovanili	Giov1 Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città	Giov1.1	Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.2	Realizzare con le scuole iniziative esperienziali, formative ed informative anche capaci di orientare rispetto alle scelte lavorative e formative		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.3	Attivare la "Young Card" che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.4	Offrire opportunità a giovani under 35 per favorire l'imprenditorialità, anche attraverso la messa a disposizione di immobili di proprietà comunale non utilizzati		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.5	Rafforzare i protocolli Unicittà ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale		Direzione generale	Cultura, turismo e politiche giovanili
		Giov1.6	Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura delle varie fasi della vita		Cultura, turismo e politiche giovanili	Biblioteca Welfare e coesione sociale Polizia locale Servizi all'infanzia e istruzione Sostenibilità e transizione ecologica




Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		Giov1.7 Garantire servizi socio educativi di qualità a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro		Servizi all'infanzia e istruzione	Welfare e coesione sociale
		Giov1.8 Promuovere e sostenere iniziative di educazione alla cittadinanza globale di bambini, ragazzi e giovani in collaborazione con soggetti del territorio.		Cultura, turismo e politiche giovanili	Sostenibilità e transizione ecologica Gabinetto e pubbliche relazioni
		Giov1.9 Pianificare e programmare l'utilizzo delle strutture scolastiche in linea con l'andamento demografico e l'evoluzione dei bisogni		Servizi all'infanzia e istruzione	

SIAMO BELLEZZA


Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Nuova bellezza	Bell1	Governare trasformazioni urbanistiche architettoniche della città	Bell1.1	Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde, pista ciclabile, casa della comunità e associazioni, mercato agricolo)		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Bell1.2	Proseguire verso nord con la riqualificazione di via San Martino		Opere di urbanizzazione primaria	
			Bell1.3	Ripristinare gli edifici denominati "Barchesse", per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere		Edilizia pubblica	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Bell1.4	Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedonali, spazi verdi,...) anche come spazio di socialità		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Gestione strade e parchi Risorse finanziarie e patrimoniali Progetto Sport
			Bell1.5	Individuare i comparti strategici della città a partire dall'ex Italcementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani di tipo specialistico		Urbanistica	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
			Bell1.6	Condividere un masterplan con i principali attori del territorio (Provincia, Università, A22, Apss) per identificare le opportunità e difficoltà da superare nella progettazione del territorio		Urbanistica	Direzione generale

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Progetti permessi e Bell2		Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato	Bell2.1	Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condizioni		Urbanistica	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
							Edilizia privata
							Appalti e partenariati
			Bell2.2	Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche		Appalti e partenariati	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
		Edilizia pubblica					
		Opere di urbanizzazione primaria					
					Gestione strade e parchi		
						Gestione fabbricati	



SIAMO IN PROVINCIA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Siamo Provincia	Org1	Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma	Org1.1	Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale		Direzione generale	
			Org1.2	Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo		Direzione generale	
			Org1.3	Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli		Direzione generale	

SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Siamo in Europa e nel mondo	Org2	Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionali ed internazionale	Org2.1	Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni		Direzione generale	
			Org2.2	Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea		Direzione generale	Sviluppo economico

AMMINISTRAZIONE COMUNALE

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Amministrazione comunale	Org3	Innovare e far crescere la macchina amministrativa	Org3.1 Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti		Risorse umane	Direzione generale
			Org3.2 Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione		Direzione generale	

2.3 Obiettivi operativi del “Gruppo Comune di Trento”

2.3.1 Dolomiti Energia Holding SpA

Dolomiti Energia Holding S.p.A gestisce per il Comune di Trento il “servizio pubblico locale di gestione dei rifiuti urbani” tramite Dolomiti Ambiente S.r.l., il “servizio idrico integrato” (acquedotto e fognature) e la “distribuzione gas naturale” tramite Novareti S.p.A. (prima Dolomiti Reti S.p.A.).

Per “**gestione dei rifiuti urbani**” si intende la raccolta, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, nonché la pulizia (spazzamento manuale e/o meccanico, rimozione di rifiuti ostruenti le griglie di deflusso per le acque meteoriche e lavaggio) di strade, piazze e marciapiedi di competenza comunale. Dolomiti Ambiente S.r.l., in accordo con l'Amministrazione comunale, installa a sua cura e spese i cestini stradali portarifiuti provvedendo alle successive operazioni di svuotamento e manutenzione. Inoltre, Dolomiti Ambiente S.r.l. provvede alla gestione dei 6 CRM (centri di raccolta di materiali) collocati nei sobborghi e del CRZ (centro di raccolta zonali).

Novareti S.p.A. si occupa della gestione del “**servizio idrico integrato**” ossia dell’acquedotto e della fognatura (esclusa la depurazione, attualmente gestita a livello provinciale), nonché la manutenzione di fontane e idranti.

Si occupa inoltre del servizio di fornitura, somministrazione e **distribuzione di gas naturale**.

Per quando riguarda il trasferimento di fondi per i servizi pubblici sopra citati, si precisa quanto segue:

- gestione rifiuti: non vi sono trasferimenti di fondi (se non nei limiti a suo tempo previsti per favorire la raccolta differenziata). La tariffa rifiuti urbani copre il 100% dei costi del servizio. Con la ripresa della funzionalità della discarica di Ischia Podetti, vengono accertati gli oneri che pagano le ditte che conferiscono rifiuti speciali assimilati agli urbani.
- servizio idrico integrato: non vi sono trasferimenti di fondi. Vi è solo una partita di giro per quanto riguarda il canone di depurazione delle acque. Il canone, infatti, viene pagato dai cittadini, incassato da Trenta S.p.A. (ora Dolomiti Energia S.p.A.) e trasferito al Comune, il quale, a sua volta, lo gira alla P.A.T. in qualità di Ente che eroga il servizio di depurazione delle acque.

Obiettivi operativi



GESTIONE RIFIUTI –

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2022	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024
Migliorare la qualità della raccolta relativa alla frazione "imballaggi leggeri"	% frazione estranea	28%	26%	25%
Potenziare l'attività di accertamento delle utenze domestiche non correttamente censite ai fini della tariffa nell'ambito della gestione della tariffazione puntuale.	nr. utenze domestiche indagate (*)	7.710	-	-
Garantire il mantenimento del personale assegnato allo spazzamento delle strade e piazze pubbliche e svuotamento cestini	nr. unità	40	40	40
Stabilizzare il progetto di spazzamento e svuotamento cestini in centro storico con risorse dedicate	nr. unità	+2		
Migliorare la qualità ambientale dei mezzi: incrementare il rapporto fra il numero di veicoli omologati Euro 6, o elettrici, o a bassa emissione e il numero totale di veicoli utilizzati per il servizio	Rapporto %	70%	80%	90%
Migliorare la qualità del servizio per la soddisfazione dei clienti: riduzione del tempo di attesa al call center, misurato quale sommatoria dei tempi di attesa telefonica dei clienti rapportata al numero di clienti che hanno effettivamente parlato con un operatore	Secondi	40	38	35
Migliorare la qualità del servizio per la soddisfazione dei clienti: riduzione del numero di reclami dei clienti	Rapporto fra nr. reclami e nr. clienti	3,5%	3,0%	2,5%
Definire un progetto per l'attivazione dello "spazzino di quartiere" nelle Circoscrizioni	Progetto Attivazione	Entro 3/22 Entro 6/22		

(*) utenze indagate tutte, posizioni con sospetta evasione totali 16.000, processate a blocchi periodici di 4.000 a partire dal 2018; è prevista la conclusione dell'attività entro la fine del 2022

	OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2022	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024
ACQUEDOTTO	Realizzare interventi di potenziamento in ambito acquedottistico con riferimento a opere prioritarie non procrastinabili e coerenti con lo scorporo del ramo dell'acqua, individuati d'intesa con il Comune nel rispetto dei tempi stabiliti	ML interventi di potenziamento	2.000	2.000	2.000
	Effettuare la ricerca di perdite sulla rete acquedottistica	km di ricerca perdite	100	100	100
	Effettuare il controllo e la verifica degli idranti presenti sul territorio comunale	n. idranti controllati e verificati	1.300	1.300	1.300
	Sostituzione massima dei contatori dell'utenza acquedotto con contatori di tipo elettronico	n. contatori sostituiti	4.000	4.000	4.000
FOGNATURE	Realizzare in collaborazione con il Comune il rilievo delle reti di fognatura bianca e nera sul territorio cittadino	Km. rilevati	40%	45%	50%
	Effettuare la pulizia delle caditoie stradali presenti sul territorio comunale	n. caditoie pulite	3.500	3.500	3.500
	Effettuare la pulizia delle reti di fognatura bianca e nera	km di reti di fognatura puliti	30	30	30
	Predisporre le autorizzazioni allo scarico entro i termini concordati con il Comune	gg lavorativi (salvo sospensioni)	30	< 30	< 30

2.3.2 ASIS Azienda Speciale per la gestione degli Impianti Sportivi

ASIS è stata costituita con deliberazione consiliare n. 155 del 18.11.1997 e le è stato contestualmente affidato il servizio pubblico di **gestione degli impianti sportivi** comunali:

- gestione, conduzione, manutenzione ordinaria degli impianti e delle strutture sportive nonché tutti i servizi strumentali;
- acquisizione, costruzione e manutenzione straordinaria di impianti sportivi e di strutture idonee allo svolgimento di manifestazioni;
- ottimizzazione degli utilizzi degli impianti sportivi, nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dal Consiglio comunale.

L'attuale contratto di servizio ha scadenza 31.12.2023 (approvato dal Consiglio comunale con deliberazione 21.11.2017 n.147).

Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2022	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024
Prevedere prioritariamente interventi di manutenzione straordinaria che rendono sicura la fruibilità degli impianti da parte degli utenti con i dovuti adeguamenti agli standard di legge e successivamente interventi che possono valorizzare e migliorare il patrimonio impiantistico sportivo del Comune, rendendo sempre più attrattivi gli impianti sportivi.	Numero incidenti ogni 10.000 ingressi negli impianti natatori	<3	<2	<2
	Numero interventi di manutenzione straordinaria	≥ 1	≥ 1	≥ 1
Ridurre i costi "aggredibili", ossia quelli soggetti a variazione in dipendenza di azioni adottate dalla governance aziendale.	% di riduzione annuale dei costi "aggredibili" rispetto al bilancio d'esercizio 2016	0,25%	0,5%	0,75%
Copertura dei costi con entrate tariffarie	Percentuale di copertura dei costi con tariffe	23%	23%	23%
Monitorare, in relazione ai nuovi criteri di assegnazione degli impianti sportivi, la domanda di spazi sportivi da parte dell'utenza associativa al fine di proporre, se necessario, eventuali modifiche ed integrazioni che consentano di soddisfare in modo più efficace le esigenze manifestate riducendo in tal modo l'insoddisfazione derivante da diversa o mancata assegnazione degli impianti sportivi richiesti.	Soddisfazione annuale della domanda in base alle autorizzazioni concesse (domande)	≥75%	≥75%	≥75%
Individuare nuove iniziative, anche a valenza commerciale, che stimolino l'utenza individuale ed associativa all'utilizzo degli impianti sportivi	Iniziative per famiglie	≥ 1	≥ 1	≥ 1
	Iniziative in ambito scolastico per migliorare stili di vita sani	≥ 1	≥ 1	≥ 1
Incrementare l'importo delle entrate annuali da sponsorizzazione	Percentuale di aumento rispetto all'anno 2018 (importo di riferimento Euro 27.463,00)	40%	50%	60%

2.3.3 Azienda Speciale Consorziale Trento - Sopramonte

La costituzione dell'Azienda speciale consorziale "Azienda Forestale Trento-Sopramonte" è stata costituita dal Comune di Trento (deliberazione consiliare 1.3.1954 n. 3247/9) e dall'Amministrazione separata degli Usi Civici (A.S.U.C.) di Sopramonte (con deliberazione 18.3.1954 n. 4).

L'Azienda Speciale Consorziale ha per scopo la **gestione** tecnica ed economica del **patrimonio agro-silvo-pastorale**, delle risorse naturali e ambientali, nonché la promozione della salvaguardia, tutela, gestione e valorizzazione delle risorse territoriali di proprietà, comunque appartenenti o comunque in possesso dei consorziati, entro i Comuni Catastali del Comune Amministrativo di Trento e, per la parte di proprietà, del Comune Amministrativo di Garniga Terme.

Obiettivi operativi



OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2022
Prestare la propria collaborazione nell'organizzazione di alcuni grandi eventi di rilevanza turistica e culturale della città di Trento	Interventi	3
Realizzare il sentiero Trincee del Palon	Fine lavori	Entro il 31/12
Effettuare una ricognizione degli interventi per gli usi civici	Relazione finale	1
Effettuare una ricognizione, in collaborazione con il Servizio Gestione strade e parchi, degli interventi di prevenzione per la messa in sicurezza del territorio	Piano di interventi	1

2.3.4 Farmacie comunali SpA

Il Comune di Trento ha affidato il servizio farmaceutico a Farmacie Comunali S.p.A. con convenzione stipulata in data 23 gennaio 1998 con scadenza al 01.01.2097 per 9 farmacie e per quella della zona dell'Argentario (Cognola) in data 7 novembre 2018 è stato firmato il contratto di cessione dei beni e concessione amministrativa del compendio aziendale e la convenzione per l'affidamento del servizio farmaceutico con scadenza 31 dicembre 2040. L'attività della società ha per oggetto:

- la **gestione delle farmacie comunali**, comprendente la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici, prodotti affini ai farmaceutici, presidi medico-chirurgici, dispositivi medici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori della dieta, prodotti di erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici ed altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge, la produzione di preparati galenici e officinali, di prodotti omeopatici ed erboristici, di preparati cosmetici e dietetici, di integratori alimentari e di prodotti affini e analoghi, nonché la prestazione di servizi utili al pubblico comprendenti, tra l'altro, la misurazione della pressione, il noleggio di apparecchi medicali e l'effettuazione di test di auto-diagnosi, secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
- la distribuzione all'ingrosso di prodotti e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi complementari e di supporto all'attività commerciale;
- l'attività di educazione socio-sanitaria rivolta al pubblico, anche attraverso incarichi o convenzioni con Aziende Sanitarie, Comuni, Istituti scolastici, altri enti pubblici e organismi di diritto privato;
- ogni altra attività collaterale e/o funzionale con il servizio farmaceutico.

Obiettivi operativi farmacie comunali_{spa}

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2022
Realizzare Campagne educative al corretto uso del farmaco e sostegno delle iniziative di carattere socio-assistenziale unitamente all'Azienda sanitaria	Incontri pubblici	10
Realizzare, in collaborazione con il tavolo "Nutrire Trento", Campagne informative su stili consapevoli di consumo alimentare, con particolare attenzione alla filiera agricola	Incontri informativi pubblici Partecipanti per ogni incontro	2 20
Potenziare il servizio di consegna a domicilio	nuovo target utenza o nuova categoria di prodotti (presidi sanitari)	1
Sviluppare un'offerta di servizi orientati alla telemedicina	servizio attivato	1

2.3.5 Trentino Mobilità SpA

Con deliberazione consiliare n. 68 del 19 maggio 2016 l'amministrazione comunale ha affidato alla società il servizio di **gestione della sosta a pagamento e gli altri servizi connessi alla mobilità urbana** per il periodo di sette anni dalla data di stipula della convenzione dell'affidamento. Il servizio sarà pertanto gestito fino al 30 giugno 2023. Trentino Mobilità SpA gestisce inoltre il servizio "C'entro in bici".

Obiettivi operativi



OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2022
Gestione ciclobox	Attivazione servizio	Entro 31/12

Ulteriori obiettivi potranno essere individuati in esito a quanto emergerà in occasione dell'approvazione del PUMS

2.3.6 Trentino Trasporti S.p.A.

Con propria deliberazione n. 84 d.d. 19.06.2019 il Consiglio comunale ha affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il **servizio di trasporto pubblico urbano e turistico** fino al 30 giugno 2024.

Obiettivi operativi



OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2022	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024	Note
Revisione linee TPL in un progetto integrato volto all'efficientamento del servizio	Progetto di revisione	Entro 31/12			
Gestione ascensore inclinato Trento - Mesiano	Progetto di gestione	Elaborazione entro 31/12	-	Entro il 31/12	Da coordinare con la conclusione dell'opera prevista nel 2024

Ulteriori obiettivi potranno essere individuati in esito a quanto emergerà in occasione dell'approvazione del PUMS

2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici

La programmazione triennale dei lavori pubblici è allo stato attuale disciplinata, ai sensi dell'art.13 della L.P. 36/93, dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002, che ne ha previsto lo schema, in attesa della modifica di quest'ultimo in recepimento del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 contenente il "Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali".

Il principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, indica un livello minimo di progettazione come presupposto all'inserimento nel programma triennale dei lavori pubblici di un intervento di importo superiore a 100mila euro.

Per rappresentare il quadro completo degli interventi la seguente programmazione evidenzia anche i lavori pubblici di importo inferiore alla soglia definita dal principio contabile per l'inserimento nel programma dei lavori pubblici.

Secondo la normativa provinciale il livello minimo di progettazione è rappresentato dal documento preliminare di progettazione per opere di importo stimato superiore a 1 milione di euro e dal progetto preliminare per opere di importo compreso tra 300mila euro e 1 milione di euro.

In applicazione del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, si individuano di seguito ulteriori lavori pubblici per i quali sono stanziati le risorse di parte straordinaria necessarie alla realizzazione della relativa progettazione definitiva-esecutiva nonché per l'incarico di coordinatore della sicurezza in fase progettuale, i cui lavori saranno finanziati in sede di assestamento con le risorse derivanti dall'avanzo di amministrazione.

Scheda 1 Parte prima – QUADRO DEI LAVORI E DEGLI INTERVENTI NECESSARI SULLA BASE DEL PROGRAMMA DI MANDATO

ESERCIZIO 2021

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
1	141921 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.000,00	Interventi di manutenzione in corso
2	142421 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	80.000,00	Interventi di manutenzione in corso
3	147921 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	190.000,00	Interventi di manutenzione in corso
4	158721 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	200.000,00	Interventi di manutenzione in corso
5	165321 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	830.000,00	Interventi di manutenzione in corso
6	167821 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZATI, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE	80.000,00	Interventi di manutenzione in corso
7	168021 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHİ INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	190.000,00	Interventi di manutenzione in corso
8	222321 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	80.000,00	Interventi di manutenzione in corso
9	262621 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	15.000,00	Interventi di manutenzione in corso
10	277421 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	290.000,00	Interventi di manutenzione in corso
11	302421 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNICI	303.000,00	Interventi di manutenzione in corso
12	302521 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	130.000,00	Interventi di manutenzione in corso
13	302921 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	350.000,00	Interventi di manutenzione in corso
14	303021 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	265.000,00	Interventi di manutenzione in corso

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
15	303321 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	480.000,00	Interventi di manutenzione in corso
16	303621 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	510.000,00	Interventi di manutenzione in corso
17	303721 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	760.000,00	Interventi di manutenzione in corso
18	303821 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	116.000,00	Interventi di manutenzione in corso
19	304021 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	130.000,00	Interventi di manutenzione in corso
20	332421 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI (COSTI COVID)	40.000,00	Lavori in corso
21	345721 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	600.000,00	Interventi di manutenzione in corso
24	381321 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	20.000,00	Interventi di manutenzione in corso
25	381521 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	50.000,00	Interventi di manutenzione in corso
26	390521 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	100.000,00	Interventi di manutenzione in corso
27	418221 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	240.000,00	Interventi di manutenzione in corso
28	419921 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	1.600.000,00	Interventi di manutenzione in corso
29	461521 - NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO (COSTI COVID)	190.000,00	Lavori in corso
32	630421 - RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S. CHIARA (F.R.U.) (COSTI COVID)	70.000,00	Lavori in corso
33	630621 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	200.000,00	Lavori in corso
34	631021 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE	200.000,00	Interventi di manutenzione in

