COMUNE DI TRENTO

DUP

DOCUMENTO UNICO di PROGRAMMAZIONE

NOTA DI AGGIORNAMENTO

2023
2025

COMUNE DI TRENTO

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2023 – 2025

Comune di Trento
Direzione Generale
Ufficio Programmazione, controllo e progetti europei
Casa del Capitolo -Via Belenzani, 18 – 38122 – Trento
Tel. 0461 884557 – 4971
Sito internet: www.comune.trento.it
e-mail: ufficio.controllogestione@comune.trento.it

INDICE

INTRODUZIONE 5

1 SEZIONE STRATEGICA 7

1.1 Analisi delle condizioni esterne 9

1.1.1 Scenario economico europeo 9

1.1.2 Scenario economico nazionale 10

1.1.3 Scenario economico locale ed obiettivi programmatici provinciali 15

1.1.4 Documenti programmatici a livello internazionale 18

1.1.5 Contesto socio-economico del territorio 20

1.2 Analisi delle condizioni interne 28

1.2.1 I servizi pubblici locali 28

1.2.2 Adesioni a reti, associazioni ed altre istituzioni 40

1.2.3 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali e indirizzi generali agli organismi partecipati 42

1.2.4 Disponibilità e gestione delle risorse umane 47

1.2.5 La gestione del patrimonio 53

1.3 Indirizzi ed obiettivi strategici 56

1.3.1 Obiettivi strategici 56

1.3.2 Obiettivi di prevenzione della corruzione e di trasparenza 61

1.3.3 Indirizzi per la promozione e valorizzazione di Città amica dei bambini e degli adolescenti 62

1.4 Strumenti di rendicontazione 63

2 SEZIONE OPERATIVA 64

2.1 Analisi e valutazione sulle risorse finanziarie 66

2.2 Obiettivi operativi 74

2.3 Obiettivi operativi del "Gruppo Comune di Trento" 96

2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici 103

2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale 134

2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali 139

2.7 Strumenti di programmazione ulteriore 141

2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione 141

2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi 142

2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale 142

2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi 143

2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente 143

Allegati:
Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi 144

INTRODUZIONE

COS'È IL DUP

Il DUP – Documento Unico di Programmazione è lo strumento di **programmazione strategica ed operativa** con cui il Comune organizza le proprie attività necessarie per dare attuazione alle Linee programmatiche di mandato.

È il **presupposto** degli altri strumenti di programmazione:

- Bilancio di previsione
- Piano esecutivo di gestione

A COSA SERVE

Il DUP :

- definisce la **programmazione strategica** del Comune nel corso del quinquennio del mandato amministrativo attraverso la formalizzazione di obiettivi strategici
- traduce gli indirizzi strategici di mandato in **obiettivi operativi** da realizzare nel triennio di riferimento in correlazione con l'individuazione delle risorse necessarie nel bilancio di previsione
- raccoglie vari documenti di **programmazione settoriale**, tra cui delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e del patrimonio

SEZIONI, TEMPI E ITER

- **Sezione strategica**: l'orizzonte temporale di riferimento sono i 5 anni del mandato amministrativo. Traduce le linee programmatiche di mandato in **obiettivi strategici**, collegandoli alle missioni di bilancio (ossia le funzioni principali delle amministrazioni) e contiene un'analisi del contesto del Comune (obiettivi nazionali e provinciali, contesto socio-economico locale, servizi pubblici locali e società partecipate, struttura organizzativa e risorse umane dell'Ente).

- **Sezione operativa**: l'orizzonte temporale di riferimento è il triennio. Definisce la programmazione operativa del triennio coperto dal Bilancio di previsione attraverso **obiettivi operativi** che dettagliano le finalità indicate dagli obiettivi strategici, collegati ai programmi di bilancio (ossia gli aggregati omogenei di attività necessari per la realizzazione delle missioni). Comprende inoltre gli obiettivi assegnati agli enti partecipati e la programmazione triennale dei lavori pubblici, del fabbisogno di personale, delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio comunale ed altre programmazioni di settore.

Il DUP è predisposto ed aggiornato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio comunale, per l'approvazione, ogni anno entro il **31 luglio** con aggiornamento entro il **15 novembre**.

1. SEZIONE STRATEGICA
SeS

1.1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Dopo la profonda recessione del 2020 l'economia italiana ha registrato una vigorosa ripresa: sei trimestri di crescita superiore alle aspettative, che nel secondo trimestre di quest'anno ha portato il PIL a superare di 0,6 punti percentuali il livello medio del 2019, l'anno precedente l'esplosione della pandemia. In un contesto di progressivo superamento dell'emergenza sanitaria e delle relative restrizioni, la ripresa è stata sostenuta non solo dai consumi, con il forte contributo dei servizi turistici nella fase più recente, ma anche dagli investimenti e dalle esportazioni, a dimostrazione della dinamicità del sistema produttivo. Nei primi sette mesi di quest'anno il livello medio di occupazione è cresciuto del 3,1 per cento sullo stesso periodo del 2021, oltrepassando quello dei mesi precedenti la pandemia.

Le prospettive economiche appaiono, tuttavia, meno favorevoli nella seconda metà del 2022 registrando un peggioramento della fiducia delle imprese e una flessione di diversi indicatori congiunturali, tra cui l'indice della produzione industriale.

L'economia globale e l'economia europea sono in marcato **rallentamento** a causa dell'**aumento dei prezzi** dell'energia (dovuto non solo alla ripresa della domanda mondiale, ma anche e soprattutto alla politica di razionamento delle forniture di gas naturale all'Europa intrapresa dalla Russia già l'anno scorso e poi inasprita dopo l'aggressione all'Ucraina, anche in risposta alle sanzioni dell'Unione europea) e al repentino **rialzo dei tassi d'interesse** in risposta alla salitadell'inflazione.

1.1.1 SCENARIO ECONOMICO EUROPEO

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il lancio, a fine maggio 2020, del **Next Generation EU (NGEU)**, un programma di investimenti e riforme di portata storica volto a superare la crisi accelerando la transizione ecologica e digitale, migliorando la formazione dei lavoratori ed aspirando ad una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. Il NGEU si compone di due strumenti principali ed ulteriori programmi di sostegno (sovvenzioni):

Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF - *Recovery and Resilience Facility*)		**672,5** miliardi di euro di cui 312,5 mld sovvenzioni e 360 mld prestiti	2021-2026
Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)		**47,5** miliardi di euro	2021-2022
Sviluppo rurale	sovvenzioni	**7,5** miliardi di euro	2021-2026
Fondo per la transizione giusta		**10** miliardi di euro	
InvestEU		**5,6** miliardi di euro	
rescEU		**1,9** miliardi di euro	
Horizon Europe		**5** miliardi di euro	
	Next Generation EU (NGEU)	**750** miliardi di euro	

Per l'accesso al RRF (finanziato con l'emissione di titoli obbligazionari dell'UE) l'Unione Europea ha chiesto agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme, il **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**, da impostare secondo i 6 pilastri del NGEU: transizione verde; transizione digitale; crescita intelligente, sostenibile e inclusiva; coesione sociale e territoriale; salute e resilienza economica, sociale e istituzionale; politiche per le nuove generazioni, l'infanzia e i giovani.

1.1.2 SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE

Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza (NADEF) 2022

Il 6 aprile 2022 il Consiglio dei ministri ha approvato Il Documento di economia e finanza per il 2022 e la sua Nota di aggiornamento il 28 settembre. Con la NADEF la previsione di aumento del PIL per il 2022 viene rivista al rialzo, al 3,3 per cento dal 3,1 dello scenario programmatico del DEF, grazie alla crescita superiore al previsto registrata nel primo semestre e pur scontando una lieve flessione del PIL nella seconda metà dell'anno. A subire gli effetti dell'indebolimento del ciclo internazionale ed europeo è, invece, la crescita prevista per il 2023, che scende allo 0,6 per cento dal 2,4 indicato nel DEF. Le previsioni di crescita del PIL per il 2024 e il 2025 restano invariate rispetto al DEF, rispettivamente all'1,8 e all'1,5 per cento.

QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE (variazioni percentuali, salvo ove non diversamente specificato)					
	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
PIL	**6,7**	**3,3**	**0,6**	**1,8**	**1,5**
Importazioni	14,7	14,3	1,9	4,3	3,4
Esportazioni	13,4	10,4	1,5	4,2	3,3
Consumi privati	5,2	3,9	0,6	1,3	1,4
Spesa della PA	1,5	0,7	-1,8	-0,5	0,2
Investimenti	16,5	9,2	3,0	4,1	2,7
Inflazione programmata	1,9	7,1	4,3		
Tasso di disoccupazione	9,5	8,2	8,0	7,7	7,5

Fonte: Nota di Aggiornamento del Documento di economia e finanza 2022

L'aggiornamento della previsione evidenzia anche un rialzo del sentiero dell'inflazione e della crescita salariale; si continua comunque a prevedere che il tasso di inflazione cominci a scendere entro la fine di quest'anno.Nelle proiezioni aggiornate per il 2022, la finanza pubblica beneficia del positivo andamento delle entrate e della moderazione della spesa primaria sin qui registrati quest'anno, mentre risente dell'impatto sul servizio del debito dell'aumento dei tassi di interesse e della rivalutazione del nozionale dei titoli di Stato indicizzati all'inflazione.
Nel 2023 l'aggiustamento all'elevata inflazione registrato quest'anno farà salire la spesa pensionistica; permarranno altresì gli effetti del rialzo dei tassi d'interesse e accelereranno gli investimenti pubblici. Le rimanenti componenti della spesa primaria avranno, invece, una dinamica moderata; le entrate continueranno a crescere a un buon ritmo, sia pure inferiore a quello del 2022 per via della discesa della crescita nominale.

Per quanto riguarda il 2024 e il 2025, si conferma un andamento nel complesso moderato della spesa primaria corrente e un'elevata dinamica degli investimenti pubblici, che saliranno fino al 3,7 per cento del PIL nel 2025, da una media del 2,7 per cento nel biennio 2021-22. Le entrate tributarie cresceranno moderatamente nel 2024 e più rapidamente nel 2025.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il 30 aprile 2021 il Governo ha trasmesso il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) alla Commissione europea, che ha valutato positivamente il Piano a fine giugno per la successiva approvazione da parte del Consiglio UE dell'Economia e delle finanze (13 luglio 2021). Il Piano deve essere realizzato entro il 2026 anche attraverso una serie di decreti attuativi.

Composizione delle risorse		importi	tempi
NGEU	Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF)	**191,5** miliardi di euro di cui 68,9 mld € a fondo perduto	2021-2026
	Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)	**13** miliardi di euro	2021-2022
Fondo complementare nazionale		**30,6** miliardi di euro	2021-2026
		235,1 miliardi di euro	

Il PNRR è impostato nelle **6 missioni** previste dal **Next Generation EU** con una distribuzione delle risorse (RRF e fondo complementare) sintetizzata nel grafico.

- Missione 1 **DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA**
- Missione 2 **RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA**
- Missione 3 **INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITA' SOSTENIBILE**
- Missione 4 **ISTRUZIONE E RICERCA**
- Missione 5 **INCLUSIONE E COESIONE**
- Missione 6 **SALUTE**

Il piano comprende anche riforme abilitanti in tema di **semplificazione** e **concorrenza**, riforme orizzontali trasversali a tutto il piano legate in particolare al concetto di equità e pari opportunità, oltre a riforme settoriali tra cui la **riforma della PA** impostata su quattro assi:

- **Accesso** → RICAMBIO GENERAZIONALE ATTRAVERSO PROCEDURE PIÙ SNELLE ED EFFICACI
- **Competenze** → ADEGUAMENTO DELLE CONOSCENZE E CAPACITA' ORGANIZZATIVE
- **Buona amministrazione** → SEMPLIFICAZIONE NORMATIVA E AMMINISTRATIVA
- **Digitalizzazione** → STRUMENTO TRASVERSALE PER REALIZZARE LE RIFORME

Gli interventi previsti per la realizzazione delle sei missioni:

L'ammontare di risorse effettivamente spese per i progetti del PNRR nel corso del 2022 è inferiore alle proiezioni presentate dal Governo nel DEF2022 per il ritardato avvio di alcuni progetti che riflette, oltre ai tempi di adattamento alle innovative procedure del PNRR, gli effetti dell'impennata dei costi delle opere pubbliche.
L'attuazione del Piano ha rispettato le tappe concordate con la Commissione europea, che ha dato il via libera all'erogazione a favore dell'Italia della seconda tranche di contributi e prestiti, per 21 miliardi, relativa ai 45 obiettivi conseguiti nel primo semestre 2022.

Candidature e finanziamenti PNRR del Comune di Trento

Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU

Missione e componente PNRR	*Investimento PNRR*	Intervento da candidare	Spesa investimento	Importo finanziamento PNRR	Importo cofinanziamento	Esito candidatura a novembre 2022
M1C1 *Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA*	*Competenze digitali di base*	**12 POSIZIONI DI SERVIZIO CIVILE DIGITALE PER LA FACILITAZIONE E L'EDUCAZIONE DIGITALE**	-	-	-	Progetto approvato
	Migrazione al cloud	**MAPPATURA DI 21 SERVIZI APPLICATIVI DA SPOSTARE NEL CLOUD**	-	**€ 1.031.574**	-	Accettata, in attesa del decreto
	Dati e interoperabilità	**DATI E INTEROPERABILITÀ - 5 APPLICATION PROGRAMMING INTERFACE**		**€ 203.435**		In verifica e attesa della graduatoria
	Servizi e cittadinanza digitale	**INTEGRAZIONE CIE E SPID**	-	**€ 14.000**	-	Accettata, in attesa del decreto
		RIFACIMENTO DI 6 SERVIZI E ADEGUAMENTO DEL SITO	-	**€ 516.323**	-	Intervento finanziato
		ADOZIONE PIATTAFORMA PAGO PA	-	**€ 32.964**	-	Accettata, in attesa del decreto
		ADOZIONE APP IO	-	**€ 54.950**	-	Intervento finanziato
M1C3 *Patrimonio culturale per la prossima generazione*	*Efficienza energetica di cinema, teatri e musei*	**RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DI 2 TEATRI Auditorium S. Chiara e Cuminetti**	**€ 820.000**	**€ 650.000**	**€ 170.000**	Intervento finanziato
	Valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici	**RIGENERAZIONE E RIQUALIFICAZIONE 1 GIARDINO Garbari a Madonna Bianca 1 PARCO Gocciadoro**	**€ 2.581.100**	**€ 2.137.550**	**€ 443.550**	Interventi non finanziati
M2C1 *Economia circolare ed agricoltura sostenibile*	*Raccolta differenziata*	**AMPLIAMENTO CENTRO RACCOLTA RIFIUTI DI POVO IN LOCALITÀ "FOLL" E REALIZZAZIONE NUOVO CENTRO DI RIUSO**	**€ 1.970.000**	**€ 980.000**	**€ 990.000**	In attesa graduatoria
M2C2 *Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile*	*Ciclovie urbane*	**10 PISTE CICLABILI PER UN TOTALE DI 6 KM**	**€ 6.030.000**	**€ 1.730.072**	**€ 4.299.928**	Intervento finanziato
	Rinnovo flotte bus	**9 AUTOBUS A EMISSIONI ZERO CON ALIMENTAZIONE ELETTRICA E INFRASTRUTTURE DI SUPPORTO**	**€ 4.717.406**	**€ 4.717.406**	**€ -**	Intervento finanziato
M2C4 *Tutela del territorio e della*	*Illuminazione pubblica*	**AMMODERNAMENTO IMPIANTI**	**€ 1.260.000**	**€ 1.260.000**	**€ -**	Conversione risorse

