



COMUNE DI TRENTO

DUP
DOCUMENTO UNICO di
PROGRAMMAZIONE

NOTA DI AGGIORNAMENTO

2025
2027





COMUNE DI TRENTO

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

20 **25** – 20 **27**

Nota di aggiornamento

Comune di Trento
Direzione Generale
Ufficio Programmazione, controllo e progetti europei
Casa del Capitolo -Via Belenzani, 18 – 38122 – Trento
Tel. 0461 884557 – 4971
Sito internet: www.comune.trento.it
e-mail: ufficio.controllogestione@comune.trento.it

INDICE

INTRODUZIONE	5
1 SEZIONE STRATEGICA	7
1.1 Analisi delle condizioni esterne	9
1.1.1 Scenario economico europeo	9
1.1.2 Scenario economico nazionale	9
1.1.3 Scenario economico locale ed obiettivi programmatici provinciali	12
1.1.4 Documenti programmatici a livello internazionale	15
1.1.5 Contesto socio-economico del territorio	17
1.2 Analisi delle condizioni interne	25
1.2.1 I servizi pubblici locali	25
1.2.2 Adesioni a reti, associazioni ed altre istituzioni	36
1.2.3 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali e indirizzi generali agli organismi partecipati	38
1.2.4 Disponibilità e gestione delle risorse umane	44
1.2.5 La gestione del patrimonio	50
1.3 Indirizzi ed obiettivi strategici	54
1.3.1 Obiettivi strategici	54
1.3.2 Obiettivi di prevenzione della corruzione e di trasparenza	59
1.3.3 Indirizzi per la promozione e valorizzazione di Città attenta ai bambini ed agli adolescenti	60
1.4 Strumenti di rendicontazione	61

2 SEZIONE OPERATIVA	63
2.1 Analisi e valutazione sulle risorse finanziarie	65
2.2 Obiettivi operativi	74
2.3 Obiettivi operativi del "Gruppo Comune di Trento"	96
2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici	103
2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale	115
2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali	118
2.7 Strumenti di programmazione ulteriore	120
2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione	120
2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi	121
2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale	121
2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi	122
2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente	122
Allegati:	
Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi	123

INTRODUZIONE

COS'È IL DUP

Il DUP – Documento Unico di Programmazione è lo strumento di **programmazione strategica ed operativa** con cui il Comune organizza le proprie attività necessarie per dare attuazione alle Linee programmatiche di mandato.

È il **presupposto** degli altri strumenti di programmazione:

- Bilancio di previsione
- Piano esecutivo di gestione

A COSA SERVE

Il DUP :

- definisce la **programmazione strategica** del Comune nel corso del quinquennio del mandato amministrativo attraverso la formalizzazione di obiettivi strategici
- traduce gli indirizzi strategici di mandato in **obiettivi operativi** da realizzare nel triennio di riferimento in correlazione con l'individuazione delle risorse necessarie nel bilancio di previsione
- raccoglie vari documenti di **programmazione settoriale**, tra cui delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e del patrimonio

SEZIONI, TEMPI E ITER

- **Sezione strategica**: l'orizzonte temporale di riferimento sono i 5 anni del mandato amministrativo. Traduce le linee programmatiche di mandato in **obiettivi strategici**, collegandoli alle missioni di bilancio (ossia le funzioni principali delle amministrazioni) e contiene un'analisi del contesto del Comune (obiettivi nazionali e provinciali, contesto socio-economico locale, servizi pubblici locali e società partecipate, struttura organizzativa e risorse umane dell'Ente).

- **Sezione operativa:** l'orizzonte temporale di riferimento è il triennio. Definisce la programmazione operativa del triennio coperto dal Bilancio di previsione attraverso **obiettivi operativi** che dettagliano le finalità indicate dagli obiettivi strategici, collegati ai programmi di bilancio (ossia gli aggregati omogenei di attività necessari per la realizzazione delle missioni). Comprende inoltre gli obiettivi assegnati agli enti partecipati e la programmazione triennale dei lavori pubblici, del fabbisogno di personale, delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio comunale ed altre programmazioni di settore.

Il DUP è predisposto ed aggiornato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio comunale, per l'approvazione, ogni anno entro il **31 luglio** con aggiornamento entro il **15 novembre**.

1. SEZIONE STRATEGICA

SeS

1.1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Nel corso del 2023 l'economia mondiale ha registrato una crescita seppur contenuta rispetto all'anno precedente pur nel contesto economico internazionale caratterizzato da un'elevata incertezza. In riferimento alle prospettive dell'economia mondiale, la variazione del PIL per il 2024 non dovrebbe discostarsi significativamente da quella registrata nel corso del 2023 pur con un rallentamento rispetto al 2022. In particolare, il miglioramento dei più recenti indicatori congiunturali ha portato a una revisione al rialzo delle stime di crescita nelle ultime previsioni dei maggiori organismi internazionali, nel contesto di un più sostenuto raffreddamento della dinamica inflazionistica complessiva.

Andamento del PIL			
	2023	2024	2025
Mondo	3,1	3,1	3,2
Area Euro	0,5	0,9	1,7
Stati Uniti	2,5	2,1	1,7
Cina	5,2	4,6	4,1

Fonte: FMI World Economic Outlook, gennaio 2024

1.1.1 SCENARIO ECONOMICO EUROPEO

La crescita europea ha marcatamente rallentato, allo 0,4 per cento nell'area euro, dal 3,4 per cento del 2022, e allo 0,1 per cento nel Regno Unito, dal 4,3 per cento. Anche per l'area euro si è osservata una decelerazione dell'inflazione nel 2023, in media sull'anno al 5,4 per cento, dall'8,4 per cento del 2022. Al rallentamento dell'inflazione hanno contribuito significativamente la diminuzione dei prezzi dei beni energetici, che hanno sperimentato un tasso di crescita negativo nel corso dell'intero anno, e la progressiva decelerazione dei prezzi del comparto alimentare.

1.1.2 SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE

Documento di economia e finanza 2024

QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE (variazioni percentuali)

	2023	2024	2025	2026	2027
PIL	0,9	1,0	1,2	1,1	0,9
Importazioni	-0,5	2,1	4,2	3,8	2,6
Esportazioni	0,2	2,0	4,2	3,6	2,6
Consumi privati	1,2	0,7	1,2	1,1	1,1
Spesa della PA	1,2	1,3	0,5	0,0	0,0
Investimenti	4,7	1,7	1,7	2,6	1,0
Inflazione programmata	5,4	1,1			
Tasso di disoccupazione	7,7	7,1	7,0	6,9	6,8

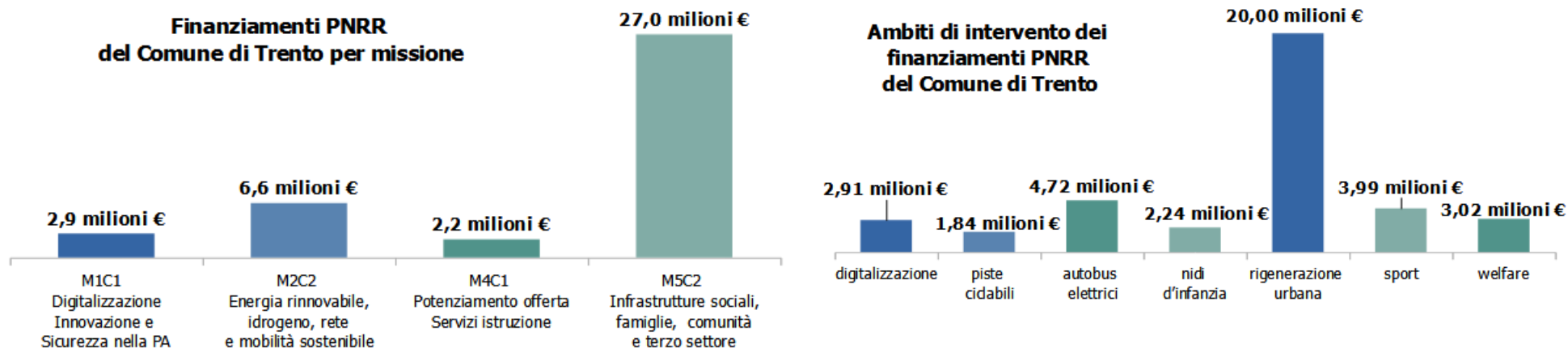
Fonte: Documento di economia e finanza 2024

Nel 2023 l'economia italiana ha mostrato segnali di frenata dopo un biennio caratterizzato da un intenso recupero seguito alla caduta del 2020. Il rallentamento è stato influenzato dall'andamento del quadro internazionale, caratterizzato da un calo della domanda globale e, nell'area euro, da un inasprimento delle politiche monetarie. Il mercato del lavoro ha mantenuto una buona performance, gli investimenti hanno invece frenato sensibilmente mentre l'attività produttiva è calata nel settore manifatturiero, stabilizzata nei servizi ed aumentata nelle costruzioni.

La previsione tendenziale del tasso di crescita del PIL si attesta, per il 2024, all'1,0 per cento, mentre si prospetta pari all'1,2 per cento nel 2025, e all'1,1 e allo 0,9 per cento, rispettivamente, nei due anni successivi. La crescita del PIL sarà sostenuta, in particolare, dagli investimenti connessi al PNRR e da un graduale recupero del reddito reale delle famiglie.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il 13 luglio 2021 Consiglio UE dell'Economia e delle finanze ha approvato il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che deve essere realizzato nelle sue sei missioni entro il 2026. Il Comune di Trento ha ottenuto un finanziamento di **38,7 milioni di euro** per la realizzazione di 28 progetti.



I progetti PNRR del Comune di Trento



Missione e componente PNRR	Investimento PNRR	Intervento finanziato/cofinanziato	Spesa investimento	Importo finanziamento PNRR	Importo cofinanziamento	
M1C1 Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	Migrazione al cloud	MIGRAZIONE AL CLOUD DI 21 SERVIZI DIGITALI	-	€ 1.031.574	-	
	Dati e interoperabilità	DATI E INTEROPERABILITÀ - 5 APPLICATION PROGRAMMING INTERFACE	-	€ 203.435	-	
	Servizi e cittadinanza digitale		INTEGRAZIONE CIE	-	€ 14.000	-
			RIFACIMENTO DI 6 SERVIZI E ADEGUAMENTO DEL SITO	-	€ 516.323	-
			ATTIVAZIONE SERVIZI PIATTAFORMA PAGO PA	-	€ 46.699	-
			ATTIVAZIONE SERVIZI APP IO	-	€ 54.950	-
		ATTIVAZIONE DI 2 SERVIZI SU PIATTAFORMA DIGITALE DELLE NOTIFICHE	-	€ 69.000	-	
Cybersecurity		INTERVENTO CYBERSECURITY E RESILIENZA	-	€ 971.060	-	

Missione e componente PNRR	Investimento PNRR	Intervento finanziato/cofinanziato	Spesa investimento	Importo finanziamento PNRR	Importo cofinanziamento	
	Competenze digitali di base	12 POSIZIONI DI SERVIZIO CIVILE DIGITALE PER LA FACILITAZIONE E L'EDUCAZIONE DIGITALE	2 progetti: edizione 2023 ed edizione 2024			
M2C2 Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile	Ciclovie urbane	9 PISTE CICLABILI PER UN TOTALE DI 6 KM€ 5.580.000,00	€ 5.580.000	€ 1.837.087	€ 3.742.913	
	Rinnovo flotte bus	9 AUTOBUS A EMISSIONI ZERO CON ALIMENTAZIONE ELETTRICA E INFRASTRUTTURE DI SUPPORTO	€ 4.717.406	€ 4.717.406	-	
M4C1 Potenziamento offerta servizi istruzione	Piano per asili nido e scuole dell'infanzia	NIDO RIQUALIFICATO - ORSETTO PANDI CRISTO RE	€ 3.004.000	€ 2.440.000	€ 760.000	
M5C2 Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	Sport e inclusione sociale	CENTRO SPORTIVO MANAZZON - NUOVI SPOGLIATOI E SPAZI DI SERVIZIO CON AMPLIAMENTO; EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PISCINA E PALESTRA	€ 6.990.000	€ 3.990.000	€ 3.000.000	
	Rigenerazione urbana	HUB DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITÀ PRESSO L'AREA EX SIT	€ 22.730.000	€ 20.000.000	€ 2.730.000	
	Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione istituzionalizzazione anziani non autosufficienti	Progetti coordinati dalla PAT come ambito unico	SOSTEGNO DELLA GENITORIALITÀ - N. 2 PROGETTI PIPPI		€ 423.000	-
			AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - ALLESTIMENTO DOMOTICO DI N. 2 ALLOGGI PROTETTI A VILLA CAVAGNA		€ 372.178	-
			POTENZIAMENTO ASSISTENZA DOMICILIARE DI SOLLIEVO – DIMISSIONI PROTETTE		€ 150.000	-
			SUPERVISIONE DEGLI ASSISTENTI SOCIALI		€ 104.681	-
			PERCORSI DI AUTONOMIA E DOMOTIZZAZIONE E ARREDI DI N. 7 APPARTAMENTI E SISTEMAZIONE PALAZZO CRIVELLI A GARDOLO		€ 562.800 € 719.996 (invest.)	-
Percorsi di autonomia per persone con disabilità						
Stazioni di posta		RIQUALIFICAZIONE PUNTO D'INCONTRO IN VIA TRAVAI		€ 690.000	€ 130.000	

1.1.3 SCENARIO ECONOMICO LOCALE ED OBIETTIVI PROGRAMMATICI PROVINCIALI

Il contesto economico

Il Documento di Economia e Finanza Provinciale (DEFP) 2025-2027 evidenzia che in un contesto esogeno complesso e ad elevata incertezza il PIL trentino nel 2023, cresce dell'1,3%, valore superiore a quello previsto per l'Italia, pari allo 0,9%. Le dinamiche particolarmente positive del 2022 hanno generato per il Trentino un rapido recupero dei valori del sistema nel suo complesso, che si è mantenuto anche nel 2023 e ad oggi è previsto permanga anche negli anni successivi.

L'economia è stata sostenuta in larga misura dai consumi delle famiglie, grazie soprattutto alla vivacità dei consumi turistici che hanno favorito l'intero comparto dei servizi. Positiva è stata la dinamica degli investimenti, in particolare nel settore delle costruzioni. Buono il contributo del commercio internazionale e della spesa pubblica locale. Permane tuttavia un clima di generale incertezza sull'evoluzione futura del contesto economico a livello nazionale e internazionale, che condiziona il sistema economico locale necessariamente interconnesso con gli altri sistemi.

Le previsioni della dinamica del PIL locale nei prossimi anni si mantengono positive, pur con tassi di incremento contenuti: nel 2024 e nel triennio successivo è prevista una crescita annua che ruota attorno all'1%, con un vivacità leggermente maggiore di quella prevista a livello nazionale.

	Italia	Nord-est	Trentino	Alto Adige
Previsione 2024	0,7	0,9	0,8	0,5

Fonti: Italia FMI; Nord-est Prometeia, Trentino ISPAT-FBK-Irvapp; Alto Adige ASTAT

Fatturato	Mercato del lavoro	Importazioni/esportazioni	Turismo	Famiglie
Nel corso dell'anno il fatturato complessivo dei settori produttivi presenta un incremento, su base annua, del 4,4% , con variazioni più significative nel primo e ultimo trimestre 2023. Con intensità diverse tutti i settori hanno fatto segnare aumenti (significativo nelle costruzioni) ad eccezione del manifatturiero che ha visto un calo	Gli indicatori evidenziano per il 2023 andamenti favorevoli con una crescita dell'occupazione in Trentino dello 0,5% . La dinamica occupazionale ha visto un incremento nei settori manifatturiero, commercio all'ingrosso e al dettaglio, trasporti, mentre costruzioni e servizi alle imprese hanno evidenziato una contrazione. Le medie e grandi aziende hanno mostrato una crescita, mentre le imprese con meno di dieci addetti hanno registrato un andamento annuo negativo. Il tasso di occupazione (15-64 anni) è pari al 70,2% (+0,7% rispetto al 2022)	Cresce il valore delle esportazioni raggiungendo il livello di 5,3 miliardi di euro (+3,6% rispetto al 2022), mentre calano le importazioni a 3,7 miliardi di euro (-4,9%). Le esportazioni sono destinate prevalentemente all'Europa (in particolare Germania, Francia e Regno Unito), seguite dall'America (Stati Uniti). Oltre l'85% delle importazioni provengono dall'Europa (Germania e Francia)	Il turismo in Trentino nel corso dell'anno 2023 presenta valori in sensibile crescita rispetto al 2022 sia per gli arrivi (+8,4%) che per le presenze (+7,7%). L'andamento positivo si rileva in entrambi i settori: l'alberghiero registra una crescita del 7,8% negli arrivi e dell'8,2% nelle presenze; l'extralberghiero aumenta del 10,1% negli arrivi e del 6,7% nelle presenze. I numeri dell'anno 2023, con oltre 19 milioni di pernottamenti, superano anche gli ottimi valori del 2019	Nel 2023 l'indice del clima di fiducia dei consumatori trentini è passato dai -6,6 punti di febbraio ai -26,4 punti di novembre. Le tensioni inflazionistiche e gli alti tassi di interesse hanno continuato a pesare sul potere d'acquisto dei consumatori. In particolare negli ultimi mesi 2023, incertezza e cautela hanno caratterizzato i giudizi dei consumatori, che hanno espresso preoccupazione sia riguardo alla situazione economica personale sia in riferimento all'andamento dell'economia locale

Fonte: Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Trento e ISPAT

Gli obiettivi programmatici provinciali

Le politiche del DEFP 2025-2027 sono collegate a **dieci aree strategiche** con obiettivi di medio e lungo periodo:

Area strategica 1 Un'autonomia da rafforzare e valorizzare, enti locali e territori di montagna

Area strategica 2 Un sistema che salvaguarda l'ambiente e valorizza le risorse naturali assicurando l'equilibrio tra uomo-natura

Area strategica 3 Un Trentino per famiglie e giovani e politiche salariali

Area strategica 4 La responsabilità di gestire il futuro di un territorio unico e la sfida dell'abitare

Area strategica 5 Salute e benessere durante tutte le fasi di vita dei cittadini

Area strategica 6 Per una scuola inclusiva, professionalizzante, plurilingue, di cittadinanza

Area strategica 7 Cultura come valore condiviso ed elemento di sviluppo per la crescita ed il benessere della comunità

Area strategica 8 Sport, fonte di benessere fisico e sociale nonché volano di crescita economica

Area strategica 9 Ricerca, innovazione e crescita sostenibile in tutti i settori economici

Area strategica 10 Un Trentino sicuro, connesso fisicamente e digitalmente

La manovra economico-finanziaria provinciale per il 2025-2027

DEFP 2025-2027 (in milioni di euro)	2024	2025	2026	2027
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	604,82	0,00	0,00	0,00
Devoluzioni di tributi erariali	3.746,6	4.029,4	4.080,0	4108,0
Tributi propri	483,7	493,8	497,8	541,8
TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE	4.230,3	4.523,1	4.577,8	4.649,8
Altre entrate	686,2	517,7	508,2	353,8
<i>- di cui trasferimenti a compensazione del minore gettito tributario derivante dall'anticipo della riforma fiscale disposto con la legge di bilancio dello Stato per il 2022</i>	<i>127,8</i>	<i>12,6</i>	<i>12,6</i>	<i>12,6</i>
ENTRATE ORDINARIE	4.916,5	5.040,8	5.086,0	5.003,6
Gettiti arretrati/saldi	667,0	543,0	107,0	107,0
Somme versate in anticipo dallo Stato		367,0		
Restituzione quota riserve all'Erario applicate dal 2014 al 2018	20,0	20,0	20,0	20,0
Debito autorizzato e non contratto	0,0	400,0	94,7	105,3
TOTALE ENTRATE	6.208,4	6.370,9	5.307,7	5.053,5
- accantonamenti per manovre Stato	-129,2	-182,4	-182,4	-182,4
TOTALE RISORSE DISPONIBILI	6.097,2	6.118,4	5.125,3	5.053,5

Fonte: proposta di Bilancio 2025-2027

Il Protocollo di finanza locale

Il Protocollo d'intesa di finanza locale per il 2025 è stato firmato a novembre 2024.

Vengono destinati 15 milioni di euro al Fondo di riserva e la Giunta provinciale entro l'anno adotterà misure per semplificare le procedure di accesso da parte dei Comuni.

In tema di investimenti viene definita una programmazione pluriennale con uno stanziamento di 140 milioni di euro per il triennio 2025 – 2027 e viene resa disponibile la quota ex FIM del Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni per 13,8 milioni di euro.

Vengono inoltre confermate, in continuità con quanto definito in sede di Protocollo d'intesa in materia di finanza locale 2024, le risorse per gli investimenti di rilevanza provinciale destinando in particolare 30 milioni di euro all'edilizia scolastica e nidi d'infanzia e 15 milioni di euro per interventi sul sistema idrico integrato.

Rispetto alle risorse di parte corrente si conferma la quota integrativa del fondo perequativo, in complessivi 20 milioni di euro, con i medesimi criteri di riparto individuati nel Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2024, con l'impegno di rivederne i criteri a seguito delle prossime elezioni amministrative. Nell'ambito del fondo specifici servizi comunali per la quota relativa ai servizi socio-educativi per la prima infanzia sono previste risorse aggiuntive (già individuate con assestamento di bilancio provinciale 2024) anche a copertura dei maggiori oneri 2024 relativi al personale del servizio pubblico di nido d'infanzia gestito da soggetto privato del terzo settore (art. 48 LP 9/2024).

Viene assunto, inoltre, l'impegno a formulare entro il prossimo aprile 2025 una proposta di revisione organizzativa delle funzioni di polizia locale a livello intercomunale sulla base di aggiornati profili di sicurezza del territorio provinciale, e conseguente attualizzazione delle modalità e criteri di sostegno da parte della Provincia.

In materia di entrate viene confermata la manovra IMIS attualmente in vigore in termini di aliquote, detrazioni e deduzioni a cui corrispondono trasferimenti compensativi ai Comuni da parte della Provincia.

1.1.4 DOCUMENTI PROGRAMMATICI A LIVELLO INTERNAZIONALE

Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

Il 25 settembre 2015, durante il Summit sullo Sviluppo Sostenibile, è stato sottoscritto dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvato dall'Assemblea Generale dell'ONU un documento dal titolo "Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile".

Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (SDGs - Sustainable Development Goals) e 169 target. L'Agenda si compone di quattro parti (1. Dichiarazione - 2. Obiettivi e target - 3. Strumenti attuativi - 4. Monitoraggio dell'attuazione e revisione) e tocca diversi ambiti, tra loro interconnessi, fondamentali per assicurare il benessere dell'umanità e del pianeta: dalla lotta alla fame all'eliminazione delle disuguaglianze, dalla tutela delle risorse naturali allo sviluppo urbano, dall'agricoltura ai modelli di consumo. La nuova Agenda riconosce appieno lo stretto legame tra il benessere umano e la salute dei sistemi naturali, e la presenza di sfide comuni che tutti i Paesi sono chiamati ad affrontare. Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs)

OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo



Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile



Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti



Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze



Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie



Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni



Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni



Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo



Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze



Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile



Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica



Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli



Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

www.unric.org/it/agenda-2030/

www.un.org/sustainabledevelopment/

Per garantire la piena coerenza tra gli strumenti di programmazione del Comune di Trento e gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030, gli obiettivi operativi sono stati classificati secondo i 17 goal dell'Agenda e per il dettaglio dei quali si rimanda alla sezione operativa del DUP.

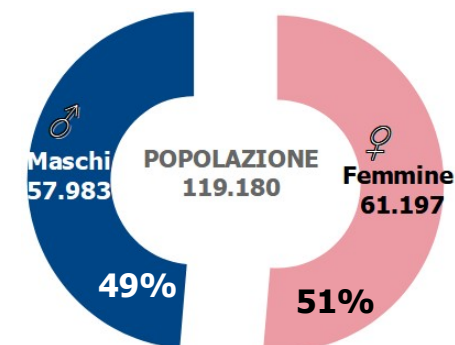
1.1.5 CONTESTO SOCIO-ECONOMICO DEL TERRITORIO

Caratteristiche generali della popolazione¹

Aumento della popolazione residente

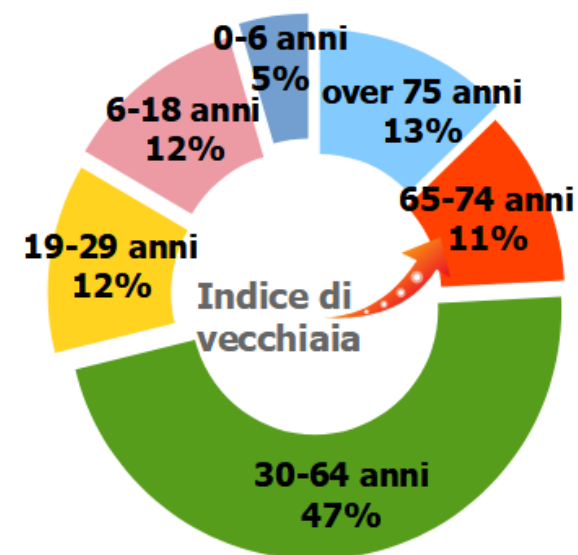
Al 31 dicembre 2023 la popolazione a Trento è di **119.180 residenti** con +176 persone rispetto all'anno 2022.