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
	STRAORDINARIA (RIL.IVA)		corso
35	635121 - REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO. LAVORI (COSTI COVID)	100.000,00	Lavori completati
36	636921 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO (COSTI COVID)	60.000,00	Lavori in corso
37	637621 - PASSERELLA PEDONALE SUL RIO PAPA (PROGETTO AVISIO)	29.844,14	Interventi di manutenzione in corso
39	639021 - PISTA CICLABILE POVO - VILLAZZANO (COSTI COVID)	15.662,26	Lavori in corso
40	640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2021	150.000,00	In fase di progettazione
41	640721 - PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT	250.000,00	In fase di progettazione
42	641921 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. LAVORI	3.751.513,07	In fase di progettazione
43	642121 - ROTATORIA SP N. 85 DIR. A SOPRAMONTE	390.000,00	In fase di progettazione
44	642821 - ATTRAVERSAMENTO PEDONALE SEMAFORIZZATO IN VIA BRENNERO	100.000,00	Lavori completati
45	643021 - MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLO DI MEZZO - SUPERO	586.000,00	In fase di progettazione
46	643421 - PRECANTIERE EX MENSA SANTA CHIARA - SPESE TECNICHE E LAVORI	10.000,00	Lavori completati
47	643621 - AREA COPERTA TERZO TEMPO - CAMPO RUGBY (COSTI COVID)	5.000,00	Lavori completati
48	643921 - NUOVI SPOGLIATOI BLM GROUP ARENA - SPESE TECNICHE E LAVORI (COSTI COVID)	25.000,00	Lavori in corso
49	644421 - REALIZZAZIONE SPAZIO COPERTO CUCINE ASSOCIAZIONI MATTARELLO. LAVORI	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023
50	646221 - REALIZZAZIONE STRUTTURA PER RADDOPPIO POSTI AUTO-BIKE POINT PRESSO PIAZZALE EX SIT	2.497.239,03	Previsto nel Bilancio di previsione 2021-2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
52	649221 - RIFACIMENTO ARREDO URBANO PIAZZA LODRON	150.000,00	In fase di affidamento lavori
53	650421 - INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE ILLUMINOTECNICA DEL MONUMENTO A DEGASPERI IN PIAZZA VENEZIA. PROGETTO E LAVORI	80.000,00	Lavori in corso
54	650821 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	498.000,00	Interventi di manutenzione in corso
55	653321 - COLONNINA BICI ELETTRICA PONTE DI SAN LORENZO. SPESE TECNICHE E LAVORI	7.000,00	Lavori in corso
56	653521- SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON	550.000,00	Progettazione completata
57	653621- REALIZZAZIONE ROTATORIA S. LAZZARO. SPESE TECNICHE E LAVORI	850.000,00	In fase di progettazione
58	653921 – SPESE TECNICHE E PRECANTIRERE PER VULNERABILITA' E ADEGUAMENTO SISMICO AREA EX ATESINA	40.000,00	In fase di progettazione
59	654021 - SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS. 47 DELLA VALSUGANA. LOC. CANOVA	1.218.000,00	Progettazione completata
60	654821 - PROGETTO ATELIER URBAN	10.000,00	Lavori in corso
61	655021 - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA'	1.150.000,00	In fase di progettazione
62	655121 - INTERVENTO DI PREVENZIONE A SEGUITO DI CROLLO ROCCIOSO IN VIA DOSS TRENTO	300.000,00	In fase di progettazione
63	655221 - PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204: TRATTO LUNGO LA STRADA PROVINCIALE	900.000,00	In fase di progettazione
64	655321 - LAVORI DI RECUPERO EDIFICIO "BARCHESSA SUD" - SPESE TECNICHE E LAVORI	2.500.000,00	In fase di progettazione
65	655421 - NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON - SPESE TECNICHE E LAVORI	600.000,00	In fase di progettazione
66	655521 - ALLESTIMENTO NUOVO CENTRO ANZIANI E UNITA' CO-HOUSING - SPESE TECNICHE E LAVORI	140.000,00	In fase di progettazione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
67	655621 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY. BONIFICA - SPESE TECNICHE E LAVORI	320.000,00	In fase di progettazione
68	655721 - IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.000,00	Interventi di manutenzione in corso
69	655821 - MANUTENZIONE E GESTIONE DEL VERDE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	20.000,00	Interventi di manutenzione in corso
70	655921 - BENI CULTURALI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	75.000,00	Interventi di manutenzione in corso
71	656021 - NUOVA AREA SCUOLA MATERNA VILLAZZANO - IMPIANTO DI IRRIGAZIONE E OPERE A VERDE	40.000,00	In fase di affidamento lavori
72	656121 - CANTIERE COMUNALE DI VIA MACCANI - SOSTITUZIONE IMPIANTO DI LAVAGGIO AUTOMEZZI	190.000,00	In fase di progettazione
73	656221 - REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI FORNITURA ENERGIA ELETTRICA MANIFESTAZIONI CENTRO STORICO DI TRENTO	680.000,00	In fase di progettazione
74	656321 - SCUOLA MEDIA COGNOLA - RIPRISTINO FUNZIONAMENTO IMPIANTO DI RICAMBIO ARIA (PROGETTO E LAVORI)	950.000,00	In fase di progettazione
75	656521 - SCUOLA ELEMENTARE PIGARELLI - SOSTITUZIONE SERRAMENTI (PROGETTO E LAVORI)	850.000,00	In fase di progettazione
76	656621 - SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPPOTTO (PROGETTO E LAVORI)	1.200.000,00	In fase di progettazione
77	656721 - CIMITERO ROMAGNANO - SBARRIERAMENTO VIALI, NUOVE CELLETTE E RISTRUTTURAZIONE CAPPELLA (PROG.E LAV.)	250.000,00	In fase di progettazione
78	657221 - ALLESTIMENTO TRENTO - LAB (PIANO TERRA E INTERRATO TORRE MIRANA)	50.000,00	In fase di affidamento lavori
79	657521 - RIFACIMENTO COLLETTORI ACQUE BIANCHE E NERE IN VIA PIETRASTRETTA	680.000,00	In fase di progettazione
80	657621 - COMPLETAMENTO RELINING DI FOGNATURA NERA CENTRO STORICO	1.900.000,00	In fase di progettazione
81	657721 - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO PIATTAFORMA VIDEOSORVEGLIANZA	300.000,00	Lavori in corso

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
82	657821 - PISTA CICLABILE IN VIA F.LLI PERINI	800.000,00	In fase di progettazione
83	657921 - BONIFICA PIAZZA SAN DONA'	160.000,00	Lavori in corso
84	658021 - INTERVENTO DI SPOSTAMENTO VASCA VIA ALLE LASTE	30.000,00	Lavori in corso
85	658421 - SCUOLE PRIMARIE SCHMID - RECUPERO FUNZIONALE SPAZIO PISCINA	200.000,00	In fase di progettazione
87	658921 - NUOVA CASERMA VV.F di COGNOLA - SPESE TECNICHE E LAVORI	2.500.000,00	In fase di progettazione

TOTALE OPERE 2021 36.637.258,50

ESERCIZIO 2022

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
88	141922 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
89	142422 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
90	147922 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
91	158722 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	200.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
92	165322 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	685.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
93	167822 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
94	168022 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHII INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	190.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
95	222322 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
96	262622 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	30.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
97	277422 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
98	302422 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	180.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
99	302522 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
100	302922 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
101	303022 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
102	303322 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE	330.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
	STRAORDINARIA		2022-2024
103	303622 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	400.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
104	303722 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	400.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
105	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	310.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
106	304022 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	60.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
107	345722 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
108	355222 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
109	355322 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
110	381322 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
111	381522 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
112	390522 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
113	418222 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	240.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
114	419922 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	875.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
115	463022 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
116	605022 - MURA DI PIAZZA FIERA - RESTAURO	1.000.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
117	621122 - NUOVO COMPLESSO NATATORIO AREA SPORTIVA GHIAIE	12.415.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
118	630622 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	991.540,79	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
119	631022 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
120	637922 - REALIZZAZIONE SENTIERO SPONDA SIN AVISIO DA PONTE S.LAZZARO A SERRA S.GIORGIO (P.AVISIO)-LAVORI	100.110,88	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
121	646822 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2022	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
122	647422 - PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE)	335.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
123	650822 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	210.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
124	657422 - RIGENERAZIONE URBANA E SVILUPPO MOBILITA' SOSTENIBILE AREA EX ATESINA E TESSUTO CONNETTIVO	2.000.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
125	658322 - HUB DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITA' PRESSO L'AREA EX SIT	20.000.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
126	658822 - REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI PUBBLICI IN PIAZZA FIERA A TRENTO (PROGETTO E LAVORI)	790.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
127	659222 - PROGETTO CO2 OPEN PARK - INTERVENTI DI FORESTAZIONE PERIURBANA	504.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024

TOTALE OPERE 2022 43.825.651,67

ESERCIZIO 2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
128	142423 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
129	147923 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	140.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
130	158723 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
131	165323 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	800.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
132	167823 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
133	168023 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHİ INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
134	222323 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
135	262623 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	30.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
136	277423 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
137	302423 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
138	302523 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
139	302923 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
140	303023 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
141	303323 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	230.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
142	303623 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE	300.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
	STRAORDINARIA		2022-2024
143	303723 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	300.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
144	303823 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	210.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
145	304023 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	60.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
146	345723 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
147	355223 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	50.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
148	355323 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	80.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
149	381323 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	20.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
150	418223 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	150.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
151	419923 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	930.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
152	463023 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
153	631023 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	10.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
154	646823 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2023	100.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
155	650823 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	420.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024

TOTALE OPERE 2023 4.870.000,00

ESERCIZIO 2024

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
156	165324 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	400.000,00	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
157	419924 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	690.192,21	Previsto nel Bilancio di previsione 2022-2024
TOTALE OPERE 2024		1.090.192,21	