Missione e componente PNRR	*Investimento PNRR*	Intervento da candidare	Spesa investimento	Importo finanziamento PNRR	Importo cofinanziamento	Esito candidatura a novembre 2022
risorsa idrica	*Sbarrieramento*	**ILLUMINAZIONE PUBBLICA (2022-2024) PEBA (2020-2021)**				già stanziate in fondi PNRR
M4C1 *Potenziamento offerta servizi istruzione*	*Piano per asili nido e scuole dell'infanzia* *Sport nelle scuole* *Piano di messa in sicurezza e riqualificazione edilizia scolastica*	**NUOVO NIDO A VILLAMONTAGNA**	**€ 2.300.000**	**€ 1.800.000**	**€ 500.000**	Intervento finanziato in attesa di autorizzazioni
		NIDO RIQUALIFICATO - ORSETTO PANDI CRISTO RE	**€ 2.800.000**	**€ 2.040.000**	**€ 760.000**	Intervento finanziato
		SCUOLA INFANZIA RIQUALIFICATA – EQUIPARATA A VILLAZZANO	**€ 3.700.000**	**€ 3.168.000**	**€ 532.000**	Intervento non finanziato
		PALESTRA RIQUALIFICATA – SCUOLA DE GASPARI S. PIO X	**€ 1.000.000**	**€ 540.000**	**€ 460.000**	Intervento non finanziato
		ADEGUAMENTO SISMICO – SCUOLA COMENIUS COGNOLA	**€ 700.000**	**€ 700.000**	**-**	Intervento non finanziato
M5C2 *Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore*	*Sport e inclusione sociale*	**CENTRO SPORTIVO MANAZZON - nuovi spogliatoi e spazi di servizio con ampliamento; efficientamento energetico piscina e palestra**	**€ 6.500.000**	**€ 3.500.000**	**€ 3.000.000**	Intervento finanziato
	Rigenerazione urbana	**HUB DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITÀ PRESSO L'AREA EX SIT**	**€ 20.730.000**	**€ 20.000.000**	**€ 730.000**	Intervento finanziato
	Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione istituzionalizzazione anziani non autosufficienti	**Progetti coordinati dalla PAT come ambito unico** — ***SOSTEGNO DELLA GENITORIALITÀ - N. 2 PROGETTI PIPPI***		**€ 423.000**	**-**	Intervento finanziato
		ALLESTIMENTO DOMOTICO DI N. 2 ALLOGGI PROTETTI A VILLA CAVAGNA		**€ 270.000**	**€ 100.000**	Intervento finanziato
		POTENZIAMENTO ASSISTENZA DOMICILIARE DI SOLLIEVO – DIMISSIONI PROTETTE		**€ 75.869**	**-**	Intervento finanziato
		SUPERVISIONE DEGLI ASSISTENTI SOCIALI		**€ 47.707**	**-**	Intervento finanziato
	Percorsi di autonomia per persone con disabilità	***PERCORSI DI AUTONOMIA E DOMOTIZZAZIONE E ARREDI DI N. 7 APPARTAMENTI E SISTEMAZIONE PALAZZO CRIVELLI A GARDOLO***		**€ 562.800** **€ 719.996** (invest.)	**-**	Intervento finanziato
	Stazioni di posta	***RIQUALIFICAZIONE PUNTO D'INCONTRO IN VIA TRAVAI***		**€ 690.000**	**-**	Intervento finanziato

1.1.3 SCENARIO ECONOMICO LOCALE ED OBIETTIVI PROGRAMMATICI PROVINCIALI

La Nota di aggiornamento del Documento di Economia e Finanza Provinciale (NADEFP) 2023-2025 si colloca in un contesto in cui, anche nel 2022 l'economia sta proseguendo il trend favorevole del 2021 (i dati nazionali sul terzo trimestre sono confortanti ed anche in Trentino si prevedono valori crescenti grazie alla tenuta di tutti i comparti) mentre gli effetti del conflitto bellico, della crisi dei prezzi dell'energia ed il livello raggiunto dall'inflazione sono segnali di criticità ed attenzione. Obiettivo primario della programmazione provinciale è di garantire la messa a terra dei circa 2,5 miliardi di risorse derivanti dal PNRR/PNC, dai fondi strutturali della programmazione europea 2021-2027, dai fondi statali che finanziano strutture e infrastrutture, con particolare riferimento a quelle afferenti le Olimpiadi invernali 2026.

Il contesto economico e sociale

Nel 2022 il PIL del Trentino, a prezzi correnti, supererà i 22,6 miliardi di euro, con un incremento di oltre 1,4 miliardi rispetto al valore del 2021. In termini di contributi alla crescita, la domanda interna fornisce un sostanziale apporto positivo, sostenuta dai consumi delle famiglie (+1,9 punti) e dagli investimenti (+1,6 punti). La domanda estera fornisce un contributo positivo più che controbilanciato però dalle importazioni. Le prospettive per l'anno 2023 scontano i rischi orientati ad un marcato ribasso connessi all'approvvigionamento di gas, alla dinamica inflattiva, nonché al rallentamento del commercio internazionale e all'aumento dei tassi di interesse, che influenzano il contesto macroeconomico generale.

Dinamica del fatturato	Mercato del lavoro	Importazioni/esportazioni	Turismo	Famiglie
Il fatturato delle imprese cresce del **16,6%** nel primo semestre e del **15,3%** nel secondo trimestre dell'anno rispetto all'analogo trimestre del 2021 (in particolare nel settore manifatturiero e nei trasporti)	In coerenza con lo scenario macroeconomico delineato per il 2022, anche gli indicatori di partecipazione al mercato del lavoro evidenziano andamenti positivi. Nel primo semestre 2022 l'occupazione in Trentino supera il livello pre-crisi. Il tasso di occupazione cresce su base annua attestandosi al **70,1%** ed il tasso di disoccupazione si riduce al **4,7%** (-1,4 punti percentuali su base annua).	Crescono esportazioni e importazioni ma si riduce il saldo commerciale. Nel primo semestre dell'anno le esportazioni crescono del **20,9%** rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Gli elevati livelli di produzione e fatturato spingono verso l'alto anche le importazioni che risultano cresciute nei primi sei mesi del 2022 del **52,3%** sullo scorso anno	Il progressivo superamento dell'emergenza sanitaria e delle relative restrizioni hanno impattato in modo molto positivo sul turismo anche se ancora al di sotto dei valori del 2019. La stagione invernale e, soprattutto, quella estiva hanno permesso di recuperare il forte gap sperimentato nel periodo più acuto del periodo pandemico. Ciò si è riflesso in un significativo **incremento** dei consumi turistici che contribuiscono in modo marcato alla domanda interna	La forte risalita dei prezzi delle materie prime trainata dai prodotti energetici sta avendo ripercussioni sui redditi disponibili delle famiglie. Diminuiscono le famiglie povere ma aumentano quelle a rischiopovertà o esclusione sociale

PIL TRENTINO - La crescita attesa del PIL trentino nel 2023 risulta ridimensionata rispetto alle precedenti previsioni e potrebbe variare tra un tasso di crescita dello 0,7% prospettato nello scenario più favorevole e la sostanziale stagnazione (0,2%). Nel biennio successivo si prevede una tendenza al riallineamento della dinamica economica provinciale in un sentiero di crescita seppur con una dinamica attenuata prevedendo una crescita del PIL dell'1,5% nel 2024 e dell'1,4% nel 2025 (in uno scenario meno favorevole i tassi di espansione potrebbero essere leggermente più bassi (1,3% nel 2024 e 1,2% nel 2025).

Gli obiettivi programmatici provinciali

Le politiche del DEFP sono collegate alle **sette aree strategiche** e agli obiettivi di medio lungo periodo definiti dal Programma di Sviluppo Provinciale (PSP):

1. Area strategica **Per un Trentino della conoscenza, della cultura, del senso di appartenenza e delle responsabilità ad ogni livello**
2. Area strategica **Per un Trentino che fa leva sulla ricerca e l'innovazione, che sa creare ricchezza, lavoro e crescita diffusa**
3. Area strategica **Per un Trentino in salute, dotato di servizi di qualità, in grado di assicurare benessere per tutti e per tutte le età**
4. Area strategica **Per un Trentino dall'ambiente pregiato, attento alla biodiversità e vocato a preservare le risorse per le future generazioni**
5. Area strategica **Per un Trentino sicuro, affidabile, capace di prevenire e di reagire alle avversità**
6. Area strategica **Per un Trentino di qualità, funzionale, interconnesso al suo interno e con l'esterno**
7. Area strategica **Per un Trentino Autonomo, con istituzioni pubbliche accessibili, qualificate e in grado di creare valore per i territori e con i territori**

La manovra economico-finanziaria provinciale per il 2023-2025

NADEFP 2023-2025 (in milioni di euro)	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	**382,5**	**0,0**	**0,00**	**0,00**
Devoluzioni di tributi erariali	3.482,6	3.545,2	3.617,9	3.679,4
Tributi propri	441,0	414,6	450,0	460,5
TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE	3.923,6	3.959,8	4.067,9	4.139,9
Altre entrate	727,7	590,3	531,1	353,2
- di cui trasferimenti a compensazione del minore gettito tributario derivante dall'anticipo della riforma fiscale disposto con la legge di bilancio dello Stato per il 2022	*119,1*	*108,3*	*108,3*	*12,6*
ENTRATE ORDINARIE	**4.651,3**	**4.550,1**	**4.599,0**	**4.493,1**
Gettiti arretrati/saldi	330,0	230,0	20,0	20,0
Restituzione quota riserve all'Erario applicate dal 2014 al 2018	20,0	20,0	20,0	20,0
Debito autorizzato e non contratto	0,0	0,0	79,9	115,3
TOTALE ENTRATE	**5.383,8**	**4.800,1**	**4.718,9**	**4.648,4**
- accantonamenti per manovre Stato	-137,3	-182,2	-193,9	-193,9
TOTALE RISORSE DISPONIBILI	**5.246,6**	**4.617,9**	**4.525,1**	**4.454,5**
- spese anticipate sul 2022	-55,0	55,0		
TOTALE FINALE	**5.191,6**	**4.672,9**	**4.525,1**	**4.454,5**

Il Protocollo di finanza locale per il 2023

Il Protocollo d'intesa di finanza locale per il 2023 è stato firmato il 28 novembre 2022.

In materia di entrate per l'IMIS vengono confermate le agevolazioni su aliquote e detrazioni sui fabbricati a fini produttivi già vigenti e non viene prorogata l'esenzione per le Cooperative Sociali ed ONLUS di natura commerciale che svolgono attività sociali, assistenziali, educative, religiose, di accoglienza e simili. La Giunta provinciale intende di intervenire, con proposta di legge provinciale, su alcuni aspetti giuridici della normativa, per adeguarla alle mutate interpretazioni giurisprudenziali in materia tributaria ed al quadro di riferimento anche europeo.

Relativamente al bonus idrico, la cui applicazione in ambito provinciale non è avvenuta data l'inapplicabilità della disciplina dettata da ARERA nell'ordinamento provinciale la Provincia intende stipulare un protocollo d'intesa con ARERA , per cui si rinvia al 2024 la modifica dei modelli tariffari relativi ai servizi di acquedotto e fognatura.

Nell'ambito della finanza locale viene creato il nuovo "Fondo emergenziale straordinario a sostegno della spesa corrente dei Comuni" di 40 milioni di euro, in cui una quota pari a 20 milioni è ripartito sulla base dell'incidenza della media della spesa corrente (impegni di spesa titolo 1) 2020-2021 desunta dai rendiconti di gestione dei singoli comuni sulla media complessiva della spesa corrente 2020-2021 dell'intero comparto dei comuni; un importo pari a 3 milioni di euro è ripartito in modo da garantire la quota del trasferimento ex FIM accertata in parte corrente in sede di rendiconto di gestione nel biennio 2020-2021 e infine una quota di circa 17 milioni ripartita sulla base dei medesimi criteri definiti con la deliberazione della Giunta Provinciale assunta d'intesa con il Consiglio delle Autonomie Locali, che ha disposto il riparto dei contributi provinciali per il caro energia del 2022.

Vengono stanziate le risorse per l'adeguamento delle indennità di carica e dei gettoni di presenza degli amministratori locali come previsto dall'art. 1 comma 1 lettera c) della L.R. 5/2022 e quantificate in 2,9 milioni di Euro.

Il Fondo specifici servizi per il 2023 è incrementato rispetto al protocollo precendente per i servizi socio-educativi per la prima infanzia ed il trasporto urbano.

In merito alle risorse per gli investimenti l'ex FIM, in ragione dei maggiori importi dei trasferimenti assegnati per l'aumento dei costi energetici, è limitato ai recuperi connessi all'operazione di estinzione anticipata dei mutui, ma la Giunta provinciale si impegna nell'ambito della manovra di assestamento 2023 a rendere disponibile anche per il 2024 e 2025 un volume di risorse annuale coerente con quello assegnato nel 2022.

Vengono definiti i criteri di riparto del Fondo a sostegno degli interventi relativi all'edilizia scolastica comunale e asili nido, che ammonta a circa 21 milioni di euro e che verrà prioritariamente utilizzato per integrare quote del finanziamento PNRR rimodulate per alcuni progetti approvati dal Ministero dell'Istruzione relativi a nidi e scuole infanzia (Missione 4 Investimento 1.1) e per finanziare progetti di messa in sicurezza e riqualificazione di edifici scolastici candidati ma non finanziati a valere sul PNRR (Missione 4 Investimento 3.3).

In tema di indebitamento data l'incertezza relativa alla programmazione degli investimenti per l'anno 2023, alla luce delle disposizioni normative nazionali in materia di vincoli di finanza pubblica, gli spazi finanziari relativi al 2023 assegnati dai Comuni alla Provincia ritornano nella disponibilità dei singoli Comuni.

La disciplina in materia di personale introdotta nel precedente Protocollo viene confermata anche per il 2023. Vengono stanziate le risorse la copertura integrare degli oneri derivanti dal rinnovo del contratto di lavoro dei dipendenti comunali.

Sempre in materia di personale si condivide la necessità di adoperarsi per dare piena attuazione entro il 30 giugno 2023 al trasferimento alla Provincia del personale comunale non insegnante delle scuole infanzia.

Infine viene sospeso anche per il 2023 l'obiettivo di qualificazione della spesa definito nel Protocollo di finanza locale per il 2020.