	2019	2020	2021	2022	2023
Popolazione residente	118.815	119.061	118.720	119.004	119.180
<i>Maschi</i>	57.291	57.384	57.375	57.751	57.983
<i>Femmine</i>	61.524	61.677	61.345	61.253	61.197



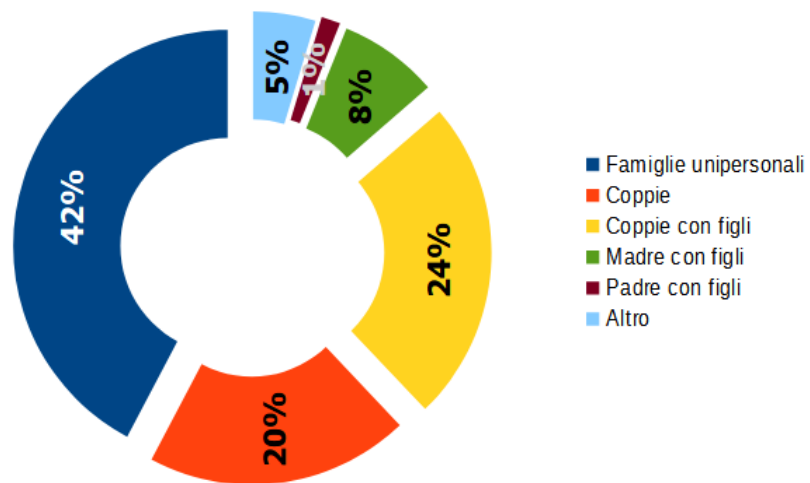
Età della popolazione del Comune di Trento

	2019	2020	2021	2022	2023
Popolazione 0-6	5.952	5.830	5.703	5.553	5.390
Popolazione 6-18	14.780	14.743	14.611	14.532	14.406
Popolazione 19-29	14.181	14.276	14.263	14.426	14.587
Popolazione 30-64	56.428	56.522	56.106	56.154	56.003
Popolazione 65-74	13.246	13.583	13.443	13.431	13.571
Popolazione over 75	14.257	14.107	14.594	14.908	15.223
Indice di vecchiaia	170,3	174,0	179,3	184,1	191,8

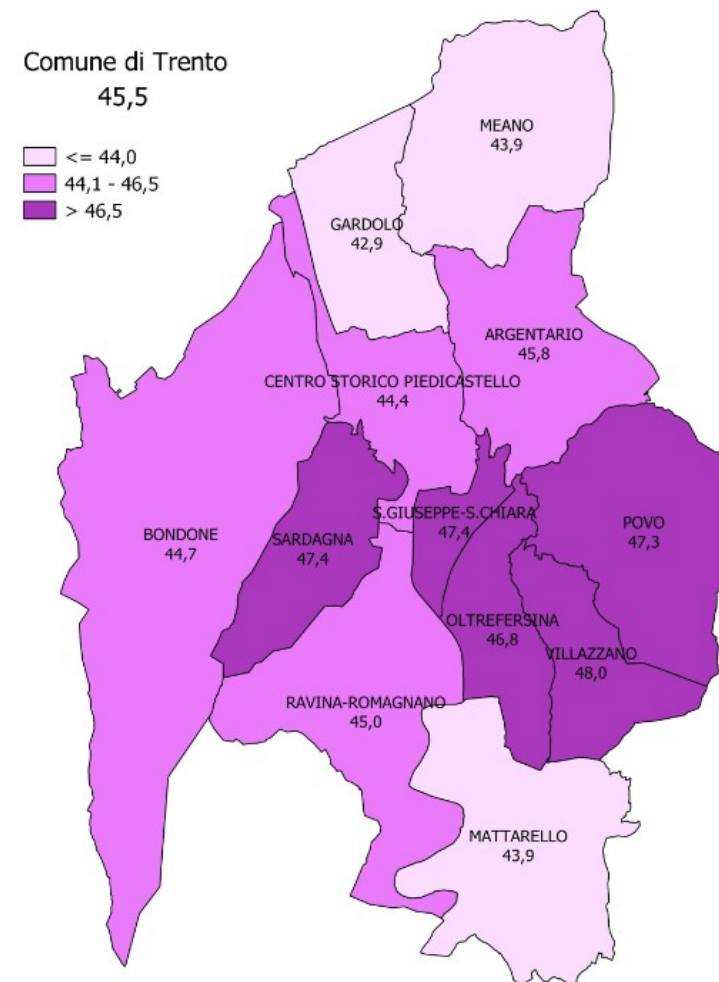


A livello provinciale l'**indice di vecchiaia** è 158, con una proiezione al 2041 di 222, ci saranno cioè più di due anziani per ogni giovane

¹ Fonte: Trento Statistica 2023

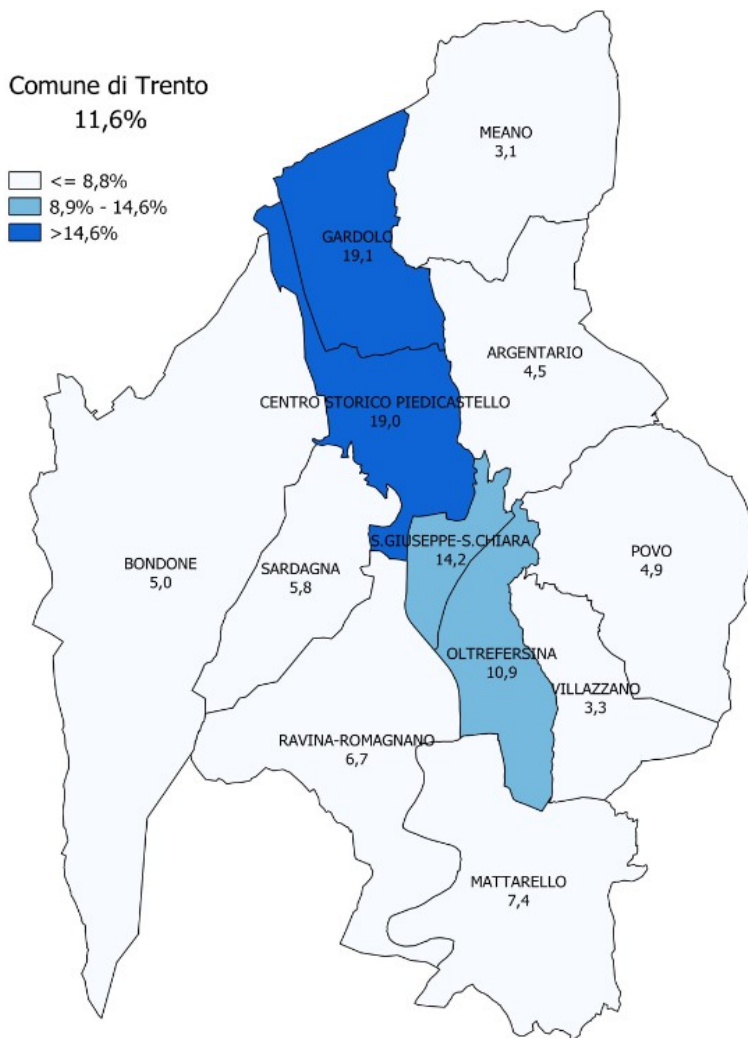


Età media per Circostrizione al 31 dicembre 2023



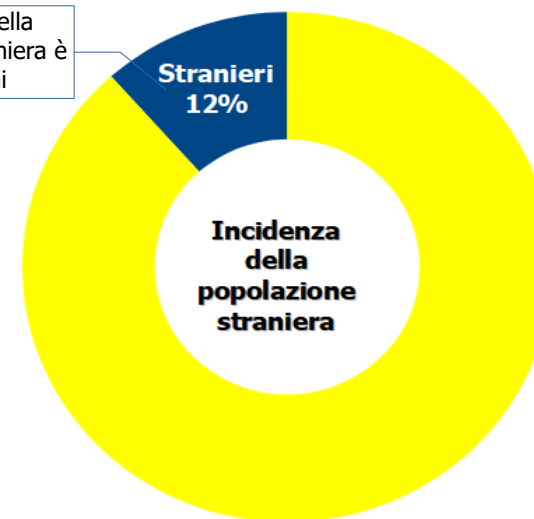
<i>Le Famiglie</i>	2019	2020	2021	2022	2023
Famiglie unipersonali	21.906	22.265	22.478	22.984	23.379
Coppie	10.601	10.745	10.822	10.965	11.007
Coppie con figli	13.899	13.813	13.641	13.478	13.401
Madre con figli	4.280	4.255	4.232	4.213	4.163
Padre con figli	728	736	762	777	798
Altro	2.575	2.646	2.615	2.598	2.603
Totale famiglie	54.016	54.460	54.550	55.015	55.351

Percentuale di stranieri sul totale dei residenti di ciascuna Circostrizione al 31 dicembre 2023



	2019	2020	2021	2022	2023
Popolazione straniera	14.062	14.143	13.831	13.665	13.795
- maschi	6.905	6.940	6.871	6.935	7.125
- femmine	7.157	7.203	6.960	6.730	6.670

L'età media della popolazione straniera è di 35,3 anni



Economia insediata

Imprese attive

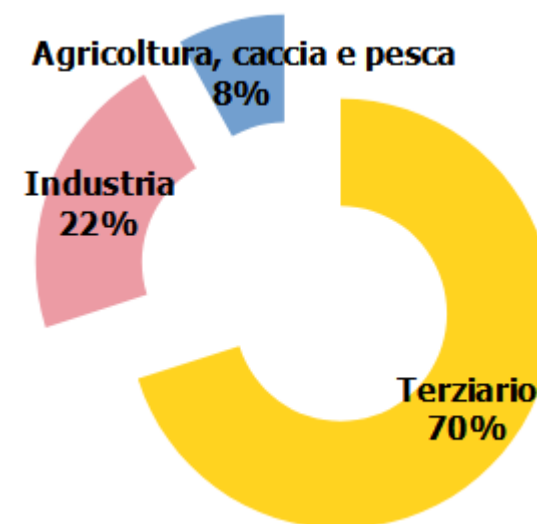
Imprese attive per settore di attività	2019	2020	2021	2022	2023	Imprese artigiane attive per settore di attività	2019	2020	2021	2022	2023
Agricoltura, caccia e pesca	741	736	733	740	733	Agricoltura, caccia e pesca	1	2	2	4	5
Industria	1.896	1.902	1.970	1.978	1.955	Industria	1.118	1.130	1.163	1.148	1.127
Terziario	6.074	6.118	6.291	6.370	6.380	Totale Terziario	936	930	941	954	967
Imprese non classificate	1		6	3	6	Imprese non classificate					
TOTALE	8.712	8.758	9.000	9.091	9.074	TOTALE	2.055	2.062	2.106	2.106	2.099

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

Agricoltura	2021	2022	2023	Terziario	2021	2022	2023
Imprese agricole *	418	402	410	Commercio	1.862	1.827	1.790
Industria	1.970	1.978	1.955	Attività immobiliari	754	784	780
- costruzioni	1.265	1.288	1.286	Attività professionali	731	770	799
- manifatturiero	542	526	511	Ristorazione e alloggi	627	630	630
- altro	163	164	158	Altro	2.317	2.359	2.381
				Totale imprese attive	6.291	6370	6.380

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

* Fonte: APIA



Sistema creditizio

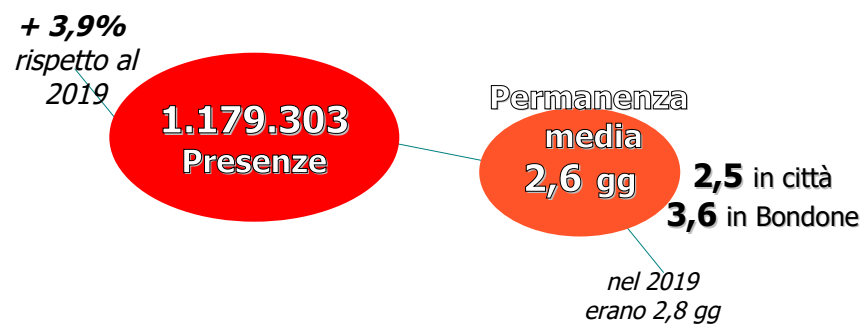
Sistema creditizio	2020	2021	2022	2023
Banche	24	25	25	25
Sportelli operativi	64	63	63	55
Depositi bancari	6,25 mil €	6,76 mil €	6,756 mil	6,598 mil

Fonte: Banca d'Italia di Trento – Archivi anagrafici degli intermediari

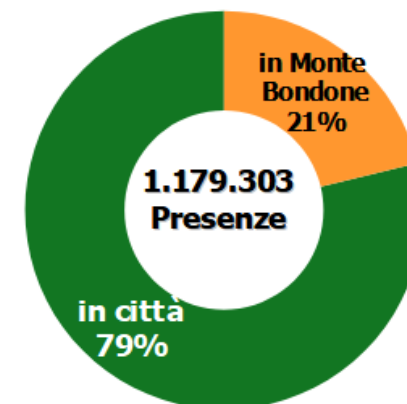
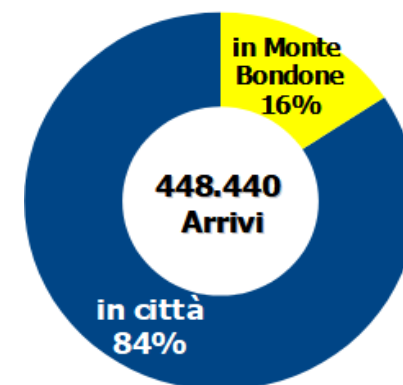
Turismo

Arrivi e presenze turistiche negli esercizi alberghieri

	2019	2020	2021	2022	2023
Arrivi	404.555	184.202	257.755	352.858	448.440
di cui in città di Trento	345.022	147.520	222.093	300.776	377.930
di cui in Monte Bondone	59.533	36.682	35.662	52.082	70.510
Presenze	1.134.952	610.014	722.133	931.739	1.179.303
di cui in città di Trento	922.822	465.197	607.982	741.520	929.011
di cui in Monte Bondone	212.130	144.817	114.151	190.219	250.292



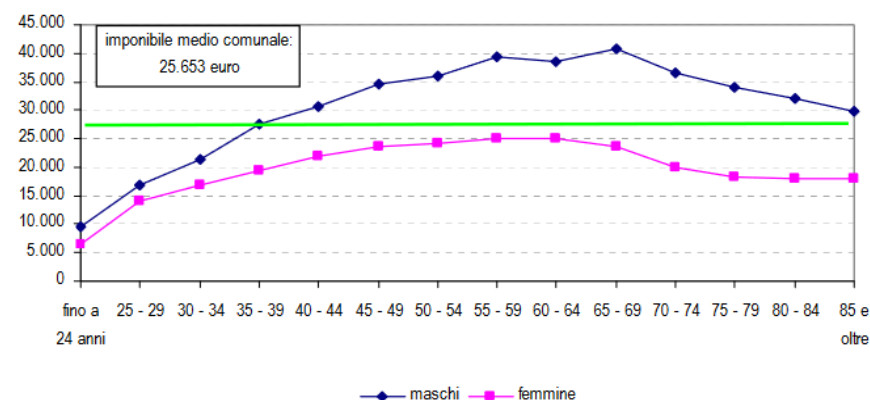
	2019	2020	2021	2022	2023
Museum pass	1.837	706	1.086	1.278	1.431
Guest card	15.286	6.807	9.819	21.221	65.334



Benessere economico / reddito medio popolazione residente

	2018	2019	2020	2021
Numero dichiaranti	82.773	83.737	83.686	84.310
di cui italiani	76.054	76.780	76.770	77.327
di cui stranieri	6.719	6.957	6.916	6.983
Reddito imponibile totale	€ 2.057.531.038	€ 2.087.508.547	€ 2.063.361.629	€ 2.162.843.382
Imposte IRPEF totale	€ 430.387.076	€ 434.397.891	€ 421.863.201	€ 449.011.600
Reddito imponibile medio	€ 24.858	€ 24.929	€ 24.656	€ 25.653
di cui maschi	€ 30.193	€ 30.112	€ 29.600	€ 30.989
di cui femmine	€ 19.657	€ 19.849	€ 19.787	€ 20.404
di cui italiani	€ 25.919	€ 25.984	€ 25.723	€ 26.741
di cui stranieri	€ 12.844	€ 13.295	€ 12.806	€ 13.611

Fonte: Analisi dei redditi dei cittadini di Trento. Anno d'imposta 2021 - Comune di Trento



Servizi al cittadino

Sistema educativo, scolastico e formazione

		Popolazione in età				Iscritti 2022/2023	
		2019	2020	2021	2022		
Nidi d'infanzia	0-3 anni non compiuti	2.885	2.795	2.776	2.653	2.613	1.132 (media mensile 2023)
Scuole di infanzia	3-5 anni	3.067	3.035	2.927	2.900	2.777	2.887
Scuole primarie	6-10 anni	5.521	5.430	5.240	5.169	5.100	5.462
Scuole secondarie di I grado	11-13 anni	3.487	3.518	3.551	3.449	3.336	3.793
Scuole secondarie di II grado	14-18 anni	5.772	5.795	5.820	5.914	5.970	8.700
Formazione professionale							1.957
		20.732	20.573	20.314	20.085	19.796	

Fonte Trento statistica 2021 e Annuario statistico 2020

Università	Iscritti
2018/2019	16.569
2019/2020	16.403
2020/2021	16.239
2021/2022	16.058
2022/2023	16.058
2023/2024	16.485

Musei ed eventi

Visitatori nei musei della città	2018	2019	2020	2021	2022
Castello del Buonconsiglio	151.963	149.684	61.007	74.415	125.139
Museo Diocesano Tridentino	51.077	45.444	15.114	6.188	11.299
MUSE	377.142	371.210	140.603	147.263	275.139
Fondazione museo storico del Trentino	18.156	27.308	21.624	18.769	42.339
SASS – spazio archeologico sotterraneo	17.438	21.520	5.918	7.232	16.482
Galleria civica – MART	9.056	9.883	14.236	30.280	48.671
	624.832	625.049	258.502	284.147	519.069

Fonte: Annuario statistico 2021

Mobilità

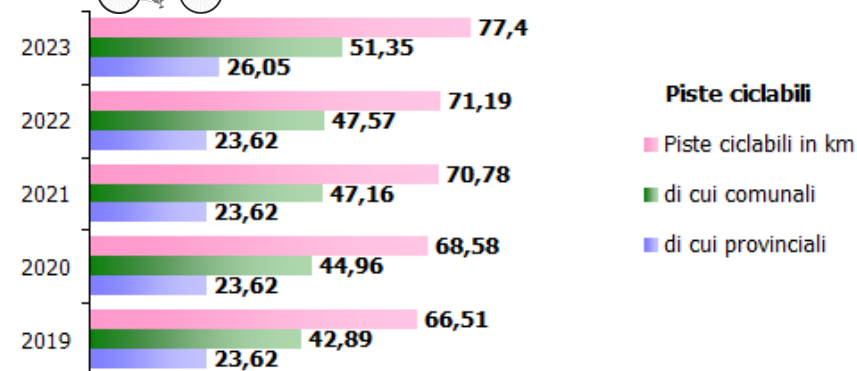


Le restrizioni conseguenti alla pandemia hanno ridotto significativamente il numero di passeggeri

Nell'edizione 2024 di **Ecosistema Urbano** di Legambiente e Ambiente Italia, Trento si conferma sul podio al secondo posto tra le città con migliore vivibilità ambientale. Il posizionamento di Trento rispetto alla mobilità è: 10° posto per offerta di trasporto pubblico, 15° per passeggeri del trasporto pubblico, 47° per piste ciclabili

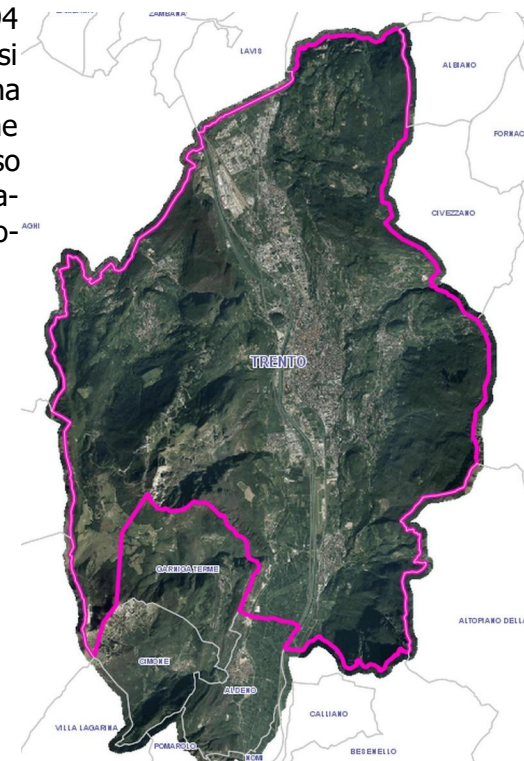


CICLOPEDONALITÀ



Territorio e ambiente

Il territorio del comune di Trento si estende per una superficie di circa 158 kmq, ad un'altitudine di 194 mslm con aree montane con altitudine massima di 2.180 mslm. La città di Trento è attraversata da diversi corsi d'acqua: il fiume Adige, che la percorre da nord a sud, e il torrente Fersina. La vastità della zona comunale fa derivare una densità di popolazione non caratteristica di città compatte e a forte concentrazione di popolazione (752 ab./km² contro, per esempio, i circa 2mila di Bolzano). Il Comune di Trento è suddiviso in 12 Circoscrizioni amministrative dislocate sul territorio: Gardolo, Meano, Sardagna, Bondone, Ravina-Romagnano, S. Giuseppe-S.Chiera, Oltrefersina, Povo, Argentario, Villazzano, Mattarello, Centro storico-Piedicastello.



Superficie (kmq)	157,94
di cui agroforestale	122,24 77,4%
di cui urbanizzata	33,58 21,3%
<i>di cui residenziale</i>	10,24
<i>di cui attività economiche</i>	5,93
<i>di cui servizi</i>	7,28
<i>di cui viabilità</i>	7,84
<i>di cui altro</i>	2,28

Il Comune gestisce la manutenzione del verde di **133** tra aree verdi, parchi, giardini e passeggiate presenti sul territorio comunale

Superficie a verde urbano (mq)	3.347.244
Superficie verde fruibile	1.551.795 46%
<i>di cui verde attrezzato</i>	386.162
<i>di cui parchi urbani</i>	1.073.297
<i>di cui verde storico</i>	92.336
Verde di arredo	388.951 12%
Orti comunali	36.363 1%
Orti botanici	140.824 4%
Verde cimiteriale	102.483 3%
Verde scolastico	202.136 6%
Verde aree sportive e ludico ricreative	334.908 10%
Verde incolto	589.784 18%
Superficie a verde boschivo e forestale (mq)	54.868.913
Aree boschive e complessi forestali	44.371.041 81%
Aree naturali protette	10.497.872 19%

1.2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

1.2.1 I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

GESTIONE ASSOCIATA

Con la convenzione quadro tra i Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga Terme è attiva dal 1° gennaio 2012 la gestione associata nell'ambito territoriale formato dai quattro Comuni contermini, Territorio Val d'Adige, relativamente ai servizi di:

- assistenza scolastica-ristorazione,
- assistenza e beneficenza pubblica,
- edilizia abitativa pubblica e convenzionata,
- urbanistica.

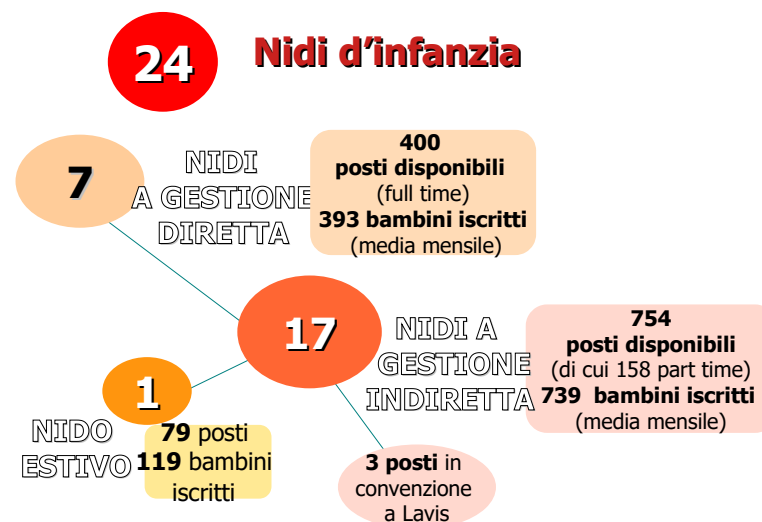
La gestione di tali servizi è regolata nei rispettivi ambiti da specifici protocolli operativi. Inoltre Trento è il Comune capofila del progetto di gestione associata del servizio di vigilanza urbana (LP 8/2005) che coinvolge i Comuni di Aldeno, Cimone e Garniga Terme, regolato da convenzione.

SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA

<i>Nidi d'infanzia</i>	2020	2021	2022	2023
Strutture	25	25	24	24
di cui gestione diretta	8	8	7	7
di cui affidate a cooperative	17	17	17	17
Servizi (tempo pieno, part-time, in convenzione)	29	29	28	27
Posti disponibili al 31/12	1.010	1.180	1.162	1.147
Capacità ricettiva (media annua)	1.092	1.082	1.173	1.157
Bambini iscritti (media mensile)	1.055,09	1.028,82	1.142,18	1.134,45
Servizio estivo nido d'infanzia - iscritti	54	103	81	119

In autunno 2020, per l'emergenza Covid è stata aperta una nuova struttura in via Innsbruck 15 chiusa nel 2022

La pandemia ha condizionato l'offerta del servizio



Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture "Rodari", "Europa", "Padre Vittorio Tonini" di Vigolo Baselga, "Meano"	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Roncafort – via Caneppele	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2020 al 31.07.2027
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura "Il Piccolo Girasole" a Cognola	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2022 al 31.07.2029
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Ravina	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2022 al 31.07.2029
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Gardolo – via IV Novembre	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2020 al 31.07.2027
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Martignano via Maderno "La Mongolfiera" di Mattarello.	Cooperativa Sociale Onlus "La Coccinella"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Clarina, Oltrecastello, viale dei Tigli, Roncafort – via Caproni e Madonna Bianca	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.08.2023 al 31.07.2030
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura Il Magicocastello	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2022 al 31.07.2029
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Villazzano 3	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.08.2023 al 31.07.2030

Servizi socio-educativi integrativi	2019	2020	2021	2022	2023
Centro genitori bambini - posti disponibili	74	63	57	74	74
Centro genitori bambini - bambini iscritti (media mensile)	62,9	19,4	40,4	38,8	29,5
Tagesmutter – famiglie coinvolte	75	78	86	67	63

Tra i servizi per la prima infanzia per bambini fino a tre anni d'età, oltre al nido d'infanzia, vengono erogati anche **servizi socio-educativi integrativi** sia presso strutture (gestite direttamente o affidate a terzi), ma anche attraverso il sostegno del servizio di nido familiare tagesmutter. Il Centro genitori bambini è un servizio a gestione diretta.

Scuole infanzia	2019	2020	2021	2022	2023
Strutture provinciali	22	22	22	22	22
Posti disponibili	2.217	2.217	2.217	2.217	2.217
Iscritti (media mensile)	1.742,10	1.474,45	1.588,82	1.585,27	1.562,36
Pasti erogati	311.260	194.937	300.954	300.675	307.228
Servizio di animazione estiva - iscritti	189	Sospeso per emergenza Covid-19	33	42	36

Nelle **scuole infanzia** provinciali il Comune provvede a fornire le strutture e curare con proprio personale il servizio di **ristorazione** ed assistenza. Il servizio di animazione estiva, che dal 2022 si svolge solo ad agosto, viene gestito dall'Amministrazione con affidamento a terzi presso una delle 22 strutture provinciali. Sul territorio sono attive 19 scuole equiparate dell'infanzia 1.809 posti.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di animazione estiva per bambini da 3 anni a 6 anni	Cooperativa Città Futura	01.09.2022 – 31.07.2029

POLITICHE ABITATIVE

Edilizia abitativa	2019	2020	2021	2022	2023
Alloggi di edilizia pubblica	4.546	4.543	4.538	4.536	4.534
di cui di proprietà comunale	453	453	451	452	450
di cui assunti da privati	5	5	5	5	5
di cui di proprietà di Itea Spa	4.088	4.085	4.082	4.079	4.079
Alloggi a canone moderato		291	331	376	366

Il Comune di Trento gestisce in forma associata la raccolta delle domande per la locazione degli **alloggi pubblici** ubicati nel Territorio Val d'Adige. L'offerta di edilizia abitativa pubblica comprende sia alloggi di proprietà comunale che di proprietà di Itea Spa, oltre che, residualmente, assunti in comodato da privati. Anche gli alloggi pubblici di proprietà comunale sono gestiti in convenzione da Itea Spa. Con convenzioni specifiche è affidata la locazione di alloggi a canone moderato.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione e manutenzione degli alloggi di edilizia abitativa pubblica di proprietà comunale	ITEA S.p.A	Dal 01.04.2024 al 31.12.2025

SERVIZI FUNERARI E CIMITERIALI

<i>Servizi cimiteriali e funerari</i>	2019	2020	2021	2022	2023
Decessi trattati	1.586	2.065	2.166	1.855	1.789
Cremazioni	929	1.239	1.518	2.347	2.550
% cremazioni sul totale decessi	73%	67%	69%	70%	73%
Funerali in città e sobborghi eseguiti dal Comune	818	1.178	1.014	1.024	950

I **cimiteri** presenti sul territorio comunale sono **21** dei quali 3 in città e 18 nei sobborghi.