Scheda 1 Parte seconda - OPERE IN CORSO DI ESECUZIONE

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2021 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
332416 – CIMITERO DI TRENTO – LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI	2014	2.975.000,00		2.975.000,00	
461517 - NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO	2017	12.500.000,00		12.500.000,00	
718 – ESTENSIONE RETE WI-FI E SISTEMAZIONEDI VIDEOSORVEGLIANZA CIRCOSCRIZIONI DI BONDONE, MEANO, ARGENTARIO, VILLAZZANO, MATTARELLO	2018	165.000,00		165.000,00	
640619- INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO DI VIA IV NOVEMBRE A GARDOLO	2019	160.000,00		160.000,00	
640719 - PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT	2019	350.000,00		350.000,00	
641419 - MARCIAPIEDE IN LOC. ZELL A COGNOLA	2019	640.000,00		640.000,00	
642019 – RIFACIMENTO COLLETTORE ACQUE METEORICHE VIA DON ZULIAN A VILLAZZANO	2019	270.000,00		270.000,00	
642319 - PARCHEGGIO-CICLOPARCHEGGIO IN VIA FERSINA	2019	670.000,00		670.000,00	
642719 - ARREDO TRATTO NORD VIA SAN MARTINO	2019	450.000,00		450.000,00	
637819-REALIZZAZIONE TRATTO FOGNATURA BIANCA - SAL. PERUGINI E SPONDA TN, SAN LAZZARO, VIA LOGHET (P. AVISIO)	2019	300.000,00		300.000,00	
636419 - REALIZZAZIONE MARCIAPIEDE SOPRAMONTE LUNGO LA S.P. TRA LA FARMACIA ED IL BIVIO PER BASELGA DEL BONDONE	2019	430.000,00		430.000,00	
636719 - REALIZZAZIONE COLLEGAMENTO GOCCIADORO AREA VIA MONTELLO	2019	580.000,00		580.000,00	
639019- PISTA CICLABILE POVO-VILLAZZANO	2019	500.000,00		500.000,00	
643119 - REALIZZAZIONE DEPOSITO ORTI DI MATTARELLO	2019	45.000,00		45.000,00	
624619 - RICONFIGURAZIONE EDIFICIO EX FACOLTA' DI LETTERE (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE L.P. 3/2006)	2019	3.765.000,00		3.765.000,00	
633219-AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY.	2019	1.815.000,00		1.815.000,00	
636919 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO	2019	1.800.000,00		1.800.000,00	
643319 - COMPLETAMENTO PISTA INDOOR - SISTEMAZIONI ESTERNE E ALLESTIMENTI - SPESE TECNICHE E LAVORI	2019	400.000,00		400.000,00	
646019 - II LOTTO BLMGROUP ARENA	2019	1.700.000,00		1.700.000,00	

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2021 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
611619-CASERMA VIGILI DEL FUOCO DI SARDAGNA. RISTRUTTURAZIONE	2019	549.788,59		549.788,59	
634419 – MAGAZZINO AZIENDA FORESTALE	2019	1.050.000,00		1.050.000,00	
644219 - EX CENTRO CIVICO DI POVO - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE - PROGETTO E LAVORI	2019	840.000,00		840.000,00	
643219 - REALIZZAZIONE EDIFICIO DI SERVIZIO AL PARCO DI RONCAFORT - PROGETTO E LAVORI	2019	325.000,00		325.000,00	
629120 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP – CIRCOSCRIZIONI DI MEANO E DI VILLAZZANO	2020	240.000,00		240.000,00	
630420 RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S.CHIARA (F.R.U.)	2020	2.900.000,00		2.800.000,00	
641520 MARCIAPIEDE IN LOC. RONCHI A MATTARELLO	2020	590.000,00		590.000,00	
642220 PARCHEGGIO IN LOC. DOSSOLO A SOPRAMONTE	2020	280.000,00		280.000,00	
642420 PERCORSO PEDONALE E PARCHEGGIO IN VIA PONTE ALTO	2020	755.000,00		755.000,00	
643020 MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLO DI MEZZO - LAVORI	2020	1.270.000,00		1.270.000,00	
644520 REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI SUL TERRITORIO COMUNALE (PROGETTO E LAVORI)	2020	320.000,00		320.000,00	
647620 MEDIE WINKLER – RIFACIMENTO IMPIANTO ILLUMINAZIONE E IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA	2020	330.000,00		330.000,00	
647720 REALIZZAZIONE GRUPPO ELETTROGENO PRESSO SEDE PROTEZIONE CIVILE DI VIA MACCANI (PROGETTO E LAVORI)	2020	305.000,00		305.000,00	
647820 PALAZZO THUN REALIZZAZIONE IMPIANTI DI CONDIZIONAMENTO (PROGETTO E LAVORI)	2020	530.000,00		530.000,00	
647920 RIFACIMENTO TOMBINATURA FOSSA DELLA CANOVA ZONA PIAZZA	2020	280.000,00		280.000,00	
648020 COLLETTORE ACQUE METEORICHE VIA DOS GARION E VIA DELLA CHIESA A BASELGA DEL BONDONE	2020	370.000,00		370.000,00	
648120 FOGNATURA SAN DONA 2° INTERVENTO	2020	340.000,00		340.000,00	
651220 CICLOPARCHEGGI PREFABBRICATI MODULARI CON ACCESSO PROTETTO- FORNITURA CON POSA IN OPERA E SPESE TECNICHE	2020	530.000,00		530.000,00	
652620 LAVORI DI REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI VIDEO SORVEGLIANZA PRESSO IL CIMITERO DI TRENTO – PROGETTO E LAVORI	2020	170.000,00		170.000,00	

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2021 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
504720 - AMPLIAMENTO E SISTEMAZIONE SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO DI MATTARELLO	2020	5.600.000,00		5.600.000,00	
630621 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	2021	200.000,00		200.000,00	
641921 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. LAVORI	2021	3.751.513,07		3.751.513,07	
642121 - ROTATORIA SP N. 85 DIR. A SOPRAMONTE	2021	390.000,00		390.000,00	
642821 - ATTRAVERSAMENTO PEDONALE SEMAFORIZZATO IN VIA BRENNERO	2021	100.000,00		100.000,00	
646221 - REALIZZAZIONE STRUTTURA PER RADDOPPIO POSTI AUTO-BIKE POINT PRESSO PIAZZALE EX SIT	2021	2.497.239,03		2.497.239,03	
653621- REALIZZAZIONE ROTATORIA S. LAZZARO. SPESE TECNICHE E LAVORI	2021	850.000,00		850.000,00	
657821 - PISTA CICLABILE IN VIA F.LLI PERINI	2021	800.000,00		800.000,00	
640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP – CIRCOSCRIZIONE ARGENTARIO - ANNO 2021	2021	150.000,00		150.000,00	
657521 - RIFACIMENTO COLLETTORI ACQUE BIANCHE E NERE IN VIA PIETRASTRETTA	2021	680.000,00		680.000,00	
657621 - COMPLETAMENTO RELINING DI FOGNATURA NERA CENTRO STORICO	2021	1.900.000,00		1.900.000,00	
655021 - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA'	2021	1.150.000,00		1.150.000,00	
655121 - INTERVENTO DI PREVENZIONE A SEGUITO DI CROLLO ROCCIOSO IN VIA DOSS TRENTO	2021	300.000,00		300.000,00	
654021 - SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS. 47 DELLA VALSUGANA. LOC. CANOVA	2021	1.218.000,00		1.218.000,00	
649221 - RIFACIMENTO ARREDO URBANO PIAZZA LODRON	2021	150.000,00		150.000,00	
655221 - PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204: TRATTO LUNGO LA STRADA PROVINCIALE	2021	900.000,00		900.000,00	
650421 - INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE ILLUMINOTECNICA DEL MONUMENTO A DEGASPERI IN PIAZZA VENEZIA. PROGETTO E LAVORI	2021	80.000,00		80.000,00	
653521- SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON	2021	550.000,00		550.000,00	
655321 - LAVORI DI RECUPERO EDIFICIO "BARCHESSA SUD" - SPESE TECNICHE E LAVORI	2021	2.500.000,00		2.500.000,00	

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2021 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
655421 - NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON - SPESE TECNICHE E LAVORI	2021	600.000,00		600.000,00	
655621 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY. BONIFICA - SPESE TECNICHE E LAVORI	2021	320.000,00		320.000,00	
658421 - SCUOLE PRIMARIE SCHMID - RECUPERO FUNZIONALE SPAZIO PISCINA	2021	200.000,00		200.000,00	
658921 - NUOVA CASERMA VV.F di COGNOLA - SPESE TECNICHE E LAVORI	2021	2.500.000,00		2.500.000,00	
656121 - CANTIERE COMUNALE DI VIA MACCANI - SOSTITUZIONE IMPIANTO DI LAVAGGIO AUTOMEZZI	2021	190.000,00		190.000,00	
656221 - REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI FORNITURA ENERGIA ELETTRICA MANIFESTAZIONI CENTRO STORICO DI TRENTO	2021	680.000,00		680.000,00	
656321 - SCUOLA MEDIA COGNOLA - RIPRISTINO FUNZIONAMENTO IMPIANTO DI RICAMBIO ARIA (PROGETTO E LAVORI)	2021	950.000,00		950.000,00	
656521 - SCUOLA ELEMENTARE PIGARELLI - SOSTITUZIONE SERRAMENTI (PROGETTO E LAVORI)	2021	850.000,00		850.000,00	
656621 - SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPPOTTO (PROGETTO E LAVORI)	2021	1.200.000,00		1.200.000,00	
656721 - CIMITERO ROMAGNANO - SBARRIERAMENTO VIALI, NUOVE CELLETTE E RISTRUTTURAZIONE CAPPELLA (PROG.E LAV.)	2021	250.000,00		250.000,00	

(1) Inserire anno di avvio dell'opera: per le opere relative al 2021 il mantenimento a bilancio e quindi anche la fase di esecuzione delle opere è da intendersi ai sensi del principio contabile 4.2 (principio contabile della competenza finanziaria potenziata), così come modificato dal Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze di data 01.03.2019.

(2) Per importo imputato si intende l'importo iscritto a bilancio come esigibile ovvero il momento in cui l'obbligazione giuridica viene a scadenza (può non coincidere con i pagamenti).

(3) Nella tabella sono riportati anche gli interventi la cui conclusione è prevista al 31.12.2021.