1.1.4 DOCUMENTI PROGRAMMATICI A LIVELLO INTERNAZIONALE

Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

Il 25 settembre 2015, durante il Summit sullo Sviluppo Sostenibile, è stato sottoscritta dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvato dall'Assemblea Generale dell'ONU un documento dal titolo "Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile".
Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (SDGs - Sustainable Development Goals) e 169 target. L'Agenda si compone di quattro parti (1.Dichiarazione - 2.Obiettivi e target - 3.Strumenti attuativi - 4. Monitoraggio dell'attuazione e revisione) e tocca diversi ambiti, tra loro interconnessi, fondamentali per assicurare il benessere dell'umanità e del pianeta: dalla lotta alla fame all'eliminazione delle disuguaglianze, dalla tutela delle risorse naturali allo sviluppo urbano, dall'agricoltura ai modelli di consumo. La nuova Agenda riconosce appieno lo stretto legame tra il benessere umano e la salute dei sistemi naturali, e la presenza di sfide comuni che tutti i Paesi sono chiamati ad affrontare.
Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs)

Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo

Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile

Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età

Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti

Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze

Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie

Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni

Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti

Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile

Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni

Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili

Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo

Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze

Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile

Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica

Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli

Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

www.unric.org/it/agenda-2030/

www.un.org/sustainabledevelopment/

Per garantire la piena coerenza tra gli strumenti di programmazione del Comune di Trento e gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030, gli obiettivi operativi sono stati classificati secondo i 17 goal dell'Agenda e per il dettaglio dei quali si rimanda alla sezione operativa del DUP.

1.1.5 CONTESTO SOCIO-ECONOMICO DEL TERRITORIO

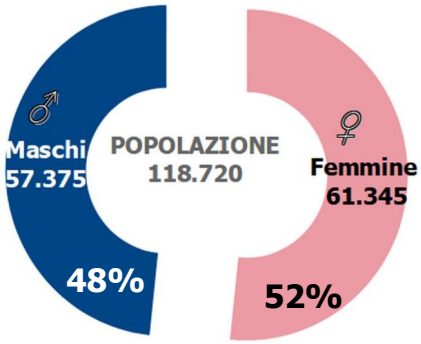
Caratteristiche generali della popolazione[1]

Aumento della popolazione residente

Al 31 dicembre 2021 la popolazione a Trento è di **118.720 residenti** con -341 persone rispetto all'anno 2020.

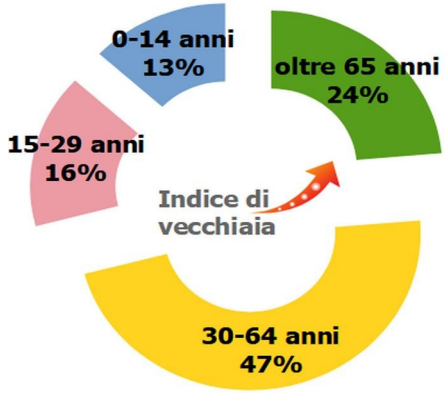
	2017	2018	2019	2020	2021
Popolazione residente	117.997	118.288	118.815	119.061	**118.720**
Maschi	*56.740*	*56.982*	*57.291*	*57.384*	***57.375***
Femmine	*61.257*	*61.306*	*61.524*	*61.677*	***61.345***
Tasso di natalità (‰)	8,3	7,7	8,6	7,4	**7,7***
Tasso di mortalità (‰)	9,8	8,9	9,1	12,0	**10,1***

* dati provvisori Istat

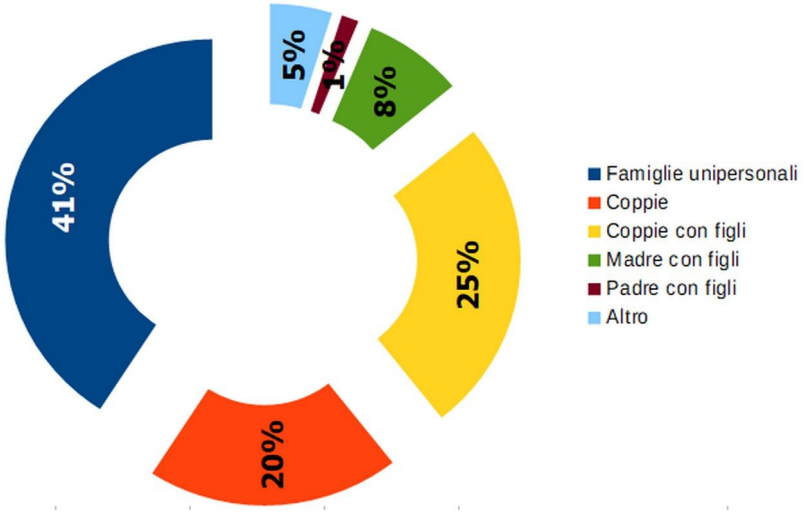


Età della popolazione del Comune di Trento	2017	2018	2019	2020	2021
Popolazione 0-14	16.373	16.158	16.145	15.914	**15.641**
Popolazione 15-29	18.568	18.696	18.768	18.935	**18.936**
Popolazione 30-64	56.536	56.410	56.428	56.522	**56.106**
Popolazione oltre 65 anni	26.521	27.060	27.503	27.690	**28.037**
Indice di vecchiaia	162,0	167,5	170,3	174,0	**179,3**

A livello provinciale l'**indice di vecchiaia** è 158, con una proiezione al 2041 di 222, ci saranno cioè più di due anziani per ogni giovane

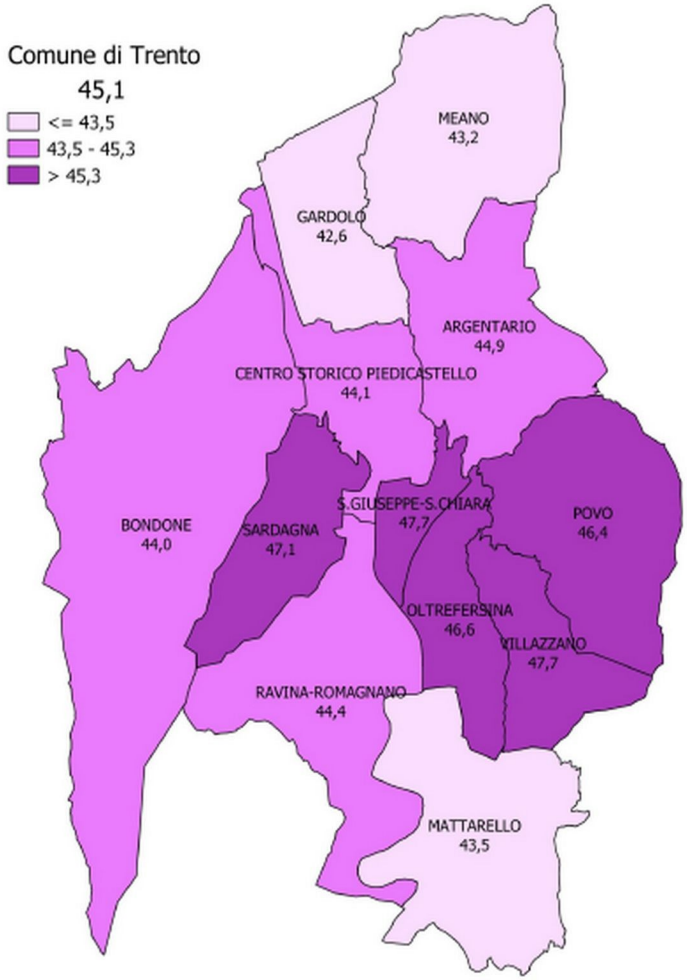


1 Fonte: Trento Statistica 2021

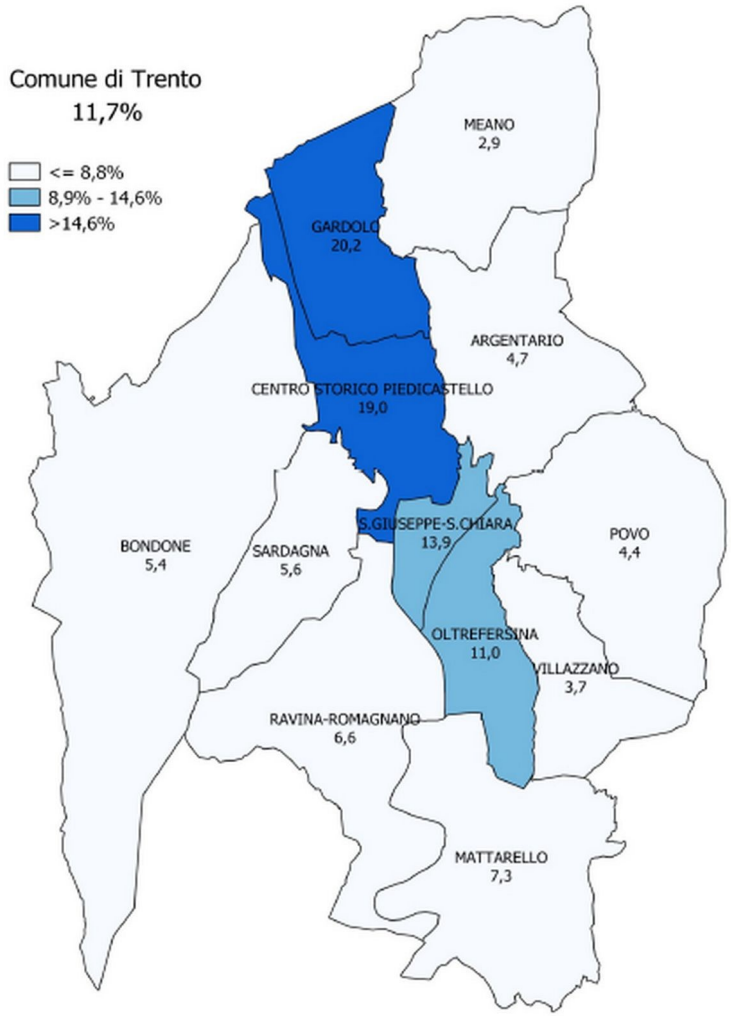


Le Famiglie	2017	2018	2019	2020	2021
Famiglie unipersonali	21.595	21.720	21.906	22.265	**22.478**
Coppie	10.305	10.473	10.601	10.745	**10.822**
Coppie con figli	14.101	13.985	13.899	13.813	**13.641**
Madre con figli	4.276	4.253	4.280	4.255	**4.232**
Padre con figli	736	754	728	736	**762**
Altro	2.523	2.547	2.575	2.646	**2.615**
Totale famiglie	**53.536**	**53.732**	**54.016**	**54.460**	**54.550**

Età media per Circoscrizione al 31 dicembre 2021

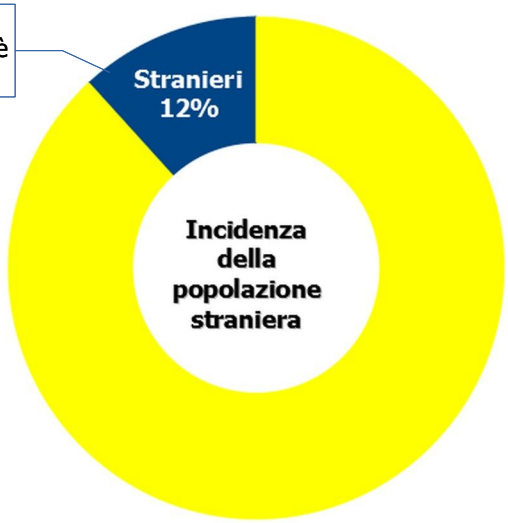


Percentuale di stranieri sul totale dei residenti di ciascuna Circoscrizione al 31 dicembre 2021



	2017	2018	2019	2020	2021
Popolazione straniera	13.259	13.618	14.062	14.143	**13.831**
- maschi	6.466	6.675	6.905	6.940	**6.871**
- femmine	6.822	6.978	7.157	7.203	**6.960**

L'età media della popolazione straniera è di 34,8 anni



Economia insediata

Imprese attive

Imprese attive per settore di attività	2018	2019	2020	2021
Agricoltura, caccia e pesca	746	741	736	**733**
Industria	1.821	1.896	1.902	**1.970**
Terziario	6.052	6.074	6.118	**6.291**
Imprese non classificate	3	1		**6**
TOTALE	**8.622**	**8.712**	**8.758**	**9.000**

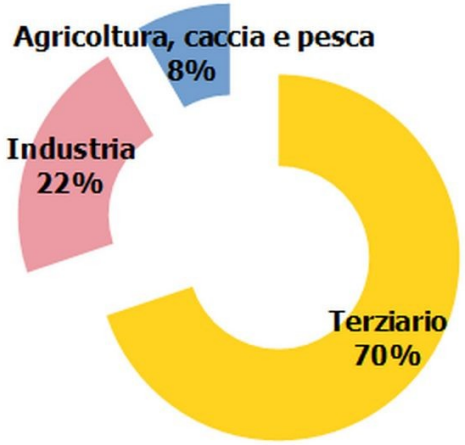
Imprese artigiane attive per settore di attività	2018	2019	2020	2021
Agricoltura, caccia e pesca	1	1	2	**2**
Industria	1.117	1.118	1.130	**1.163**
Totale Terziario	928	936	930	**941**
Imprese non classificate				
TOTALE	**2.046**	**2.055**	**2.062**	**2.106**

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

Agricoltura	2020	2021
Imprese agricole *	432	**418**
Industria	1.902	**1.970**
- costruzioni	1.217	**1.264**
- manifatturiero	525	**542**
- altro	160	**163**

Terziario	2020	2021
Commercio	1.839	**1.862**
Attività immobiliari	737	**754**
Attività professionali	681	**731**
Ristorazione e alloggi	626	**627**
Altro	2.235	**2.317**
Totale imprese attive	**6.118**	**6.291**

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese
* Fonte: APIA



Sistema creditizio

Sistema creditizio	2019	2020	2021
Banche	24	24	**25**
Sportelli operativi	70	64	**63**
Depositi bancari	5,45 mil €	6,25 mil €	**6,76 mil €**

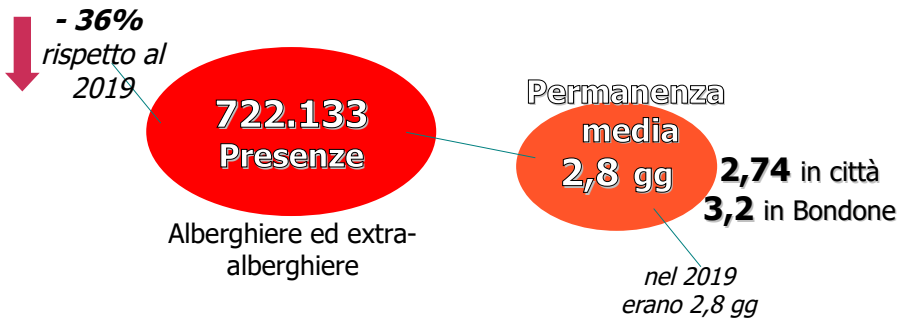
Fonte: Banca d'Italia di Trento – Archivi anagrafici degli intermediari

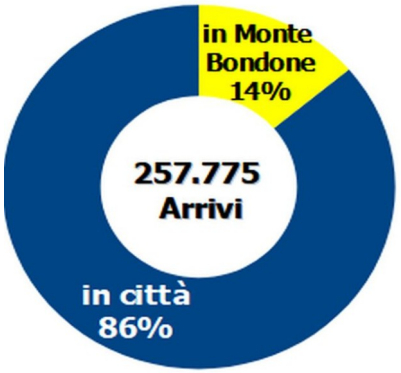
Turismo

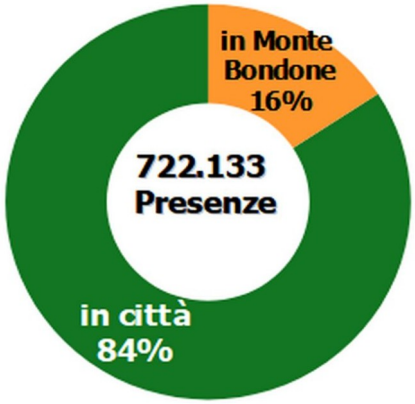
Arrivi e presenze turistiche negli esercizi alberghieri per provenienza