Il Comune oltre ai servizi cimiteriali esercita l'attività commerciale di **onoranza funebre**.

Da settembre 2021 è operativo il **Tempio crematorio**.

SERVIZIO DI TRASPORTO E SOSTA

<i>Trasporto pubblico</i>	2019	2020	2021	2022	2023
Linee trasporto pubblico	23	22	22	22	25
Rete trasporto pubblico in Km	389	389	389	389	389
Passeggeri	23.347.362	12.510.973	9.656.916	16.593.045	17.457.216

E' affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il servizio di **trasporto pubblico** urbano: trasporto su gomma (autobus) e a fune (collegamento tra la città ed il sobborgo di Sardagna) ed il servizio di trasporto pubblico turistico skibus e navetta Trento – Monte Bondone nella stagione invernale.

<i>Parcheggi</i>	2019	2020	2021	2022	2023
Posti auto a pagamento	6.100	6.090	6.355	6.575	6.177
di cui su suolo pubblico	4.142	4.142	4.397	4.399	4.152
di cui in struttura privata	1.958	1.948	1.958	2.176	2.025
Posti auto nei parcheggi di attestamento	2.120	2.544	2.691	2.681	2.668

La gestione ed il controllo delle **aree di sosta** a pagamento su suolo pubblico è affidata a Trentino Mobilità S.p.A., che gestisce anche alcuni immobili di proprietà o in disponibilità comunale destinati ad autorimesse e parcheggi, rimessaggio di autocaravan e caravan, nonché altri servizi connessi alla mobilità urbana quali la gestione delle autorizzazioni di circolazione, servizi di bike sharing, car sharing e altre forme di mobilità innovativa, oltre all'area sosta camper

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto pubblico urbano, turistico e su fune	Trentino Trasporti S.p.A	fino al 31.12.2034
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione della sosta a pagamento e di altri servizi connessi alla mobilità urbana	Trentino Mobilità S.p.A	Fino al 30.06.2028

RETI DI SERVIZI

Servizio idrico integrato	2019	2020	2021	2022	2023
Rete acquedotto in km	681	681,4	682	682	684
Rete fognaria in km (bianca, nera e mista)	475,1	475,1	475,1	475,1	475,1
Utenze allacciate alla rete duale	50.521	50.521	50.525	54.405	54.605

Il **servizio idrico integrato** di acquedotto e fognatura è gestito tramite concessione a terzi, così come la distribuzione di **gas naturale**.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di approvvigionamento idrico e di trattamento delle acque superficiali e reflue	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2040
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di distribuzione del gas naturale	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento con gara d'ambito

SERVIZIO DI IGIENE URBANA

Rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Rifiuti urbani prodotti - tonnellate	54.720,00	52.721	53.742,90	52.603,2	50.384
Percentuale rifiuti raccolti in modo differenziato	79,95%	83,05%	83,80%	82,5%	83,55%

Il servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei **rifiuti**, nonché la pulizia di strade, piazze e marciapiedi è affidato a Dolomiti Ambiente S.r.l.. In tema di igiene pubblica il Comune ha affidato a terzi il canile.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti, nonché pulizia di strade, piazze e marciapiedi	Dolomiti Ambiente Srl	Fino a nuovo affidamento
Contratto di affidamento del servizio di gestione del rifugio per cani del Comune di Trento	Lega Nazionale per la Difesa del Cane – Sezione di Trento	Dall'1.10.2020 al 30.09.2025

GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI

Impianti sportivi

Impianti di proprietà comunale	78
di cui gestiti da ASIS	68
di cui gestiti da associazioni	10

Gli **impianti sportivi** del Comune di Trento sono gestiti mediante associazioni sportive oppure affidati all'Azienda speciale per la gestione degli impianti sportivi – ASIS.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione di 61 impianti sportivi del Comune di Trento	ASIS Azienda Speciale	Dal 1.1.2024 per cinque anni
Concessione del servizio di gestione del Centro Sportivo in via Pradiscola a Martignano	Circolo Tennis Calisio A.S.D.	Fino al 31.10.2025
Concessione del servizio di gestione dell'impianto sportivo di piazza Venezia	Circolo Tennis Trento A.S.D.	Fino al 31.12.2025
Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Ponte Alto a Cognola	G.S. Argentario	Fino al 31.12.2026
Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Fersina	A.T.A. Battisti	Fino al 30.06.2030
Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Man Malpensada	A.P.D. G.S. Bolghera	Fino al 30.06.2027
Appalto del servizio di gestione del Centro sportivo Don Onorio Spada in via Valnigra a Villazzano	Associazione Consorzio Valnigra	Fino al 31.12.2025
Appalto del servizio di gestione dell'impianto sportivo in località Solteri	Gruppo Sportivo Solteri	Fino al 31.05.2029
Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Sardagna	Unione Sportiva Sardagna A.S.D.	Fino al 31.05.2029
Appalto del servizio di gestione del centro ippico in via Pianizza a Villazzano	Circolo ippico La Roccia A.S.D.	Fino al 30.06.2026
Affidamento del servizio di gestione del poligono di tiro in località Soraval a Cadine	Associazione Tiro a Segno Nazionale – Sezione Trento	Fino al 30.06.2025

SERVIZI CULTURALI E TURISTICI

Il Centro servizi culturali S. Chiara gestisce, sulla base di una convenzione stipulata con il Comune di Trento, i **servizi culturali**.

Il Comune ha stipulato un accordo di programma con la PAT ed il MART per la realizzazione dell'attività del "Cento di ricerca e sperimentazione sulla contemporaneità – Galleria Civica".

In Comune è socio fondatore della Fondazione Museo Storico del Trentino.

Sono affidati invece mediante concessione il Centro Teatro, il Teatro di Meano, i due Caffè letterari e culturali ed il Centro Musica.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione dei servizi culturali (deliberazione Giunta comunale n. 248/2017)	Centro Servizi Culturali S. Chiara	Dal 2017 per tre anni rinnovabile due volte per 3 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Musica	Impresa individuale Updoo	Fino al 3.12.2024 (prorogabile di altri 2 anni)
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Teatro	Società cooperativa sociale Artico	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Meano – attività artistiche	Associazione Aria Teatro	Fino al 30.06.2026
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Villazzano – attività artistico teatrali	Associazione TeatroE	Dal 1 luglio 2022 al 30 giugno 2027
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè letterario Bookique	BOOKIQUE Marco Rosi	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè culturale Libercaffè	Impresa individuale La gnoccata	Dal 19.06.2019 per 3 anni (prorogabile di altri 3 anni)

I **servizi bibliotecari** sono gestiti in parte direttamente ed in parte mediante esternalizzazione del servizio affidato con gara d'appalto.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento dei servizi bibliotecari presso le strutture della sede centrale, Meano, Gardolo, Villazzano	Cooperativa Sociale Euro&Promos	Dal 1.10.2023 al 30.09.2028

Tra i **servizi turistici** Il Comune di Trento ha affidato in concessione a terzi il servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù "Giovane Europa"	Il Faggio società cooperativa	dal 01.01.2023 al 31.12.2029

Servizio	Affidatario	Durata
Affidamento a terzi in concessione del Servizio Pubblico di trasporto mediante trenino turistico	Ditta Picci Gianluca	dal 1.10.2022 al 30.09.2027
Concessione in gestione a titolo gratuito dell'edificio denominato "Ex Malgone Candriai" per la realizzazione di iniziative/eventi di promozione del Monte Bondone.	Azienda per il Turismo Trento Monte Bondone Valle dei Laghi	dal 11.06.2020 per un periodo di 5 anni

ALTRI SERVIZI

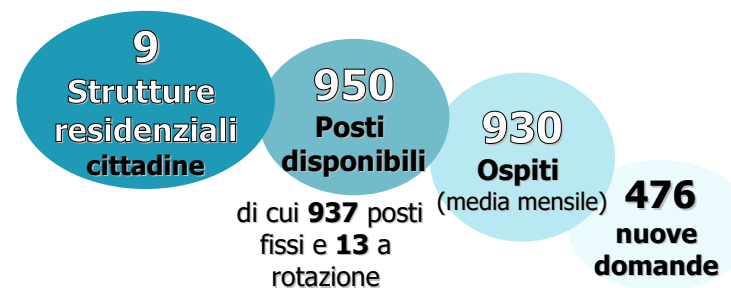
Il Comune di Trento ha affidato il servizio pubblico farmaceutico alla società in house Farmacie Comunali S.p.A. mediante convenzione; la società è un'impresa strumentale degli Enti locali soci, investita della missione di erogare un servizio pubblico.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio pubblico farmaceutico	Farmacie Comunali S.p.A	Fino al 31.12.2096
Convenzione per l'affidamento del servizio di mercato contadino	Coldiretti Trento	dalla stipula del contratto 2023 per 6 anni prorogabile per altri 6
Convenzione per l'affidamento del servizio di mercato dell'economia solidale	Trentino Social Tank Società Cooperativa	fino al 4 dicembre 2024

SERVIZI RESIDENZIALI

Residenze anziani

	2023
Residenze Sanitarie Assistenziali cittadine	9
RSA posti disponibili	950
di cui Casa soggiorno - posti disponibili	14
Alloggi protetti	3
Alloggi protetti – posti disponibili	46

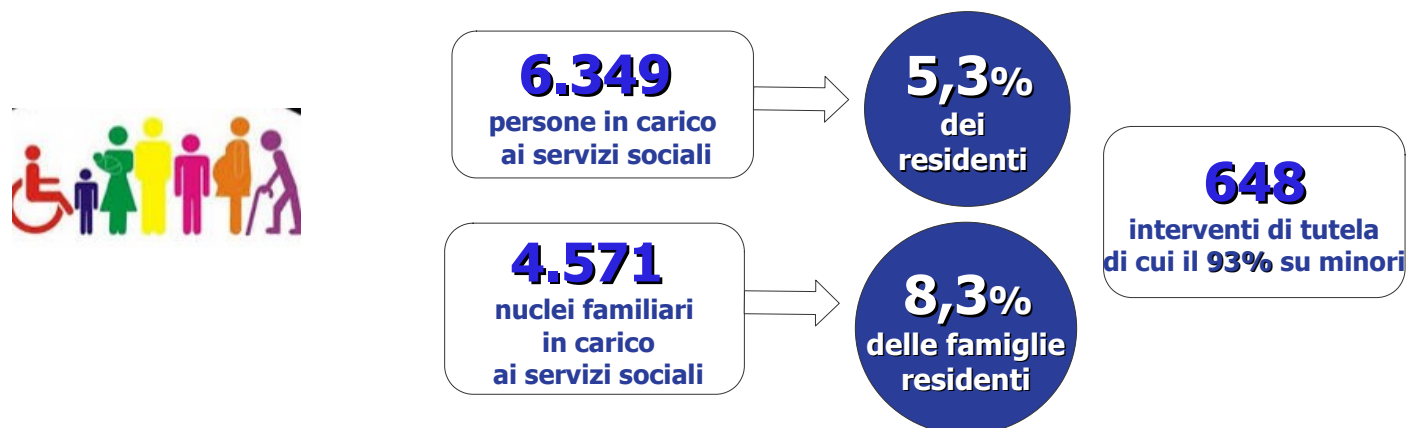


I servizi residenziali per anziani sono erogati in **residenze sanitarie assistenziali, Casa soggiorno e alloggi protetti**, gestiti da aziende pubbliche di servizi alla persona o cooperative sociali anche sulla base di convenzioni organizzative.

Il Comune gestisce l'attività di raccolta e valutazione delle domande per l'inserimento nelle strutture.

Servizio	Affidatario	Durata
Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per interventi socio-assistenziali a favore di persone anziane e adulte in condizione di limitata autonomia presso il Centro Polifunzionale per anziani di Povo relativi alla gestione di posti letto RSA, alloggi protetti, Centro Diurno e Centro Servizi con prestazioni di cura e igiene e servizio mensa aperta	Apsp Margherita Grazioli	Fino al 30.04.2028
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia e alloggi protetti presso la RSA in via Piave	Apsp Beato de Tschiderer	dall'01.01.2024 - 31.12.2028
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via Veneto, a Cadine e a Villazano	SPES Cooperativa Sociale	Dall'1.01.2020 fino al 31.12.2024
Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per interventi socio-assistenziali a favore di persone anziane e adulte in condizione di limitata autonomia relativi alla gestione di posti letto presso le Residenze Sanitarie Assistenziali – Casa soggiorno - di proprietà dell'APSP, alla gestione del Centro di servizi per anziani ubicato in via dei Molini n. 22, alla messa a disposizione di n. 20 alloggi protetti collocati nella struttura di via dei Molini	Apsp Civica di Trento	Fino al 31.12.2027

SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI



Interventi per anziani

Assistenza domiciliare e pasti	2019	2020	2021	2022	2023
Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - utenti	544	549	581	623	688
Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - ore	220.259	190.121	195.882	193.496	196.450
Servizio pasti a domicilio - utenti	394	394	365	341	318
Servizio pasti a domicilio – pasti	68.816	76.964	69.732	65.398	62.849

I servizi erogati nell'ambito dell'**assistenza domiciliare** sono l'aiuto domiciliare (che comprende interventi di cura e aiuto della persona, governo della casa, attività di sostegno relazionale), il telesoccorso e telecontrollo, i pasti a domicilio ed i soggiorni climatici protetti. I servizi di assistenza domiciliare e di pasti a domicilio sono erogati in regime di convenzione con soggetti esterni.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di appalto per la gestione del servizio di assistenza domiciliare e di contesto da erogare in forma condivisa in occasione dello svolgimento dei soggiorni climatici protetti sul Territorio Val d'Adige	FAI Coop. Sociale, SAD Coop. Sociale e ST. Gestioni Coop. Sociale	Fino al 31.12.2025
Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per interventi socio-assistenziali a favore di persone anziane e adulte in condizione di limitata autonomia relativi preparazione, cottura e confezionamento di pasti a favore di persone anziane e adulte, residenti nel Territorio Val d'Adige	Apsp Civica di Trento	Fino al 31.12.2027
Contratto di appalto per la gestione del servizio di trasporto e consegna pasti a domicilio sul Territorio val d'Adige	A.T.I. fra Vales Società Cooperativa sociale e Antropos Società Cooperativa sociale	Fino al 31.12.2027

Centri di servizi per anziani	2019	2020	2021	2022	2023
Servizio di cura e igiene - utenti	730	597	520	585	685
Servizio di animazione - utenti	1.537	776	416	654	779
Pasti consegnati presso strutture	2.406	1.318	830	1.133	1.519

Tra i servizi per anziani vi sono anche quelli presso **strutture semiresidenziali, i centri di servizi**, in cui vengono erogati servizi di cura ed igiene della persona, realizzate attività socio-ricreative, culturali ed occupazionali. A questi servizi si aggiunge anche il servizio pasti presso strutture (soprattutto presso RSA). I centri di servizi sono gestiti da soggetti terzi tramite convenzione.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto d'appalto per il servizio di gestione del Centro servizi per anziani di via S.Giovanni Bosco	Cooperativa Sociale Kaleidoscopio	Fino al 31 agosto 2025
Contratto d'appalto per il servizio di gestione del Centro servizi per anziani di Gardolo	Cooperativa Sociale Kaleidoscopio	Fino al 31.08.2025
Accordo di collaborazione tra pubbliche amministrazioni per il servizio di gestione del Centro servizi per anziani di Povo	Aps Margherita Grazioli	Fino al 30.04.2028

ALTRI SERVIZI

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio di liquidazione, accertamento e riscossione del canone patrimoniale per la diffusione di messaggi pubblicitari, del canone sulle pubbliche affissioni, dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni, nonché per l'espletamento del servizio delle pubbliche affissioni	I.C.A. - Imposte Comunali Affini - Srl	Fino al 30 giugno 2029
Concessione per l'affidamento del servizio di riscossione coattiva di entrate tributarie e non tributarie, gestione delle violazioni amministrative e riscossione relative sanzioni ed entrate connesse	Trentino Riscossioni S.p.A	Prorogato fino al 31.12.2029

1.2.2 ADESIONI A RETI, ASSOCIAZIONI E ALTRE ISTITUZIONI

Nell'ottica di mettere a disposizione un quadro più completo delle partecipazioni del Comune di Trento ed ampliare l'orizzonte di analisi del sistema di "governance", si propone un riepilogo che rappresenta le partecipazioni "non azionarie" tramite adesioni ad associazioni, fondazioni ed enti pubblici. I criteri di ricognizione e selezione degli enti, in possesso di personalità giuridica, si sono concentrati sulla presenza di almeno uno dei seguenti requisiti: ruolo del Comune quale socio fondatore, potere di nomina di rappresentanti negli organi ed erogazione di contributi all'attività nella forma di contributi a bilancio o di quote associative.

ASSOCIAZIONI		
Associazione Bianconero (" <i>Religion Today</i> ")	Associazione Città Alpina Dell'anno – I.G. Alpenstadt Des Jahres – Città Alpina	Associazione Nazionale Uffici Di Stato Civile E Anagrafe (ANUSCA)
Associazione Ecomuseo Argentario	Associazione Labsus – Laboratorio Per La Sussidiarietà	Federazione Italiana Organismi Per Le Persone Senza Fissa Dimora (FIO.PSD)
Associazione Festival Di Musica Sacra	Associazione Rete I.T.E.R. (INNOVATION, Territory, Energy And Resource)	Forum Italiano Per La Sicurezza Urbana (FISU)
Associazione Festival Internazionale Film Montagna, Esplorazione, Avventura "Città di Trento"	Associazione Per Il Circuito Dei Giovani Artisti Italiani	Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali (ANUTEL)
Associazione Per Il Coordinamento Teatrale Trentino	Fondo Ambiente Italiano (FAI)	Associazione Strada Del Vino E Dei Sapori Del Trentino
Associazione Progetto Prijedor	Gruppo Nazionale Nidi E Infanzia	Consorzio Trento Iniziative
Associazione Società Filarmonica Di Trento	Albo Nazionale Gestori Ambientali	Associazione Amici Museo Nazionale Storico Alpini
Centro Per La Cooperazione Internazionale	Coordinamento Agende 21 Locali Italiane	Gruppo Micologico Bresadola
Associazione Nazionale Comuni Virtuosi	Utilitalia (FEDERAZIONE Imprese Energetiche Idriche Ambientali)	Associazione Pace Per Gerusalemme Onlus
Unione Statistica Comuni Italiani	Società Italiana Arboricoltura (S.I.A.)	Aicq Triveneta
A.N.C.I.- U.N.C.E.M. tramite il Consorzio dei Comuni Trentini	Federazione Italiana Amici della Bicicletta (FIAB)	Associazione ALI-Autonomie locali italiane
FONDAZIONI		
Fondazione Per Sophia	Fondazione Trentino Università	Fondazione Trentina Per Il Volontariato Sociale
Fondazione Franco De Marchi	Fondazione Salvadori - Zanatta	Fondazione Carlo, Aldo, Alice E Maria Stella Tartarotti
Fondazione Orchestra Sinfonica Haydn Di Bolzano E Trento	Fondazione Alexander Langer Stiftung Onlus	Fondazione Bruno Kessler
Fondazione Museo Storico Del Trentino	Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto	Fondazione Prof. Alessio Pezcoller
Fondazione Antonio Megalizzi		

ENTI PUBBLICI

A.P.S.P. – Beato De Tschiderer	Museo Delle Scienze	Centro Servizi Culturali Santa Chiara
A.P.S.P. – Civica Di Trento	Consorzio B.I.M. Dell' Adige	Museo D'arte Moderna E Contemporanea Di Trento E Rovereto (MART)
A.P.S.P. – Fondazione Crosina Sartori	A.P.S.P. – Margherita Grazioli	

Inoltre il Comune aderisce a titolo gratuito a reti o altre forme associative:

Oggetto
Covenant of Mayors - Patto dei Sindaci
Covenant of Mayors for Climate & Energy - Patto dei sindaci per il clima e l'energia
Associazione Unitown
Rete delle Città della Cultura
Rete Nazionale delle Pubbliche Amministrazioni Anti Discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere (RE.A.DY)
Associazione "Mayors for peace" (adesione morale)
Network europeo dei Comuni amici della famiglia
Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP)
Associazione ALI - Autonomie Locali Italiane

1.2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI E INDIRIZZI GENERALI AGLI ORGANISMI PARTECIPATI

L'Amministrazione comunale partecipa in qualità di socio a diverse aziende, consorzi e società di capitali.

Le partecipazioni comunali si possono essenzialmente ricondurre a tre diverse finalità:

gestione di servizi pubblici locali;

acquisto di beni e servizi strumentali all'attività dell'Ente;

svolgimento di attività imprenditoriali e di altre attività comunque funzionali al perseguimento dei fini istituzionali del Comune.

Per quanto riguarda la disciplina delle società partecipate, il quadro normativo di riferimento è costituito principalmente dal D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), come recepito dall'art. 7 della LP 19/2016, nonché da una serie di disposizioni contenute in diverse leggi provinciali (in partic. LP 1/2005 e LP 27/2010) e relativi provvedimenti attuativi.



A. Società partecipate che gestiscono servizi pubblici locali

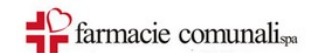
I servizi pubblici locali sono riconducibili a due categorie:

- quelli di rilevanza economica (corrispondenti ai SIEG – servizi di interesse economico generale), per i quali esiste potenzialmente una redditività e quindi un mercato concorrenziale: tra essi rientrano, ad es. i servizi ambientali (servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti), i servizi energetici (distribuzione del gas e dell'energia elettrica) ed il trasporto pubblico locale;
- quelli privi di rilevanza economica.

Il quadro normativo di riferimento per i Comuni trentini in tema di servizi pubblici locali è costituito da una serie di norme emanate dalla Provincia autonoma di Trento ai sensi dell'art. 41 del CEL e dell'art. 8 dello Statuto speciale. Per quanto attiene, in particolare, alle forme di gestione dei servizi le norme generali sono contenute nelle leggi provinciali 6/2004 e 3/2006. Ad esse si aggiungono le normative di settore, sia di fonte statale che di fonte provinciale, che nelle rispettive materie prevalgono, salvo espressa indicazione diversa del legislatore, rispetto alla normativa generale in forza del principio di specialità: settore elettrico, distribuzione del gas naturale, servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti, trasporto pubblico locale, farmacie comunali.

Il Comune di Trento attualmente gestisce i servizi pubblici di cui è titolare:

- in economia (es. servizi cimiteriali);
- in concessione a terzi (es. pubbliche affissioni);
- tramite aziende speciali (es. gestione impianti sportivi);
- tramite società partecipate (es. servizi ambientali e "a rete").



B. Società partecipate che producono beni e servizi a favore dell'Ente (c.d. Società strumentali)

Altro ambito nel quale il Comune detiene partecipazioni è quello delle società costituite per svolgere attività strumentali rivolte essenzialmente alla pubblica amministrazione e non al pubblico. Sono strumentali tutti quei beni e servizi erogati da società a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica di cui resta titolare l'ente di riferimento e con i quali lo stesso ente provvede al perseguimento dei suoi fini istituzionali. Rientra nella definizione ad esempio la fornitura di servizi informatici.



C. Società che svolgono attività imprenditoriali e altre attività connesse ai fini istituzionali del Comune

L'art. 2 del Codice degli Enti locali L.R. 3 maggio 2018, n. 2 prevede l'attribuzione ai Comuni di tutte le funzioni amministrative di interesse locale inerenti allo sviluppo culturale, sociale ed economico della popolazione. Analogamente, l'art. 2, comma 4 dello Statuto impegna il Comune di Trento ad intervenire in svariati campi della vita sociale ed economica della comunità per favorirne lo sviluppo e la solidarietà.

Il Comune di Trento ha quindi assunto nel tempo alcune partecipazioni in società e/o consorzi che svolgono attività d'interesse per la collettività amministrata.



RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE

Nell'impianto normativo del D.Lgs. 175/2016, così come nella legislazione provinciale di recepimento, la revisione del portafoglio delle partecipazioni, finalizzata alla loro razionalizzazione, è prevista come adempimento periodico a partire dal 2018. Per gli enti locali trentini ai sensi degli articoli 24 comma 4 della L.P. 27/2010, 18 comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 e 7 comma 11 della L.P. 19/2016 si provvede con atto triennale, aggiornabile entro il 31 dicembre di ogni anno. La revisione riguarda tutte le partecipazioni societarie, dirette e indirette, e prevede l'adozione di un programma di razionalizzazione societaria allorché siano riscontrati i presupposti definiti dall'art. 18, comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 così come modificati dall'art. 24, comma 4 della L.P. 27/2010.

Dopo la prima, effettuata nel 2018, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 176 d.d. 16 dicembre 2021 è stata approvata la seconda revisione ordinaria delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Trento, con riferimento ai dati del bilancio chiuso al 31/12/2020, ed è stato deciso:

- di confermare la volontà di dismettere la partecipazione in Interbrennero S.p.a. secondo il progetto promosso dalla Provincia Autonoma di Trento volto a creare un polo della mobilità di mercato lungo l'asse del Brennero attraverso il consolidamento di Interbrennero S.p.a. in Autostrada del Brennero S.p.a., allorché se ne verificano le condizioni (rinnovo della concessione autostradale);
- di dare mandato a Farmacie comunali S.p.a. di sottoporre, in esito all'attività istruttoria, entro il 31.12.2022, all'Amministrazione comunale e agli altri Enti che condividono il controllo analogo, il progetto definitivo per il rilancio di Sanit Service S.r.l. attraverso la ricerca di un partner specializzato cui cedere un pacchetto azionario;

- di dare indicazione a Trentino Mobilità S.p.a. di non partecipare all'eventuale ricapitalizzazione di Car Sharing Trentino soc. coop. e di valutare, al termine del prossimo esercizio, assieme all'Amministrazione comunale e agli altri soci che condividono il controllo analogo, il permanere delle condizioni per il mantenimento della partecipazione ovvero, in caso di liquidazione della cooperativa, di elaborare un progetto per l'assunzione ex novo del servizio nell'ambito del nuovo PUMS di prossima adozione.