Scheda 2 Parte prima – QUADRO DELLE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE

RISORSE DISPONIBILI	Triennio 2022-2024			Disponibilità finanziaria totale (per gli interi investimenti)
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
ALIENAZIONI	160.000,00	520.000,00		680.000,00
ONERI DI URBANIZZAZIONE	410.000,00	410.000,00	410.000,00	1.230.000,00
CONCESSIONI CIMITERIALI	800.000,00	800.000,00	195.330,00	1.795.330,00
CANONI AGGIUNTIVI B.I.M.	480.000,00	480.000,00	484.862,21	1.444.862,21
CONTRIBUTI:				
Contributi budget L.P. 36/93 2018	350.000,00			350.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2019	280.000,00			280.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2020	640.000,00			640.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2021	3.555.000,00			3.555.000,00
Contributi budget L.P. 36/93 2022		2.450.000,00		2.450.000,00
Ex Fondo Investimenti minori anni precedenti	6.210.000,00			6.210.000,00
Contr. PAT ex art. 1 comma 29 Legge di bilancio 2020 e D.M. 30.01.2020 (EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E SVILUPPO TERRITORIALE SOST.)	210.000,00	210.000,00		420.000,00
Fondo riqualificazione urbana	991.540,79			991.540,79
F.S.T. L.P. 3/2006 - Piano attuativo zona C5 – A Viale dei Tigli	335.000,00			335.000,00
Progetto Avisio	100.110,88			100.110,88
Progetto rigenerazione urbana – Area ex SIT	20.000.000,00			20.000.000,00
Progetto interventi di forestazione periurbana	504.000,00			504.000,00
Interventi di valorizzazione patrimonio culturale	800.000,00			800.000,00
Contributo accordo di programma "Casa delle sport" ed altri interventi	8.000.000,00			8.000.000,00
	43.825.651,67	4.870.000,00	1.090.192,21	49.785.843,88

Scheda 3 – PROGRAMMA PLURIENNALE OPERE PUBBLICHE

MISSIONE: 1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE
 PROGRAMMA: 1- ORGANI ISTITUZIONALI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024					
						Spese totale	2022	2023	2024		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302422 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	180.000,00	180.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302423 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								280.000,00	180.000,00	100.000,00	0,00

MISSIONE: 4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
 PROGRAMMA: 1 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024					
						Spese totale	2022	2023	2024		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303022 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2022	230.000,00	230.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303023 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2023	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								380.000,00	230.000,00	150.000,00	0,00

MISSIONE: 4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
PROGRAMMA: 2 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024					
						Spese totale	2022	2023	2024		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303622 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303623 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303722 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303723 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								1.400.000,00	800.000,00	600.000,00	0,00

MISSIONE: 5 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI
PROGRAMMA: 2 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024					
						Spese totale	2022	2023	2024		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	4	RISTRUTTURAZIONE	1	605022 - MURA DI PIAZZA FIERA - RESTAURO	SI	2024	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345722 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345723 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355322 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2022	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355323 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2023	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								1.400.000,00	1.220.000,00	180.000,00	0,00

MISSIONE: 6 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
PROGRAMMA: 1 – SPORT E TEMPO LIBERO

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024			
						Spese totale	2022	2023	2024
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
11 SPORT E SPETTACOLO	1 NUOVA COSTRUZIONE	0	621121 - NUOVO COMPLESSO NATATORIO AREA SPORTIVA GHIAIE	SI	2027	12.415.000,00	12.415.000,00	0,00	0,00
11 SPORT E SPETTACOLO	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	310.000,00	310.000,00	0,00	0,00
11 SPORT E SPETTACOLO	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303823 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	210.000,00	0,00	210.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA						12.935.000,00	12.725.000,00	210.000,00	0,00

MISSIONE: 9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
PROGRAMMA: 2 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024			
						Spese totale	2022	2023	2024
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	630622 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	SI	2025	991.540,79	991.540,79	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	637922 - REALIZZAZIONE SENTIERO SPONDA SIN AVISIO DA PONTE S. LAZZARO A SERRA S. GIORGIO (P. AVISIO)- LAVORI	SI	2022	100.110,88	100.110,88	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE	1	658822 - REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI PUBBLICI IN PIAZZA FIERA A TRENTO (PROGETTO E LAVORI)	SI	2024	790.000,00	790.000,00	0,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	659222 - PROGETTO CO2 OPEN PARK - INTERVENTI DI FORESTAZIONE PERIURBANA	SI	2022	504.000,00	504.000,00	0,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277422 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2022	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277423 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2023	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA						2.585.651,67	2.485.651,67	100.000,00	0,00

MISSIONE: 9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
PROGRAMMA: 4 – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024					
						Spese totale	2022	2023	2024		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158722 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2022	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158723 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2023	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381322 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	SI	2022	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381323 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	SI	2023	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	390522 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	SI	2022	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								390.000,00	270.000,00	120.000,00	0,00

MISSIONE: 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'
PROGRAMMA: 5 – VIABILITA' E INFRASTRUTTURA STRADALI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024			
						Spese totale	2022	2023	2024
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE		647422 - PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE)	SI	2023	335.000,00	335.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	1 NUOVA COSTRUZIONE		658322 - HUB DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITA' PRESSO L'AREA EX SIT	SI	2026	20.000.000,00	20.000.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165322 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	685.000,00	685.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165323 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165324 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2024	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167822 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2022	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167823 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2023	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168022 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHII INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	190.000,00	190.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168023 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHII INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381522 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	418222 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHII. PROGETTO E LAVORI	SI	2022	240.000,00	240.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	418223 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHII. PROGETTO E LAVORI	SI	2023	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419922 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2022	875.000,00	875.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419923 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2023	930.000,00	0,00	930.000,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419924 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2024	690.192,21	0,00	0,00	690.192,21
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA		650822 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2022	210.000,00	210.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA		650823 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2023	420.000,00	0,00	420.000,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	9 AMPLIAMENTO	1	640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2022	SI	2022	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
1 STRADALI VIABILITA'	9 AMPLIAMENTO	1	646822 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP - ANNO 2023	SI	2023	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
21 ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	3 RECUPERO	1	657422 - RIGENERAZIONE URBANA E SVILUPPO MOBILITA' SOSTENIBILE AREA EX ATESSINA E TESSUTO CONNETTIVO	SI	2025	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA						8.120.192,21	4.450.000,00	2.580.000,00	1.090.192,21

MISSIONE: 11 – SOCCORSO CIVILE
PROGRAMMA: 1 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024			
						Spese totale	2022	2023	2024
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
3 DIFESA SUOLO	3 RECUPERO	0	262622 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMIT	SI	2022	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	3 RECUPERO	0	262623 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMIT	SI	2023	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304022 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2022	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304023 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	99 ALTRO	0	147922 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	SI	2022	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00
3 DIFESA SUOLO	99 ALTRO	0	147923 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	SI	2023	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA						460.000,00	230.000,00	230.000,00	0,00

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 1 – INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024			
						Spese totale	2022	2023	2024
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302922 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2022	230.000,00	230.000,00	0,00	0,00
17 EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302923 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2023	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA						380.000,00	230.000,00	150.000,00	0,00

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 3 – INTERVENTI PER GLI ANZIANI

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024					
						Spese totale	2022	2023	2024		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355222 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2022	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355223 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								100.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00

MISSIONE: 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA: 6 – INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA

Categoria	Tipologia	Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2022-2024					
						Spese totale	2022	2023	2024		
							Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa		
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	463022 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2022	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	463023 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2023	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								20.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00

2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale

Parametri relativi alla politica del personale

La normativa vigente delinea in modo abbastanza preciso i limiti entro i quali deve essere affrontata la gestione del personale con riferimento alle possibilità assunzionali relative al 2021 e ragionevolmente si può ipotizzare che il contesto normativo attuale non subirà modifiche peggiorative, quantomeno con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019. Il protocollo di finanza locale per il 2022 conferma la disciplina precedente: continuerà ad essere possibile la sostituzione del personale che verrà a cessare anche nel 2022, purché la spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella accertata in consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni della Giunta provinciale.

Si attendono in questo senso le indicazioni definitive della legge di stabilità per l'anno 2022 e le seguenti deliberazioni della Giunta provinciale.

Altro aspetto che potrebbe portare qualche effetto sulla gestione del personale è senz'altro quello relativo al venir meno del pensionamento con la c.d. "quota 100"; in questo momento la normativa transitoria relativa a questo istituto cesserà i suoi effetti con il 31.12.2021, e sostituita da c.d. "quota 102" per l'anno 2022 per poi tornare al pensionamento ordinario così come delineato dalla cosiddetta "riforma Fornero" dall'anno 2023. Vengano confermati e potenziati i particolari regimi pensionistici legati a particolari condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) e con qualche modifica permangono anche quelli legati al genere (opzione donna). Potenzialità assunzionali saranno poi rese possibili dalla eventuale partecipazione a progetti previsti dal PNRR, secondo le modalità espressamente previste dal DL 80/2021 convertito con L. 6.8-2021 n. 113.

Assunzioni a tempo indeterminato:

- assunzione dei vincitori dei concorsi espletati, in corso o previsti;
- assunzione dei vincitori del concorso unico bandito dalla Provincia autonoma di Trento;
- sostituzione del personale cessato;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;
- assunzioni di personale per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali e secondo i parametri previsti da disposizioni provinciali (servizio di nido d'infanzia e personale per il servizio di mensa e pulizia delle scuole provinciali dell'infanzia)
- assunzioni di personale per lo svolgimento di servizi essenziali;
- assunzioni di personale di polizia locale per sostituire il personale cessato in linea con le indicazioni fornite dalla delibera della Giunta Provinciale 1503/21;
- assunzioni di personale operaio per la gestione delle strade del verde e dei fabbricati garantendo la sostituzione del personale che cessa;
- assunzioni di personale operaio per il servizio funerario, garantendo la sostituzione del personale che cessa e il personale per la gestione del Tempio crematorio;
- le assunzioni per stabilizzazione del personale precario potranno avvenire in via ordinaria attraverso la riserva fino al 50 % dei posti messi a concorso nell'ambito delle procedure concorsuali ai sensi dell' art. 12 comma 10 della legge provinciale 3 agosto 2018 n. 15.
- le riammissioni in servizio, valutate in base alle esigenze organizzative, alla presenza di graduatorie in corso di validità, alla valutazione del

permanere nel soggetto che chiede la riammissione di una adeguata professionalità così come richiesta dal posto che dovrebbe andare a ricoprire.