	2019			2020			2021		
	Italiani	**Stranieri**	**Totale**	**Italiani**	**Stranieri**	**Totale**	**Italiani**	**Stranieri**	**Totale**
Arrivi	**195.444**	**118.479**	**313.923**	**101.331**	**42.940**	**144.271**	**141.510**	**60.728**	**202.238**
di cui in città di Trento	158.887	95.744	**254.631**	77.717	29.983	**107.700**	114.125	52.584	**166.709**
di cui in Monte Bondone	36.557	22.735	**59.292**	23.614	12.957	**36.571**	27.385	8.144	**35.529**
Presenze	**384.663**	**264.710**	**649.373**	**233.991**	**117.173**	**351.164**	**302.380**	**116.676**	**419.056**
di cui in città di Trento	276.264	161.292	**437.556**	155.619	50.969	**206.588**	217.779	87.542	**305.321**
di cui in Monte Bondone	108.399	103.418	**211.817**	78.372	66.204	**144.576**	84.601	29.134	**113.735**

Fonte: ISPAT – Istituto di statistica della Provincia di Trento







Arrivi e presenze turistiche negli esercizi extra- alberghieri per provenienza

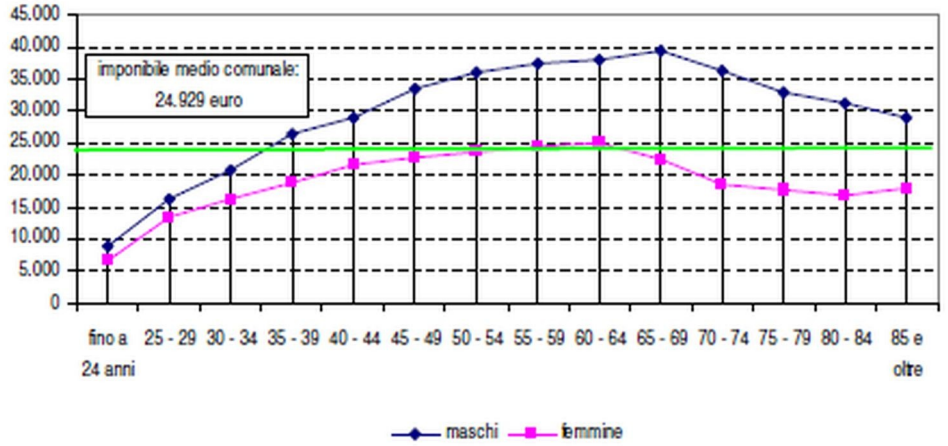
	2019			2020			2021		
	Italiani	**Stranieri**	**Totale**	**Italiani**	**Stranieri**	**Totale**	**Italiani**	**Stranieri**	**Totale**
Arrivi	**60.226**	**30.406**	**90.632**	**29.459**	**10.514**	**39.973**	40.148	15.369	**55.517**
Presenze	**383.111**	**102.468**	**485.579**	**221.772**	**37.529**	**259.301**	258.442	44.635	**303.077**

Fonte: ISPAT – Istituto di statistica della Provincia di Trento

Benessere economico / reddito medio popolazione residente

	2017	2018	2019
Numero dichiaranti	81.855	82.773	**83.737**
di cui italiani	75.559	76.054	76.780
di cui stranieri	6.296	6.719	6.957
Reddito imponibile totale	€ 1.997.713.168	€ 2.057.531.038	€ 2.087.508.547
Imposte IRPEF totale	€ 417.450.220	€ 430.387.076	€ 434.397.891
Reddito imponibile medio	€ 24.406	€ 24.858	**€ 24.929**
di cui maschi	€ 29.723	€ 30.193	€ 30.112
di cui femmine	€ 19.259	€ 19.657	€ 19.849
di cui italiani	€ 25.392	€ 25.919	€ 25.984
di cui stranieri	€ 12.565	€ 12.844	€ 13.295

Fonte: Analisi dei redditi dei cittadini di Trento. Anno d'imposta 2019 - Comune di Trento



Servizi al cittadino

Sistema educativo, scolastico e formazione

		Popolazione in età				Iscritti 2020/2021
		2018	2019	2020	2021	
Nidi d'infanzia	0-3 anni non compiuti	2.913	2.885	2.795	**2.776**	1.029 (media mensile 2021)
Scuole di infanzia	3-5 anni	3.052	3.067	3.035	**2.927**	3.027
Scuole primarie	6-10 anni	5.641	5.521	5.430	**5.240**	5.712
Scuole secondarie di I grado	11-13 anni	3.419	3.487	3.518	**3.551**	3.899
Scuole secondarie di II grado	14-18 anni	5.770	5.772	5.795	**5.820**	8.527
Formazione professionale						1.941
		20.795	20.732	20.573	**20.314**	

Fonte Trento statistica 2021 e Annuario statistico 2020

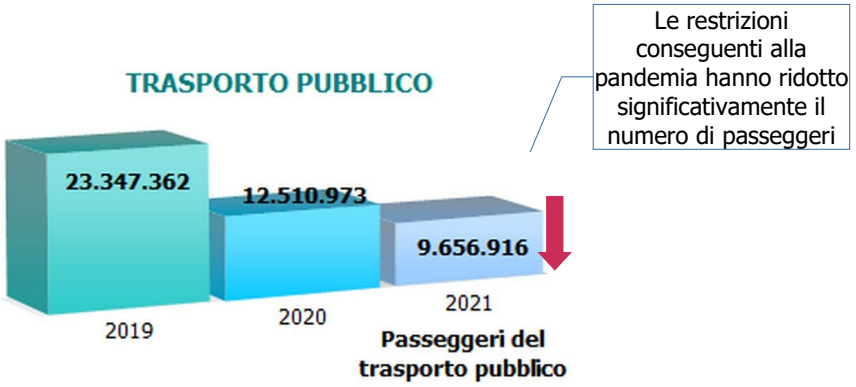
Università	Iscritti
2016	16.212
2017	16.305
2018	16.569
2019	16.403
2020	16.239
2021	**16.058**

Musei ed eventi

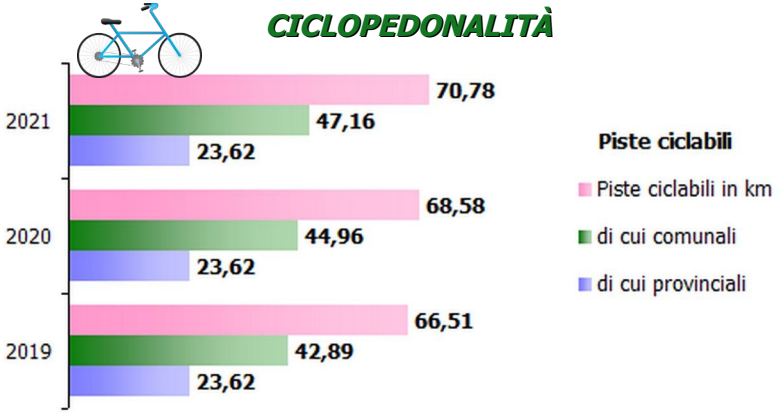
Visitatori nei musei della città	2018	2019	2020
Castello del Buonconsiglio	151.963	149.684	61.007
Museo Diocesano Tridentino	51.077	45.444	15.114
MUSE	377.142	371.210	140.603
Fondazione museo storico del Trentino	18.156	27.308	21.624
SASS – spazio archeologico sotterraneo	17.438	21.520	5.918
Galleria civica – MART	9.056	9.883	14.236
	624.832	**625.049**	**258.502**

Fonte: Annuario statistico 2020

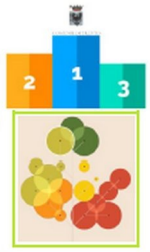
Mobilità



Le restrizioni conseguenti alla pandemia hanno ridotto significativamente il numero di passeggeri

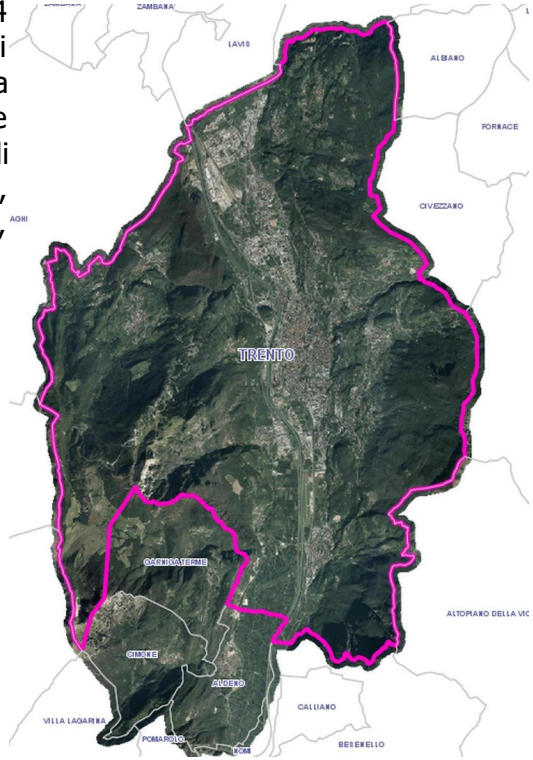


Nell'edizione 2021 di **Ecosistema Urbano** di Legambiente e Ambiente Italia, Trento si conferma al **primo posto** tra le città con migliore vivibilità ambientale. Il posizionamento di Trento rispetto alla mobilità è 11° posto per offerta di trasporto pubblico, 14° per passeggeri del trasporto pubblico, 41° per piste ciclabili



Territorio e ambiente

Il territorio del comune di Trento si estende per una superficie di circa 158 kmq, ad un'altitudine di 194 mslm con aree montane con altitudine massima di 2.180 mlsm. La città di Trento è attraversata da diversi corsi d'acqua: il fiume Adige, che la percorre da nord a sud, e il torrente Fersina. La vastità della zona comunale fa derivare una densità di popolazione non caratteristica di città compatte e a forte concentrazione di popolazione (752 ab./km² contro, per esempio, i circa 2mila di Bolzano). Il Comune di Trento è suddiviso in 12 Circoscrizioni amministrative dislocate sul territorio: Gardolo, Meano, Sardagna, Bondone, Ravina-Romagnano, S. Giuseppe-S.Chiara, Oltrefersina, Povo, Argentario, Villazzano, Mattarello, Centro storico- Piedicastello.



Superficie (kmq)	157,94	
di cui agroforestale	**121,83**	**78%**
di cui urbanizzata	**33,98**	**22%**
di cui residenziale	*10,21*	
di cui attività economiche	*6,08*	
di cui servizi	*7,69*	
di cui viabilità	*7,93*	
di cui altro	*2,07*	

Il Comune gestisce la manutenzione del verde di **133** tra aree verdi, parchi, giardini e passeggiate presenti sul territorio comunale

Superficie a verde urbano (mq)	3.051.736	
Superficie verde fruibile	**1.122.445**	**37%**
di cui verde attrezzato	263.868	
di cui parchi urbani	774.467	
di cui verde storico	84.110	
Verde di arredo	**497.325**	**16%**
Orti comunali	**36.405**	**1%**
Orti botanici	**140.824**	**5%**
Verde cimiteriale	**102.487**	**3%**
Verde scolastico	**206.972**	**7%**
Verde aree sportive e ludico ricreative	**353.755**	**12%**
Verde incolto	**591.521**	**19%**
Superficie a verde boschivo e forestale (mq)	**54.868.913**	
Aree boschive e complessi forestali	**44.371.041**	**81%**
Aree naturali protette	**10.497.872**	**19%**

1.2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

1.2.1 I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

GESTIONE ASSOCIATA

Con la convenzione quadro tra i Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga Terme è attiva dal 1° gennaio 2012 la gestione associata nell'ambito territoriale formato dai quattro Comuni contermini, Territorio Val d'Adige, relativamente ai servizi di:

- assistenza scolastica-ristorazione,
- assistenza e beneficenza pubblica,
- edilizia abitativa pubblica e convenzionata,
- urbanistica.

La gestione di tali servizi è regolata nei rispettivi ambiti da specifici protocolli operativi. Inoltre Trento è il Comune capofila del progetto di gestione associata del servizio di vigilanza urbana (LP 8/2005) che coinvolge i Comuni di Aldeno, Cimone e Garniga Terme, regolato da convenzione.

SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA

Nidi d'infanzia	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Strutture	24	24	25	**25**
di cui gestione diretta	7	7	8	**8**
di cui affidate a cooperative	17	17	17	**17**
Servizi (tempo pieno, part-time, in convenzione)	28	28	29	**29**
Posti disponibili al 31/12	1.152	1.152	1.010	**1.180**
Capacità ricettiva (media annua)	1.167	1.152	1.092	**1.082**
Bambini iscritti (media mensile)	1.135,00	1.120,64	1.055,09	**1.028,82**
Servizio estivo nido d'infanzia - iscritti	107	76	54	**103**

In autunno 2020, per l'emergenza Covid è stata aperta una nuova struttura in via Innsbruck 15

La pandemia ha condizionato l'offerta del servizio

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture "Rodari", "Europa", "Padre Vittorio Tonini" di Vigolo Baselga, "Meano"	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Roncafort – via Caneppele	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2020 al 31.07.2027
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura "Il Piccolo Girasole" a Cognola	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2022 al 31.07.2029
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Ravina	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2022 al 31.07.2029
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Gardolo – via IV Novembre	Cooperativa Sociale "Città Futura"	Dal 01.09.2020 al 31.07.2027
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Martignano via Maderno "La Mongolfiera" di Mattarello.	Cooperativa Sociale Onlus "La Coccinella"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2025
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Clarina, Oltrecastello, viale dei Tigli, Roncafort – via Caproni e Madonna Bianca	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2018 al 31.07.2023
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura Il Magicocastello	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2022 al 31.07.2029
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Villazzano 3	Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"	Dal 01.09.2016 al 31.07.2023

Servizi socio-educativi integrativi	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Centro genitori bambini - posti disponibili	74	74	63	**57**
Centro genitori bambini - bambini iscritti (media mensile)	62,6	62,9	19,4	**40,4**
Tagesmutter – famiglie coinvolte	66	75	78	**86**

Tra i servizi per la prima infanzia per bambini fino a tre anni d'età, oltre al nido d'infanzia, vengono erogati anche **servizi socio-educativi integrativi** sia presso strutture (gestite direttamente o affidate a terzi), ma anche attraverso il sostegno del servizio di nido familiare tagesmutter. Il Centro genitori bambini è un servizio a gestione diretta.