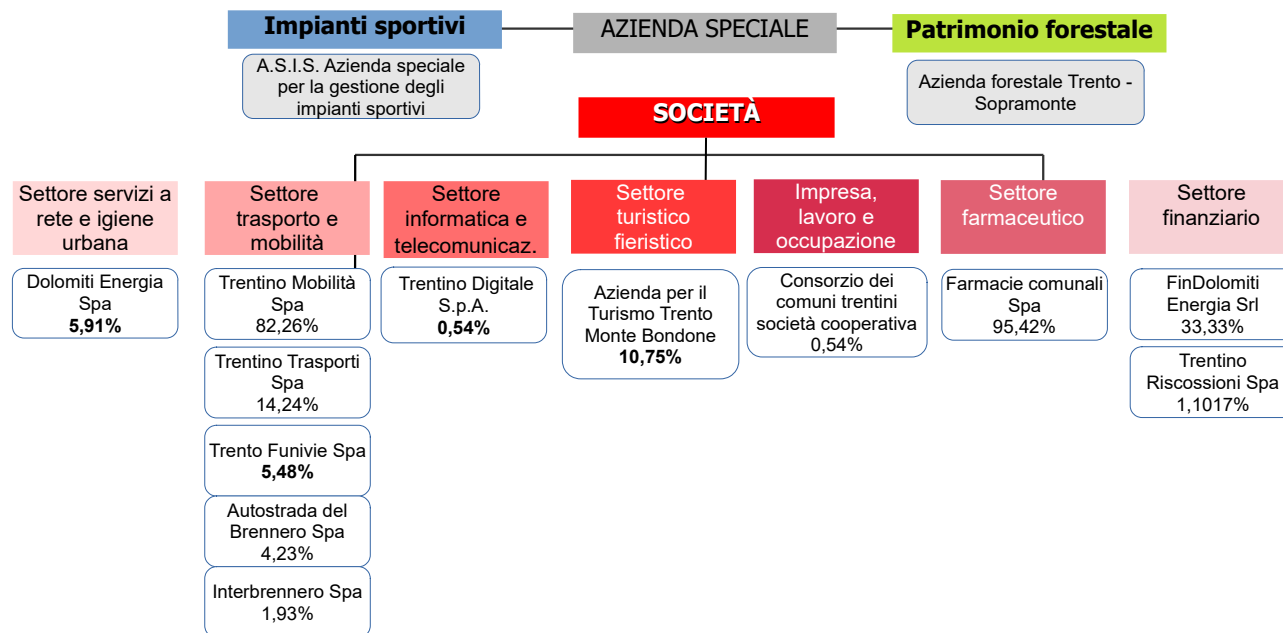
Si è inoltre preso atto che sono in corso di dismissione le partecipazioni indirette detenute tramite Trentino Trasporti S.p.a., in attuazione dei programmi di razionalizzazione adottati dalla Provincia autonoma di Trento, così come è in corso di dismissione, su indicazione della maggioranza dei soci che condividono il controllo analogo, la partecipazione di Consorzio dei Comuni trentini soc. coop. in Cassa Rurale di Trento, Lavis, Mezzocorona e Valle di Cembra – b.c.c..

Le altre partecipazioni, dirette e indirette, sono state mantenute senza necessità di interventi di razionalizzazione.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20 comma 4 del D.Lgs. 175/2016 si evidenzia lo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione previste nel provvedimento di revisione:

- la dismissione della partecipazione in Interbrennero non è stata ancora perfezionata in quanto il progetto promosso dalla Provincia autonoma di Trento è ancora sospeso in attesa della definizione della nuova concessione autostradale;
- Farmacie comunali S.p.A. ha concluso la procedura per la ricerca di una partnership privata, individuando l'acquirente del 15% delle azioni di Sanit Service S.r.l.; l'operazione è stata condivisa nella Conferenza degli Enti, organismo di controllo analogo congiunto della Società e successivamente approvata dall'assemblea dei soci nella seduta del 18 maggio 2022. La cessione della quota alla società Ortopedica Scaligera s.r.l. è avvenuta in data 21 novembre 2022. In data 9 luglio 2024 Farmacie Comunali S.p.A. ha riacquisito la quota di partecipazione;
- la cooperativa Car Sharing Trentino è stata posta in liquidazione con deliberazione dell'assemblea straordinaria del 29 novembre 2021. In data 25.10.2023 è stato approvato il bilancio finale di liquidazione e in data 07.02.2024 la società è stata cancellata dal registro delle imprese;
- la partecipazione indiretta di Trentino Trasporti S.p.A. in Distretto Tecnologico Trentino s.c.a r l. è stata dismessa per liquidazione della quota in data 26.7.2022.

Aziende e partecipazioni azionarie per settore di intervento al 31.12.2023



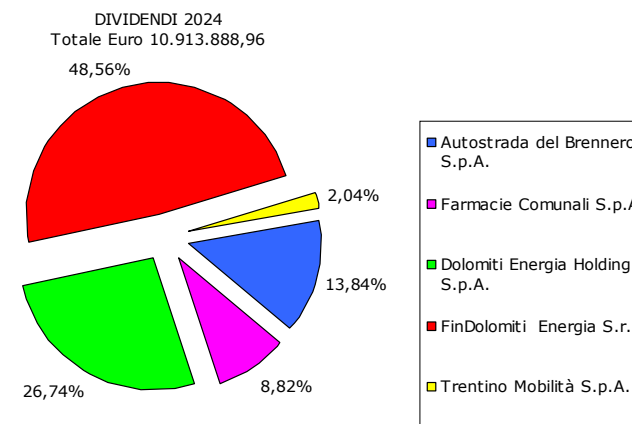
Un quadro dettagliato delle singole partecipazioni ed aziende è disponibile nel "Rapporto annuale sulle Aziende e le Società di capitali partecipate dal Comune di Trento" www.comune.trento.it/Aree-tematiche/Aziende-e-societa-partecipate/Rapporti

I dividendi

Il Comune, in qualità di azionista, ha visto in questi anni nella distribuzione dei dividendi una rilevante fonte di finanziamento della propria attività e quindi un ritorno di risorse alla comunità amministrata.

I dividendi delle partecipate introitati nel corso del 2024 dal Comune, riferiti al bilancio di esercizio 2023 delle società, ammontano ad **Euro 10.913.888,96**.

Si rileva un incremento dei dividendi riscossi nel 2024 rispetto a quelli percepiti nel 2023 Dolomiti Energia Holding S.p.A. (+100,00%) e Findolomiti Energia s.r.l. (+ 51,43%). Si rileva invece un decremento dei dividendi riscossi di Farmacie comunali S.p.A. (-19,23%) di Autostrada del Brennero S.p.A. (-6,98%). I dividendi di Trentino Mobilità S.p.A. sono invece rimasti invariati rispetto a quelli distribuiti nel 2023. Trentino Riscossioni S.p.A. e Trentino Digitale S.p.A. anche quest'anno non hanno provveduto alla distribuzione di utili conseguiti.



INDIRIZZI GENERALI ALLE AZIENDE E SOCIETÀ CONTROLLATE

Controlli interni e qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici

In attuazione di quanto disposto dall'art. 56-quinques della L.R. 1/1993, che recepisce il D.L. 174/2012, il Regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 136 dd. 23 novembre 2016 disciplina anche quello sulle aziende e società partecipate. Si applicano in particolare le disposizioni contenute nel capo VII "Controllo sulle aziende e sulle società non quotate" che prevede tre tipi di controllo: societario, economico-finanziario e di efficienza/efficacia nonché l'assegnazione di obiettivi gestionali e misurabili. Per quanto riguarda il controllo della qualità dei servizi erogati tramite organismi gestionali esterni si applicano le disposizioni del capo VIII del citato Regolamento. Allo scopo di migliorare l'efficacia dei controlli sulle società partecipate affidatarie di servizi, è la check list di rilevazione degli esiti dei controlli interni dal 2023 è stata integrata con il monitoraggio degli obiettivi e della gestione.

Normativa in materia di legalità, trasparenza, anticorruzione

In tema di trasparenza si applicano le disposizioni previste dal D.Lgs. 33/2013 (modificato dal D. Lgs. 97/2016) così come recepito dalla L.R. 10/2014 (modificata dalla L.R. 16/2016) in particolare per quanto riguarda gli obblighi di pubblicità e quelli relativi alla c.d. Amministrazione aperta ai sensi della L.R. 8/2012 art. 7, salvo altri obblighi in tema di trasparenza previsti dalla disciplina provinciale.

In tema di prevenzione della corruzione si applicano le disposizioni nazionali. La normativa citata si applica alle società partecipate secondo le linee guida di cui alla determinazione n. 1134 dell' 08 novembre 2017 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

In tema di comportamento dei dipendenti si rileva che in base all'art. 2 del Codice di comportamento dei dipendenti del Comune di Trento approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 380 di data 27.12.2022 è prevista l'estensione dell'ambito soggettivo di applicazione del Codice alle aziende e società partecipate.

In tema di acquisizione di forniture e servizi, laddove tenute, le aziende e le società controllate dovranno operare nel pieno rispetto della disciplina applicata dall'ente affidante, fermo restando quanto previsto dalla legge provinciale 10 settembre 1993, n. 26.

Alternanza scuola/lavoro

Dovrà essere favorito lo svolgimento di tirocini curriculari obbligatori per gli studenti delle scuole superiori nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro prevista dalla legge 13 luglio 2015 n. 107

Razionalizzazione delle spese

Le aziende e società controllate sono tenute a rispettare gli indirizzi e i limiti di spesa stabiliti dall'Amministrazione comunale in applicazione del Protocollo per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relativo alle società controllate dagli enti locali sottoscritto il 20.09.2012, ai sensi dell'art. 8 comma 3 lett. e) della L.P. 27 dicembre 2010 n. 27, tra il Consiglio delle autonomie locali e la Provincia Autonoma di Trento, nonché le linee guida contenute in provvedimenti comunali nelle sottoelencate categorie:

- **conferimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione:** rispetto delle linee di indirizzo contenute nell'allegato F del Regolamento organico generale del personale approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 151 dd. 22.11.2017, riducendo l'importo complessivo di spesa del 5% rispetto alla media della spesa riferita agli esercizi 2010-2011; il superamento di detto limite deve essere motivato e preventivamente autorizzato dalla Giunta comunale; pubblicazione degli incarichi conferiti in base alla normativa vigente;

- **spese di natura discrezionale** (ad esclusione di Farmacie Comunali S.p.A. nei confronti della quale, in ragione del fatto che svolge attività in concorrenza, non trova applicazione quanto disposto sul punto dal citato protocollo): contenimento e razionalizzazione delle spese di natura discrezionale quali le spese concernenti mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazione, realizzazione e acquisto pubblicazioni, anche on line, produzioni audiovisive, progetti grafici, sponsorizzazioni; il limite massimo per dette spese è pari a quello sostenuto nel 2012, ad esclusione di quelle che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto statutario, cioè che rappresentano la mission dell'azienda, nonché delle spese legate alle attività di comunicazione e/o informazione strettamente funzionali allo svolgimento delle attività istituzionali;
- **personale:** richiesta preventiva al Comune/ai comuni soci (per il tramite del Comune di Trento), dell'autorizzazione all'assunzione di nuovo personale a tempo indeterminato e determinato, non prevista in precedenti atti di affidamento di servizi ovvero che determini un incremento della spesa complessiva per il personale; sono comunque autorizzate le assunzioni di personale nell'ambito dell'intervento 3.3.D. (ex 19) del Documento degli interventi di politica del lavoro e, di personale stagionale, nonché di personale a tempo determinato assunto per coprire temporanee assenze legate alle ferie o congedi vari. Di tutte le necessità assunzionali di cui sopra l'Amministrazione deve essere comunque preventivamente informata. E' altresì autorizzata la stabilizzazione del personale precario dell'Azienda Forestale Trento-Sopramonte, secondo le modalità previste dall'art. 12 della L.P. 3 agosto 2018, n. 15.
Per quanto riguarda il trattamento economico di dipendenti e dirigenti, nelle more dell'intesa tra Provincia Autonoma di Trento e Consiglio delle Autonomie locali richiesta dall'art. 18bis comma 7 della LP 1/2005, le società controllate rispettano i limiti massimi disposti dalla Provincia per le società dalla medesima controllate e definiti nella deliberazione della Giunta provinciale d.d. 9.5.2018 n. 787.
In materia di criteri e modalità di reclutamento del personale le società controllate si adeguano alle disposizioni della L.R. 18.12.2017, n. 10;
- **valutazione del rischio di impresa:** le società controllate sono tenute a predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale, anche in relazione all'articolo 14 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. Dell'adozione di tale programma e degli esiti dello stesso dovrà essere dato conto nella relazione sul governo societario, la quale può essere inserita in una specifica sezione della relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio.

1.2.4 DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Le possibilità assunzionali per il Comune di Trento sono fissate oltre che dalle capacità di bilancio, dal protocollo di finanza locale e dall'art. 8 della LP 27/2010 e sue mm. ii..

La spesa per il personale è una delle voci che a partire in particolare dal 2010 è stata oggetto di contenimento con vari interventi legislativi. La spesa per il personale costituisce una percentuale importante della spesa corrente in un ente locale e pertanto gli interventi di contenimento della spesa hanno prioritariamente avuto ad oggetto proprio tale voce.

Per i Comuni della provincia di Trento, dal 2019 il limite di spesa sulla voce personale è rimasto invariato. Il consuntivo 2019 ha verificato il raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa corrente fissati ai Comuni dalla Provincia Autonoma di Trento e successivamente gli sforzi richiesti ai comuni su tale voce di spesa sono rimasti sostanzialmente invariati.

In particolare, per i Comuni con più di 5.000 abitanti attualmente i limiti assunzionali sono i seguenti:

- è possibile procedere con assunzioni di personale purché il volume complessivo della spesa per il personale dell'anno di assunzione non superi quello del 2019 (indipendentemente che si tratti di spesa a carico della missione 1 o di altre missioni del bilancio) e con i medesimi criteri di calcolo dei comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti;
- l'art. 8.3.1 della LP 27/2010, consente di assumere personale oltre il limite di spesa sostenuta nel 2019 se nell'anno 2019 il comune ha raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1-bis, nel limite di tale eccedenza.

In concreto, dunque, per il Comune di Trento, che a consuntivo 2019 non ha raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato, le capacità assunzionali sono limitate dalla sola necessità di mantenere invariato il volume di spesa per il personale nei limiti di quello certificato nel consuntivo 2019.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato:

- a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali;
- per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento;
- sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette.

Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono poi assumere personale a tempo determinato:

- per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto;

- per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio;
- per sostituire personale comandato presso la Provincia o un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata.

Con riferimento alla spesa relativa al servizio di **polizia locale** l'articolo 8, comma 3.2.4, della L.P. 27/2010, come modificato dalla legge di stabilità provinciale per l'anno 2022, prevede che l'intesa fra la Provincia e il Consiglio delle Autonomie locali definisca i casi in cui i Comuni capofila dei servizi associati di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato. Per tutti i Comuni aderenti alle gestioni associate per la polizia locale è confermata la possibilità di effettuare assunzioni di personale a tempo determinato e a tempo indeterminato nei limiti definiti dalla Giunta provinciale in base a popolazione residente e presenze turistiche, compresa l'ulteriore assunzione della figura a copertura del posto di comandante del corpo di polizia locale e l'ulteriore deroga di assunzione di personale stagionale a tempo determinato nei periodi di maggiore afflusso turistico.

I Comuni potranno infine procedere ad ulteriori assunzioni di personale di polizia locale rispetto ai limiti individuati dalla Giunta provinciale utilizzando eventuali margini rispetto alla spesa per il personale impegnata nel 2019 o utilizzando eventuali margini rispetto alle dotazioni relative alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale.

Per il personale per cui la normativa provinciale prevede dotazioni definite da appositi provvedimenti (**personale inserviente e cuochi degli asili nido, bibliotecari**), i comuni, nell'ambito dei contingenti minimi previsti dalle normative di settore, possono sempre assumere personale in deroga ai criteri generali della spesa per il personale impegnata nel 2019 ed in deroga ai margini rispetto alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale.

Anche per l'anno 2025 sembra attualmente confermata la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; le disposizioni normative non sono abrogate, ma soltanto sospese e quindi ogni valutazione in ordine al consolidamento di un aumento di spesa corrente ne dovrà tenere conto.

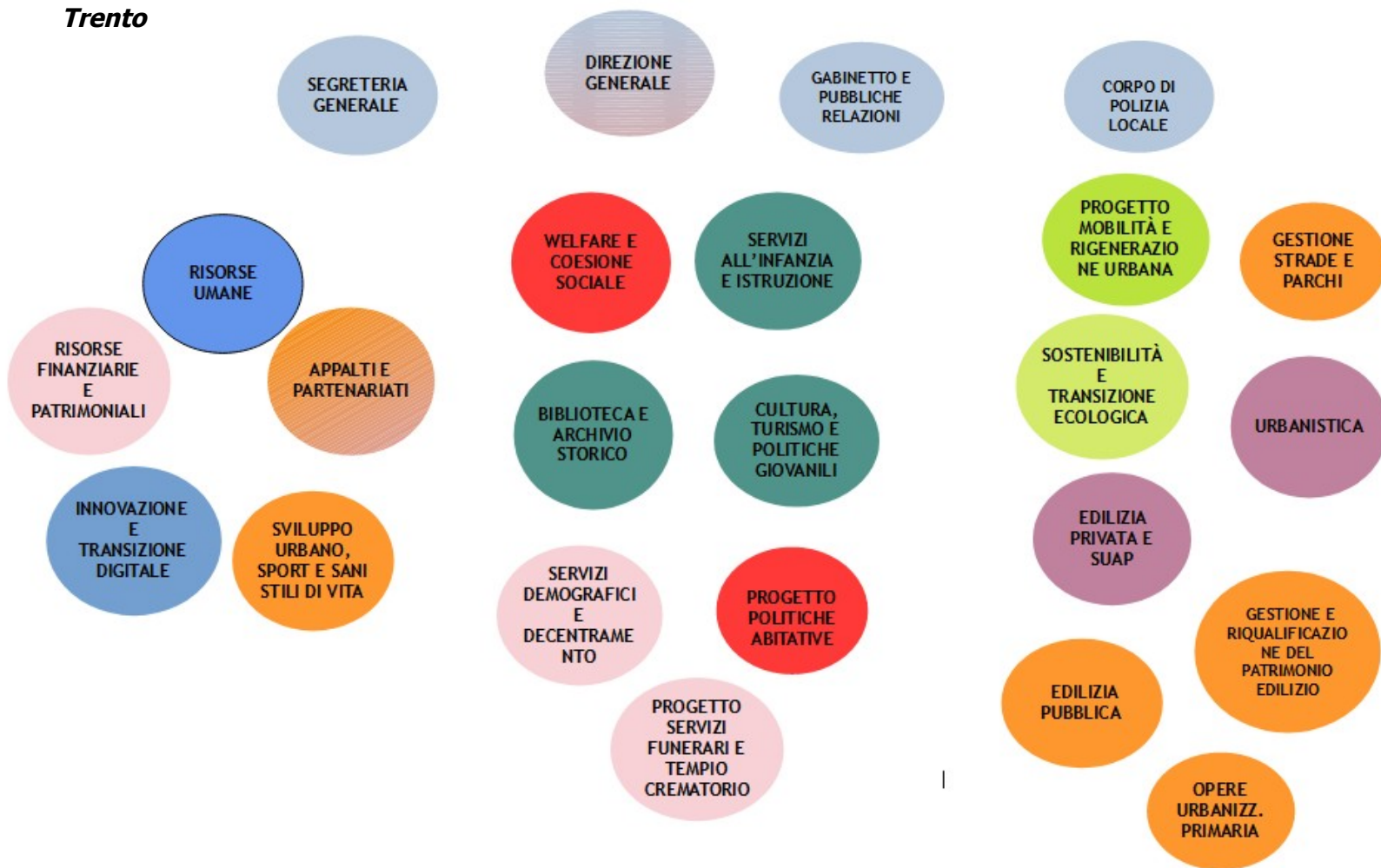
Alcune considerazioni

Il Protocollo di finanza locale per il 2025 non prevede modifiche dell'attuale quadro normativo, anche con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019 e, quindi, continuerà ad essere possibile la sostituzione del personale che verrà a cessare anche nel 2025, purché la spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella a consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni stabilite inizialmente dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 592/2021 da ultimo aggiornata dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 726/2023. Si attendono in questo senso la legge finanziaria 2025 e le successive deliberazioni della Giunta provinciale.

Non si ha notizia in ordine a possibili modifiche dei requisiti per l'accesso a pensione, mentre sono stati preannunciati possibili interventi modificativi con riferimento ai particolari regimi pensionistici legati a specifiche condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) o al genere (opzione donna); considerata l'incidenza minimale delle cessazioni legate a queste specifiche previsioni non si ritiene peraltro che tali modifiche possano effettivamente incidere sulla programmazione delle assunzioni. Potenzialità assunzionali saranno poi rese possibili dalla prosecuzione di **progetti previsti dal PNRR**, per garantire il rispetto dei tempi fissati, secondo le modalità espressamente previste dal DL 80/2021 convertito con Legge 113/2021. Utile ricordare che le assunzioni relative ai progetti da realizzare all'interno del PNRR, sono disposte in deroga ai limiti assunzionali, ovviamente sempre però nel rispetto dei limiti finanziari e normativi specificamente previsti dalla normativa di settore.

Punto di attenzione sono le crescenti criticità legate all'innalzamento delle età di permanenza nel mondo del lavoro: se da una parte l'esperienza dei lavoratori più anziani costituisce un patrimonio importante per la funzionalità dell'ente e per il passaggio di competenze alle nuove generazioni, dall'altra porta necessariamente a dover affrontare e gestire gli effetti delle inabilità parziali al lavoro soprattutto in talune categorie di lavoratori.

L'organizzazione delle strutture del Comune di Trento



Andamento delle risorse umane.

Per quanto riguarda la dotazione organica, le politiche pubbliche di contenimento dei costi del personale perseguite negli ultimi anni mettono in evidenza una costante diminuzione dei dipendenti in servizio a tempo sia indeterminato che determinato (nel 2019 si registra un aumento legato al processo di stabilizzazione del personale dei servizi di nido d'infanzia e scuoleinfanzia). Allo stato attuale e sino ad una eventuale modifica della normativa vigente non si può che ipotizzare una stabilità dell'organico, fatte salve le assunzioni legate al PNRR, che peraltro possono essere effettuate solamente con contratti a tempo determinato di durata complessiva non oltre il 31.12.2026.

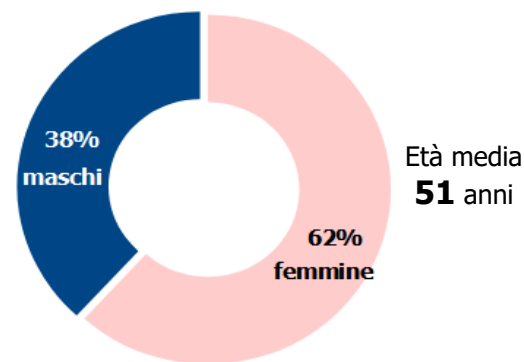
Personale in servizio		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024*	CATEGORIA	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024*
RUOLO	Tempo pieno	1.132	1.147	1.101	1.099	1.100	1.125	1.115	Dirigenti e Segretario generale	25	24	22	25	26	26	24
	Tempo parziale (definitivo)	254	277	259	240	235	241	230	D evoluto	41	41	42	39	38	37	32
NON RUOLO	Tempo pieno	17	12	16	23	19	19	21	D base	214	216	209	228	226	245	250
	Tempo parziale (definitivo)	2	2	0	1	0	0	1	C evoluto	147	156	165	158	154	147	144
TOTALE	Tempo pieno	1.149	1.159	1.117	1.122	1.119	1.144	1.136	C base	486	470	450	439	444	480	484
	Tempo parziale (definitivo)	256	279	259	241	235	241	231	B evoluto	270	271	263	241	215	198	190
Totale		1.405	1.438	1.376	1.363	1.354	1.385	1.367	B base	111	108	85	102	110	114	114
TOTALE EQUIVALENTE		1.335,01	1.352,10	1.296,15	1.291,54	1.279,88	1.308,74	1.294,49	A	111	152	140	131	141	138	129
									TOTALE	1.405	1.438	1.376	1.363	1.354	1.385	1.367

* dati aggiornati al 30 settembre 2024

Distribuzione per genere e categoria

	Dirigenti	D evoluto	D base	C evoluto	C base	B evoluto	B base	A	TOTALE	TOTALE COMPLESSIVO
2024	maschi	10	11	72	76	170	68	95	15	517
	femmine	14	21	178	68	314	122	19	114	850
2023	maschi	11	13	73	78	171	73	93	17	529
	femmine	15	24	173	69	309	125	21	121	856

* dati aggiornati al 30 settembre 2024

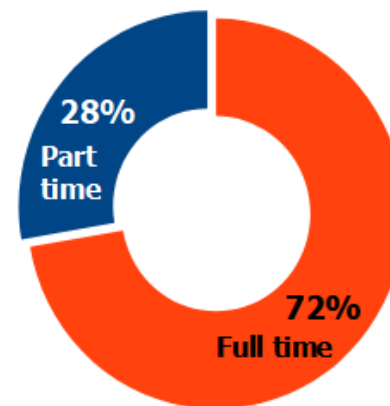


	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 *
Assunzioni	53	46	125	82	87	124	121	65
Cessazioni	62	84	92	131	98	115	91	78

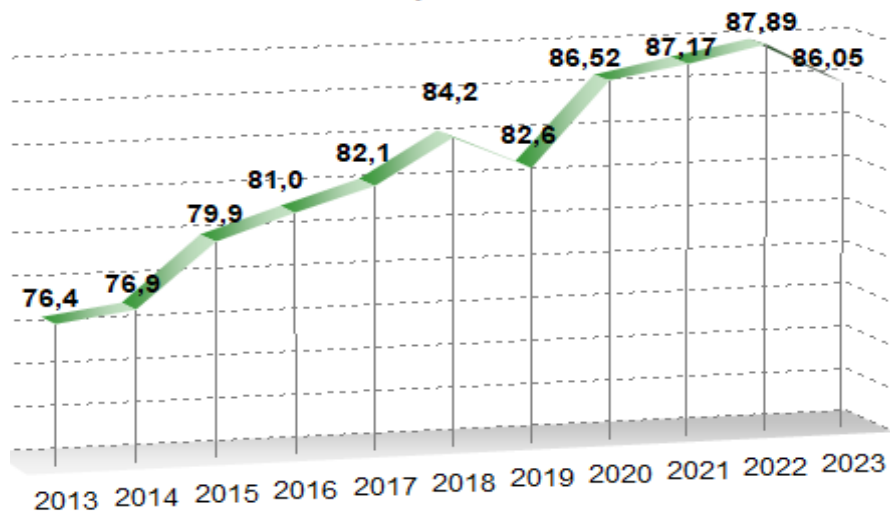
* dati aggiornati al 30 settembre 2024 - alla data del 07/10/2024 sono inoltre state assunte n. 20 persone

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 *
tempo parziale temporaneo	157	166	164	161	147	147	132	148
tempo parziale definitivo	263	256	279	259	241	235	241	231
tempo pieno	1.017	983	995	956	975	972	1.012	988
TOTALE DIPENDENTI	1.437	1.405	1.438	1.376	1.363	1.354	1.385	1.367

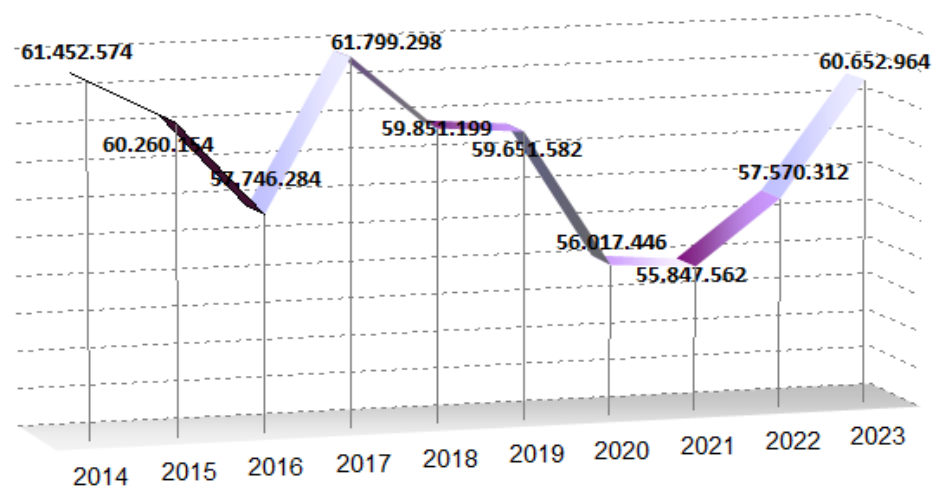
* dati aggiornati al 30 settembre 2024



Abitanti per addetto



Spesa per il personale



LE POLITICHE GESTIONALI

Il Comune nella gestione delle risorse umane intende puntare convintamente, sui seguenti aspetti:

- **formazione:** nel momento attuale la formazione diventa una leva indispensabile per la riorganizzazione dell'ente, tenendo conto che lo stesso dovrà affrontare particolari sfide legate alla gestione della transizione generazionale, dell'innovazione con una forte spinta verso l'informatizzazione sia interna che nei confronti dei cittadini, nonché verso un ruolo della dirigenza più orientato verso criteri di managerialità, gestione delle risorse umane e partecipazione attiva all'organizzazione dell'ente.
- **coinvolgimento** del personale nella definizione di una identità collettiva basata sulla visione e la missione che il nostro ente, nella sua complessità, deve fornire all'utenza e ai cittadini.
- **conciliazione famiglia-lavoro** (attraverso lavoro agile, part-time, ed altri istituti di flessibilità);
- **sicurezza e salute** (attraverso il sistema di gestione della sicurezza certificato dal 2007, unico Comune italiano di medie dimensioni certificato)
- **lavoro agile:** è stato sottoscritto l'accordo provinciale sul lavoro agile ed è operativa la disciplina in via ordinaria.