Assunzioni a tempo determinato:

- possibile assunzione per far fronte all'assenza di personale con diritto alla conservazione del posto (in particolare assenze lunghe quali maternità, aspettative, o altre fattispecie) o per colmare frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione di orario o in comando in relazione alla necessità, di volta in volta verificata, di garantire la continuità di servizio o altre necessità temporanee;
- assunzione del personale necessario per garantire il servizio di nido d'infanzia e delle scuole dell'infanzia;
- assunzione del personale necessario per garantire un servizio pubblico essenziale e le funzioni socio-assistenziali;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;

Procedure di mobilità:

- Si prevede il possibile ricorso alla mobilità in entrata per passaggio diretto anche in considerazione delle possibili uscite al medesimo titolo e secondo quanto disposto dal CCPL; in via generale, per quanto riguarda le mobilità in uscita si prevede che, tranne le ipotesi di procedure di mobilità di compensazione, di norma l'autorizzazione è condizionata (o differita nei casi in cui l'Amministrazione possa solo differirla ai sensi del CCPL), all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante mobilità, trasferimento (o comando finalizzato al trasferimento) da altri enti o in alternativa all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante assunzione dalle graduatorie vigenti o di altri enti;
- possibile ricorso al comando, previa valutazione da parte della Giunta comunale, sia in entrata che in uscita, tenendo conto della possibilità di sostituzione e delle esigenze di servizio e di norma, finalizzato al successivo trasferimento.

Disposizioni relative al tempo parziale:

- trasformazioni temporanee del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale nel limite del 15% del personale a tempo pieno, sulla base di graduatorie secondo quanto previsto dal contratto collettivo sottoscritto in data 1 ottobre 2018. Sono in ogni caso accoglibili le domande di trasformazione definitiva da tempo pieno a tempo parziale presentate dai dipendenti disabili di cui all'art. 1 L. 68/99, in caso di idoneità parziale o temporanea alle mansioni riconosciute dalle competenti autorità sanitarie e con riferimento a situazioni sanitarie debitamente certificate. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno sono consentite unicamente per far fronte ad esigenze di servizio. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno non sono comunque ammessi relativamente alle attività oggetto di esternalizzazione, trasferimento o affido esterno.

Altre disposizioni:

- procedure concorsuali necessarie in relazione alle cessazioni previste ed in relazione alla scadenza delle graduatorie in essere (ad oggi previste, oltre quelle già avviate, operatore appoggio/operatore appoggio asili nido, cuoco specializzato, agente polizia locale, assistente tecnico/coordinatore specializzato di squadra, collaboratore dietista, funzionario amm.vo/cont., funzionario pedagogista, funzionario bibliotecario, assistente sociale, giornalista).
- svolgimento delle procedure di progressione verticale (da livello base ad evoluto) ed orizzontali nei limiti previsti dalla contrattazione collettiva provinciale e secondo quanto concordato con le organizzazioni sindacali;

- In attesa della specifica disciplina contrattuale del lavoro agile, con la conclusione del periodo emergenziale prevista al 31 dicembre 2021 si dovrà quindi definire attraverso la contrattazione decentrata e la sottoscrizione degli accordi individuali il consolidamento del lavoro da remoto come modalità ordinaria dell'organizzazione del lavoro;
- proseguirà inoltre anche per l'anno 2022 il sostegno del telelavoro.

CESSAZIONI

Pensionamenti (**)

Categoria e livello		Figura professionale	Previsione 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
		Dirigente	5 (2 q. 100 certi)	1		1
D	evoluto	Funzionario esperto	1 (1 q. 100 certo)	1 (1 q. 100)		2
D	base	Funzionario amministrativo/contabile			1	
		Funzionario amministrativo/contabile - T.P.		1 (1 q. 100)		
		Funzionario bibliotecario	1 (1 q. 100 certo)			
		Funzionario tecnico	1 (1 q. 100 certo)			1
C	evoluto	Coordinatore Polizia Locale		1	1	
		Collaboratore dietista		1		
		Collaboratore bibliotecario			1	
		Collaboratore informatico	1 (1 q. 100 certo)	1		
		Collaboratore tecnico				2
		Collaboratore amministrativo/contabile	5 (1 q. 100 certo)	2 (1 q. 100 certo)	1	2
		Collaboratore amministrativo/contabile - T.P.				2
C	base	Assistente amministrativo/contabile	7 (3 q. 100 certi)	4 (2 q. 100 certi)	2	2
		Assistente amministrativo/contabile - T.P.	2 (1 q. 100 certo)	3 (1 q. 100)		
		Assistente informatico				1
		Educatore asili nido	1	2 (1 q. 100 certo)	1	1
		Educatore asili nido – T.P.	2	1	2	
		Coordinatore specializzato squadra	1 (1 q. 100 certo)			2

Categoria e livello		Figura professionale	Previsione 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
		Assistente Tecnico	1 (1 q. 100 certo)			1
		Agente Polizia Locale	1 (1 q. 100 certo)	5 (3 q. 100 di cui 1 certo)	4	3
B	evoluto	Coadiutore amministrativo	10 (2 q. 100 certi)	6 (1 q. 100)	2	1
		Coadiutore amministrativo - T.P.	2	5 (1 q. 100 certo)	2	3
		Coadiutore tecnico (ad es)		1		1
		Operaio specializzato	5	5 (1 q. 100 certo)	4	4
		Cuoco specializzato	1	1	1	
B	base	Operatore amministrativo (ad es)	4 (1 q. 100 certo)			
		Operatore amministrativo – T.P. (ad as)			1	2
		Operatore dei servizi ausiliari		3		3
		Operatore dei servizi ausiliari – T.P.	1			
		Operaio qualificato	1	2		2
A	Categoria unica	Addetto ai servizi ausiliari	4	2	1	2
		Addetto ai servizi ausiliari – T.P.	1 (1 q. 100 certo)			
		Operatore d'appoggio asili nido	1		1	1
		Operatore d'appoggio	3 (2 q. 100 certi)	1	1	1
		Operaio	1 (1 q. 100 certo)			
TOTALE			63 (21 q. 100 di cui 21 certi)	49 (13 q. 100 di cui 7 certi)	26	40

(**) dati aggiornati al 18.10.2021

Per quanto attiene alle cessazioni indicate queste possono essere valutate unicamente quale dato indicativo visto che le stesse possono essere soggette ad eventuali variazioni.

Sono inoltre previste cessazioni legate al trasferimento al termine del periodo di comando presso altre amministrazioni, oltre ai possibili passaggi per mobilità ed alle dimissioni volontarie.

DOTAZIONE ORGANICA

La dotazione organica, ossia i posti determinati dagli effettivi fabbisogni dell'Ente comprensiva quindi anche dei posti vacanti, per l'anno 2021 è la seguente:

Categoria	Posti ⁽²⁾
Dirigente ⁽¹⁾	29
D	265
C	654
B	393
A	151
	1.492

(1) di cui massimo uno con contratto a tempo determinato ai sensi dell'art. 70 dello Statuto

(2) il numero dei posti si intende sempre a 36 ore

ASSUNZIONI

Considerate le disposizioni dettate dalla normativa vigente, tenuto conto delle delle risorse a bilancio, della dotazione organica e considerati i dati sulle cessazioni ad oggi disponibili, è possibile prevedere le seguenti assunzioni a tempo indeterminato nel 2022:

n. 1 dirigente;
n. 18 funzionari amministrativo/contabili;
n. 3 funzionario informatico;
n. 7 funzionario abilitato tecnico;
n. 1 collaboratore dietista
n. 29 assistenti amministrativo/contabili;
n. 4 assistente tecnico/coordinatore specializzato squadra;
personale di categoria A o B (od altre in relazione alla presenza in graduatoria di concorso) a copertura della quota d'obbligo ai sensi della L. n. 68/1999;
assistenti sociali necessari alla sostituzione di eventuali cessazioni;
agenti di polizia locale per garantire l'organico del progetto di sicurezza urbana per la prevenzione e il presidio del territorio finanziato dalla Provincia sul fondo specifici servizi comunali e ulteriori assunzioni in sostituzione del personale cessato;

operai funerario, gestione strade e verde, gestione fabbricati per la sostituzione di personale cessato;

educatori, cuochi e personale ausiliario scuole infanzia e nidi a copertura di cessazioni anche in esito alle procedure di stabilizzazione secondo i parametri definiti dalla Provincia.

È peraltro probabile che, in base alle esigenze organizzative scaturenti dalle precise necessità legate agli obiettivi dell'Amministrazione, vi sia la necessità di introdurre in amministrazione nuove figure professionali, eventualmente anche con riferimento ad esigenze scaturenti dal finanziamento di progetti legati al PNRR.

Per il 2022 e 2023 si prevede invece l'assunzione del personale necessario a garantire la sostituzione del personale che cessa nelle figure professionali e per il numero di posti indicativamente desumibile dalla tabella precedente relativa alle cessazioni, ed anche in questo caso nuove e specifiche figure professionali indispensabili a completare le professionalità esistenti con riferimento a precise necessità legate agli obiettivi dell'amministrazione.

Per la definizione nel dettaglio delle scelte operative di attuazione delle indicazioni sopra descritte e di concreta traduzione del limite di spesa in unità di personale da assumere a tempo indeterminato e per l'individuazione di fabbisogni e criteri per l'assunzione a tempo determinato, si rinvia alla competenza della Giunta comunale che potrà operare anche integrando o modificando le indicazioni stesse alla luce di sopravvenuti bisogni organizzativi, fatti salvi i limiti normativi assunzionali, di spesa e di bilancio.

2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Parametri relativi all'individuazione degli immobili da alienare

Gli immobili da alienare sono stati individuati sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 02.11.2020, n. 255.