Scuole infanzia	2018	2019	2020	2021
Strutture provinciali	22	22	22	**22**
Posti disponibili	2.217	2.217	2.217	**2.217**
Iscritti (media mensile)	1.772,10	1.742,10	1.474,45	**1.588,82**
Pasti erogati	319.495	311.260	194.937	**300.954**
Servizio di animazione estiva - iscritti	176	189	Sospeso per emergenza Covid-19	**33**

Nelle **scuole infanzia** provinciali il Comune provvede a fornire le strutture e curare con proprio personale il servizio di **ristorazione** ed assistenza. Il servizio di animazione estiva, che nel 2021 si è svolto solo ad agosto, viene gestito dall'Amministrazione con affidamento a terzi presso una delle 22 strutture provinciali. Sul territorio sono attive 19 scuole equiparate dell'infanzia che nel 2021 hanno registrato 1.267 iscritti con 1.799 posti.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di animazione estiva per bambini da 3 anni a 6 anni	Bellesini s.c.s.	Dal 01.08.2022 al 31.08.2022

POLITICHE ABITATIVE

Edilizia abitativa	2018	2019	2020	2021
Alloggi di edilizia pubblica	4.554	4.546	4.543	**4.538**
di cui di proprietà comunale	454	453	453	**451**
di cui assunti da privati	5	5	5	**5**
di cui di proprietà di Itea Spa	4.095	4.088	4.085	**4.082**

Il Comune di Trento gestisce in forma associata la raccolta delle domande per la locazione degli **alloggi pubblici** ubicati nel Territorio Val d'Adige.

L'offerta di edilizia abitativa pubblica comprende sia alloggi di proprietà comunale che di proprietà di Itea Spa, oltre che, residualmente, assunti in comodato da privati. Anche gli alloggi pubblici di proprietà comunale sono gestiti in convenzione da Itea Spa. Con convenzioni specifiche è affidata la locazione di alloggi a canone moderato.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione e manutenzione degli alloggi di edilizia abitativa pubblica di proprietà comunale	ITEA S.p.A	Dal 01.08.2005 al 31.12.2020, rinnovata fino al 31.12.2022

SERVIZI FUNERARI E CIMITERIALI

Servizi cimiteriali e funerari	2018	2019	2020	2021
Decessi trattati	1.649	1.586	2.065	**2.166**
Cremazioni	834	929	1.239	**1.518**
% cremazioni sul totale decessi	62%	73%	67%	**69%**
Funerali in città e sobborghi eseguiti dal Comune	94%	95%	102%	**101%**

I **cimiteri** presenti sul territorio comunale sono **21** dei quali 3 in città e 18 nei sobborghi.

Il Comune oltre ai servizi cimiteriali esercita l'attività commerciale di **onoranza funebre**.

Da settembre 2021 è operativo il **Tempio crematorio**

Gli effetti della pandemia sono purtroppo evidenti nei numeri registrati nel 2020 e 2021

SERVIZIO DI TRASPORTO E SOSTA

Trasporto pubblico	2018	2019	2020	2021
Linee trasporto pubblico	21	23	22	**22**
Rete trasporto pubblico in Km	389	389	389	389
Passeggeri	22.664086	23.347.362	12.510.973	**9.656.916**

Parcheggi	2018	2019	2020	2021
Posti auto a pagamento	6.097	6.100	6.090	**6.355**
di cui su suolo pubblico	4.131	4.142	4.142	**4.397**
di cui in struttura privata	1.966	1.958	1.948	**1.958**

E' affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il servizio di **trasporto pubblico** urbano: trasporto su gomma (autobus) e a fune (collegamento tra la città ed il sobborgo di Sardagna) ed il servizio di trasporto pubblico turistico skibus e navetta Trento – Monte Bondone nella stagione invernale.

La gestione ed il controllo delle **aree di sosta** a pagamento su suolo pubblico è affidata a Trentino Mobilità S.p.A., che gestisce anche alcuni immobili di proprietà o in disponibilità comunale destinati ad autorimesse e parcheggi, rimessaggio di autocaravan e caravan, nonché altri servizi connessi alla mobilità urbana quali la gestione delle autorizzazioni di circolazione, servizi di bike sharing, car sharing e altre forme di mobilità innovativa, oltre all'area sosta camper

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto pubblico urbano, turistico e su fune	Trentino Trasporti S.p.A	fino al 30.06.2024
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione della sosta a pagamento e di altri servizi connessi alla mobilità urbana	Trentino Mobilità S.p.A	Fino al 30.06.2023

RETI DI SERVIZI

Servizio idrico integrato	2018	2019	2020	2021
Rete acquedotto in km	676	681	681,4	**682**
Rete fognaria in km (bianca, nera e mista)	475,1	475,1	475,1	**475,1**
Utenze allacciate alla rete duale	65.142	50.521	50.521	**50.525**

Il **servizio idrico integrato** di acquedotto e fognatura è gestito tramite concessione a terzi, così come la distribuzione di **gas naturale**.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di approvvigionamento idrico e di trattamento delle acque superficiali e reflue	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2040
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di distribuzione del gas naturale	Novareti S.p.A	Fino a nuovo affidamento con gara d'ambito

SERVIZIO DI IGIENE URBANA

Rifiuti	2018	2019	2020	2021
Rifiuti urbani prodotti - tonnellate	54.958,70	54.720,00	52.721	**53.742,90**
Percentuale rifiuti raccolti in modo differenziato	81,24%	79,95%	83,05%	**83,80%**

Il servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei **rifiuti**, nonché la pulizia di strade, piazze e marciapiedi è affidato a Dolomiti Ambiente S.r.l.. In tema di igiene pubblica il Comune ha affidato a terzi il canile.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti, nonché pulizia di strade, piazze e marciapiedi	Dolomiti Ambiente Srl	Fino a nuovo affidamento
Contratto di affidamernto del servizio di gestione del rifugio per cani del Comune di Trento	Lega Nazionale per la Difesa del Cane – Sezione di Trento	Dall'1.10.2020 al 30.09.2025

GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI

Impianti sportivi

Impianti di proprietà comunale	**73**
di cui gestiti da ASIS	61
di cui gestiti da associazioni	12

Gli **impianti sportivi** del Comune di Trento sono gestiti mediante associazioni sportive oppure affidati all'Azienda speciale per la gestione degli impianti sportivi – ASIS.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione di 61 impianti sportivi del Comune di Trento	ASIS Azienda Speciale	Fino al 31.12.2023
Gestione, in collaborazione con il Comune di Trento, del Bocciodromo di Canova	G.S. Canova	Fino al 31.08.2023
Gestione, in collaborazione con il Comune di Trento, del Bocciodromo di via Fermi	Società Bocciofila A.N.A. Trento Sud	Fino al 30.06.2023
Concessione del servizio di gestione del Centro Sportivo in via Pradiscola a Martignano	Circolo Tennis Calisio A.S.D.	Fino al 31.10.2025
Concessione del servizio di gestione dell'impianto sportivo di piazza Venezia	Circolo Tennis Trento A.S.D.	Fino al 31.12.2023
Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Ponte Alto a Cognola	G.S. Argentario	Fino al 31.12.2026
Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Fersina	A.T.A. Battisti	Fino al 30.06.2030
Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Man Malpensada	A.P.D. G.S. Bolghera	Fino al 30.06.2027
Appalto del servizio di gestione del Centro sportivo Don Onorio Spada in via Valnigra a Villazzano	Associazione Consorzio Valnigra	Fino al 31.12.2025
Appalto del servizio di gestione dell'impianto sportivo in località Solteri	Gruppo Sportivo Solteri	Fino al 30.06.2022 proroga in attesa completamento procedura per nuovo affidamento
Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Sardagna	Unione Sportiva Sardagna A.S.D.	Fino al 30.11.2022 in corso procedura per nuovo affidamento
Appalto del servizio di gestione del centro ippico in via Pianizza a Villazzano	Circolo ippico La Roccia A.S.D.	Fino al 30.06.2026
Affidamento del servizio di gestione del poligono di tiro in località Soraval a Cadine	Associazione Tiro a Segno Nazionale – Sezione Trento	Fino al 30.06.2025

SERVIZI CULTURALI E TURISTICI

Il Centro servizi culturali S. Chiara gestisce, sulla base di una convenzione stipulata con il Comune di Trento, i **servizi culturali**.

Il Comune ha stipulato un accordo di programma con la PAT ed il MART per la realizzazione dell'attività del "Cento di ricerca e sperimentazione sulla contemporaneità – Galleria Civica".

In Comune è socio fondatore della Fondazione Museo Storico del Trentino.

Sono affidati invece mediante concessione il Centro Teatro, il Teatro di Meano, i due Caffè letterari e culturali ed il Centro Musica.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione dei servizi culturali (deliberazione Giunta comunale n. 248/2017)	Centro Servizi Culturali S. Chiara	Dal 2017 per tre anni rinnovabile due volte per 3 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Musica	Impresa individuale Updoo	Fino al 3.12.2024 (prorogabile di altri 2 anni)
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Teatro	Società cooperativa sociale Artico	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Meano – attività artistiche	Associazione Aria Teatro	Fino al 30.06.2026
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Villazzano – attività artistico teatrali	Associazione TeatroE	Dal 1 luglio 2022 al 30 giugno 2027
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè letterario Bookique	BOOKIQUE Marco Rosi	Dal 01.2018 per 9 anni
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè culturale Libercaffè	Impresa individuale La gnoccata	Dal 19.06.2019 per 3 anni (prorogabile di altri 3 anni)

I **servizi bibliotecari** sono gestiti in parte direttamente ed in parte mediante esternalizzazione del servizio affidato con gara d'appalto.

Dal 2016 uno dei punti prestiti è gestito mediante patto di collaborazione con un'associazione.

Servizio	Affidatario	Durata
Contratto di servizio per l'affidamento del servizi bibliotecari presso le strutture della sede centrale, Meano, Gardolo, Villazzano	Cooperativa Sociale Euro&Promos	Fino al 30.09.2023

Tra i **servizi turistici** Il Comune di Trento ha affidato in concessione a terzi il servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù "Giovane Europa"	Privato: E. F.	Proroga fino al 31.12.2022 in attesa del completamento della procedura di nuovo affidamento
Affidamento a terzi in concessione del Servizio Pubblico di trasporto mediante trenino turistico	Ditta Picci Gianluca	Dal 1.10.2022 al 30.09.2027
Concessione in gestione a titolo gratuito dell'edificio denominato "Ex Malgone Candriai" per la realizzazione di iniziative/eventi di promozione del Monte Bondone.	Azienda per il Turismo Trento Monte Bondone Valle dei Laghi	Dal 11.06.2020 per un periodo di 5 anni

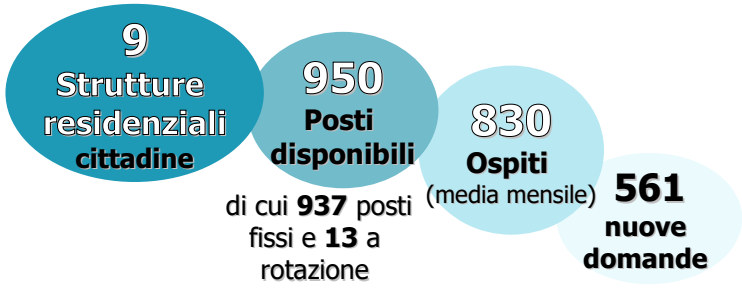
FARMACIE COMUNALI

Il Comune di Trento ha affidato il servizio pubblico farmaceutico alla società in house Farmacie Comunali S.p.A. mediante convenzione; la società è un'impresa strumentale degli Enti locali soci, investita della missione di erogare un servizio pubblico.

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio pubblico farmaceutico	Farmacie Comunali S.p.A	Fino al 31.12.2096
Convenzione per l'affidamento del servizio di mercato contadino	Coldiretti Trento	fino al 31.12.2022

SERVIZI RESIDENZIALI

Residenze anziani	**2020**
Residenze Sanitarie Assistenziali cittadine	**9**
RSA posti disponibili	**950**
di cui Casa soggiorno - posti disponibili	14
Alloggi protetti	**3**
Alloggi protetti – posti disponibili	**46**

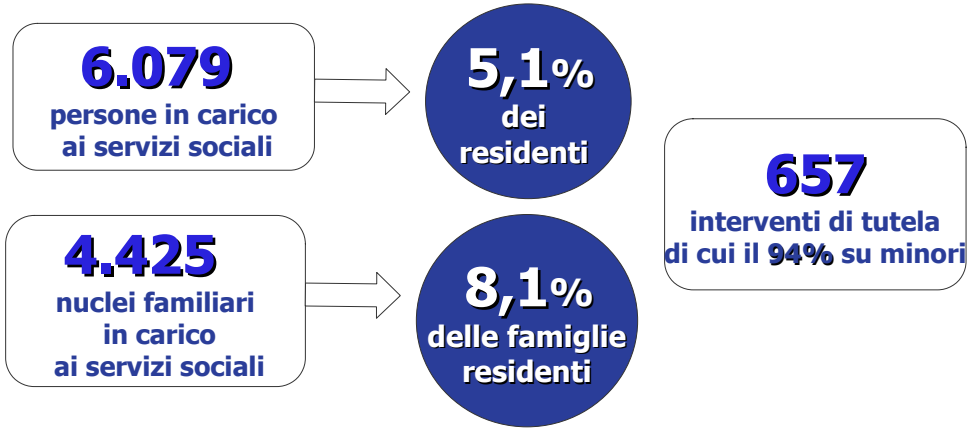


I servizi residenziali per anziani sono erogati in **residenze sanitarie assistenziali, Casa soggiorno e alloggi protetti,** gestiti da aziende pubbliche di servizi alla persona o cooperative sociali anche sulla base di convenzioni organizzative.

Il Comune gestisce l'attività di raccolta e valutazione delle domande per l'inserimento nelle strutture.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA a Povo	Apsp Margherita Grazioli	Fino al 31.12.2023
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di alloggi protetti presso il Centro Polifunzionale per anziani di Povo	Apsp Margherita Grazioli	Dal 09.06.2005, prorogata in attuazione all'art. 47 della L.P. 16/2008 in attesa del Regolamento di esecuzione della L.P.13/2007
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia e alloggi protetti presso la RSA in via Piave	Apsp Beato de Tschiderer	Fino al 31.12.2023
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via Veneto, a Cadine e a Villazzano	SPES Cooperativa Sociale	Dall'1.01.2020 fino al 31.12.2024
Convenzione organizzativa per la regolazione di interventi di carattere socio-assistenziale a favore di anziani e adulti con limitata autonomia presso la RSA in via della Collina, a Gabbiolo, a Gardolo e a S.Bartolomeo, Casa soggiorno e alloggi protetti in via dei Molini	Apsp Civica di Trento	Fino al 31.12.2022

SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI



Interventi per anziani

Assistenza domiciliare e pasti	2018	2019	2020	2021
Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - utenti	578	544	549	**581**
Aiuto domiciliare e sostegno alla persona - ore	205.539	220.259	190.121	**195.882**
Servizio pasti a domicilio - utenti	351	394	394	**365**
Servizio pasti a domicilio – pasti	61.444	68.816	76.964	**69.732**

I servizi erogati nell'ambito dell'**assistenza domiciliare** sono l'aiuto domiciliare (che comprende interventi di cura e aiuto della persona, governo della casa, attività di sostegno relazionale), il telesoccorso e telecontrollo, i pasti a domicilio ed i soggiorni climatici protetti. I servizi di assistenza domiciliare e di pasti a domicilio sono erogati in regime di convenzione con soggetti esterni.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di assistenza domiciliare sul territorio dei Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga.	FAI Coop. Sociale, SAD Coop. Sociale e ST. Gestioni Coop. Sociale	Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022. E' comunque stato pubblicato un avviso di preinformazione per l'affidamento del servizio tramite gara sopra soglia europea.
Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto e consegna pasti a domicilio sul territorio dei Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga.	A.T.I. fra Programma Lavoro soc. coop. p.a. e ARTCO Servizi soc. coop.	Dal 01.01.2018 al 31.12.2022

Centri di servizi per anziani	2018	2019	2020	2021
Servizio di cura e igiene - utenti	712	730	597	**520**
Servizio di animazione - utenti	1.123	1.537	776	**416**
Pasti consegnati presso strutture	2.660	2.406	1.318	**830**

Tra i servizi per anziani vi sono anche quelli presso **strutture semiresidenziali, i centri di servizi,** in cui vengono erogati servizi di cura ed igiene della persona, realizzate attività socio-ricreative, culturali ed occupazionali. A questi servizi si aggiunge anche il servizio pasti presso strutture (soprattutto presso RSA). I centri di servizi sono gestiti da soggetti terzi tramite convenzione.