1.2.5 LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Il patrimonio immobiliare degli Enti territoriali

Il Titolo V della Costituzione ha riconosciuto che gli enti territoriali hanno un proprio patrimonio (art. 119 Cost., comma 7).

I beni appartenenti ai Comuni si distinguono in beni demaniali, disciplinati all'art. 824 del codice civile, assoggettati al medesimo regime giuridico dei beni appartenenti al demanio statale, in beni patrimoniali indisponibili disciplinati dall'art. 826 del codice civile, e i beni patrimoniali disponibili, alla cui categoria sono allocabili tutti i beni che non possono ricomprendersi nel demanio o nel patrimonio indisponibile.

I beni demaniali hanno come loro naturale e necessaria destinazione l'adempimento di una pubblica funzione (ad es.: cimiteri, immobili di interesse storico, ...) e sono, pertanto, assoggettati a una disciplina pubblicista.

I beni patrimoniali, invece, si suddividono in due ulteriori categorie: i beni patrimoniali indisponibili, caratterizzati da una loro funzione strumentale, posto che il pubblico interesse viene a soddisfarsi attraverso l'utilità che ne deriva dal servizio pubblico a cui sono destinati (ad es. immobili destinati a sede di uffici pubblici e destinati a pubblico servizio...), e i beni patrimoniali disponibili, categoria residuale, include beni che non sono funzionali all'attività caratteristica dell'Ente pubblico, e assolvono, in modo indiretto ed eventuale, a una funzione di utilità, anche economica, per l'Ente locale.

Dall'esame dell'inventario immobiliare si desume l'entità patrimoniale del Comune:

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Fabbricati	520.155.144	518.567.435	512.595.743	509.742.163	504.714.883	504.255.011
Terreni	8.846.767	8.876.357	9.171.991	9.196.758	9.196.394	9.192.789
Beni demaniali	402.185.708	398.033.394	395.482.778	399.447.818	399.966.157	399.810.315
	931.187.619	925.477.186	917.250.512	918.386.739	913.877.434	913.258.115

INDIRIZZI GENERALI IN MERITO ALLA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio pubblico

Razionalizzare e valorizzare il patrimonio pubblico vuol dire attivare il circuito virtuoso di un'efficiente gestione dello stesso.

Le innovazioni normative di questi ultimi anni pongono come indirizzo prioritario il processo di valorizzazione e dismissione degli immobili pubblici con il duplice obiettivo di realizzare da un lato dei risparmi di spesa e dall'altro delle nuove entrate con gli introiti derivanti dalle dismissioni.

Il patrimonio non è infatti più considerato, da tempo, in una visione statica, come complesso dei beni dell'ente di cui deve essere assicurata la conservazione, ma in una visione dinamica, quale strumento strategico della gestione finanziaria, cioè come complesso delle risorse che l'ente deve utilizzare in maniera ottimale e valorizzare, per il migliore perseguimento delle proprie finalità d'erogazione di servizi e di promozione economica, sociale e culturale della comunità di riferimento.

Gli interventi del legislatore hanno puntato prioritariamente l'attenzione, come presupposto imprescindibile per dar seguito alle azioni successive, sulla necessità che le diverse amministrazioni pubbliche dispongano, in relazione al proprio patrimonio, di un quadro conoscitivo chiaro.

E' evidente, infatti, che non si può pensare di operare una pianificazione strategica e complessiva delle azioni sul patrimonio pubblico dell'Ente se non disponendo delle informazioni specifiche e dettagliate sulla sua composizione, sul suo grado di utilizzazione, sulle condizioni di utilizzazione, sui vincoli (di classificazione giuridica, di destinazione funzionale, di destinazione urbanistica e altro) che lo caratterizzano.

Occorre quindi partire da una inventariazione completa dei beni immobili dell'ente, per creare una base informativa con una valenza non solo contabile e amministrativa, ma anche tecnica e gestionale, completa dal punto di vista tecnico-giuridico e della consistenza (situazione catastale e tavolare, planimetrie, fotografie, destinazione d'uso, contratti in essere e relativo canone ecc.). In tal senso tutti i beni del Comune di Trento sono stati censiti e georeferenziati.

La conoscenza puntuale del patrimonio consente quindi l'analisi della situazione e la sua valutazione con la ripartizione tra patrimonio strategico e non strategico. E' da qui che parte la valutazione delle possibilità di ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio.

In primis ciò significa **ottimizzare gli oneri di gestione del patrimonio e migliorare la redditività dello stesso**. E quindi:

- gestire al meglio le manutenzioni e le assicurazioni;
- definire le forme di gestione del patrimonio;
- riorganizzare gli spazi degli usi istituzionali;
- aumentare la redditività delle nuove concessioni o locazioni.
- valutare ipotesi di dismissione per gli immobili che non risultano strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali.

La **redditività del patrimonio** si esprime in entrate patrimoniali derivanti da locazioni di edifici e spazi pubblici, fitti di terreni, concessioni di terreni e immobili, canone di occupazione suolo pubblico, ...:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Entrate patrimoniali	€ 5.830.880	€ 5.762.689	€ 5.651.134	€ 5.950.132	€ 4.542.122	€ 6.134.089	€ 7.761.686	€ 8.328.022

Una delle voci che gravano sulla spesa corrente è rappresentata dalle spese relative a **locazioni passive** che, pur in riduzione, ancora incide come componente di spesa che irrigidisce il bilancio.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Spese per locazioni passive	€ 1.433.085	€ 1.423.696	€ 1.301.150	€ 1.281.220	€ 1.284.635	€ 1.281.605	€ 1.081.641	€ 1.005.280

Da diversi anni l'Amministrazione comunale opera nella direzione del graduale rientro dalle locazioni passive. Per alcune operazioni si sono definite le soluzioni di prospettiva - e dunque si è individuato il percorso - che troveranno operatività attraverso la previsione di interventi di adeguamento sul patrimonio comunale o di beni in disponibilità del Comune (ad esempio il rientro dalla locazione degli Uffici tecnici ora collocati presso il Top Center) mentre è stato attuato nel corso del 2022 il rientro dalla locazione del Centro diurno anziani di via Belenzani a seguito degli interventi previsti nel "Progetto Santa Chiara Open Lab" in via S. Giovanni Bosco.

Rimangono da implementare le soluzioni circa le locazioni in essere per gli archivi/depositi, con scelte di riduzione/accorpamento degli stessi.

Sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 7 ottobre 2024, n. 277 sono stati individuati i seguenti immobili attualmente non utilizzati suscettibili di **valorizzazione** e di approfondimenti per il loro utilizzo e/o alienazione come da piano delle alienazioni:

Codice immobile	Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione
18	Parte dell'edificio "Municipio vecchio"	Via Belenzani, 54	Centro storico Piedicastello
23	Edificio ex albergo Ancora	Via Manzoni 17	Centro storico-Piedicastello
35	Edificio ex abitazione c.so Buonarroti	C.so Buonarroti 91	Centro storico-Piedicastello
45	Edificio ex Laverda	Loc. Roncafort, 30	Gardolo
47	Abitazioni di Meano in via del Malgar	Via del Malgar 9	Meano
54	Edificio ex scuola elementare di Villamontagna	Via dei Cardi 7	Argentario
89	Edificio ex lavatoio di Cognola	Via dei Grezoni 3	Argentario
137	Palazzo della Filarmonica (piano seminterrato)	Via Giuseppe Verdi 30	San Giuseppe Santa Chiara
151	Maso "Ghiaie del Fersina"	Via Fersina 72	Oltrefersina
152	Maso Serafini	Via al Casteller 19	Oltrefersina
212	Ex maso Tasin	Via H. Gmeiner 6	Oltrefersina
226	Edifici a Mattarello parte del compendio di Maso Bellavista	Strada dei Forti 31	Mattarello
316	Forte alto a Mattarello	Strada dei forti	Mattarello
341	Edificio acquisito ex legge 109/96 (metà indivisa)	Via Bepi Mor 9	Centro storico-Piedicastello
374	Auditorium Vaneze	Strada di Vaneze 11	Sardagna
404	Edificio ex scuola materna di Cadine	Piazza della Regola 11	Bondone
405	Edificio ex scuola elementare di Cadine	Piazza della Regola 12	Bondone
410	Edificio ex scuola materna "Ghiaie"	Via Budapest, 20	Gardolo
448	Edificio ex scuola elementare "Bellesini"	Via Stoppani 3/1	Centro storico - Piedicastello
5603	Parte della p.f. 1546/1 C.C. Sardagna – neo formata p.ed. 712 C.C. Sardagna	Strada del Norge	Sardagna
5996	Edificio ex rifugio Calisio (eretto sulla p.f. 1656 C.C. Cognola)	Strada del rifugio Calisio 3	Argentario
7300	Intera p.f. 950/3 C.C. Gardolo	Loc. Roncafort	Gardolo
8458	Terreno a Trento loc. Vela p.f. 2035/3 C.C. Trento	Via S.S. Cosma e Damiano	Centro storico - Piedicastello
8994	Parte della p.f. 947/11 C.C. Trento e contestuale cancellazione di servitù	Via Montello	Oltrefersina

Codice immobile	Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione
9523	Intera p.f. 1512/10 C.C. Trento	Via Stella di Man	Oltrefersina
	Intera p.ed. 243 C.C. Povo	Via Salè	Povo

Informazioni di dettaglio sulla consistenza del patrimonio e sui canoni di locazione o affitto versati o percepiti sono disponibili sul sito del Comune (www.comune.trento.it/Comune/Organizzazione-comunale/Amministrazione-trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimonio), così come previsto dall'art. 30 del D.Lgs 33/2013 recepito a livello locale dalla L.R. 10/2014.

PNRR e progetto di circonvallazione ferroviaria di Trento

Nei prossimi anni l'Amministrazione comunale sarà coinvolta nel progetto riferito alla circonvallazione ferroviaria di Trento. Il progetto dovrà essere gestito anche nei suoi impatti che coinvolgono il patrimonio comunale, in relazione agli aspetti dello stesso che contribuiscono alla ridefinizione dell'assetto territoriale anche in virtù della sinergia con altri interventi programmati a livello locale.



1.3 INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI




1.3.1 Obiettivi strategici





Le Linee programmatiche di mandato 2020-2025 sono state approvate dal Consiglio comunale con deliberazione n. 159 dell'11 dicembre 2020.

Le Linee programmatiche di mandato sono state impostate in 13 aree strategiche di indirizzo, direttrici fondamentali verso cui si intende sviluppare l'azione dell'Amministrazione, da cui derivano gli obiettivi strategici del DUP.

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
Area Strategica	Linea strategica	Linea mandato		
1) SIAMO VERDI E VERTICALI 	Agricoltura, biologico e prodotti locali	Agricoltura	Ver1	Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile
	Valorizzazione del verde pubblico e degli ecosistemi	Verde pubblico	Ver2	Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico
		Bondone	Ver3	Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città
	Transizione ecologica ed ecosistema urbano	Rifiuti ed economia circolare	Ver4	Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare
		Resilienza urbana	Ver5	Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
Area Strategica	Linea strategica	Linea mandato		
2) SIAMO COMUNITA' 	Territori decentrati	Circoscrizioni	Com1	Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità
	Vivibilità e qualità della vita	Spazi vivi e sicuri	Com2	Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri
		Partecipazione	Com8	Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione
	Welfare dinamico	Bisogni	Com4	Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità e partecipazione
		Pari opportunità	Com5	Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni
		Casa	Com6	Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa
		Contrasto dipendenze	Com7	Promuovere sani stili di vita e contrastare ogni forma di dipendenza
	Sostegno del commercio e attività economiche	Commercio e attività economiche	Com3	Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche
3) SIAMO UNA CITTA' TURISTICA! 	Trento città del turismo lento, culturale e sostenibile	Turismo	Tur1	Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO		Obiettivi strategici DUP		
<p>4) SIAMO LA CITTA' DEI FESTIVAL</p> 	Trento città dei festival: dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale	Festival	Fest1	Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale
<p>5) SIAMO SPORTIVI</p> 	Trento città sportiva	Sport	Spo1	Rafforzare la città nella sua identità di Sport City
<p>6) SIAMO IN MOVIMENTO</p> 	Trento città dei 10 minuti	A piedi	Mov1	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi
		In bici	Mov2	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici
		Con i mezzi pubblici	Mov3	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con i mezzi pubblici
		In auto	Mov4	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto
		Mobilità universale	Mov5	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO		Obiettivi strategici DUP		
<p>7) RICERCA, LAVORO E ICT</p> 	<p>Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente</p>	Innovazione	Ict1	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente
<p>8) SIAMO CULTURA</p> 	<p>Elaborare una proposta culturale diffusa</p>	Cultura	Cult1	Elaborare una proposta culturale diffusa
<p>9) UNA CITTA' CHE PENSA GIOVANE</p> 	<p>Giovani e bambini protagonisti della città</p>	Politiche giovanili	Giov1	Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città
<p>10) SIAMO BELLEZZA</p> 	<p>Trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città</p>	Nuova bellezza	Bell1	Governare le trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città
		Progetti e permessi	Bell2	Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
11) SIAMO IN PROVINCIA 	Rapporti con territorio provinciale	Siamo Provincia	Org1	Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma
12) SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO 	Rapporti nazionali e internazionali	Siamo in Europa e nel mondo	Org2	Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionale ed internazionale
13) AMMINISTRAZIONE COMUNALE 	Un'organizzazione migliore	Amministrazione comunale	Org3	Innovare e far crescere la macchina amministrativa

1.3.2 Obiettivi di prevenzione della corruzione, di trasparenza e di contrasto al riciclaggio

Ai sensi dell'art. 1, comma 8 della L 190/2012 sono definiti dal Consiglio comunale, quale organo di indirizzo, gli obiettivi strategici di prevenzione della corruzione e di trasparenza per la redazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione – PIAO introdotto dall'art. 6 del DL 80/2021 (sottosezione 2.3 "Rischi corruttivi e trasparenza" e sezione 4 "Monitoraggio"), in coerenza con i principi e le indicazioni contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione e negli atti di regolazione di ANAC.

PRINCIPI GUIDA ANAC	OBIETTIVI STRATEGICI
Cultura organizzativa diffusa di gestione del rischio	Attività di formazione interna per la promozione della cultura della legalità e per la sensibilizzazione dei dipendenti al tema della prevenzione della corruzione
	Attività di coinvolgimento delle strutture dell'amministrazione nelle sue articolazioni nella predisposizione del nuovo piano
	Attività di coinvolgimento del contesto esterno promuovendo attività di informazione e sensibilizzazione della società civile al fine di diffondere la conoscenza e stimolare il coinvolgimento sul tema della prevenzione della corruzione
Prevalenza della sostanza sulla forma e effettività nell'individuazione delle misure di prevenzione	Attraverso l'analisi degli esiti della mappatura dei processi quale elemento di indagine del contesto interno, applicazione di criteri qualitativi di rivalutazione dei livelli di rischio dell'attività dell'ente, secondo principi di gradualità e selettività, attraverso procedura informatizzata
	Monitoraggio, verifica e controllo dell'attuazione delle misure di prevenzione adottate, quale elemento di indagine del contesto interno, finalizzato a programmare misure efficaci, concrete e specifiche
Integrazione	Coordinamento e coerenza dell'azione di prevenzione della corruzione rispetto agli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali adottati dall'Amministrazione, anche attraverso la condivisione di applicativi gestionali informatici, secondo la logica del PIAO, anche al fine della creazione di valore pubblico
	Analisi degli esiti dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa in ottica di definizione delle linee di azione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza
Promozione di livelli diffusi di trasparenza	Controllo del corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione in relazione alle specificità dell'ordinamento locale, anche al fine di migliorare l'accessibilità alle informazioni contenute nella sezione del sito dedicata alla Amministrazione Trasparente
Contrasto al riciclaggio	Analisi e sviluppo di un sistema di monitoraggio degli adempimenti in materia di contrasto al riciclaggio e finanziamento del terrorismo, integrato con il sistema di prevenzione della corruzione

1.3.3 Indirizzi per la promozione e valorizzazione di una Città attenta ai bambini ed agli adolescenti

Lo Statuto comunale, nei Principi fondamentali all'art 2, comma 4, lettera c), recita: "Il Comune favorisce la formazione dei giovani rimuovendo gli ostacoli che limitino il diritto allo studio e alla cultura, assicurando l'accesso di cittadini ad ogni ordine e grado dell'istruzione, promuovendo, inoltre, forme di partecipazione dei minorenni ai progetti che li riguardano al fine di contribuire a una politica comunale orientata verso questa età".

In coerenza con tale principio nel 2017 è stato intrapreso il percorso di certificazione Unicef "Città amica dei bambini e degli adolescenti" in linea con i principi fondamentali della Convenzione sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza. Tale riconoscimento, ottenuto dal Comune di Trento nel dicembre 2019 per tre anni (2019-2020-2021) ha stimolato l'Amministrazione comunale a continuare a monitorare la condizione di bambini e adolescenti e a rendere sistemica e maggiormente integrata la visione strategica dell'Amministrazione relativamente alle politiche per l'infanzia e l'adolescenza attraverso un lavoro trasversale a tutti i Servizi comunali ed in particolare tra l'Ufficio Politiche giovanili il Servizio Infanzia e il Servizio Welfare e coesione sociale.

INDIRIZZI STRATEGICI

- Migliorare ascolto, partecipazione e coinvolgimento dei bambini e degli adolescenti nelle decisioni che li riguardano e nelle attività/iniziativa a loro rivolte
- Sensibilizzare e promuovere i diritti dell'infanzia e l'adolescenza in città
- Favorire la collaborazione tra i soggetti che si occupano di bambini e adolescenti
- Promuovere la cultura dell'infanzia e dell'adolescenza all'interno dei vari Servizi dell'amministrazione
- Monitorare la condizione dei bambini e degli adolescenti in città, attraverso la redazione di un Report biennale sulla condizione dell'infanzia e dell'adolescenza.
- Favorire la partecipazione e la collaborazione tra le famiglie e i soggetti che si occupano di bambini e adolescenti in città

1.4 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

La rendicontazione degli obiettivi avviene sulla base del controllo strategico, che si svolge attraverso metodologie finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici ed operativi.

Strumento di programmazione	Documento	Cadenza	Tempistica	Riferimento normativo
Linee programmatiche di mandato	Rendicontazione annuale sullo stato di attuazione	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	Statuto, art. 28 bis
	Rendicontazione di fine mandato sullo stato di attuazione	mandato	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile dell'ultimo anno di mandato	Regolamento interno del Consiglio comunale, art. 60
Documento unico di programmazione	Verifica semestrale dello stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	semestrale	Entro il 31 luglio	Regolamento sui controlli interni
	Relazione annuale sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	
	Rapporto di gestione	annuale		Statuto, art. 92

Tutti i documenti sono pubblicati e reperibili nella sezione Amministrazione trasparente del sito del Comune di Trento.

2. SEZIONE OPERATIVA

Se0

2.1 ANALISI E VALUTAZIONE RISORSE FINANZIARIE

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO venga effettuata una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento, tra cui in particolare tributi, tariffe ed indebitamento, ed i relativi vincoli, nonché venga analizzata la spesa per missioni e programmi di bilancio.

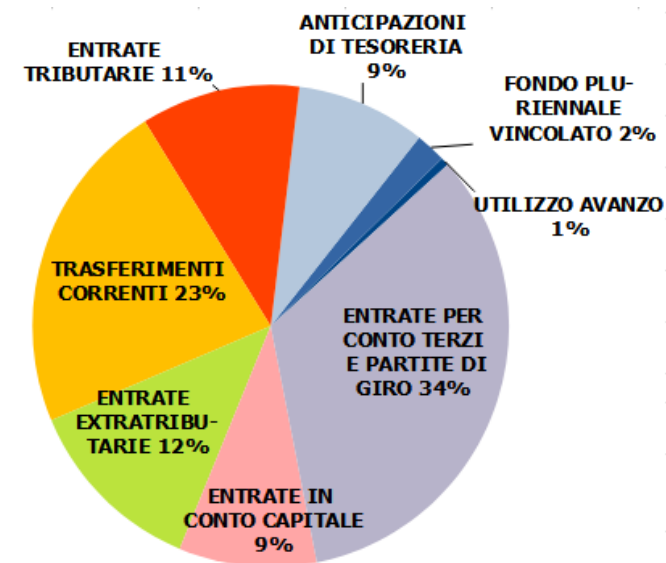
Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede la stesura della **nota integrativa al bilancio di previsione**, ovvero una relazione esplicativa dei contenuti del bilancio.

La nota integrativa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso. Il documento riporta infatti nei suoi contenuti l'analisi delle dimensioni finanziarie del bilancio delineando puntualmente e dettagliatamente le caratteristiche delle risorse e delle spese del triennio di riferimento. Si rinvia quindi a tale documento per l'ulteriore approfondimento finanziario.

2.1.1 ANALISI DELLE ENTRATE

Le entrate del bilancio sono distinte in titoli, tipologie e categorie. I prospetti che seguono riportano le previsioni iniziali di entrata, per titolo, imputate per esigibilità al triennio 2025-2027.

TIPOLOGIA	BILANCIO 2024	BILANCIO 2025	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027
	Previsioni definitive			
UTILIZZO AVANZO	€ 25.570.602,22	€ 2.605.539,28		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO	€ 88.695.738,04	€ 9.386.549,61	€ 3.519.817,32	€ 3.519.817,32
TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE	€ 45.827.222,18	€ 49.112.000,00	€ 49.232.000,00	€ 49.232.000,00
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 112.475.766,63	€ 102.687.077,18	€ 101.790.217,59	€ 102.649.762,44
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 57.892.254,12	€ 56.300.318,00	€ 56.267.986,00	€ 56.258.811,00
TOTALE ENTRATE PARTE CORRENTE	€ 216.195.242,93	€ 208.099.395,18	€ 207.290.203,59	€ 208.140.573,44
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 87.816.605,63	€ 42.595.970,41	€ 22.526.394,20	€ 19.959.629,94
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE PRESTITI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 152.685.825,87	€ 152.899.825,87	€ 152.599.825,87	€ 152.599.825,87
TOTALE ENTRATE DI ESERCIZIO	€ 610.964.014,69	€ 455.587.280,35	€ 425.936.240,98	€ 424.219.846,57



2.1.2 L'INDEBITAMENTO

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO vengano evidenziati gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti. Il debito residuo al 31/12/2021 verso altri finanziatori risultava pari a € 5.984.271,82. A partire dal 2018 ha preso avvio il recupero della quota relativa al debito estinto anticipatamente dalla Provincia nell'ambito dell'operazione di estinzione anticipata dei mutui (prevista dall'art. 22 della legge provinciale 14/2014 - legge finanziaria provinciale 2015 e dal protocollo di finanza locale 2015) (€ 73.074.316,29).

	BILANCIO 2024 Previsioni definitive	BILANCIO 2025	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027
RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI A MEDIO LUNGO TERMINE	€ 784.358,00	€ 822.530,00	€ 862.560,00	€ 904.530,00
RIMBORSO A PAT CAPITALE RESIDUO OPERAZIONE ESTINZIONE ANTICIPATA MUTUI	€ 3.653.715,80	€ 3.653.715,80	€ 3.653.715,80	€ 3.653.715,80
INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	€ 208.049,00	€ 169.880,00	€ 129.853,00	€ 87.879,00

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2025 in tema di indebitamento conferma anche per il 2025 e 2026 la possibilità di concludere apposite intese "verticali" (art. 10 L 243/2012) tra la Provincia e gli enti locali finalizzate alla realizzazione degli investimenti finanziati a valere sulla misura M2C4-I4.2 del PNRR. Andranno inoltre definite modalità di gestione unitaria degli spazi finanziari dei Comuni per la realizzazione di interventi di particolare rilevanza nel rispetto del saldo del complesso dei Comuni (art. 9 c. 1 L 243/2012).

2.1.3 ANALISI DELLE SPESE

Di seguito si riporta il riepilogo della spesa del bilancio articolata in titoli.