Gli immobili, attualmente non utilizzati e non più strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, suscettibili di dismissione sono stati individuati tenuto conto dei seguenti aspetti: la dislocazione sul territorio comunale, l'accessibilità, il contesto ambientale, le condizioni manutentive e le eventuali spese di investimento necessarie alla messa a norma, l'ubicazione in contesti in cui la proprietà pubblica è residuale, l'incapacità dell'immobile di rispondere alle esigenze di insediamento o servizi di interesse pubblico o collettivo.

La cessione di alcuni immobili la cui alienazione è sottoposta alle procedure previste dal D.Lgs 2004 n.42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", rende necessario acquisire la dichiarazione dell'interesse storico artistico, nonché la successiva autorizzazione alla vendita da parte della Soprintendenza.

Dovrà essere poi valutata, in caso di risultati negativi delle operazioni di dismissione, l'adesione a partner privati per la valorizzazione del patrimonio. Sono fatte salve le disposizioni previste per le partite patrimoniali di ordinaria amministrazione di cui all'art. 12 comma 4 ter e 4 quater del Regolamento comunale per la disciplina dei contratti.

ALIENAZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Terreno a Meano (parte p.f. 306/1 C.C. Meano – uso civico)	Via per Camantolin	Meano	2022
Terreno a Cognola (parte delle pp.ff. 1038/10 e 1858/1 C.C. Cognola)	Via Bassano	Argentario	2022
Cessione area in C.C. Cognola, p.f. 945/1 per allargamento di via del Forte	Via del Forte	Argentario	2022
Cessione di parte della p.f. 947/11 C.C. Trento e contestuale cancellazione di servitù	Via Montello	Oltrefersina	2022
Cessione p.ed. 187 C.C. Mattarello (rudere)	Strada dei Forti	Mattarello	2022
Cessione dell'edificio denominato "Ex Albergo Ancora" identificato dalle pp.edd. 989, 990, 991 C.C. Trento	Via Manzoni	Centro Storico - Piedicastello	2022

ACQUISIZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Acquisizione a titolo gratuito dalla PAT della viabilità e delle zone verdi dell'area produttiva di Ravina ai sensi dell'art. 28 co. 2 L.P. 6/1999 e s.m.	Via Stella	Ravina–Romagnano	2022

ALTRE OPERAZIONI PATRIMONIALI**ANNO**

Adempimenti in attuazione dell'Accordo di programma con ITEA S.p.A. per la realizzazione del 1° stralcio del Piano attuativo zona C in Viale dei Tigli 1° lotto, ai sensi dell'art. 4 comma 1 lett. b) della L.P. 15/2005 – Cessione aree	2022
Con cadenze differenziate: acquisizione a titolo gratuito, ai sensi della L.R. 21/9/2005 n. 7 art. 5 co 5bis, del compendio immobiliare di Gabbio e dell'immobile di proprietà della APSP Civica di Trento attualmente destinato a Centro diurno Alzheimer e relativi parcheggi di Via San Giovanni Bosco in relazione alla conclusione dei lavori di realizzazione della struttura di San Bartolomeo e dell'immobile ex palazzina uffici di Via San Giovanni Bosco a conclusione del periodo di comodato gratuito definito ai fini del progetto "Santa Chiara Open Lab"	Tempistiche differenziate
Valorizzazione di immobili non utilizzati: – promuovere, nell'ambito dei progetti di valorizzazione dell'Agenzia del Demanio, e nello specifico del progetto Cammini e Percorsi, il recupero e il riuso di edifici di proprietà comunale, attualmente non utilizzati, anche in collaborazione con investitori privati, oltre che imprese, cooperative e associazioni giovani, attraverso procedure a evidenza pubblica.	2022
Conformemente a quanto previsto nell'obiettivo operativo Org 07.02 "Valorizzare il patrimonio immobiliare sia per attività economiche che di interesse collettivo" ed in particolare per quanto attiene alla revisione dell'assetto patrimoniale per lo spostamento dello scalo Filzi a Roncafort, di cui alla convenzione approvata con deliberazione del Consiglio comunale 29.9.1998 n. 132 e sottoscritta tra Provincia Autonoma di Trento, Ferrovie dello Stato S.p.A. e Comune, dovrà essere ridefinito l'assetto convenzionale, aggiornato all'attualità nei valori, in modo da trasferire le aree e i beni oggetto della stessa, anche attraverso il subentro della Provincia Autonoma di Trento nella posizione di Ferrovie dello Stato S.p.A. ottenendo in contropartita, in luogo dell'Ex Scalo Filzi, altri immobili di interesse dell'Amministrazione quali: <ul style="list-style-type: none">• l'area ex Atesina di Via Marconi• l'area ex Arcese a Ravina• parte delle aree ubicate in località S. Vincenzo a Mattarello di Trento rinviano alla futura programmazione la definizione puntuale, anche contabile, delle diverse partite patrimoniali dando mandato alla Giunta comunale di adottare gli atti negoziali necessari per la definizione dell'operazione patrimoniale.	2022
Permuta sedimi in C.C. Gardolo zona produttiva Spini (Officine Brennero) vendita di parte delle pp.ff. 1853/13 e 1322/2 e acquisto di parte della intera p.f. 1318/16 e parte p.ed. 1649 C.C. Gardolo	2022
Regolarizzazione assetto proprietario dell'edificio ad uso parcheggio (Autosilo)	2022

2.7 Strumenti di programmazione ulteriore

2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione

Con deliberazione n. 249 del 28.12.2016 la Giunta comunale ha definito le linee di indirizzo per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, aggiornate con deliberazione del Consiglio comunale n. 151 del 22.11.2017.

Gli importi totali previsti sul prossimo triennio per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, che vengono definiti nel rispetto del documento di Indirizzi di governo della Giunta comunale, sono previsti nelle seguenti materie:

Incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione	2022	2023	2024
Approfondimenti in materia giuridico-amministrativa	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Richiesta di pareri sulla gestione del rapporto di lavoro	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Attività di supporto nella presentazione di progetti in risposta ai bandi relativi all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e nella gestione di specifici progetti europei di interesse dell'Amministrazione	30.000,00		
Prestazioni artistiche, intellettuali ed altri incarichi conferiti dalle circoscrizioni	7.200,00	7.200,00	7.200,00
Approfondimenti fiscali in materia di iva, irpef, irap e altre imposte	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Attività formative per minori, adulti e famiglie e per gli operatori in campo sociale	24.000,00	24.000,00	24.000,00
Studio relativo alla destinazione del compendio ex lettere e sulla progettazione possibili modalità di gestione e sviluppo dello stesso	20.000,00		
Realizzazione nuovo piano di politica culturale		20.000,00	10.000,00
Partecipazione, co-progettazione e gestione di reti nell'ambito delle politiche giovanili	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Formazione ed aggiornamento del personale	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Formazione specialista del personale	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Creazione di un brand per il sistema cittadino	50.000,00		
Totale	215.200,00	135.200,00	125.200,00

Il totale delle consulenze ammonta ad euro 215.200,00 per l'anno 2022, ad euro 135.200,00 per l'anno 2023 e ad euro 125.200,00 per l'anno 2024.

Rispetto a tali somme si evidenzia che:

- Euro 20.000,00 nel triennio è l'importo riservato alla formazione del personale ed Euro 10.000,00 nel triennio è l'importo riservato alla formazione specialistica del personale.
- Euro 25.000,00 nel triennio è l'importo relativo agli incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni, che risulta coperto da finanziamento ISTAT.

Le risorse finanziarie per l'affidamento di tutti gli incarichi sopra elencati sono allocate sulle diverse Missioni e Programmi di bilancio.

2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi

La gestione delle spese di rappresentanza è disciplinata dal relativo Regolamento approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione 04.11.2014 n. 85.

	2022	2023	2024
Spese di rappresentanza	25.700,00	25.700,00	25.700,00
Spese per gemellaggi	44.974,00	44.974,00	44.974,00
Totale	70.674,00	70.674,00	70.674,00

Il limite di spesa relativo alle spese di rappresentanza e per gemellaggi si intende rispettato nell'importo complessivo di Euro 70.674,00 per l'anno 2022, 2023 e 2024 intendendosi possibili spostamenti fra le due tipologie, previa variazione nel Bilancio di previsione delle relative poste contabili.

2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale

Per gli incarichi in materia di patrocinio legale gli importi stanziati sono pari a:

	2022	2023	2024
Spese di patrocinio legale	15.000,00	15.000,00	15.000,00

2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi

Il principio contabile applicato della programmazione allegato n.4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 evidenzia come al DUP vadano ricondotti tutti gli ulteriori strumenti di programmazione contemplati da diverse disposizioni normative. In materia di programmazione delle necessità di acquisizione di forniture e servizi, diversi sono i riferimenti normativi, sia a livello nazionale che locale. L'art. 21 del d.lgs 18 aprile 2016, n.50 'Codice dei contratti', prevede infatti l'adozione da parte delle amministrazioni, nell'ambito della rispettiva programmazione economico-finanziaria, di un programma biennale degli acquisti di forniture e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro ed il successivo decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 ha disciplinato le procedure e schemi-tipo per darvi attuazione, fatte salve le competenze legislative e regolamentari delle regioni e delle province autonome. Il sopracitato principio contabile prevede l'inserimento nel DUP della programmazione biennale di forniture e servizi prevedendo la possibilità che la sua approvazione avvenga in momenti e modalità diversi.

In ambito locale poi la legge provinciale n. 23/1990 all'art. 25 prevede la possibilità di adozione di programmi periodici di spesa per le acquisizioni ricorrenti, programmazione che costituisce elemento importante anche ai fini della razionalizzazione e riqualificazione della spesa.

Il Comune di Trento adotta una programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore o uguale a 40.000 euro che viene formalizzata nel Piano esecutivo di gestione, approvato annualmente dalla Giunta comunale. Tale programmazione è uno strumento indispensabile sul piano operativo, vincolante, in quanto la previsione della procedura nella programmazione è presupposto obbligatorio di qualsiasi provvedimento di acquisizione di forniture e servizi per l'importo pari o superiore a 40.000 euro. Si rimanda quindi al Piano esecutivo di gestione per il dettaglio della Programmazione biennale di forniture e servizi 2022-2023.