Servizio	Affidatario	Durata
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di via Belenzani	Cooperativa Sociale Kaleidoscopio	Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022. E' comunque stato pubblicato un avviso di preinformazione per l'affidamento del servizio tramite gara sopra soglia europea.
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di Gardolo	Cooperativa Sociale Kaleidoscopio	Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022.
Convenzione per l'affidamento a terzi dei Centri di servizi per anziani presso il Centro di Povo	Apsp Margherita Grazioli	Ai sensi dell'articolo 27, comma 1, della legge provinciale n. 3 di data 13 maggio 2020 la convenzione è stata prorogata fino al 31.12.2021. L'articolo è stato recentemente modificato dall'art. 37 della LP 4 agosto 2021, n. 18 prevedendo la possibilità di prorogare la convenzione fino al 31.12.2022.

Le tipologie di servizi socio-assistenziali di livello locale erogati sul Territorio Val d'Adige, oggetto di nuove procedure di affidamento:

INTERVENTI PER ANZIANI	- servizio di assistenza domiciliare, aiuto domiciliare e sostegno relazionale - centro di servizi per anziani	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	- punto famiglie ascolto e promozione - spazio incontro genitori e bambini
INTERVENTI PER LA DISABILITA'	- servizio di assistenza domiciliare, aiuto domiciliare e sostegno relazionale - centro servizi a rete - progetti di residenzialità temporanea/abitare inclusivo - attività di musicoterapia - laboratorio per l'acquisizione dei pre-requisiti lavorativi - centro occupazionale - intervento domiciliare educativo - comunità alloggio - centro socio-educativo - nuclei territoriali - servizio residenziale week-end	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI	- centro di aggregazione giovanile - centro aperto - centro diurno - centro di aiuto allo studio - centro di socializzazione al lavoro - intervento educativo domiciliare - casa famiglia e gruppo famiglia - gruppo appartamento - domicilio autonomo - centro socio educativo - spazio neutro - educativa di strada
INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	- interventi socio-assistenziali in favore di nuclei in fase di reinserimento sociale - centri occupazionali - laboratori per l'acquisizione di pre-requisiti lavorativi - servizio unità di strada - appartamento semi-protetto - intervento educativo a domicilio		

ALTRI SERVIZI

Servizio	Affidatario	Durata
Concessione per l'affidamento del servizio di liquidazione, accertamento e riscossione dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni e per l'espletamento del servizio delle pubbliche affissioni.	I.C.A. - Imposte Comunali Affini - Srl	1.1.2018 al 31.12.2022
Concessione per l'affidamento del servizio di riscossione coattiva di entrate tributarie e non tributarie, gestione delle violazioni amministrative e riscossione relative sanzioni ed entrate connesse	Trentino Riscossioni S.p.A	Prorogato fino al 31.12.2022

1.2.2 ADESIONI A RETI, ASSOCIAZIONI E ALTRE ISTITUZIONI

Nell'ottica di mettere a disposizione un quadro più completo delle partecipazioni del Comune di Trento ed ampliare l'orizzonte di analisi del sistema di "governance", si propone un riepilogo che rappresenta le partecipazioni "non azionarie" tramite adesioni ad associazioni, fondazioni ed enti pubblici. I criteri di ricognizione e selezione degli enti, in possesso di personalità giuridica, si sono concentrati sulla presenza di almeno uno dei seguenti requisiti: ruolo del Comune quale socio fondatore, potere di nomina di rappresentanti negli organi ed erogazione di contributi all'attività nella forma di contributi a bilancio o di quote associative.

ASSOCIAZIONI		
Associazione Bianconero *("Religion Today")*	Associazione Città Alpina Dell'anno – I.G. Alpenstadt Des Jahres – Città Alpina	Associazione Nazionale Uffici Di Stato Civile E Anagrafe (ANUSCA)
Associazione Ecomuseo Argentario	Associazione Labsus – Laboratorio Per La Sussidiarietà	Federazione Italiana Organismi Per Le Persone Senza Fissa Dimora (FIO.PSD)
Associazione Festival Di Musica Sacra	Associazione Rete I.T.E.R. (INNOVATION, Territory, Energy And Resource)	Forum Italiano Per La Sicurezza Urbana (FISU)
Associazione Festival Internazionale Film Montagna, Esplorazione, Avventura "Città di Trento"	Associazione Per Il Circuito Dei Giovani Artisti Italiani	Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali (ANUTEL)
Associazione Per Il Coordinamento Teatrale Trentino	Fondo Ambiente Italiano (FAI)	Associazione Strada Del Vino E Dei Sapori Del Trentino
Associazione Progetto Prijedor	Gruppo Nazionale Nidi E Infanzia	Consorzio Trento Iniziative
Associazione Società Filarmonica Di Trento	Albo Nazionale Gestori Ambientali	Associazione Amici Museo Nazionale Storico Alpini
Centro Per La Cooperazione Internazionale	Coordinamento Agende 21 Locali Italiane	Gruppo Micologico Bresadola
Associazione Nazionale Comuni Virtuosi	Utilitalia (FEDERAZIONE Imprese Energetiche Idriche Ambientali)	Associazione Pace Per Gerusalemme Onlus
Unione Statistica Comuni Italiani	Società Italiana Arboricoltura (S.I.A.)	Aicq Triveneta
A.N.C.I.- U.N.C.E.M. tramite il Consorzio dei Comuni Trentini	Federazione Italiana Amici della Bicicletta (FIAB)	Associazione ALI-Autonomie locali italiane
FONDAZIONI		
Fondazione Per Sophia	Fondazione Trentino Università	Fondazione Trentina Per Il Volontariato Sociale
Fondazione Franco De Marchi	Fondazione Salvadori - Zanatta	Fondazione Carlo, Aldo, Alice E Maria Stella Tartarotti
Fondazione Orchestra Sinfonica Haydn Di Bolzano E Trento	Fondazione Alexander Langer Stiftung Onlus	Fondazione Bruno Kessler
Fondazione Museo Storico Del Trentino	Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto	Fondazione Prof. Alessio Pezcoller
Fondazione Antonio Megalizzi		

ENTI PUBBLICI		
A.P.S.P. – Beato De Tschiderer	Museo Delle Scienze	Centro Servizi Culturali Santa Chiara
A.P.S.P. – Civica Di Trento	Consorzio B.I.M. Dell' Adige	Museo D'arte Moderna E Contemporanea Di Trento E Rovereto (MART)
A.P.S.P. – Fondazione Crosina Sartori	A.P.S.P. – Margherita Grazioli	

Inoltre il Comune aderisce a titolo gratuito a reti o altre forme associative:

Oggetto
Covenant of Mayors - Patto dei Sindaci
Covenant of Mayors for Climate & Energy - Patto dei sindaci per il clima e l'energia
Associazione Unitown
Rete delle Città della Cultura
Rete Nazionale delle Pubbliche Amministrazioni Anti Discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere (RE.A.DY)
Associazione "Mayors for peace" (adesione morale)
Network europeo dei Comuni amici della famiglia
Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP)
Associazione ALI - Autonomie Locali Italiane

1.2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI E INDIRIZZI GENERALI AGLI ORGANISMI PARTECIPATI

L'Amministrazione comunale partecipa in qualità di socio a diverse aziende, consorzi e società di capitali.
Le partecipazioni comunali si possono essenzialmente ricondurre a tre diverse finalità:
gestione di servizi pubblici locali;
acquisto di beni e servizi strumentali all'attività dell'Ente;
svolgimento di attività imprenditoriali e di altre attività comunque funzionali al perseguimento dei fini istituzionali del Comune.
Per quanto riguarda la disciplina delle società partecipate, il quadro normativo di riferimento è costituito principalmente dal D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), come recepito dall'art. 7 della LP 19/2016, nonché da una serie di disposizioni contenute in diverse leggi provinciali (in partic. LP 1/2005 e LP 27/2010) e relativi provvedimenti attuativi.

A. Società partecipate che gestiscono servizi pubblici locali

I servizi pubblici locali sono riconducibili a due categorie:
- quelli di rilevanza economica (corrispondenti ai SIEG – servizi di interesse economico generale), per i quali esiste potenzialmente una redditività e quindi un mercato concorrenziale: tra essi rientrano, ad es. i servizi ambientali (servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti), i servizi energetici (distribuzione del gas e dell'energia elettrica) ed il trasporto pubblico locale;
- quelli privi di rilevanza economica.

Il quadro normativo di riferimento per i Comuni trentini in tema di servizi pubblici locali è costituito da una serie di norme emanate dalla Provincia autonoma di Trento ai sensi dell'art. 41 del CEL e dell'art. 8 dello Statuto speciale. Per quanto attiene, in particolare, alle forme di gestione dei servizi le norme generali sono contenute nelle leggi provinciali 6/2004 e 3/2006. Ad esse si aggiungono le normative di settore, sia di fonte statale che di fonte provinciale, che –nelle rispettive materie –prevalgono, salvo espressa indicazione diversa del legislatore, rispetto alla normativa generale in forza del principio di specialità: settore elettrico, distribuzione del gas naturale, servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti, trasporto pubblico locale, farmacie comunali.

Il Comune di Trento attualmente gestisce i servizi pubblici di cui è titolare:
- in economia (es. servizi cimiteriali);
- in concessione a terzi (es. pubbliche affissioni);
- tramite aziende speciali (es. gestione impianti sportivi);
- tramite società partecipate (es. servizi ambientali e "a rete").

B. Società partecipate che producono beni e servizi a favore dell'Ente (c.d. Società strumentali)

Altro ambito nel quale il Comune detiene partecipazioni è quello delle società costituite per svolgere attività strumentali rivolte essenzialmente alla pubblica amministrazione e non al pubblico. Sono strumentali tutti quei beni e servizi erogati da società a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica di cui resta titolare l'ente di riferimento e con i quali lo stesso ente provvede al perseguimento dei suoi fini istituzionali. Rientra nella definizione ad esempio la fornitura di servizi informatici.

C. Società che svolgono attività imprenditoriali e altre attività connesse ai fini istituzionali del Comune

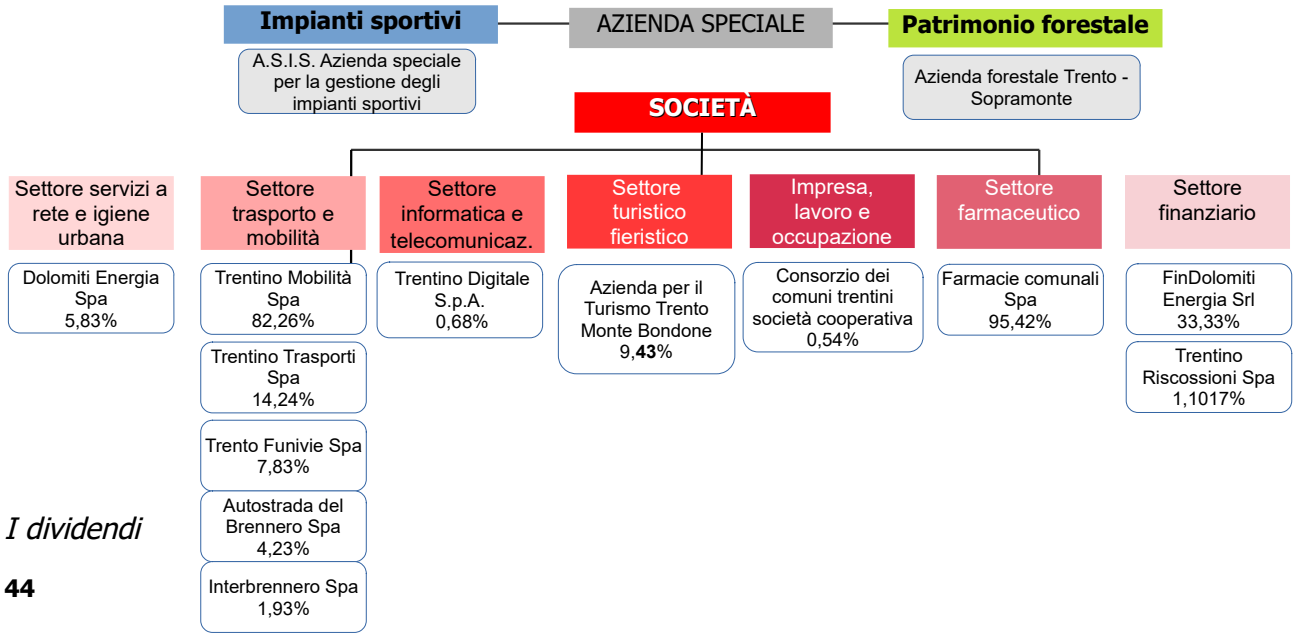
L'art. 2 del Codice degli Enti locali L.R. 3 maggio 2018, n. 2 prevede l'attribuzione ai Comuni di tutte le funzioni amministrative di interesse locale inerenti allo sviluppo culturale, sociale ed economico della popolazione. Analogamente, l'art. 2, comma 4 dello Statuto impegna il Comune di Trento ad intervenire in svariati campi della vita sociale ed economica della comunità per favorirne lo sviluppo e la solidarietà.
Il Comune di Trento ha quindi assunto nel tempo alcune partecipazioni in società e/o consorzi che svolgono attività d'interesse per la collettività amministrata.