	BILANCIO 2024 Previsioni definitive	BILANCIO 2025	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	€ 216.085.522,09	€ 213.669.995,54	€ 210.523.745,11	€ 209.752.144,96
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 196.649.592,93	€ 44.541.213,14	€ 18.296.394,20	€ 17.309.629,94
TITOLO 3 – SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	€ 1.105.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TITOLO 4 – RIMBORSO DI PRESTITI	€ 4.438.073,80	€ 4.476.245,80	€ 4.516.275,80	€ 4.558.245,80
TITOLO 5 – CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA TESORIERE	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 152.685.825,87	€ 152.899.825,87	€ 152.599.825,87	€ 152.599.825,87
TOTALE SPESE	€ 610.964.014,69	€ 455.587.280,35	€ 425.936.240,98	€ 424.219.846,57

TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE

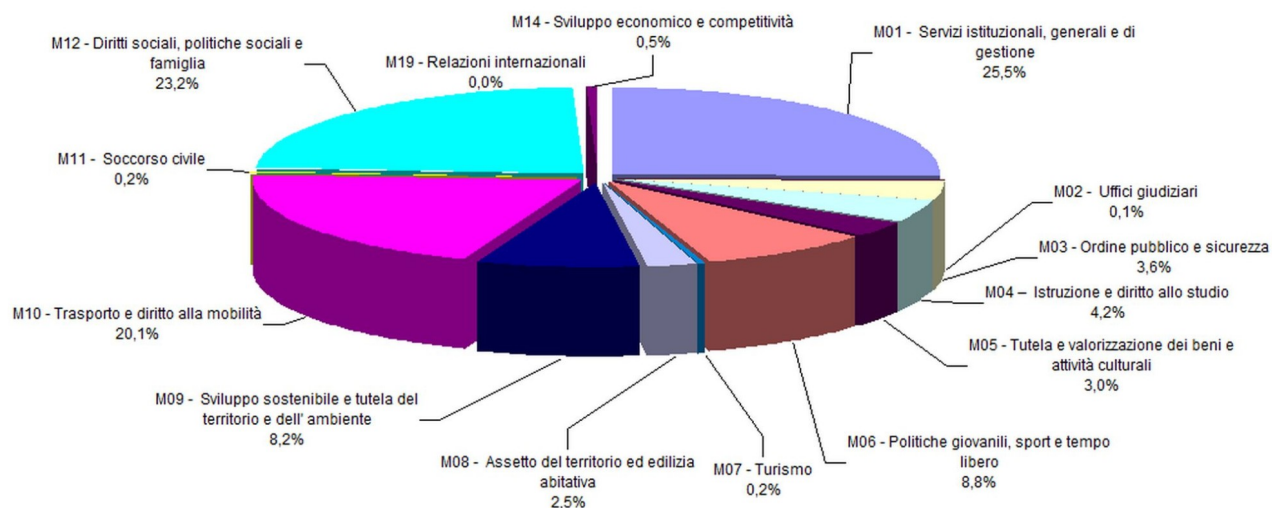
TIPOLOGIA INTERVENTO	COMP / RIACC	BILANCIO 2025	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027
01 OPERE PUBBLICHE	01 COMP	6.777.000,00	80.000,00	80.000,00
	02 RIACC	11.337.084,06	0,00	0,00
04 PROTEZIONE CIVILE	01 COMP	500.000,00	0,00	0,00
05 MANUTENZIONE STRAORDINARIA	01 COMP	4.600.000,00	3.590.000,00	2.955.000,00
06 ESPROPRI	01 COMP	15.000,00	15.000,00	15.000,00
07 TRASFERIMENTI	01 COMP	301.287,00	0,00	0,00
09 ACQUISIZIONE TERRENI	01 COMP	59.069,22	62.700,84	60.936,58
10 ACQUISIZIONE GRATUITE IMMOBILI	01 COMP	8.500.000,00	8.500.000,00	8.500.000,00
11 ACQUISIZIONE GRATUITE TERRENI	01 COMP	2.114.869,34	2.053.000,00	2.053.000,00
13 ACQUISIZIONE AUTOMEZZI	01 COMP	60.000,00	0,00	0,00
14 ACQUISIZIONE MOBILI E ATTREZZATURE	01 COMP	2.155.176,00	350.000,00	0,00
	02 RIACC	2.684,00	0,00	0,00
16 ACQUISIZIONE HARDWARE E SOFTWARE	01 COMP	1.224.000,00	0,00	0,00
	02 RIACC	2.684,00	0,00	0,00
18 INCARICHI PROFESSIONALI	01 COMP	730.000,00	0,00	0,00
19 PROGETTAZIONE INTERNA E INDENNITÀ SICUREZZA	01 COMP	320.000,00	0,00	0,00
20 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	01 COMP	3.827.771,76	3.495.693,36	3.495.693,36
	02 RIACC	1.412.271,76	0,00	0,00
22 RIMBORSI IN CONTO CAPITALE	01 COMP	555.000,00	100.000,00	100.000,00
23 ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	01 COMP	50.000,00	50.000,00	50.000,00
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE		44.541.213,14	18.296.394,20	17.309.629,94

La spesa viene inoltre articolata in missioni e programmi:

- le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi istituzionali perseguiti dalle Amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;

- i **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi istituzionali definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito il dettaglio della spesa corrente (titolo 1) e della spesa in conto capitale (titolo 2).



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2024	BILANCIO 2025	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027		
			Previsioni definitive					
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	Corrente	5.756.451,69	5.590.600,46	5.427.025,20	5.454.141,20	
			C/capitale	1.181.101,91	120.000,00	200.000,00	150.000,00	
	2	Segreteria generale	Corrente	3.422.639,50	3.408.120,32	3.467.175,65	2.222.975,42	
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Corrente	2.762.314,66	2.879.531,55	2.877.822,55	2.880.693,55	
			C/capitale	19.100,00				
			Incremento attività finanziarie	1.105.000,00				
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Corrente	756.459,26	738.307,89	739.726,89	741.056,89	
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Corrente	3.777.662,96	3.790.349,06	3.813.865,03	3.814.820,03	
			C/capitale	39.203.860,07	12.333.182,56	11.003.700,84	10.921.936,58	
	6	Ufficio tecnico	Corrente	5.385.722,98	5.239.860,11	5.195.907,11	5.175.995,11	
			C/capitale	1.805.497,57	970.000,00			
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Corrente	2.444.530,38	2.800.375,04	2.077.412,04	2.079.744,04	
	8	Statistica e sistemi informativi	Corrente	3.360.148,93	3.177.730,40	3.062.974,40	3.012.137,40	
			C/capitale	1.050.518,69	1.104.000,00			
	10	Risorse umane	Corrente	2.366.252,24	2.465.257,33	2.413.788,33	2.422.097,33	
11	Altri servizi generali	Corrente	30.119.741,46	24.090.591,21	21.442.130,14	21.466.352,14		
		C/capitale	253.529,03	45.000,00				
MISSIONE 1 TOTALE			Corrente	60.151.924,06	54.180.723,37	50.517.827,34	49.270.013,11	
			C/capitale	43.513.607,27	14.572.182,56	11.203.700,84	11.071.936,58	
			Incremento attività finanziarie	1.105.000,00				
2 Giustizia	1	Uffici giudiziari	Corrente	11.500,00	11.500,00	11.500,00	11.500,00	
			C/capitale	140.000,00				
	MISSIONE 2 TOTALE			Corrente	151.500,00	11.500,00	11.500,00	11.500,00
3 Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	Corrente	10.563.582,32	10.269.076,12	10.205.559,12	10.215.622,12	
			C/capitale	74.493,80	72.684,00			
	MISSIONE 3 TOTALE			Corrente	10.563.582,32	10.269.076,12	10.205.559,12	10.215.622,12
				C/capitale	74.493,80	72.684,00	0,00	0,00

MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2024	BILANCIO 2025	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027		
			Previsioni definitive					
4 Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	Corrente	4.262.437,40	3.954.829,65	3.948.935,10	3.948.935,10	
			C/capitale	2.142.786,43	235.000,00	250.000,00	250.000,00	
	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Corrente	4.159.717,96	4.257.723,71	4.147.297,26	4.144.797,26	
			C/capitale	11.678.142,70	970.000,00	625.000,00	590.000,00	
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	Corrente	2.809.804,80	2.814.392,56	2.804.193,56	2.805.336,56	
			C/capitale	111.425,74	105.000,00			
MISSIONE 4 TOTALE			Corrente	11.231.960,16	11.026.945,92	10.900.425,92	10.899.068,92	
			C/capitale	13.932.354,87	1.310.000,00	875.000,00	840.000,00	
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Corrente	7.183.161,38	6.952.601,36	7.004.755,04	7.039.019,04	
			C/capitale	6.430.995,70	124.000,00	64.000,00	64.000,00	
	MISSIONE 5 TOTALE			Corrente	7.183.161,38	6.952.601,36	7.004.755,04	7.039.019,04
				C/capitale	6.430.995,70	124.000,00	64.000,00	64.000,00
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	Corrente	8.784.257,33	8.689.396,46	8.681.991,36	8.682.374,36	
			C/capitale	41.882.753,90	170.000,00	70.000,00	70.000,00	
	2	Giovani	Corrente	934.911,34	947.621,93	987.484,93	988.107,93	
			C/capitale	5.000,00				
	MISSIONE 6 TOTALE			Corrente	9.719.168,67	9.637.018,39	9.669.476,29	9.670.482,29
				C/capitale	41.887.753,90	170.000,00	70.000,00	70.000,00
7 Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Corrente	455.759,43	456.202,71	355.617,71	346.007,71	
			MISSIONE 7 TOTALE			Corrente	455.759,43	456.202,71
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	Corrente	941.679,20	1.010.355,94	963.107,94	963.811,94	
			C/capitale	3.864.411,68				
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Corrente	584.668,25	564.353,98	564.353,98	564.353,98	
			C/capitale	7.586.407,95	244.586,52			
	MISSIONE 8 TOTALE			Corrente	1.526.347,45	1.574.709,92	1.527.461,92	1.528.165,92
				C/capitale	11.450.819,63	244.586,52	0,00	0,00


MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2024		BILANCIO 2025	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027	
			Previsioni definitive					
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Corrente	6.363.731,61	6.316.614,26	6.284.109,26	6.193.292,26	
			C/capitale	5.909.923,45	550.000,00	200.000,00	100.000,00	
	3	Rifiuti	Corrente	631.233,30	657.623,30	637.623,30	637.623,30	
	4	Servizio idrico integrato	Corrente	9.255.954,41	9.238.527,03	9.238.691,03	9.238.844,03	
			C/capitale	3.334.579,27	293.000,00	258.000,00	238.000,00	
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Corrente	1.553.210,44	1.564.753,72	1.370.932,90	1.372.375,90	
			C/capitale	539.679,58				
	MISSIONE 9 TOTALE			Corrente	17.804.129,76	17.777.518,31	17.531.356,49	17.442.135,49
			C/capitale	9.784.182,30	843.000,00	458.000,00	338.000,00	
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Corrente	21.710.809,31	20.617.250,49	20.617.250,49	20.617.250,49	
			C/capitale	4.717.406,00				
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	Corrente	8.887.138,82	9.201.610,77	9.144.629,40	9.148.880,40	
			C/capitale	43.788.873,30	20.074.084,06	1.330.000,00	980.000,00	
	MISSIONE 10 TOTALE			Corrente	30.597.948,13	29.818.861,26	29.761.879,89	29.766.130,89
				C/capitale	48.506.279,30	20.074.084,06	1.330.000,00	980.000,00
11 Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Corrente	310.379,60	317.850,30	312.488,20	312.499,20	
			C/capitale	7.397.905,65	642.000,00	42.000,00	42.000,00	
	MISSIONE 11 TOTALE			Corrente	310.379,60	317.850,30	312.488,20	312.499,20
				C/capitale	7.397.905,65	642.000,00	42.000,00	42.000,00

MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2024	BILANCIO 2025	BILANCIO 2026	BILANCIO 2027	
			Previsioni definitive				
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Corrente	22.318.868,27	23.543.585,50	24.474.240,22	23.893.890,22
			C/capitale	4.068.267,85	250.000,00	580.000,00	230.000,00
	2	Interventi per la disabilità	Corrente	12.787.118,41	13.831.119,84	13.406.281,32	13.406.281,32
			C/capitale	649.998,00	419.998,00		
	3	Interventi per gli anziani	Corrente	10.931.685,71	11.590.755,03	11.610.083,56	11.611.369,56
			C/capitale	143.618,47	412.178,00	40.000,00	40.000,00
	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Corrente	5.470.392,49	5.474.312,48	5.365.339,48	5.220.489,48
			C/capitale	1.491.957,88			
	5	Interventi per le famiglie	Corrente	1.390.688,95	871.942,93	796.199,96	803.730,96
			C/capitale	8.000,00			
	6	Interventi per il diritto alla casa	Corrente	922.359,46	933.281,49	935.586,95	937.071,95
			C/capitale	6.001.760,43	5.298.500,00	3.583.693,36	3.583.693,36
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	Corrente	4.262.771,29	4.265.001,82	4.218.543,44	4.224.431,44
			C/capitale	1.152.597,88	108.000,00	50.000,00	50.000,00
MISSIONE 12 TOTALE			Corrente	58.083.884,58	60.509.999,09	60.806.274,93	60.097.264,93
			C/capitale	13.516.200,51	6.488.676,00	4.253.693,36	3.903.693,36
14 Sviluppo economico e competitività	2	Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori	Corrente	977.554,14	918.167,90	929.329,90	930.419,90
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	Corrente	1.377.970,46	1.312.122,33	1.292.122,33	1.292.122,33
	MISSIONE 14 TOTALE			Corrente	2.355.524,60	2.230.290,23	2.221.452,23
19 Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Corrente	45.668,08	45.826,89	45.826,89	45.826,89
			C/capitale	15.000,00			
	MISSIONE 19 TOTALE			Corrente	60.668,08	45.826,89	45.826,89







2.2 OBIETTIVI OPERATIVI

Sono di seguito individuati gli obiettivi operativi che discendono e traducono operativamente gli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione strategica, che vengono anche ricondotti (Allegato: Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi) a missioni e programmi.

SIAMO VERDI E VERTICALI








Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Agricoltura	Ver1	Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile	Ver1.1 Attuare gli indirizzi di politica agricola comunale con particolare attenzione alle politiche del cibo e alla promozione dei sani stili di vita		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	
			Ver1.2 Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Sostenibilità e transizione ecologica
Verde pubblico	Ver2	Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico	Ver2.1 Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina		Gestione strade e parchi	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Ver2.2 Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe		Gestione strade e parchi	Urbanistica
			Ver2.3 Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa		Gestione strade e parchi	Urbanistica







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Ver2.4 Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione	2 SCONFIGGERE LA FAME	Gabinetto e pubbliche relazioni	Servizi demografici e decentramento Gestione strade e parchi
			Ver2.5 Valorizzare il ruolo dell'Azienda forestale per la gestione del verde extraurbano e la messa in sicurezza del territorio, anche per una maggiore sinergia della programmazione e gestione del verde	11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	Gestione strade e parchi	
			Ver2.6 Elaborare e adottare il Piano di gestione del verde	11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	Gestione strade e parchi	
Bondone	Ver3	Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città	Ver3.1 Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento	11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Sostenibilità e transizione ecologica Sviluppo urbano
			Ver3.3 Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green	11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Ver3.5 Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone	15 LA VITA SULLA TERRA	Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver3.6 Elaborare un piano di rilancio del Monte Bondone	11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	Urbanistica	Cultura, turismo e politiche giovanili Sviluppo urbano







Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Sostenibilità e risparmio energetico	Ver4	Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale	Ver4.1 Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione e differenziazione dei rifiuti, mobilità sostenibile, soluzioni per il risparmio di risorse e di energia ed incentivi disponibili)		Sostenibilità e transizione ecologica	Edilizia privata e SUAP
						Gabinetto e pubbliche relazioni
						Sviluppo urbano
			Ver4.2 Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico		Edilizia pubblica	Gestione e riqualificazione patrimonio edilizio
					Edilizia privata e SUAP	
			Ver4.3 Definire e attuare un piano di riqualificazione e di efficientamento energetico degli edifici e spazi pubblici a partire dagli edifici scolastici		Gestione e riqualificazione patrimonio edilizio	Edilizia pubblica
Ver4.4 Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento		Sostenibilità e transizione ecologica				
Ver4.5 Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Italcementi a Sardagna		Sostenibilità e transizione ecologica	Urbanistica			
Ver4.6 Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un		Urbanistica	Sostenibilità e transizione ecologica			

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
			possibile utilizzo temporaneo				
Rifiuti	Ver5	Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare	Ver5.1	Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver5.2	Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver5.3	Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo		Sostenibilità e transizione ecologica	


SIAMO COMUNITÀ

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Circoscrizioni	Com1	Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità	Com1.1	Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città		Servizi demografici e decentramento	
Spazi vivi e sicuri	Com2	Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri	Com2.1	Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la prossimità della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze		Polizia locale	
			Com2.2	Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio		Polizia locale	
			Com2.3	Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne e nelle zone più critiche della città		Polizia locale	
			Com2.4	Regolamentare ed impostare politiche di convivenza per la gestione della vita notturna sperimentando l'estensione di orario del trasporto pubblico, di attività culturali e di alcuni servizi		Gabinetto e pubbliche relazioni	Polizia locale Mobilità e rigenerazione urbana Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita
			Com2.5	Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Com2.6	Promuovere iniziative per aumentare l'attrattività della città, in quanto aperta ai nuovi modi di lavorare e flessibile nell'utilizzo dei servizi		Mobilità e rigenerazione urbana	Direzione generale

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Commercio attività economiche	e Com3	Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche	Com3.2	Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com3.3	Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com3.4	Studiare le modalità di accesso delle merci nel centro storico per individuare soluzioni più efficaci di sviluppo sostenibile		Mobilità e rigenerazione urbana	Sviluppo urbano Sostenibilità e transizione ecologica
			Com3.5	Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Urbanistica
Bisogni	Com4	Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità	Com4.1	Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anziana		Welfare e coesione sociale	
			Com4.2	Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo		Welfare e coesione sociale	Progetto Politiche abitative Risorse finanziarie e patrimoniali

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Com4.3 Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole		Welfare e coesione sociale	Servizi all'infanzia e istruzione Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com4.4 Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo progetti occupazionali		Welfare e coesione sociale	
			Com4.5 Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti		Welfare e coesione sociale	Progetto Politiche abitative Sviluppo urbano Servizi demografici e decentramento
			Com4.6 Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità		Welfare e coesione sociale	
			Com4.8 Promuovere e valorizzare la cittadinanza attiva ed il volontariato attraverso un percorso coordinato, anche in attuazione della nomina di Trento Capitale Europea del Volontariato 2024		Welfare e coesione sociale	Gabinetto e Pubbliche relazioni Segreteria generale Cultura, turismo e politiche giovanili
Pari opportunità	Com5	Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni	Com5.1 Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità		Gabinetto e pubbliche relazioni	Cultura, turismo e politiche giovanili

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Casa	Com6	Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa	Com6.1	Istituire un osservatorio permanente sul disagio abitativo per attivare strumenti di sostegno all'abitare		Progetto Politiche abitative	Welfare e coesione sociale
			Com6.2	Sviluppare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato		Progetto Politiche abitative	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Com6.3	Confrontarsi con la Provincia per una riforma delle politiche abitative che integri obiettivi comunali e provinciali, anche attraverso la configurazione del rapporto con ITEA		Progetto Politiche abitative	
Contrasto dipendenze	Com7	Promuovere sani stili di vita e contrastare ogni forma di dipendenza	Com7.1	Promuovere e sensibilizzare bambini, giovani e adulti significativi sui corretti e sani stili di vita anche dei consumi alimentari, anche attraverso il coinvolgimento delle scuole		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Servizi all'infanzia e istruzione Cultura, turismo e politiche giovanili Welfare e coesione sociale Gestione strade e parchi
Partecipazione	Com8	Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione	Com8.1	Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza		Gabinetto e pubbliche relazioni	
			Com8.2	Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di "disordine urbano" anche attraverso il Nucleo operativo interservizi (NOI)		Gabinetto e pubbliche relazioni	Gestione strade e parchi Welfare e coesione sociale Cultura, turismo e politiche giovanili Polizia locale

Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
						Sostenibilità e transizione ecologica
		Com8.3	Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento"		Gabinetto e pubbliche relazioni	







SIAMO UNA CITTÀ TURISTICA!

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Turismo	Tur1	Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile	Tur1.1	Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Tur1.2	Rivedere rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Tur1.3	Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale		Cultura, turismo e politiche giovanili	







SIAMO LA CITTÀ DEI FESTIVAL







Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Festival	Fest1 Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale	Fest1.1 Valorizzare i festival cittadini come elemento caratterizzante il territorio, rafforzandone il legame con la città, anche in termini di equilibrato inserimento negli spazi urbani e di comunicazione coordinata rispetto al brand cittadino		Cultura, turismo e politiche giovanili	Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita
		Fest1.2 Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come "Città del Concilio"		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Fest1.3 Coinvolgere i giovani e i soggetti del territorio nella partecipazione ed eventualmente nella progettazione ed organizzazione dei festival e degli eventi della città		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Fest1.4 Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino		Cultura, turismo e politiche giovanili	Gabinetto e pubbliche relazioni Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita

SIAMO SPORTIVI

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Sport	Spo1	Rafforzare la città nella sua identità di Sport City	Spo1.1	Riformare in profondità la cultura e la prassi organizzativa di Asis per promuovere un miglior rapporto con utenti, associazioni e Comune		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	
			Spo1.2	Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport e del movimento, anche attraverso azioni che favoriscano il dialogo e l'interazione tra generazioni diverse		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Welfare e coesione sociale Servizi all'infanzia e istruzione Cultura, turismo e politiche giovanili
			Spo1.3	Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65		Welfare e coesione sociale	Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita
			Spo1.4	Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...)		Edilizia pubblica	Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita Appalti e partenariati
			Spo1.5	Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi ...)		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	
			Spo1.6	Analisi dei possibili scenari di riqualificazione degli impianti sportivi anche con attenzione all'attrattività dell'offerta		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Edilizia pubblica

SIAMO IN MOVIMENTO








Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
A piedi	Mov1	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi	Mov1.1	Introdurre zone ad accessibilità controllata (zone scolastiche) e potenziare piedibus		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Mov1.2	Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest			Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
			Mov1.3	Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in termini di sostenibilità e sicurezza		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Gestione strade e parchi Polizia locale
In bici	Mov2	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici	Mov2.1	Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuovendo le biciclette a pedalata assistita		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria
			Mov2.2	Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30"			Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
Con i mezzi pubblici	Mov3	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si	Mov3.1	Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		sposta con i mezzi pubblici	Mov3.2	Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	
	Mov3.3		Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana		
	Mov3.4		Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria Urbanistica	
In auto	Mov4	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto	Mov4.1	Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata		Opere di urbanizzazione primaria	Risorse finanziarie e patrimoniali Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
			Mov4.2	Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Gestione strade e parchi
Mobilità universale	Mov5	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà	Mov5.1	Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili, segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'attuazione del Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (in sigla PEBA) avviato nella precedente consiliatura, con estensione graduale alle varie circoscrizioni cittadine		Gestione strade e parchi	Opere di urbanizzazione primaria Progetto Mobilità e rigenerazione urbana








RICERCA, LAVORO E ICT



Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte	
Innovazione	Ict1	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente	Ict1.1	Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico		Innovazione, ricerca e transizione digitale	
			Ict1.2	Valorizzare gli studenti come risorsa per la città, anche mettendo a loro disposizione spazi e/o riutilizzando strutture ed aree abbandonate		Cultura, turismo e politiche giovanili	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Ict1.3	Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, anche attraverso la reingegnerizzazione dei procedimenti, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrastruttura digitale		Innovazione, ricerca e transizione digitale	Direzione generale
			Ict1.4	Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente		Innovazione, ricerca e transizione digitale	

SIAMO CULTURA






Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Cultura	Cult1 Elaborare una proposta culturale diffusa	Cult1.1 Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Cult1.2 Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di musica dal vivo riducendo la burocrazia		Cultura, turismo e politiche giovanili	Sostenibilità e transizione ecologica
		Cult1.3 Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Cult1.4 Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Cult1.5 Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Cult1.6 Qualificare il sistema bibliotecario come strumento di accesso alla cultura e alla conoscenza, anche potenziando l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie		Biblioteca	
		Cult 1.7 Valorizzare e preservare il patrimonio storico e culturale della città		Cultura, turismo e politiche giovanili	



UNA CITTÀ CHE PENSA GIOVANE

Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Politiche giovanili	Giov1 Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città	Giov1.1 Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.2 Realizzare con le scuole iniziative esperienziali, formative ed informative anche capaci di orientare rispetto alle scelte lavorative e formative		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.3 Attivare la "Young Card" che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.4 Offrire opportunità a giovani under 35 per favorire l'imprenditorialità		Cultura, turismo e politiche giovanili	
		Giov1.5 Rafforzare i protocolli Unicità ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale		Direzione generale	Cultura, turismo e politiche giovanili
		Giov1.6 Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura delle varie fasi della vita		Cultura, turismo e politiche giovanili	Biblioteca Welfare e coesione sociale Polizia locale Servizi all'infanzia e istruzione Sostenibilità e transizione ecologica
		Giov1.7 Garantire servizi socio educativi di qualità, anche con modalità di gestione esternalizzata, a sostegno della crescita di		Servizi all'infanzia e istruzione	Welfare e coesione sociale




Linea mandato	Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro			
		Giov1.8 Promuovere e sostenere iniziative di educazione alla cittadinanza globale di bambini, ragazzi e giovani in collaborazione con soggetti del territorio.		Cultura, turismo e politiche giovanili	Sostenibilità e transizione ecologica Gabinetto e pubbliche relazioni
		Giov1.9 Pianificare e programmare l'utilizzo delle strutture scolastiche in linea con l'andamento demografico e l'evoluzione dei bisogni		Servizi all'infanzia e istruzione	Edilizia pubblica Gestione e riqualificazione patrimonio edilizio Gestione strade e parchi
		Giov1.10 Garantire servizi di ristorazione scolastica di qualità e sostenibili alle famiglie della città e del territorio della Valle dell'Adige, anche mediante affidamento a terzi		Servizi all'infanzia e istruzione	

SIAMO BELLEZZA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Nuova bellezza	Bell1	Governare trasformazioni urbanistiche architettoniche della città	Bell1.1	Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde, pista ciclabile, casa della comunità e associazioni, mercato agricolo)		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Bell1.3	Ripristinare gli edifici denominati "Barchesse", per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Bell1.4	Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedonali, spazi verdi,...) anche come spazio di socialità		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Gestione strade e parchi Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita
			Bell1.5	Individuare i comparti strategici della città a partire dall'ex Italcementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani di tipo specialistico		Urbanistica	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
			Bell1.6	Condividere un masterplan con i principali attori del territorio (Provincia, Università, A22, Apss) per identificare le opportunità e difficoltà da superare nella progettazione del territorio		Urbanistica	Direzione generale
			Progetti e permessi	Bell2	Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato	Bell2.1	Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condizioni

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Bell2.2	Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche		Appalti e partenariati	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana Edilizia pubblica Opere di urbanizzazione primaria Gestione strade e parchi Gestione e riqualificazione patrimonio edilizio
			Bell2.3	Garantire la sicurezza del territorio anche attraverso investimenti e realizzazione di opere pubbliche e manutenzioni		Gestione strade e parchi	



SIAMO IN PROVINCIA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Siamo Provincia	Org1	Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma	Org1.1	Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale		Direzione generale	
			Org1.2	Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo		Direzione generale	
			Org1.3	Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli		Direzione generale	

SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Siamo in Europa e nel mondo	Org2	Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionali ed internazionale	Org2.1	Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni		Direzione generale	
			Org2.2	Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea		Direzione generale	

AMMINISTRAZIONE COMUNALE

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo	Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Amministrazione comunale	Org3	Innovare e far crescere la macchina amministrativa	Org3.1 Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti		Risorse umane	Direzione generale
			Org3.2 Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione		Direzione generale	

2.3 Obiettivi operativi del “Gruppo Comune di Trento”

2.3.1 Dolomiti Energia Holding SpA

Dolomiti Energia Holding S.p.A. gestisce per il Comune di Trento il “servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani” tramite Dolomiti Ambiente S.r.l., il “servizio idrico integrato” (acquedotto e fognature) e la “distribuzione gas naturale” tramite Novareti S.p.A. (prima Dolomiti Reti S.p.A.).

Per “**gestione integrata dei rifiuti urbani**” si intende la raccolta differenziata delle diverse frazioni di rifiuto urbano prodotto dalle utenze domestiche e non domestiche del Comune di Trento, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, nonché la pulizia (spazzamento manuale e/o meccanico, rimozione di rifiuti abbandonati su area pubblica o ostruenti le griglie di deflusso per le acque meteoriche e lavaggio) di strade, piazze e marciapiedi di competenza comunale. Dolomiti Ambiente S.r.l., in accordo con l'Amministrazione comunale, installa a sua cura e spese i cestini stradali portarifiuti provvedendo alle successive operazioni di svuotamento e manutenzione. Inoltre, Dolomiti Ambiente S.r.l. provvede alla gestione dei 6 CR (centri di raccolta di materiali) collocati nei sobborghi e del CI (centro integrato).