2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020 stabiliva che per gli anni 2020-2024 un'azione di razionalizzazione della spesa intrapresa nel quinquennio precedente, con il principio guida della salvaguardia del livello di spesa corrente raggiunto nel 2019 nella missione 1, declinando tale obiettivo in modo differenziato a seconda che i Comuni avessero conseguito o meno nel 2019 l'obiettivo di riduzione stabilito con deliberazioni della Giunta provinciale n.1952/2015, 1228/2016, 463/2018 e 1503/2018.

Con l'integrazione al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020, sottoscritta in data 13 luglio 2020, le parti hanno concordato di sospendere per l'esercizio 2020 l'obiettivo di qualificazione della spesa per i comuni trentini, in considerazione dell'incertezza degli effetti dell'emergenza epidemiologica sui bilanci comunali sia in termini di minori entrate che di maggiori spese.

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2021 prima e successivamente quello per il 2022, alla luce del perdurare della situazione di emergenza sanitaria, tenuto conto dei rilevanti riflessi finanziari che tale emergenza genera sia sulle entrate, in termini di minor gettito, sia sull'andamento delle spese e considerato altresì che le norme di contabilità pubblica pongono come vincolo l'equilibrio di bilancio, hanno disposto di proseguire la sospensione anche per il 2021 e 2022 dell'obiettivo di qualificazione della spesa e nello specifico quindi stabiliscono di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1 come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024.

ALLEGATO Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi

L'articolo 12 del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi fondamentali perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità e gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito vengono riportate le missioni, con la descrizione del loro contenuto così come prevista dal D.lgs 118/2011, i relativi programmi di riferimento e gli obiettivi operativi formalizzati nel DUP e collegati a ciascun programma.

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

cod ..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo		
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.01	Organi istituzionali	Com1.1	Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città		
				1.08	Statistica e sistemi informativi	Ict1.1	Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico
						Ict1.3	Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, anche attraverso la reingegnerizzazione dei procedimenti, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrast..
						Ict1.4	Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente
		1.10	Risorse umane	Org3.1	Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti		
		1.11	Altri servizi generali	Com2.6	Promuovere iniziative per aumentare l'attrattività della città, in quanto aperta ai nuovi modi di lavorare e flessibile nell'utilizzo dei servizi		
				Com8.1	Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della citta..		
				Com8.3	Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento"		
				Org1.1	Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale		
				Org1.2	Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo		
				Org1.3	Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli		
				Org2.1	Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni		
				Org2.2	Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea		
		Org3.2	Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione				
3	Ordine pubblico e sicurezza	3.01	Polizia locale e amministrativa	Com2.2	Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio		
				3.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	Com2.1	Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la prossimità della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze
		Com2.3	Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne e nelle zone più critiche della città				
		Com2.4	Regolamentare ed impostare politiche di convivenza per la gestione della vita notturna sperimentando l'estensione di orario del trasporto pubblico, di attività culturali e di alcuni servizi				
		Com2.5	Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure				

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

cod	..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo		
3		Ordine pubblico e sicurezza	3.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	Com8.2	Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di “disordine urbano” attivando il Nucleo operativo interservizi (NOI)		
4		Istruzione e diritto allo studio	4.07	Diritto allo studio	Giov1.9	Pianificare e programmare l'utilizzo delle strutture scolastiche in linea con l'andamento demografico e l'evoluzione dei bisogni		
5		Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Cult1.1	Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica		
					Cult1.2	Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di m..		
					Cult1.3	Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli		
					Cult1.4	Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune		
					Cult1.5	Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti		
					Cult1.6	Qualificare il sistema bibliotecario come strumento di accesso alla cultura e alla conoscenza, anche potenziando l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie		
					Fest1.1	Creare il brand “Trento città dei festival” (un logo dedicato ed una struttura comunale che coordini iniziative trasversali sul territorio durante tutto l'anno)		
					Fest1.2	Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come “Città del Concilio”		
					Fest1.4	Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino		
					6		Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.01
Spo1.2	Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport e del movimento, anche attraverso azioni che favoriscano il dialogo e l'interazione tra generazioni diverse							
Spo1.3	Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65							
Spo1.4	Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...)							
Spo1.5	Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi ...)							
Ver3.3	Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green							
6.02	Giovani	Fest1.3	Coinvolgere i giovani e i soggetti del territorio nella partecipazione ed eventualmente nella progettazione ed organizzazione dei festival e degli eventi della città					
Giov1.1	Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani							

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

cod ..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.02	Giovani	Giov1.2	Realizzare con le scuole iniziative esperienziali, formative ed informative anche capaci di orientare rispetto alle scelte lavorative e formative
				Giov1.3	Attivare la “Young Card” che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali
				Giov1.4	Offrire opportunità a giovani under 35 per favorire l'imprenditorialità, anche attraverso la messa a disposizione di immobili di proprietà comunale non utilizzati
				Giov1.5	Rafforzare i protocolli Unicità ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale
				Giov1.8	Promuovere e sostenere iniziative di educazione alla cittadinanza globale di bambini, ragazzi e giovani in collaborazione con soggetti del territorio
				Ict1.2	Valorizzare gli studenti come risorsa per la città, anche mettendo a loro disposizione spazi e/o riutilizzando strutture ed aree abbandonate
7	Turismo	7.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Tur1.1	Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno
				Tur1.2	Rivedere i rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città
				Tur1.3	Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	8.01	Urbanistica e assetto del territorio	Bell1.1	Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde, pista ciclabile, casa della comunità e associazioni, mercato agricolo)
				Bell1.2	Proseguire verso nord con la riqualificazione di via San Martino
				Bell1.3	Ripristinare gli edifici denominati “Barchesse”, per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere
				Bell1.5	Individuare i comparti strategici della città a partire dall'ex Italcementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani ..
				Bell1.6	Condividere un masterplan con i principali attori del territorio (Provincia, Università, A22, Apss) per identificare le opportunità e difficoltà da superare nella progettazione del territorio
				Bell2.1	Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condi..
				Bell2.2	Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche
				Mov3.4	Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Bell1.4	Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedonali, spazi verdi,...) anche come spazio di socialità
				Ver3.4	Recuperare il patrimonio prativo mediante accordi pubblico-privati con la collaborazione delle Asuc

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

cod	..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo	
9		Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Ver4.5	Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Italcementi a Sardegna	
	Ver4.6				Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un possibile utilizzo temporaneo		
	9.03		Rifiuti	Ver5.1	Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli		
				Ver5.2	Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso		
				Ver5.3	Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo		
	9.05		Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Ver2.1	Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina		
				Ver2.2	Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe		
				Ver2.3	Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa		
				Ver2.5	Valorizzare il ruolo dell'Azienda forestale per la gestione del verde extraurbano e la messa in sicurezza del territorio, anche per una maggiore sinergia della programmazione e gestione del verde		
				Ver3.5	Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone		
	9.08		Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Mov4.2	Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing.		
				Ver4.1	Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione ..		
				Ver4.4	Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento		
10			Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	Mov3.1	Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia
	Mov3.2					Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio	
	Mov3.3	Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea					
	10.04	Altre modalità di trasporto		Mov1.1	Introdurre zone ad accessibilità controllata (zone scolastiche) e potenziare piedibus		
				Mov1.3	Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in relazione al progetto ultimo miglio		
				Mov2.1	Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuov..		

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

cod	..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo
10		Trasporti e diritto alla mobilità	10.04	Altre modalità di trasporto	Mov2.2	Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30"
					Mov2.3	Individuare un referente unico per la ciclabilità e la micromobilità elettrica del Comune
					Mov4.1	Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata
					Mov5.1	Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili, segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarrieramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'a..
					Ver3.1	Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento
			10.05	Viabilità e infrastrutture stradali	Mov1.2	Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest
12		Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Com7.1	Promuovere e sensibilizzare bambini, giovani e adulti significativi sui corretti e sani stili di vita anche dei consumi alimentari, anche attraverso il coinvolgimento delle scuole
			12.03	Interventi per gli anziani	Com4.1	Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anzi..
			12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Com4.4	Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo proge..
					Com4.6	Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità
			12.05	Interventi per le famiglie	Com4.2	Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo
					Com4.3	Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole
					Com4.5	Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti, anche legati alle conseguen..
					Com4.8	Promuovere e valorizzare la cittadinanza attiva ed il volontariato attraverso un percorso coordinato, anche in vista della candidatura di Trento a città Europea del volontariato
					Com5.1	Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità
					Giov1.7	Garantire servizi socio educativi di qualità a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro
			12.06	Interventi per il diritto alla casa	Com6.1	Istituire un osservatorio sulla condizione abitativa anche delle persone fragili per attivare strumenti di sostegno all'abitare
					Com6.2	Utilizzare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato anche in collaborazione con ITEA
					Com6.3	Confrontarsi con la Provincia per una riforma delle politiche abitative che integri obiettivi comunali e provinciali, anche attraverso la configurazione del rapporto con ITEA

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2022-2024

cod ..	Missione	Cod Pro..	Programma	Cod	Obiettivo operativo
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.09	Servizio necroscopico e cimiteriale	Com4.7	Avviare la gestione in economia diretta del nuovo tempio crematorio e del giardino delle rimembranze (dispersione ceneri)
14	Sviluppo economico e competitività	14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Com3.1	Supportare le azioni per la ripresa delle attività economiche
				Com3.2	Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali
				Com3.3	Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica
				Com3.4	Monitorare il nuovo modello organizzativo della logistica e della consegna sostenibile delle merci nel centro storico anche per un possibile allargamento alla città consolidata
				Com3.5	Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	15.02	Formazione professionale	Giov1.6	Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura delle varie fasi della vita
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Ver1.1	Prevedere il nuovo piano "Trento città agricola" per il potenziamento del biologico e la promozione del lavoro dei coltivatori locali attuando gli indirizzi di politica agricola comunale
				Ver1.2	Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta
				Ver2.4	Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	17.01	Fonti energetiche	Ver4.2	Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico
				Ver4.3	Definire e attuare un piano di riqualificazione energetica degli edifici pubblici
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e ..	18.01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territ..	Ver3.2	Verificare lo stato di abbandono degli immobili sul Monte Bondone ed impostare una politica per il loro recupero