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE

Nell'impianto normativo del D.Lgs. 175/2016, così come nella legislazione provinciale di recepimento, la revisione del portafoglio delle partecipazioni, finalizzata alla loro razionalizzazione, è prevista come adempimento periodico a partire dal 2018. Per gli enti locali trentini ai sensi degli articoli 24 comma 4 della L.P. 27/2010, 18 comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 e 7 comma 11 della L.P. 19/2016 si provvede con atto triennale, aggiornabile entro il 31 dicembre di ogni anno. La revisione riguarda tutte le partecipazioni societarie, dirette e indirette, e prevede l'adozione di un programma di razionalizzazione societaria allorché siano riscontrati i presupposti definiti dall'art. 18, comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 così come modificati dall'art. 24, comma 4 della L.P. 27/2010.
Dopo la prima, effettuata nel 2018, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 176 d.d. 16 dicembre 2021 è stata approvata la seconda revisione ordinaria delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Trento, con riferimento ai dati del bilancio chiuso al 31/12/2020, ed è stato deciso:
- di confermare la volontà di dismettere la partecipazione in Interbrennero S.p.a. secondo il progetto promosso dalla Provincia Autonoma di Trento volto a creare un polo della mobilità di mercato lungo l'asse del Brennero attraverso il consolidamento di Interbrennero S.p.a. in Autostrada del Brennero S.p.a., allorché se ne verifichino le condizioni (rinnovo della concessione autostradale);
- di dare mandato a Farmacie comunali S.p.a. di sottoporre, in esito all'attività istruttoria, entro il 31.12.2022, all'Amministrazione comunale e agli altri Enti che condividono il controllo analogo, il progetto definitivo per il rilancio di Sanit Service S.r.l. attraverso la ricerca di un partner specializzato cui cedere un pacchetto azionario;
- di dare indicazione a Trentino Mobilità S.p.a. di non partecipare all'eventuale ricapitalizzazione di Car Sharing Trentino soc. coop. e di valutare, al termine del prossimo esercizio, assieme all'Amministrazione comunale e agli altri soci che condividono il controllo analogo, il permanere delle

condizioni per il mantenimento della partecipazione ovvero, in caso di liquidazione della cooperativa, di elaborare un progetto per l'assunzione ex novo del servizio nell'ambito del nuovo PUMS di prossima adozione.
Si è inoltre preso atto che sono in corso di dismissione le partecipazioni indirette detenute tramite Trentino Trasporti S.p.a., in attuazione dei programmi di razionalizzazione adottati dalla Provincia autonoma di Trento, così come è in corso di dismissione, su indicazione della maggioranza dei soci che condividono il controllo analogo, la partecipazione di Consorzio dei Comuni trentini soc. coop. in Cassa Rurale di Trento, Lavis, Mezzocorona e Valle di Cembra – b.c.c..
Le altre partecipazioni, dirette e indirette, sono state mantenute senza necessità di interventi di razionalizzazione.
Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20 comma 4 del D.Lgs. 175/2016 si evidenzia lo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione previste nel provvedimento di revisione:
- la dismissione della partecipazione in Interbrennero non è stata ancora perfezionata in quanto il progetto promosso dalla Provincia autonoma di Trento è ancora sospeso in attesa della definizione della nuova concessione autostradale;
- Farmacie comunali S.p.A. ha concluso la procedura per la ricerca di una partnership privata, individuando l'acquirente del 15% delle azioni di Sanit Service S.r.l.; l'operazione è stata condivisa nella Conferenza degli Enti, organismo di controllo analogo congiunto della Società e successivamente approvata dall'assemblea dei soci nella seduta del 18 maggio 2022;
- la cooperativa Car Sharing Trentino è stata posta in liquidazione con deliberazione dell'assemblea straordinaria del 29 novembre 2021; è in corso l'analisi di fattibilità dell'assunzione del servizio di car sharing da parte di Trentino Mobilità e l'elaborazione del modello organizzativo e gestionale idoneo allo scopo.

Aziende e partecipazioni azionarie per settore di intervento al 31.12.2021



Un quadro dettagliato delle singole partecipazioni ed aziende è disponibile nel "Rapporto annuale sulle Aziende e le Società di capitali partecipate dal Comune di Trento" www.comune.trento.it/Aree-tematiche/Aziende-e-societa-partecipate/Rapporti

I dividendi

Il Comune, in qualità di azionista, ha visto in questi anni nella distribuzione dei dividendi una rilevante fonte di finanziamento della propria attività e quindi un ritorno di risorse alla comunità amministrata.

I dividendi delle partecipate introitati nel corso del 2022 dal Comune, riferiti al bilancio di esercizio 2021 delle società, ammontano ad **Euro 10.529.827,09.**
Si rileva un incremento dei dividendi riscossi nel 2022 rispetto a quelli percepiti nel 2021 di Farmacie comunali S.p.A. (+ 5,77%), di Dolomiti Energia Holding S.p.A. (+1,28%), di Autostrada del Brennero S.p.A. (+ 80,00%), Trentino Mobilità S.p.A. (+20,00%) e di Trentino Digitale S.p.A. (+9,78%). Trentino Riscossioni S.p.A. quest'anno non ha provveduto alla distribuzione di utili conseguiti.

INDIRIZZI GENERALI ALLE AZIENDE E SOCIETÀ CONTROLLATE

Controlli interni e qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici

In attuazione di quanto disposto dall'art. 56-quinques della L.R. 1/1993, che recepisce il D.L. 174/2012, il Regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 136 dd. 23 novembre 2016 disciplina anche quello sulle aziende e società partecipate. Si applicano in particolare le disposizioni contenute nel capo VII "Controllo sulle aziende e sulle società non quotate" che prevede tre tipi di controllo: societario, economico-finanziario e di efficienza/efficacia nonché l'assegnazione di obiettivi gestionali e misurabili. Per quanto riguarda il controllo della qualità dei servizi erogati tramite organismi gestionali esterni si applicano le disposizioni del capo VIII del citato Regolamento. Allo scopo di migliorare l'efficacia dei controlli sulle società partecipate affidatarie di servizi, è in corso di adozione una nuova check list per il monitoraggio degli obiettivi che sarà oggetto di sperimentazione nel corso del 2023.

Normativa in materia di legalità, trasparenza, anticorruzione

In tema di trasparenza si applicano le disposizioni previste dal D.Lgs. 33/2013 (modificato dal D. Lgs. 97/2016) così come recepito dalla L.R. 10/2014 (modificata dalla L.R. 16/2016) in particolare per quanto riguarda gli obblighi di pubblicità e quelli relativi alla c.d. Amministrazione aperta ai sensi della L.R. 8/2012 art. 7, salvo altri obblighi in tema di trasparenza previsti dalla disciplina provinciale.
In tema di prevenzione della corruzione si applicano le disposizioni nazionali. La normativa citata si applica alle società partecipate secondo le linee guida di cui alla determinazione n. 1134 dell' 08 novembre 2017 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.
In tema di comportamento dei dipendenti si rileva che in base all'art. 2 del Codice di comportamento dei dipendenti del Comune di Trento approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 250 di data 28.12.2016 è prevista l'estensione dell'ambito soggettivo di applicazione del Codice alle aziende e società partecipate.
In tema di acquisizione di forniture e servizi, laddove tenute, le aziende e le società controllate dovranno operare nel pieno rispetto della disciplina applicata dall'ente affidante, fermo restando quanto previsto dalla legge provinciale 10 settembre 1993, n. 26.

Alternanza scuola/lavoro

Dovrà essere favorito lo svolgimento di tirocini curriculari obbligatori per gli studenti delle scuole superiori nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro prevista dalla legge 13 luglio 2015 n. 107, compatibilmente con le eventuali restrizioni poste per il contenimento della pandemia da virus Covid 19.

Razionalizzazione delle spese

Le aziende e società controllate sono tenute a rispettare gli indirizzi e i limiti di spesa stabiliti dall'Amministrazione comunale in applicazione del Protocollo per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relativo alle società controllate dagli enti locali sottoscritto il 20.09.2012, ai sensi dell'art. 8 comma 3 lett. e) della L.P. 27 dicembre 2010 n. 27, tra il Consiglio delle autonomie locali e la Provincia Autonoma di Trento, nonché le linee guida contenute in provvedimenti comunali nelle sottoelencate categorie:

- **conferimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione**: rispetto dei principi desumibili dalle linee di indirizzo contenute nell'allegato F del Regolamento organico generale del personale approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 151 dd. 22.11.2017, riducendo l'importo complessivo di spesa del 5% rispetto alla media della spesa riferita agli esercizi 2010-2011; il superamento di detto limite deve essere motivato e preventivamente autorizzato dal Comune; trasmissione semestrale al Comune degli incarichi conferiti;
- **spese di natura discrezionale** (ad esclusione di Farmacie Comunali S.p.A. nei confronti della quale, in ragione del fatto che svolge attività in concorrenza, non trova applicazione quanto disposto sul punto dal citato protocollo): contenimento e razionalizzazione delle spese di natura discrezionale quali le spese concernenti mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazione, realizzazione e acquisto pubblicazioni, anche on line, produzioni audiovisive, progetti grafici, sponsorizzazioni; il limite massimo per dette spese è pari a quello sostenuto nel 2012, ad esclusione di quelle che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto statutario, cioè che rappresentano la mission dell'azienda, nonché delle spese legate alle attività di comunicazione e/o informazione strettamente funzionali allo svolgimento delle attività istituzionali;
- **personale**: richiesta preventiva al Comune/ai comuni soci (per il tramite del Comune di Trento), dell'autorizzazione all'assunzione di nuovo personale a tempo indeterminato e determinato, non prevista in precedenti atti di affidamento di servizi ovvero che determini un incremento della spesa complessiva per il personale; sono comunque autorizzate le assunzioni di personale nell'ambito dell'intervento 3.3.D. (ex 19) del Documento degli interventi di politica del lavoro e, di personale stagionale, nonché di personale a tempo determinato assunto per coprire temporanee assenze legate alle ferie o congedi vari. Di tutte le necessità assunzionali di cui sopra l'Amministrazione deve essere comunque preventivamente informata. E' altresì autorizzata la stabilizzazione del personale precario dell'Azienda Forestale Trento-Sopramonte, secondo le modalità previste dall'art. 12 della L.P. 3 agosto 2018, n. 15.
  Per quanto riguarda il trattamento economico di dipendenti e dirigenti, nelle more dell'intesa tra Provincia Autonoma di Trento e Consiglio delle Autonomie locali richiesta dall'art. 18bis comma 7 della LP 1/2005, le società controllate rispettano i limiti massimi disposti dalla Provincia per le società dalla medesima controllate e definiti nella deliberazione della Giunta provinciale d.d. 9.5.2018 n. 787.
  In materia di criteri e modalità di reclutamento del personale le società controllate si adeguano alle disposizioni della L.R. 18.12.2017, n. 10;
- **valutazione del rischio di impresa**: le società controllate sono tenute a predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale, anche in relazione all'articolo 14 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. Dell'adozione di tale programma e degli esiti dello stesso dovrà essere dato conto nella relazione sul governo societario, la quale può essere inserita in una specifica sezione della relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio.

1.2.4 DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Le possibilità assunzionali per il Comune di Trento sono fissate oltre che dalle capacità di bilancio, dal protocollo di finanza locale e dall'art. 8 della LP 27/2010 e sue mm. ii..
La spesa per il personale è una delle voci che a partire in particolare dal 2010 è stata oggetto di contenimento con vari interventi legislativi. La spesa per il personale costituisce una percentuale importante della spesa corrente in un ente locale e pertanto gli interventi di contenimento della spesa hanno prioritariamente avuto ad oggetto proprio tale voce.

Per i Comuni della provincia di Trento, dal 2019 il limite di spesa sulla voce personale è rimasto invariato. Il consuntivo 2019 ha verificato il raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa corrente fissati ai Comuni dalla Provincia Autonoma di Trento e successivamente gli sforzi richiesti ai comuni su tale voce di spesa sono rimasti sostanzialmente invariati.

In particolare, per i Comuni con più di 5.000 abitanti attualmente i limiti assunzionali sono i seguenti:
- è possibile procede con assunzioni di personale purché il volume complessivo della spesa per il personale dell'anno di assunzione non superi quello del 2019 (indipendentemente che si tratti di spesa a carico della missione 1 o di altre missioni del bilancio) e con i medesimi criteri di calcolo dei comuni con popolazione inferiore ai 5000 abitanti;
- L'art. 8.3.1 della LP 27/2010, consente di assumere personale oltre il limite di spesa sostenuta nel 2019 se nell'anno 2019 il comune ha raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1-bis, nel limite di tale eccedenza.

In concreto, dunque, per il Comune di Trento, che a consuntivo 2019 non ha raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato, le capacità assunzionali sono limitate dalla sola necessità di mantenere invariato il volume di spesa per il personale nei limiti di quello certificato nel consuntivo 2019.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato:
- a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali;
- per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento;
- sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette.

Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono poi assumere personale a tempo determinato:
- per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto;

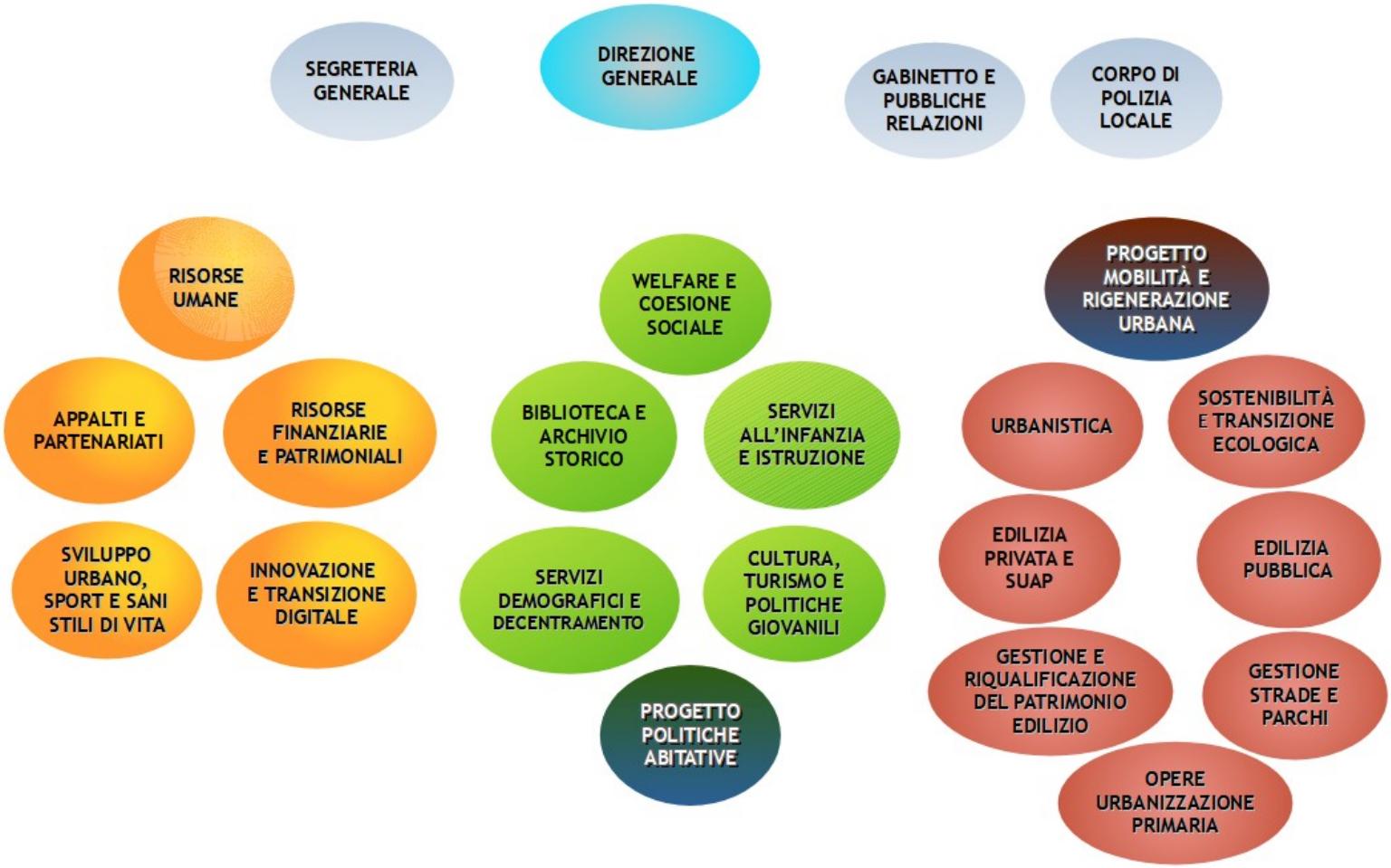
- per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio;
- per sostituire personale comandato presso la Provincia o un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata.