Il gestore svolge anche l'attività di controllo e accertamento nonché di riscossione delle tariffe.

Novareti S.p.A. si occupa della gestione del “**servizio idrico integrato**” ossia dell'acquedotto e della fognatura (esclusa la depurazione, attualmente gestita a livello provinciale), nonché la manutenzione di fontane e idranti.

Si occupa inoltre del servizio di fornitura, somministrazione e **distribuzione di gas naturale**.

Per quanto riguarda il trasferimento di fondi per i servizi pubblici sopra citati, si precisa quanto segue:

- gestione rifiuti: non vi sono trasferimenti di fondi (se non nei limiti a suo tempo previsti per favorire la raccolta differenziata). La tariffa rifiuti urbani copre il 100% dei costi del servizio.
- servizio idrico integrato: non vi sono trasferimenti di fondi. Vi è solo una partita di giro per quanto riguarda il canone di depurazione delle acque. Il canone, infatti, viene pagato dai cittadini, incassato da Trenta S.p.A. (ora Dolomiti Energia S.p.A.) e trasferito al Comune, il quale, a sua volta, lo gira alla P.A.T. in qualità di Ente che eroga il servizio di depurazione delle acque.

Obiettivi operativi



GESTIONE RIFIUTI –

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2025
Migliorare la qualità della raccolta relativa alla frazione "imballaggi leggeri"	% frazione estranea	24%
Garantire il mantenimento del personale assegnato allo spazzamento delle strade e piazze pubbliche e svuotamento cestini	n. unità	39
Migliorare la qualità ambientale dei mezzi: incrementare il rapporto fra il numero di veicoli omologati Euro 6, o elettrici, o a bassa emissione e il numero totale di veicoli utilizzati per il servizio	Rapporto %	90%
Migliorare la qualità del servizio per la soddisfazione dei clienti: riduzione del numero di reclami dei clienti	n. reclami / n. clienti	2%
Definire un progetto per l'attivazione dello "spazzino di quartiere" nelle Circoscrizioni	n. Circoscrizioni	2
Prevenzione della produzione del rifiuto: attivazione di progetti a tema differenziati per utenze domestiche e non domestiche	n. progetti	1
Informazione: Campagne informative volte al miglioramento della gestione del rifiuto	n. progetti	1
Transizione energetica: dotazione mezzi elettrici del parco veicolare di Dolomiti Ambiente Trento	% mezzi elettrici	28%
Gestione rifiuti nei quartieri: punti informativi (*)	n. progetti	10
Visite agli impianti: visita al compostaggio di Cadino + Centro Integrato (*)	n. visite	4
Progetto Tutor Ambientale	n. progetti	1
Monitoraggio delle tempistiche di attivazione delle utenze corredata da relazione di analisi	n. attivazioni > 30 giorni	120
Rendicontazione del potenziamento del servizio di spazzamento sul centro città, prima corona, sobborghi e aiuole	n. relazioni	3
Analisi merceologiche su ambito Circoscrizionale	n. analisi	11

(*) condizionato a successiva valutazione in merito all'impatto finanziario

	OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2025
ACQUEDOTTO	Realizzare interventi di potenziamento in ambito acquedottistico con riferimento a opere prioritarie non procrastinabili e coerenti con lo scorporo del ramo dell'acqua, individuati d'intesa con il Comune nel rispetto dei tempi stabiliti	ML interventi di potenziamento	2.000
	Effettuare la ricerca di perdite sulla rete acquedottistica	km di ricerca perdite	200
	Effettuare il controllo e la verifica degli idranti presenti sul territorio comunale	n. idranti controllati e verificati	1.300
	Sostituzione massima dei contatori dell'utenza acquedotto con contatori di tipo elettronico	n. contatori sostituiti	4.000
FOGNATURE	Realizzare in collaborazione con il Comune il rilievo delle reti di fognatura bianca e nera sul territorio cittadino	Km. rilevati *	35%
	Effettuare la pulizia delle caditoie stradali presenti sul territorio comunale	n. caditoie pulite	3.500
	Effettuare la pulizia delle reti di fognatura bianca e nera	km di reti di fognatura puliti	30
	Predisporre le autorizzazioni allo scarico entro i termini concordati con il Comune	gg lavorativi (salvo sospensioni)	< 30

*calcolato come avanzamento del rilievo sulla superficie catastale delle aree oggetto di rilievo

2.3.2 ASIS Azienda Speciale per la gestione degli Impianti Sportivi

ASIS è stata costituita con deliberazione consiliare n. 155 del 18.11.1997 e le è stato contestualmente affidato il servizio pubblico di **gestione degli impianti sportivi** comunali:

- gestione, conduzione, manutenzione ordinaria degli impianti e delle strutture sportive nonché tutti i servizi strumentali;
- acquisizione, costruzione e manutenzione straordinaria di impianti sportivi e di strutture idonee allo svolgimento di manifestazioni;
- ottimizzazione degli utilizzi degli impianti sportivi, nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dal Consiglio comunale.

L'attuale contratto di servizio di data 29 dicembre 2023 è stato approvato con determinazione dirigenziale n.85 del 18.12.2023.

Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2025
Avviare la procedura di gara per l'affidamento dei lavori di realizzazione della nuova piscina in località Ghiaie, svolgendo un ruolo di coordinamento nel rispetto delle tempistiche indicate dall'Accordo di Programma con la Provincia.	Pubblicazione atti di gara	entro il 30/6
Ultimare la rendicontazione richiesta relativa ai nuovi interventi programmati al Briamasco e inseriti nel V atto modificativo aggiuntivo dell'Accordo di Programma con la PAT	Presentazione documentazione a rendicontazione dei lavori svolti	entro il 31/12
Favorire momenti di confronto con le associazioni sportive/Federazioni di diverse discipline sportive, attraverso tavoli di condivisione finalizzati all'ascolto delle relative esigenze e all'individuazione di soluzioni migliorative/innovative.	Incontri di confronto con le associazioni	5

2.3.3 Azienda Speciale Consorziale Trento - Sopramonte

La costituzione dell'Azienda speciale consorziale "Azienda Forestale Trento-Sopramonte" è stata costituita dal Comune di Trento (deliberazione consiliare 1.3.1954 n. 3247/9) e dall'Amministrazione separata degli Usi Civici (A.S.U.C.) di Sopramonte (con deliberazione 18.3.1954 n. 4).

L'Azienda Speciale Consorziale ha per scopo la **gestione** tecnica ed economica del **patrimonio agro-silvo-pastorale**, delle risorse naturali e ambientali, nonché la promozione della salvaguardia, tutela, gestione e valorizzazione delle risorse territoriali di proprietà, comunque appartenenti o comunque in possesso dei consorziati, entro i Comuni Catastali del Comune Amministrativo di Trento e, per la parte di proprietà, del Comune Amministrativo di Garniga Terme.



Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2025
Prestare la propria collaborazione nell'organizzazione di alcuni eventi o progettualità di rilevanza turistica e culturale sull'intero ambito territoriale del Comune di Trento o comunque di interesse per l'Amministrazione	Interventi	3
Prestare la propria collaborazione nella cura del territorio, in particolare rispetto alla manutenzione delle strade e dei sentieri di competenza, allo scopo di prevenire e far fronte a danneggiamenti collegati ad eventi estremi dovuti anche al cambiamento climatico	Interventi	2
Collaborare con l'Amministrazione comunale nell'ambito della Cabina di regia del Sistema Bondone per l'attuazione dell'Agenda Strategica Monte Bondone 2035, curando la programmazione e realizzazione degli interventi individuati negli incontri di coordinamento operativo	Incontri	3
	Interventi	2
Programmare una promozione delle proprie attività tramite vari canali comunicativi, in stretta sinergia con l'Amministrazione comunale, in particolare prevedendo la rivisitazione del sito web dedicato e l'attivazione di servizi on-line rivolti ai cittadini, anche in collaborazione con l'APT Trento per la promozione del city brand nelle attività di rilievo turistico	Canali comunicativi attivati*	3
	Campagna promozionale	1
	Servizi on line attivati o predisposti per l'avvio	2

* Tra i canali comunicativi da attivare rientrano: sito internet, canali social del Comune, comunicati stampa e/o conferenze stampa dedicate, etc

2.3.4 Farmacie comunali SpA

Il Comune di Trento ha affidato il servizio farmaceutico a Farmacie Comunali S.p.A. con convenzione stipulata in data 23 gennaio 1998 con scadenza al 01.01.2097 per 9 farmacie e per quella della zona dell'Argentario (Cognola) in data 7 novembre 2018 è stato firmato il contratto di cessione dei beni e concessione amministrativa del compendio aziendale e la convenzione per l'affidamento del servizio farmaceutico con scadenza 31 dicembre 2040. L'attività della società ha per oggetto:

- la **gestione delle farmacie comunali**, comprendente la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici, prodotti affini ai farmaceutici, presidi medico-chirurgici, dispositivi medici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori della dieta, prodotti di erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici ed altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge, la produzione di preparati galenici e officinali, di prodotti omeopatici ed erboristici, di preparati cosmetici e dietetici, di integratori alimentari e di prodotti affini e analoghi, nonché la prestazione di servizi utili al pubblico comprendenti, tra l'altro, la misurazione della pressione, il noleggio di apparecchi medicali e l'effettuazione di test di auto-diagnosi, secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
- la distribuzione all'ingrosso di prodotti e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi complementari e di supporto all'attività commerciale;
- l'attività di educazione socio-sanitaria rivolta al pubblico, anche attraverso incarichi o convenzioni con Aziende Sanitarie, Comuni, Istituti scolastici, altri enti pubblici e organismi di diritto privato;
- ogni altra attività collaterale e/o funzionale con il servizio farmaceutico.


Obiettivi operativi  farmacie comunali_{spa}

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2025
Collaborare con il Comune al progetto sui sani stili di vita nelle scuole	Modulo	1

2.3.5 Trentino Mobilità SpA


Con deliberazione consiliare n. 43 del 2023 l'amministrazione comunale ha affidato alla società il servizio di **gestione della sosta a pagamento e gli altri servizi connessi alla mobilità urbana** per il periodo di cinque anni dalla data di stipula della convenzione dell'affidamento. Il servizio sarà pertanto gestito fino al 30 giugno 2028.

Trentino Mobilità SpA gestisce inoltre il servizio "C'entro in bici".

Obiettivi operativi OBIETTIVO		PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2025
Servizio di bikesharing		Attivazione servizio	entro il 31/12
Velostazione provvisoria presso Trento-Malè		Attivazione servizio	entro il 1/1
Gestione e condivisione dati di sosta		Attivazione servizio	entro il 31/12

2.3.6 Trentino Trasporti S.p.A.

Con propria deliberazione n. 107 d.d. 09.10.2024 il Consiglio comunale ha affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il **servizio di trasporto pubblico urbano e turistico** fino al 31 dicembre 2024.

Obiettivi operativi OBIETTIVO		PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2025
Gestione ascensore inclinato Trento – Mesiano Da coordinare con la conclusione dell'opera prevista nel 2025		Progetto di gestione	entro il 31/12
Revisione servizio TPL extraurbano per l'accesso al nuovo Hub di interscambio modale presso l'area ex Sit		Progetto di revisione	entro il 1/1
Ottimizzazione e implementazione servizio di trasporto a chiamata a seguito dell'avvio del progetto pilota		Implementazione servizio	entro il 31/12

2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici

La programmazione triennale dei lavori pubblici è allo stato attuale disciplinata, ai sensi dell'art. 37 del D.Lgs 36/2023 (Codice dei contratti), dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002, che ne ha previsto lo schema, in attesa della modifica di quest'ultimo in recepimento dell'allegato I.5 del Codice dei contratti contenente "Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo".

In base all'art. 6, comma 3 della L.p. 26/1993 e s.m., da ultimo modificato dalla L.p. 8 agosto 2023 n. 9, per l'inserimento nella programmazione dei lavori pubblici di lavori di importo inferiore a 1.000.000 di euro va predisposta una valutazione finalizzata ad accertarne la fattibilità tecnico-amministrativa, per i lavori di importo pari o superiore a un milione e inferiore alla soglia di rilevanza europea, il quadro esigenziale e il documento di indirizzo della progettazione e per i lavori di importo pari o superiore alla soglia di rilevanza europea, il quadro esigenziale, il documento di fattibilità delle alternative progettuali e il documento di indirizzo della progettazione.

In applicazione del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, si individuano di seguito ulteriori lavori pubblici per i quali sono stanziati le risorse di parte straordinaria necessarie alla realizzazione della relativa fattibilità e progettazione:

INCARICHI PROFESSIONALI PER LAVORI PUBBLICI

DEPOSITO AUTOMEZZI CASERMA VVFF CADINE. REDAZIONE PFTE PER RICHIESTA CONTRIBUTO	50.000,00
RIFUGIO CALISIO RISTRUTTURAZIONE. REDAZIONE PFTE	30.000,00
DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA PARTE STORICA DELLA SCUOLA PRIMARIA DI RAVINA. REDAZIONE PFTE	250.000,00

Quadro delle disponibilità finanziarie

RISORSE DISPONIBILI	Triennio 2025-2027			Disponibilità finanziaria totale (per gli interi investimenti)
	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	
ALIENAZIONI	235.200,00	663.000,00	130.000,00	1.028.200,00
CONCESSIONI CIMITERIALI	806.800,00	816.000,00	816.000,00	2.438.800,00
CONTRIBUTI DA GESTORE SERVIZI ENERGETICI S.P.A.		1.601.063,42	89.063,42	1.690.126,84
CANONI AGGIUNTIVI B.I.M.	580.000,00	589.936,58	589.936,58	1.759.873,16
ONERI DI URBANIZZAZIONE	275.000,00		1.380.000,00	1.655.000,00
CONTRIBUTI:				
Contributi budget L.P. 36/93 2024	4.310.000,00			4.310.000,00
Fondo sviluppo locale – Realizzazione passerella ciclopedonale sull'Adige	5.500.000,00			5.500.000,00
F.S.T. L.P. 3/2006 - Piano attuativo zona C5 - Viale dei Tigli	335.000,00			335.000,00
Progetto europeo "Scale"	165.000,00		30.000,00	195.000,00
	12.207.000,00	3.670.000,00	3.035.000,00	18.912.000,00

Elenco degli interventi del programma triennale delle opere pubbliche 2025-2027

Codice ISTAT			Codice NUTS
Reg.	Prov.	Com.	
04	022	205	ITH20

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2025-2027		
						2025	2026	2027
7002_302425	2025	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	120.000,00		
7002_302426	2026	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2		200.000,00	
7002_302427	2027	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2			150.000,00
7017_142425	2025	07	01-01-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	2	80.000,00		
7017_142426	2026	07	01-01-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	2		80.000,00	
7017_142427	2027	07	01-01-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	2			40.000,00
7017_222325	2025	07	01-01-999	INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	2	80.000,00		
7018_222325	2026	07	01-01-999	INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	2		80.000,00	
7019_222325	2027	07	01-01-999	INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	2			40.000,00
7018_141925	2025	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	30.000,00		
7019_303325	2025	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	200.000,00		

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2025-2027		
						2025	2026	2027
7019_303326	2026	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2		150.000,00	
7019_303327	2027	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2			150.000,00
7035_677925	2025	05	05-99-998	RIFUGIO CALISIO RISTRUTTURAZIONE - REDAZIONE PFTE	2	30.000,00		
7058_303024	2025	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	2	150.000,00		
7058_303025	2026	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	2		250.000,00	
7058_303026	2027	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	2			250.000,00
7065_504025	2025	07	05-08-086	SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	40.000,00		
7066_303725	2025	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	380.000,00		
7066_303726	2026	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2		380.000,00	
7066_303727	2027	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2			350.000,00
7072_303625	2025	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	300.000,00		
7072_303626	2026	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2		245.000,00	

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2025-2027		
						2025	2026	2027
7072_303627	2027	07	05-08-086	EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2			240.000,00
7087_678125	2025	10	05-08-086	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA PARTE STORICA DELLA SCUOLA PRIMARIA DI RAVINA - REDAZIONE PFTE	2	250.000,00		
7099_355324	2025	07	05-11-999	EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	2	54.000,00		
7099_355325	2026	07	05-11-999	EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	2		54.000,00	
7099_355326	2027	07	05-11-999	EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	2			54.000,00
7101_345725	2025	07	05-11-097	BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	10.000,00		
7101_345726	2026	07	05-11-097	BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2		10.000,00	
7101_345727	2027	07	05-11-097	BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2			10.000,00
7108_303825	2025	07	05-12-098	IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	120.000,00		
7108_303826	2026	07	05-12-098	IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2		70.000,00	
7108_303827	2027	07	05-12-098	IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2			70.000,00
7127_277425	2025	07	02-11-999	AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	2	400.000,00		
7127_277426	2026	07	02-11-999	AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	2		200.000,00	

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2025-2027		
						2025	2026	2027
7127_277427	2027	07	02-11-999	AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	2			100.000,00
7134_390525	2025	07	02-15-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	2	50.000,00		
7134_390526	2026	07	02-15-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	2		35.000,00	
7134_390527	2027	07	02-15-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	2			35.000,00
7135_381325	2025	07	02-15-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	2	20.000,00		
7135_381326	2026	07	02-15-999	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	2		20.000,00	
7139_158725	2025	07	02-10-113	OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	2	200.000,00		
7139_158726	2026	07	02-10-113	OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	2		200.000,00	
7139_158727	2027	07	02-10-113	OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	2			200.000,00
7150_678225	2025	10	01-01-999	PROGETTO EUROPEO "SCALE": MONITORAGGIO IMPIANTI SEMAFORICI PERIFERICI	2	346.000,00		
7150_678325	2025	10	01-01-999	PROGETTO EUROPEO "SCALE": MONITORAGGIO GHIACCIO SU STRADA	2	71.000,00		
7151_168025	2025	07	01-01-999	ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGH INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	190.000,00		
7151_168026	2026	07	01-01-999	ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGH INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2		190.000,00	
7151_168027	2027	07	01-01-999	ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGH INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2			40.000,00
7153_165325	2025	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	700.000,00		

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2025-2027		
						2025	2026	2027
7153_165326	2026	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2		400.000,00	
7153_165327	2027	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2			400.000,00
7153_418225	2025	07	01-01-999	SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	2	150.000,00		
7153_418226	2026	07	01-01-999	SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGH. PROGETTO E LAVORI	2		50.000,00	
7153_419925	2025	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	2	600.000,00		
7153_419926	2026	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	2		400.000,00	
7153_419927	2027	07	01-01-999	INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	2			400.000,00
7153_632125	2025	07	01-01-999	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTE CICLABILI	2	100.000,00		
7153_632126	2026	07	01-01-999	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTE CICLABILI	2		100.000,00	
7153_650825	2025	07	01-01-999	INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	2	150.000,00		
7153_650826	2026	07	01-01-999	INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	2		100.000,00	
7153_650827	2027	07	01-01-999	INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	2			50.000,00
7157_167825	2025	07	01-01-999	PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	2	80.000,00		
7157_167826	2026	07	01-01-999	PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	2		80.000,00	
7157_167827	2027	07	01-01-999	PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	2			80.000,00

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2025-2027		
						2025	2026	2027
7157_647425	2025	10	01-01-014	PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE)	2	335.000,00		
7157_678925	2025	07	01-01-999	INTERVENTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E DI VIDEO SORVEGLIANZA AREA ALBERE	2	100.000,00		
7177_147925	2025	21	02-05-999	INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	2	500.000,00		
7178_304025	2025	07	02-05-999	PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2	40.000,00		
7178_304026	2026	07	02-05-999	PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2		40.000,00	
7178_304027	2027	07	02-05-999	PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	2			40.000,00
7185_302925	2025	07	05-08-082	EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	2	130.000,00		
7185_302926	2026	07	05-08-082	EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	2		230.000,00	
7185_302927	2027	07	05-08-082	EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	2			230.000,00
7189_335225	2025	07	05-08-081	RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	40.000,00		
7189_335226	2026	07	05-08-081	RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2		40.000,00	
7189_335227	2027	07	05-08-081	RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2			40.000,00
7194_463025	2025	07	05-10-103	EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	2	8.000,00		
7194_463026	2026	07	05-10-103	EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	2		8.000,00	

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2025-2027		
						2025	2026	2027
7194_463027	2027	07	05-10-103	EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	2			8.000,00
7207_302525	2025	07	05-99-096	CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	2	50.000,00		
7207_302526	2026	07	05-99-096	CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	2		50.000,00	
7207_302527	2027	07	05-99-096	CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	2			50.000,00
7216_631025	2025	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	2	8.000,00		
7216_631026	2026	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	2		8.000,00	
7216_631027	2027	07	05-33-004	EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	2			8.000,00
7539_665625	2025	10	01-01-014	REALIZZAZIONE PASSERELLA CICLOPEDONALE SULL'ADIGE	2	5.735.000,00		
7539_678425	2025	10	01-06-999	SISTEMAZIONI ESTERNE AREA EX ZUFFO - PROGETTO EUROPEO ARV	2	60.000,00		
7539_678525	2025	10	05-99-999	PROGETTO EUROPEO INCUBE - LAVORI DI COMPLETAMENTO	2	50.000,00		
7565_655725	2025	07	05-12-098	IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	50.000,00		
7567_678625	2025	07	05-08-086	SCUOLE DELL'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	30.000,00		
7676_669125	2025	07	05-08-082	EDIFICI ADIBITI AD ASILI NIDO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA (RIL IVA)	2	30.000,00		
7684_676025	2025	07	05-11-999	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU EDIFICI DI INTERESSE STORICO E CULTURALE	2	60.000,00		
7728_675025	2025	10	05-99-999	DEPOSITO AUTOMEZZI CASERMA VVFF CADINE - REDAZIONE PFTE PER RICHIESTA CONTRIBUTO	2	50.000,00		

Nr. Opera	Annualità	Tipologia	Settore, sottosettore, intervento	Descrizione	Livello di priorità	Previsioni triennio 2025-2027		
						2025	2026	2027
7731_675225	2025	07	05-99-096	CIMITERI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	10.000,00		
7732_676325	2025	07	01-06-999	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CICLOBOX	2	20.000,00		
TOTALE PREVISIONI						12.207.000,00	3.670.000,00	3.035.000,00

Legenda

Tipologia

Cod.	Descrizione
03	Recupero
04	Ristrutturazione (per cambio destinazione d'uso)
05	Restauro
06	Manutenzione ordinaria
07	Manutenzione straordinaria
10	Nuova realizzazione
11	Ristrutturazione con efficientamento energetico
12	Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico
17	Manutenzione straordinaria di adeguamento impiantistica e/o antincendio
18	Manutenzione straordinaria di adeguamento sismico
19	Manutenzione straordinaria di miglioramento sismico
20	Manutenzione straordinaria per accessibilità e abbattimento barriere architettoniche
21	Manutenzione straordinaria per dissesto idrogeologico

Priorità

Cod.	Descrizione
1	Priorità massima
2	Priorità media
3	Priorità minima

Settore/Sottosettore/Intervento

Codice	Descrizione
01	Infrastrutture di trasporto
01	Stradali
014	Piste ciclabili
999	Altre opere stradali
02	Infrastrutture ambientali e risorse idriche
05	Difesa del suolo
999	Altre infrastrutture difesa del suolo
10	Opere di smaltimento reflui e rifiuti
113	Reti fognarie
11	Opere di protezione, valorizzazione e fruizione ambientale
999	Altre opere di protezione, valorizzazione
15	Risorse idriche
999	Altre opere per l'utilizzo delle risorse idriche
05	Opere e infrastrutture sociali
08	Sociali e scolastiche
081	Edilizia sociale, culturale e assistenziale
082	Asili nido
086	Edilizia scolastica
10	Abitative
103	Fabbricati residenziali urbani
11	Opere per il recupero, valorizzazione e fruizione di beni culturali
096	Restauro e riqualificazione di beni culturali
097	Musei, archivi e biblioteche
999	Altre opere per la fruizione di beni culturali
12	Sport, spettacolo e tempo libero
098	Impianti sportivi
33	Direzionali e amministrative
004	Edifici ed infrastrutture per uffici
99	Altre opere ed infrastrutture sociali
096	Cimiteri
998	Altre infrastrutture
999	Altre opere di edilizia pubblica

Lavori pubblici in area di inseribilità senza finanziamenti

Descrizione dell'intervento	Livello di priorità	Note	Spesa totale
DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA PARTE STORICA DELLA SCUOLA PRIMARIA DI RAVINA	A	In attesa di finanziamento provinciale	€ 3.750.000
COMPARTO COMENIUS COGNOLA	A	Subordinato a finanziamento provinciale	€ 8.000.000
SCUOLA PRIMARIA MATTARELLO – SERRAMENTI- CONTROSOFFITTI E CORPI ILLUMINANTI	A		€ 998.000
EX SCUOLE BELLESINI – OSTELLO DEI LAVORATORI E CASA DELLA COMUNITÀ	A		€ 3.500.000
SCUOLA DI INFANZIA VIA SALITA AI MOLINI – REALIZZAZIONE NUOVE SEZIONI, SBARRIERAMENTO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO	B	Subordinato a verifica andamento demografico	€ 2.500.000
RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO VIA VERRUCA	B		€ 4.000.000
SPAZI POLIFUNZIONALI PER IL QUARTIERE DI CANOVA	B	Subordinato ad esito studio di fattibilità	€ 2.000.000
PISTA CICLABILE GARDOLO – MEANO	A		€ 4.000.000
PISTA CICLABILE ROMAGNANO – MATTARELLO	B		€ 3.500.000
PISTA CICLOPEDONALE POVO – VILLAZZANO. 3° LOTTO	B		€ 1.650.000
SISTEMAZIONE STRADA EREMO CIMIRLO	B		€ 1.400.000
RESTAURO PONTE ROMANO GARDOLO DI MEZZO	B		€ 190.000
AREA EX ATESINA (primo stralcio)	A		€ 2.000.000
AMPLIAMENTO CASERMA VIGILI DEL FUOCO CADINE	B	Subordinata a finanziamento provinciale	€ 1.500.000
RELINING FOGNATURA NERA IN VIA MACCANI	B		€ 250.000
RESTAURO TORESELA PARCO GOCCIADORO	B		€ 800.000
ARREDI CENTRO GIOVANI EX MENSA SANTA CHIARA	B		€ 180.000

Priorità. Descrizione

A Priorità massima
B Priorità minima

Interventi vincolati a ulteriori valutazioni tecniche in termini di fattibilità, valutazioni patrimoniali o finanziarie.

Descrizione dell'intervento
RIQUALIFICAZIONE RIFUGIO CAMPTEL
RIQUALIFICAZIONE EX SCUOLA ELEMENTARE A VILLAMONTAGNA
SENTIERO NATURALISTICO DI TREKKING URBANO RIO SALE' TRA IL PARCO DI GOCCIADORO E GRAFFIANO
RIQUALIFICAZIONE PAESAGGISTICA P.ED. 1522 C.C. TRENTO EX ART. 111 L.P. 15/2015

2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale

Parametri relativi alla politica del personale

La normativa vigente delinea in modo abbastanza preciso i limiti entro i quali deve essere affrontata la gestione del personale con riferimento alle possibilità assunzionali relative al 2024 e ragionevolmente si può ipotizzare che il contesto normativo attuale non subirà modifiche peggiorative, quantomeno con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019. Il protocollo di finanza locale per il 2024 ha sostanzialmente confermato la disciplina precedente, e al momento non ci sono indicazioni circa un cambiamento della stessa.

Non vi sono modifiche nel protocollo di finanza locale per il 2025.

Non si aspettano interventi legislativi in ambito pensionistico che possano portare ad un incremento delle cessazioni; in questo momento, pertanto, le stime dei pensionamenti sul triennio 2025-2027 si possono ritenere attendibili e una base solida di riferimento per la programmazione del fabbisogno di personale.

Sono stati preannunciati possibili interventi modificativi con riferimento ai particolari regimi pensionistici legati a specifiche condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) o al genere (opzione donna), ma considerata l'incidenza minimale delle cessazioni legate a queste specifiche previsioni non si ritiene che tali modifiche possano effettivamente incidere sulla programmazione.

Le potenzialità assunzionali rese possibili dalla **partecipazione a progetti previsti dal PNRR**, secondo le modalità espressamente previste dal DL 80/2021 convertito con L. 6.8-2021 n. 113, rimangono tutt'ora in vigore; sono state utilizzate per assunzioni specifiche legate alle esigenze PNRR, e non sono attualmente previste ulteriori necessità, ma qualora dovessero manifestarsi novità in tal senso anche per il 2025 rimane a disposizione tale opportunità. Utile ricordare che le assunzioni relative ai progetti da realizzare all'interno del PNRR, sono disposte in deroga ai limiti assunzionali, ovviamente sempre però nel rispetto dei limiti finanziari e normativi specificamente previsti dalla normativa di settore.

Assunzioni a tempo indeterminato:

- assunzione dei vincitori dei concorsi espletati, in corso o previsti;
- sostituzione del personale cessato;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999 anche tramite concorso in categoria C base.
- assunzioni di personale per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali e secondo i parametri previsti da disposizioni provinciali (servizio di nido d'infanzia e personale per il servizio di mensa e pulizia delle scuole provinciali dell'infanzia)
- assunzioni di personale per lo svolgimento di servizi essenziali;
- assunzioni di personale di polizia locale per sostituire il personale cessato in linea con le indicazioni fornite dalla delibera della Giunta Provinciale 1503/21;
- assunzioni di personale operaio per la sostituzione del personale che cessa;
- assunzioni di personale operaio per il servizio funerario, garantendo la sostituzione del personale che cessa e il personale per la gestione del Tempio crematorio;

- le assunzioni per stabilizzazione del personale precario potranno avvenire in via ordinaria attraverso la riserva fino al 50 % dei posti messi a concorso nell'ambito delle procedure concorsuali ai sensi dell'art. 12 comma 10 della legge provinciale 3 agosto 2018 n. 15, nonché sfruttando la normativa transitoria che sarà in vigore sino al 2026.
- le riammissioni in servizio, valutate in base alle esigenze organizzative, alla presenza di graduatorie in corso di validità, alla valutazione del permanere nel soggetto che chiede la riammissione di una adeguata professionalità così come richiesta dal posto che dovrebbe andare a ricoprire.

Assunzioni a tempo determinato:

- possibile assunzione per far fronte all'assenza di personale con diritto alla conservazione del posto (in particolare assenze lunghe quali maternità, aspettative, o altre fattispecie) o per colmare frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione di orario o in comando in relazione alla necessità, di volta in volta verificata, di garantire la continuità di servizio o altre necessità temporanee;
- assunzione del personale necessario per garantire il servizio di nido d'infanzia e delle scuole dell'infanzia;
- assunzione del personale necessario per garantire un servizio pubblico essenziale e le funzioni socio-assistenziali;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;
- assunzioni per progetti PNRR;
- assunzioni per necessità specifiche ex art. 133, della L.R. 2/2018.

Procedure di mobilità:

- Si prevede il possibile ricorso alla mobilità in entrata per passaggio diretto anche in considerazione delle possibili uscite al medesimo titolo e secondo quanto disposto dal CCPL; in via generale, per quanto riguarda le mobilità in uscita si prevede che, tranne le ipotesi di procedure di mobilità di compensazione, di norma l'autorizzazione è condizionata (o differita nei casi in cui l'Amministrazione possa solo differirla ai sensi del CCPL), all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante mobilità, trasferimento (o comando finalizzato al trasferimento) da altri enti o in alternativa all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante assunzione dalle graduatorie vigenti o di altri enti; va peraltro ricordato che le recenti modifiche legislative della LR 2/2018: l'art. 123bis limita infatti a specifiche ipotesi la possibilità di negare il passaggio del personale ad altri enti tramite l'istituto della mobilità;
- possibile ricorso al comando, previa valutazione da parte della Giunta comunale, sia in entrata che in uscita, tenendo conto della possibilità di sostituzione e delle esigenze di servizio e di norma, finalizzato al successivo trasferimento.

Disposizioni relative al tempo parziale:

- trasformazioni temporanee del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale nel limite del 15% del personale a tempo pieno, sulla base di graduatorie secondo quanto previsto dal contratto collettivo vigente. Sono in ogni caso accoglibili le domande di trasformazione definitiva da tempo pieno a tempo parziale presentate dai dipendenti disabili di cui all'art. 1 L. 68/99, in caso di idoneità parziale o temporanea alle mansioni riconosciuta dalle competenti autorità sanitarie e con riferimento a situazioni sanitarie debitamente certificate. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno sono consentite unicamente per far fronte ad esigenze di servizio. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno non sono comunque ammessi relativamente alle attività oggetto di esternalizzazione, trasferimento o affido esterno.

Altre disposizioni:

- procedure concorsuali necessarie in relazione alle cessazioni previste ed in relazione alla scadenza delle graduatorie in essere (ad oggi previste, oltre quelle già avviate, assistente sociale, assistente tecnico, assistente amministrativo contabile, funzionario informatico, funzionario tecnico); valutazioni sono in corso per poter effettuare assunzioni con contratti di apprendistato o di formazione lavoro; in particolare già da dicembre 2023 sono in corso contatti con l'Università di Trento per l'attivazione della convenzione ex art. 1, comma 3, del Decreto Ministeriale 21/12/2023.
- svolgimento delle procedure di progressione verticale (da livello base ad evoluto) ed orizzontali nei limiti previsti dalla contrattazione collettiva provinciale e secondo quanto concordato con le organizzazioni sindacali.

Programmazione delle risorse finanziarie

La programmazione delle risorse finanziarie da destinare al fabbisogno di personale è determinata dalla spesa per il personale in servizio e da quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, nel rispetto del vincolo determinato dalla spesa a Rendiconto 2019 come descritto nella sezione strategica (indicazioni stabilite dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 592/2021 da ultimo aggiornata dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 726/2023).

SPEA DEL PERSONALE	Rendiconto 2019 VINCOLO	2025	2026	2027
Macroaggregato 1 Redditi da lavoro dipendente	€ 58.153.637	€ 63.271.139	€ 62.954.303	€ 62.654.303
Macroaggregato 2 Imposte e tasse (IRAP)	€ 3.149.172	€ 3.423.239	€ 3.403.560	€ 3.403.560
TOTALE SPESA PER IL PERSONALE	€ 61.302.809	€ 66.694.378	€ 66.357.862	€ 66.057.862
Entrate da trasferimenti provinciali relativi a rinnovi contrattuali e progressioni e da rimborsi di personale comandato	-€ 4.257.566	-€ 11.724.827	-€ 11.724.827	-€ 11.724.827
TOTALE SPESA PER IL PERSONALE RILEVANTE PER IL RISPETTO DEI VINCOLI NORMATIVI	€ 57.045.244 Limite di spesa	€ 54.969.551	€ 54.633.035	€ 54.333.035

La programmazione delle risorse finanziarie costituisce il presupposto per la predisposizione del Piano triennale del fabbisogno di personale, comprensiva delle cessazioni ed assunzioni, nell'ambito della sezione Organizzazione e capitale umano del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) approvato dalla Giunta comunale entro il 31 gennaio.

2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Parametri relativi all'individuazione degli immobili da alienare

Gli immobili da alienare sono stati individuati sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 7 ottobre 2024, n. 277.

Gli immobili, attualmente non utilizzati e non più strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, suscettibili di dismissione sono stati individuati tenuto conto dei seguenti aspetti: la dislocazione sul territorio comunale, l'accessibilità, il contesto ambientale, le condizioni manutentive e le eventuali spese di investimento necessarie alla messa a norma, l'ubicazione in contesti in cui la proprietà pubblica è residuale, l'incapacità dell'immobile di rispondere alle esigenze di insediamento o servizi di interesse pubblico o collettivo.

La cessione di alcuni immobili la cui alienazione è sottoposta alle procedure previste dal D.Lgs 2004 n.42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", rende necessario acquisire la dichiarazione dell'interesse storico artistico, nonché la successiva autorizzazione alla vendita da parte della Soprintendenza.

Dovrà essere poi valutata, in caso di risultati negativi delle operazioni di dismissione, l'adesione a partner privati per la valorizzazione del patrimonio. Sono fatte salve le disposizioni previste per le partite patrimoniali di ordinaria amministrazione di cui all'art. 12 comma 4 ter e 4 quater del Regolamento comunale per la disciplina dei contratti.

ALIENAZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Cessione di parte della p.f. 1546/1 C.C. Sardagna – neo formata p.ed. 712 C.C. Sardagna	Strada del Norge	Sardagna	2025
Cessione di parte della p.f. 947/11 C.C. Trento e contestuale cancellazione di servitù	Via Montello	Oltrefersina	2025
Cessione dell'edificio denominato "Ex Albergo Ancora" identificato dalle pp.edd. 989, 990, 991 C.C. Trento	Via Manzoni	Centro Storico-Piedicastello	2025
Cessione p.f. 1512/10 C.C. Trento	Via Stella di Man	Oltrefersina	2025
Abitazioni di Meano in via del Malgar	Via del Malgar 9	Meano	2025
Edificio ex scuola materna "Ghiaie"	Via Budapest, 20	Gardolo	2025
Parte dell'edificio "Municipio vecchio"	Via Belenzani, 54	Centro storico Piedicastello	2025
Cessione p.ed. 243 C.C. Povo	Via Salè, 32	Povo	2025

ACQUISIZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Acquisizione a titolo gratuito delle aree destinate al Parco Fratelli Michelin e relative servitù ad uso pubblico in esecuzione degli accordi assunti con convenzioni di lottizzazione zona C5/A area ex Michelin	Via R. da Sanseverino	S. Giuseppe – S. Chiara	2025

ALTRE OPERAZIONI PATRIMONIALI

	ANNO
Con cadenze differenziate: acquisizione a titolo gratuito, ai sensi della L.R. 21/9/2005 n. 7 art. 5 co 5bis, del compendio immobiliare di Gabbio e dell'immobile di proprietà della APSP Civica di Trento attualmente destinato a Centro diurno Alzheimer e relativi parcheggi di Via San Giovanni Bosco in relazione alla conclusione dei lavori di realizzazione della struttura di San Bartolomeo e dell'immobile ex palazzina uffici di Via San Giovanni Bosco a conclusione del periodo di comodato gratuito definito ai fini del progetto "Santa Chiara Open Lab"	Tempistiche differenziate
Conformemente a quanto previsto nell'obiettivo operativo Org 07.02 "Valorizzare il patrimonio immobiliare sia per attività economiche che di interesse collettivo" ed in particolare per quanto attiene alla revisione dell'assetto patrimoniale per lo spostamento dello scalo Filzi a Roncafort, di cui alla convenzione approvata con deliberazione del Consiglio comunale 29.9.1998 n. 132 e sottoscritta tra Provincia Autonoma di Trento, Ferrovie dello Stato S.p.A. e Comune, è stato approvato, in ragione della mutazione delle condizioni strutturali rispetto a quanto stabilito dalla citata convenzione, il Protocollo d'Intesa tra Comune e P.A.T. denominato "Accordo di compensazione delle aree tra Provincia Autonoma di Trento e Comune di Trento", sottoscritto in data 28 marzo 2022, mediante il quale la P.A.T. si è impegnata tra l'altro a cedere al Comune di Trento, per la definizione dei rapporti precedentemente sorti, l'area ex Atesina. L'area ex Atesina è diventata dal 1 aprile 2024 di proprietà della P.A.T. La valutazione dell'area dello scalo Filzi a Roncafort ha ottenuto la congruità del valore da parte del CTA provinciale in agosto 2024	2025
Permuta di varie pp.ff. per la realizzazione del sentiero sulla sponda sinistra dell'Avisio da ponte San Lazzaro a Serra S. Giorgio	2025
Recupero da imprese - valore opere di ripristino giardino di Piazza Centa	2025

2.7 Strumenti di programmazione ulteriore

2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione e delle spese di rappresentanza

Con deliberazione n. 249 del 28.12.2016 la Giunta comunale ha definito le linee di indirizzo per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, aggiornate con deliberazione del Consiglio comunale n. 151 del 22.11.2017.

Gli importi totali previsti sul prossimo triennio per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, che vengono definiti nel rispetto del documento di Indirizzi di governo della Giunta comunale, sono previsti nelle seguenti materie:

Incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione	2025	2026	2027
Approfondimenti in materia giuridico-amministrativa	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Richiesta di consulenza giuridica in materia di selezione/gestione del personale	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Attività di supporto nella gestione di specifici progetti europei di interesse dell'Amministrazione	5.000,00		
Prestazioni artistiche, intellettuali ed altri incarichi conferiti dalle circoscrizioni	3.600,00	3.600,00	3.600,00
Attività formative e di supervisione per gli assistenti sociali (coperti da fondi PNRR)	54.749,60		
Attività formative e di supervisione multiprofessionale per operatori sociali	5.000,00	30.000,00	30.000,00
Partecipazione, co-progettazione e gestione di reti nell'ambito delle politiche giovanili	15.000,00	10.000,00	5.000,00
Formazione ed approfondimenti specialistici sulle tematiche relative al Servizio sociale e di promozione sociale sul territorio	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Formazione ed aggiornamento del personale	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Studio del potenziale energetico necessario per alimentare il sistema insediativo e produttivo di Trento Nord	20.000,00		
Incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Totale	151.349,60	91.600,00	86.600,00

Rispetto a tali somme si evidenzia che:

- Euro 5.000,00 nel triennio è l'importo riservato alla formazione ed aggiornamento del personale;
- Euro 30.000,00 nel triennio è l'importo relativo agli incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni, che risulta coperto da finanziamento ISTAT;
- Euro 54.749,60 nel 2025 è l'importo relativo ad attività formative e di supervisione per gli assistenti sociali che risulta coperta da finanziamento PNRR.

Le risorse finanziarie per l'affidamento di tutti gli incarichi sopra elencati sono allocate sulle diverse Missioni e Programmi di bilancio.

2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi

La gestione delle spese di rappresentanza è disciplinata dal relativo Regolamento approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione 04.11.2014 n. 85.

	2025	2026	2027
Spese di rappresentanza	25.100,00	25.100,00	25.100,00
Spese per gemellaggi	37.200,00	38.200,00	38.200,00
Totale	62.300,00	63.300,00	63.300,00

Il limite di spesa relativo alle spese di rappresentanza e per gemellaggi si intende rispettato nell'importo complessivo di Euro 62.300,00 per l'anno 2025 e di euro 63.300,00 per gli anni 2026 e 2027 intendendosi possibili spostamenti fra le due tipologie, previa variazione nel Bilancio di previsione delle relative poste contabili.

2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale

Per gli incarichi in materia di patrocinio legale gli importi stanziati sono pari a:

	2025	2026	2027
Spese di patrocinio legale	15.000,00	15.000,00	15.000,00

2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi

Il principio contabile applicato della programmazione allegato n.4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 evidenzia come al DUP vadano ricondotti tutti gli ulteriori strumenti di programmazione contemplati da diverse disposizioni normative. In materia di programmazione delle necessità di acquisizione di forniture e servizi, diversi sono i riferimenti normativi, sia a livello nazionale che locale. L'art. 21 del d.lgs 18 aprile 2016, n.50 'Codice dei contratti', prevede infatti l'adozione da parte delle amministrazioni, nell'ambito della rispettiva programmazione economico-finanziaria, di un programma biennale degli acquisti di forniture e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro ed il successivo decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 ha disciplinato le procedure e schemi-tipo per darvi attuazione, fatte salve le competenze legislative e regolamentari delle regioni e delle province autonome. Il sopracitato principio contabile prevede l'inserimento nel DUP della programmazione biennale di forniture e servizi prevedendo la possibilità che la sua approvazione avvenga in momenti e modalità diversi.

In ambito locale poi la legge provinciale n. 23/1990 all'art. 25 prevede la possibilità di adozione di programmi periodici di spesa per le acquisizioni ricorrenti, programmazione che costituisce elemento importante anche ai fini della razionalizzazione e riqualificazione della spesa.

Il Comune di Trento adotta una programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore o uguale a 140.000 euro che viene approvata annualmente dalla Giunta comunale. Tale programmazione è uno strumento indispensabile sul piano operativo, vincolante, in quanto la previsione della procedura nella programmazione è presupposto obbligatorio di qualsiasi provvedimento di acquisizione di forniture e servizi per l'importo pari o superiore a 140.000 euro. Si rimanda quindi a tale documento per il dettaglio della Programmazione triennale di forniture e servizi 2025-2027, pubblicata anche sul sito dell'Osservatorio contratti pubblici della Provincia autonoma di Trento.

2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020 stabiliva che per gli anni 2020-2024 un'azione di razionalizzazione della spesa intrapresa nel quinquennio precedente, con il principio guida della salvaguardia del livello di spesa corrente raggiunto nel 2019 nella missione 1, declinando tale obiettivo in modo differenziato a seconda che i Comuni avessero conseguito o meno nel 2019 l'obiettivo di riduzione stabilito con deliberazioni della Giunta provinciale n.1952/2015, 1228/2016, 463/2018 e 1503/2018.

Con l'integrazione al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020, sottoscritta in data 13 luglio 2020, le parti hanno concordato di sospendere per l'esercizio 2020 l'obiettivo di qualificazione della spesa per i comuni trentini, in considerazione dell'incertezza degli effetti dell'emergenza epidemiologica sui bilanci comunali sia in termini di minori entrate che di maggiori spese.

I successivi Protocolli d'intesa in materia di finanza locale compreso quello per il 2023 e il 2024 hanno disposto di proseguire la sospensione dell'obiettivo di qualificazione della spesa e nello specifico di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1 come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024.

ALLEGATO Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi

L'articolo 12 del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi fondamentali perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità e gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito vengono riportate le missioni, con la descrizione del loro contenuto così come prevista dal D.lgs 118/2011, i relativi programmi di riferimento e gli obiettivi operativi formalizzati nel DUP e collegati a ciascun programma.

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2025-2027

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obo Dup	Definizione		
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.01	Organi istituzionali	Com1.1	Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città			
				1.08	Statistica e sistemi informativi	Ict1.1	Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico	
						Ict1.3	Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, anche attraverso la reingegnerizzazione dei procedimenti, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrastruttura digitale	
		Ict1.4	Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente					
		1.10	Risorse umane	Org3.1	Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti			
				1.11	Altri servizi generali	Com2.6	Promuovere iniziative per aumentare l'attrattività della città, in quanto aperta ai nuovi modi di lavorare e flessibile nell'utilizzo dei servizi	
		Com8.1	Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza					
		Com8.3	Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento"					
		Org1.1	Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale					
		Org1.2	Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo					
		Org1.3	Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli					
		Org2.1	Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni					
		Org2.2	Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea					
		Org3.2	Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione					
3	Ordine pubblico e sicurezza	3.01	Polizia locale e amministrativa	Com2.2	Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio			
				3.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	Com2.1	Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la prossimità della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze	
		Com2.3	Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne e nelle zone più critiche della città					
		Com2.4	Regolamentare ed impostare politiche di convivenza per la gestione della vita notturna sperimentando l'estensione di orario del trasporto pubblico, di attività culturali e di alcuni servizi					
		Com2.5	Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure					
		Com8.2	Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di "disordine urbano" anche attraverso il Nucleo operativo interservizi (NOI)					
4	Istruzione e diritto allo studio	4.07	Diritto allo studio	Giov1.9	Pianificare e programmare l'utilizzo delle strutture scolastiche in linea con l'andamento demografico e l'evoluzione dei bisogni			
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.01	Valorizzazione dei beni di interesse storico.	Cult1.7	Valorizzare e preservare il patrimonio storico e culturale della città			
				5.02	Attività culturali e interventi diversi nel	Cult1.1	Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica	

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2025-2027

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obo Dup Definizione	
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Cult1.2	Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di musica dal vivo riducendo la burocrazia	
				Cult1.3	Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli	
				Cult1.4	Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune	
				Cult1.5	Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti	
				Cult1.6	Qualificare il sistema bibliotecario come strumento di accesso alla cultura e alla conoscenza, anche potenziando l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie	
				Fest1.1	Valorizzare i festival cittadini come elemento caratterizzante il territorio, rafforzandone il legame con la città, anche in termini di equilibrato inserimento negli spazi urbani e di comunicazione coordinata rispetto al brand cittadino	
				Fest1.2	Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come "Città del Concilio"	
				Fest1.4	Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino	
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.01	Sport e tempo libero	Spo1.1	Riformare in profondità la cultura e la prassi organizzativa di Asis per promuovere un miglior rapporto con utenti, associazioni e Comune	
				Spo1.2	Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport e del movimento, anche attraverso azioni che favoriscano il dialogo e l'interazione tra generazioni diverse	
				Spo1.3	Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65	
				Spo1.4	Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...)	
				Spo1.5	Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi ...)	
				Spo1.6	Analisi dei possibili scenari di riqualificazione degli impianti sportivi anche con attenzione all'attrattività dell'offerta	
				Ver3.3	Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green	
		6.02	Giovani	Fest1.3	Coinvolgere i giovani e i soggetti del territorio nella partecipazione ed eventualmente nella progettazione ed organizzazione dei festival e degli eventi della città	
				Giov1.1	Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani	
				Giov1.2	Realizzare con le scuole iniziative esperienziali, formative ed informative anche capaci di orientare rispetto alle scelte lavorative e formative	
				Giov1.3	Attivare la "Young Card" che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali	
				Giov1.4	Offrire opportunità a giovani under 35 per favorire l'imprenditorialità	
				Giov1.5	Rafforzare i protocolli Unicittà ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale	
Giov1.8	Promuovere e sostenere iniziative di educazione alla cittadinanza globale di bambini, ragazzi e giovani in collaborazione con soggetti del territorio					
Ict1.2	Valorizzare gli studenti come risorsa per la città, anche mettendo a loro disposizione spazi e/o riutilizzando strutture ed aree abbandonate					

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2025-2027

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obo Dup Definizione
7	Turismo	7.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Tur1.1	Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno
				Tur1.2	Rivedere i rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città
				Tur1.3	Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	8.01	Urbanistica e assetto del territorio	Bell1.1	Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde, pista ciclabile, casa della comunità e associazioni, mercato agricolo)
				Bell1.3	Ripristinare gli edifici denominati "Barchesse", per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere
				Bell1.5	Individuare i comparti strategici della città a partire dall'ex Italcementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani di tipo specialistico
				Bell1.6	Condividere un masterplan con i principali attori del territorio (Provincia, Università, A22, Apss) per identificare le opportunità e difficoltà da superare nella progettazione del territorio
				Bell2.1	Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condizioni
				Bell2.2	Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche
				Mov3.4	Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Bell1.4	Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedonali, spazi verdi,...) anche come spazio di socialità
				Bell2.3	Garantire la sicurezza del territorio anche mediante la realizzazione di opere pubbliche e manutenzioni
				Ver4.5	Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Italcementi a Sardinia
				Ver4.6	Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un possibile utilizzo temporaneo
		9.03	Rifiuti	Ver5.1	Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli
				Ver5.2	Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso
				Ver5.3	Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo
		9.05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Ver2.1	Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina
				Ver2.2	Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe
				Ver2.3	Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa
				Ver2.5	Valorizzare il ruolo dell'Azienda forestale per la gestione del verde extraurbano e la messa in sicurezza del territorio, anche per una maggiore sinergia della programmazione e gestione del verde
Ver2.6	Elaborare e adottare il Piano di gestione del verde				
Ver3.5	Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone				

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2025-2027

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obo Dup Definizione		
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.05	Programma naturali, protezione naturalistica e forestazione	Ver3.6	Elaborare un piano di rilancio del Monte Bondone		
				Mov4.2	Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing.		
		9.08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Ver4.1	Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione e differenziazione dei rifiuti, mobilità sosteni..		
				Ver4.4	Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento		
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	Mov3.1	Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia		
				Mov3.2	Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio		
				Mov3.3	Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea		
		10.04	Altre modalità di trasporto	Mov1.1	Introdurre zone ad accessibilità controllata (strade scolastiche) e potenziare piedibus		
				Mov1.3	Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in termini di sostenibilità e sicurezza		
				Mov2.1	Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuovendo le biciclette a pedalata assistita		
				Mov2.2	Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30"		
				Mov4.1	Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata		
				Mov5.1	Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili, segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarrieramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'attuazione del Piano di Eliminazione delle Barriere A..		
				Ver3.1	Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento		
		10.05	Viabilità e infrastrutture stradali	Mov1.2	Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest		
		12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Com7.1	Promuovere e sensibilizzare bambini, giovani e adulti significativi sui corretti e sani stili di vita anche dei consumi alimentari, anche attraverso il coinvolgimento delle scuole
						Giov1.10	Garantire servizi di ristorazione scolastica di qualità e sostenibili alle famiglie della città e del territorio della Valle dell'Adige, anche mediante affidamento a terzi
12.03	Interventi per gli anziani			Com4.1	Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anziana		
12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale			Com4.4	Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo progetti occupazionali		
				Com4.6	Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità		
12.05	Interventi per le famiglie			Com4.2	Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo		
				Com4.3	Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole		
				Com4.5	Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti		

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2025-2027

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obo_Dup Definizione	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.05	Interventi per le famiglie	Com4.8	Promuovere e valorizzare la cittadinanza attiva ed il volontariato attraverso un percorso coordinato, anche in attuazione della nomina di Trento Capitale Europea del Volontariato 2024	
				Com5.1	Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità	
				Giov1.7	Garantire servizi socio educativi di qualità, anche con modalità di gestione esternalizzata, a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro	
		12.06	Interventi per il diritto alla casa	Com6.1	Istituire un osservatorio permanente sul disagio abitativo per attivare strumenti di sostegno all'abitare	
				Com6.2	Sviluppare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato	
				Com6.3	Confrontarsi con la Provincia per una riforma delle politiche abitative che integri obiettivi comunali e provinciali, anche attraverso la configurazione del rapporto con ITEA	
14	Sviluppo economico e competitività	14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Com3.2	Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali	
				Com3.3	Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica	
				Com3.4	Studiare le modalità di accesso delle merci nel centro storico per individuare soluzioni più efficaci di sviluppo sostenibile	
				Com3.5	Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato	
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	15.02	Formazione professionale	Giov1.6	Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura, nelle varie fasi della vita	
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Ver1.1	Attuare gli indirizzi di politica agricola comunale con particolare attenzione alle politiche del cibo e alla promozione dei sani stili di vita	
				Ver1.2	Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta	
				Ver2.4	Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione	
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	17.01	Fonti energetiche	Ver4.2	Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico	
				Ver4.3	Definire e attuare un piano di riqualificazione e di efficientamento energetico degli edifici e spazi pubblici a partire dagli edifici scolastici	

Trento



Co-funded by
the European Union