Con riferimento alla spesa relativa al servizio di **polizia locale** l'articolo 8, comma 3.2.4, della L.P. 27/2010, come modificato dalla legge di stabilità provinciale per l'anno 2022, prevede che l'intesa fra la Provincia e il Consiglio delle Autonomie locali definisca i casi in cui i Comuni capofila dei servizi associati di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato. Come da ultima modifica del protocollo di finanza locale, per tutti i Comuni aderenti alle gestioni associate per la polizia locale è confermata la possibilità di effettuare assunzioni di personale a tempo determinato e a tempo indeterminato nei limiti definiti dalla Giunta provinciale in base a popolazione residente e presenze turistiche, compresa l'ulteriore assunzione della figura a copertura del posto di comandante del corpo di polizia locale e l'ulteriore deroga di assunzione di personale stagionale a tempo determinato nei periodi di maggiore afflusso turistico.
I Comuni potranno infine procedere ad ulteriori assunzioni di personale di polizia locale rispetto ai limiti individuati dalla Giunta provinciale utilizzando eventuali margini rispetto alla spesa per il personale impegnata nel 2019 o utilizzando eventuali margini rispetto alle dotazioni relative alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale.
Per il personale per cui la normativa provinciale prevede dotazioni definite da appositi provvedimenti (**personale inserviente e cuochi degli asili nido, bibliotecari**), i comuni, nell'ambito dei contingenti minimi previsti dalle normative di settore, possono sempre assumere personale in deroga ai criteri generali della spesa per il personale impegnata nel 2019 ed in deroga ai margini rispetto alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale

Anche per l'esercizio 2022 è confermata la sospensione degli obiettivi di riqualificazione della spesa posti dall'articolo 8, comma 1 bis, della legge provinciale n. 27/2010; le disposizioni normative non sono abrogate, ma soltanto sospese e quindi ogni valutazione in ordine al consolidamento di un aumento di spesa corrente ne dovrà tenere conto.

Alcune considerazioni
In base a quanto delineato nel Protocollo di finanza locale per il 2022 il contesto normativo attuale non subisce modifiche peggiorative, quantomeno con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019: continuerà ad essere possibile la sostituzione del personale che verrà a cessare anche nel 2022, purché la spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella accertata in consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni impartite dalla delibera della Giunta provinciale n. 592/2021.
Si attendono in questo senso le indicazioni della legge di stabilità provinciale per l'anno 2022 e le successive deliberazioni della Giunta provinciale.
L'introduzione della c.d. "quota 102" per i pensionamenti sull'anno 2022 e, in particolare, il ritorno al pensionamento ordinario così come delineato dalla cosiddetta "riforma Fornero" dall'anno 2023, mentre determina un andamento delle cessazioni per pensionamento leggermente sopra la norma per l'anno 2022, per l'anno 2023 determinerà un decremento dei pensionamenti, calcolato, a normativa invariata, nella metà dei pensionamenti 2022. tutto ciò a legislazione invariata e quindi fatta salva la proroga di quota 102 o l'introduzione di qualche altro sistema di pensionamento diverso dall'ordinario. Vengono confermati e potenziati i particolari regimi pensionistici legati a particolari condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) e con qualche modifica permangono anche quelli legati al genere (opzione donna). Potenzialità assunzionali saranno poi rese possibili dalla eventuale **partecipazione a progetti previsti dal PNRR**, secondo le modalità espressamente previste dal DL 80/2021 convertito con L. 6.8-2021

n. 113. Utile ricordare che le assunzioni relative ai progetti da realizzare all'interno del PNRR, sono disposte in deroga ai limiti assunzionali, ovviamente sempre però nel rispetto dei limiti finanziari e normativi specificamente previsti dalla normativa di settore.



L'organizzazione delle strutture del Comune di Trento

Andamento delle risorse umane.

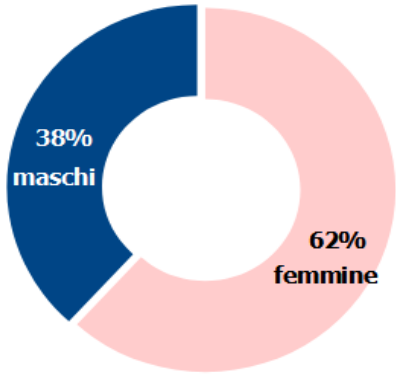
Per quanto riguarda la dotazione organica, le politiche pubbliche di contenimento dei costi del personale perseguite negli ultimi anni mettono in evidenza una costante diminuzione dei dipendenti in servizio a tempo sia indeterminato che determinato (nel 2019 si registra un aumento legato al processo di stabilizzazione del personale dei servizi di nido d'infanzia e scuole infanzia). Allo stato attuale e sino ad una eventuale modifica della normativa vigente non si può che ipotizzare una stabilità dell'organico, fatte salve le assunzioni legate al PNRR, che peraltro possono essere effettuate solamente con contratti a tempo determinato di durata complessiva non oltre il 31.12.2026.

Personale in servizio		**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022 ****
RUOLO	**Tempo pieno**	1.157	1.151	1.132	1.147	1.101	1.099	1.106
	Tempo parziale*	267	261	254	277	259	240	238
NON RUOLO	**Tempo pieno**	24	23	17	12	16	23	19
	Tempo parziale*	1	2	2	2	0	1	0
TOTALE	**Tempo pieno**	1.181	1.174	1.149	1.159	1.117	1.122	1.125
	Tempo parziale*	268	263	256	279	259	241	238
	Totale	**1.449**	**1.437**	**1.405**	**1.438**	**1.376**	**1.363**	**1.363**
TOTALE EQUIVALENTE		1.374,72	1.364,68	1.335,01	1.352,10	1.296,15	1.291,54	1.288,99

CATEGORIA	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022 ****
Dirigenti e Segretario generale	25	25	25	24	22	25	27
D evoluto	38	36	41	41	42	39	38
D base	222	222	214	216	209	228	227
C evoluto	151	150	147	156	165	158	156
C base	503	499	486	470	450	439	448
B evoluto	277	272	270	271	263	241	218
B base	112	113	111	108	85	102	107
A	121	120	111	152	140	131	142
TOTALE	**1.449**	**1.437**	**1.405**	**1.438**	**1.376**	**1.363**	**1.363**

** Tempo parziale definitivo*
*** Dato al 27.09.2022*

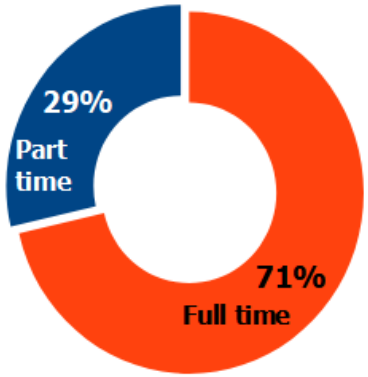
Distribuzione per genere e categoria		Dirigenti	D evoluto	D base	C evoluto	C base	B evoluto	B base	A	TOTALE
2021	maschi	11	15	69	84	168	90	79	19	**535**
	femmine	14	24	159	74	271	151	23	112	**828**
2022	maschi	11	14	65	84	159	84	85	19	**521**
	femmine	16	24	162	72	289	134	22	123	**842**

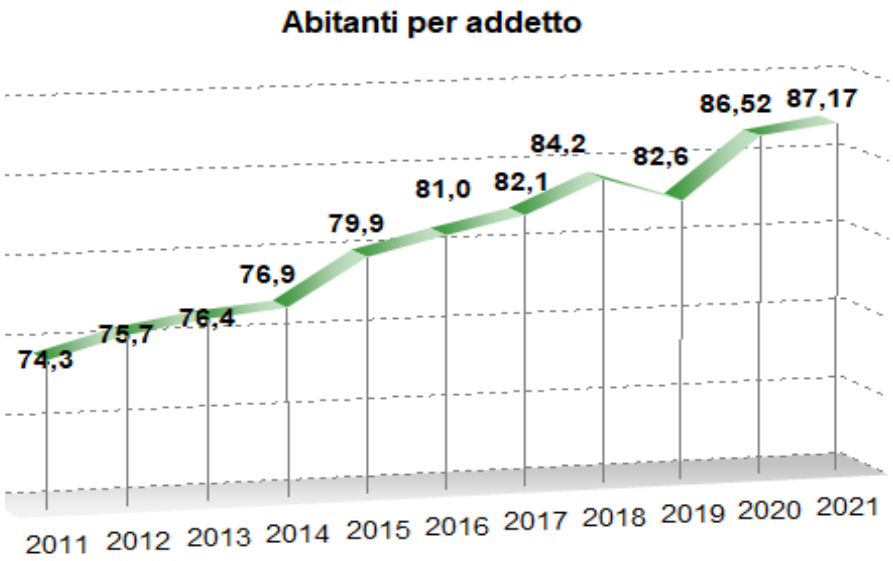


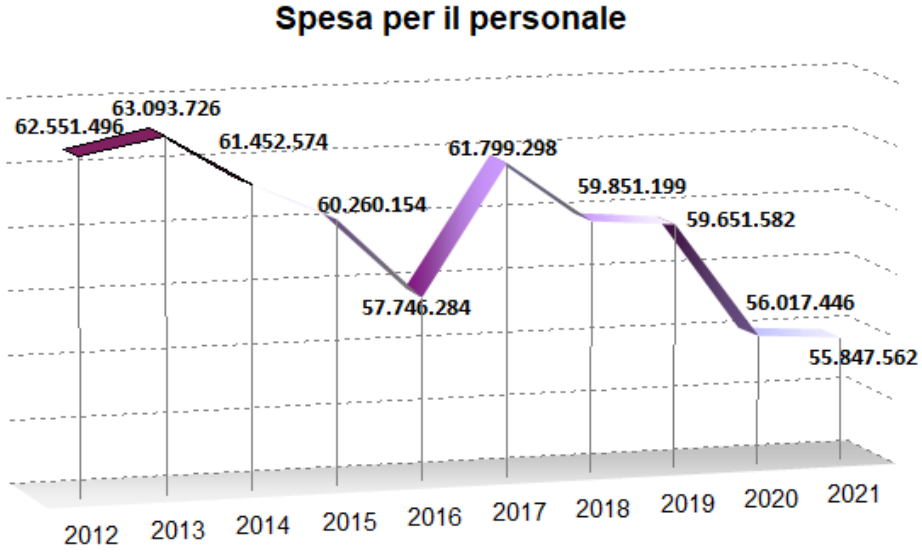
Età media
51 anni

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Assunzioni	43	53	46	125	82	87	112
Cessazioni	67	62	84	92	131	98	86

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
tempo parziale temporaneo	136	157	166	164	161	147	152
tempo parziale definitivo	268	263	256	279	259	241	238
tempo pieno	1.045	1.017	983	995	956	975	973
TOTALE DIPENDENTI	**1.449**	**1.437**	**1.405**	**1.438**	**1.376**	**1.363**	**1.363**







LE POLITICHE GESTIONALI

Il Comune nella gestione delle risorse umane intende puntare convintamente, sui seguenti aspetti:

- **formazione:** nel momento attuale la formazione diventa una leva indispensabile per la riorganizzazione dell'ente, tenendo conto che lo stesso dovrà affrontare particolari sfide legate alla gestione della transizione generazionale, dell'innovazione con una forte spinta verso l'informatizzazione sia interna che nei confronti dei cittadini, nonché verso un ruolo della dirigenza più orientato verso criteri di managerialità, gestione delle risorse umane e partecipazione attiva alla organizzazione dell'ente.
- **coinvolgimento** del personale nella definizione di una identità collettiva basata sulla visione e la missione che il nostro ente, nella sua complessità, deve fornire all'utenza e ai cittadini.
- **conciliazione famiglia-lavoro** (attraverso lavoro agile, part-time, ed altri istituti di flessibilità);
- **sicurezza e salute** (attraverso il sistema di gestione della sicurezza certificato dal 2007, unico Comune italiano di medie dimensioni certificato).
- **smart working:** attualmente è in fase di sottoscrizione l'accordo provinciale sul lavoro agile e quindi dovrà essere rivista, alla luce dello stesso, anche la disciplina già introdotta in via ordinaria dal comune di Trento.

Il Comune di Trento, infatti, anticipando la fine della situazione emergenziale ha voluto puntare fin da subito sul mantenimento e il potenziamento dell'esperienza acquisita; quindi, con delibera di Giunta comunale n. 178 del 2 agosto 2021, ha adottato il Piano strategico per il lavoro agile 2021-2022, nonché il Disciplinare per il Lavoro Agile, stabilendo da subito il superamento dello smartworking emergenziale ed il passaggio ad una modalità di lavoro agile ordinaria che rimarrà come riferimento sino al 31.10.2022, data entro la quale sarà necessario concertare con le OOSS l'adeguamento del disciplinare all'accordo provinciale sopra citato.

1.2.5 LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Il patrimonio immobiliare degli Enti territoriali

Il Titolo V della Costituzione ha riconosciuto che gli enti territoriali hanno un proprio patrimonio (art. 119 Cost., comma 7).
I beni appartenenti ai Comuni si distinguono in beni demaniali, disciplinati all'art. 824 del codice civile, assoggettati al medesimo regime giuridico dei beni appartenenti al demanio statale, in beni patrimoniali indisponibili disciplinati dall'art. 826 del codice civile, e i beni patrimoniali disponibili, alla cui categoria sono allocabili tutti i beni che non possono ricomprendersi nel demanio o nel patrimonio indisponibile.
I beni demaniali hanno come loro naturale e necessaria destinazione l'adempimento di una pubblica funzione (ad es.: cimiteri, immobili di interesse storico, ...) e sono, pertanto, assoggettati a una disciplina pubblicista.
I beni patrimoniali, invece, si suddividono in due ulteriori categorie: i beni patrimoniali indisponibili, caratterizzati da una loro funzione strumentale, posto che il pubblico interesse viene a soddisfarsi attraverso l'utilità che ne deriva dal servizio pubblico a cui sono destinati (ad es. immobili destinati a sede di uffici pubblici e destinati a pubblico servizio...), e i beni patrimoniali disponibili, categoria residuale, include beni che non sono funzionali all'attività caratteristica dell'Ente pubblico, e assolvono, in modo indiretto ed eventuale, a una funzione di utilità, anche economica, per l'Ente locale.

Dall'esame dell'inventario immobiliare si desume l'entità patrimoniale del Comune:

	2017	2018 *	2019	2020	2021
Fabbricati	365.369.722	520.155.144	518.567.435	512.595.743	509.742.163
Terreni	9.791.455	8.846.767	8.876.357	9.171.991	9.196.758
Beni demaniali	315.179.907	402.185.708	398.033.394	395.482.778	399.447.818
Fonte: Stato patrimoniale 2021 - *nel 2018 è stata effettuata la rivalutazione del patrimonio immobiliare in seguito alla nuova contabilità armonizzata	**690.341.084**	**931.187.619**	**925.477.186**	**917.250.512**	**918.386.739**

INDIRIZZI GENERALI IN MERITO ALLA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio pubblico

Razionalizzare e valorizzare il patrimonio pubblico vuol dire attivare il circuito virtuoso di un'efficiente gestione dello stesso.
Le innovazioni normative di questi ultimi anni pongono come indirizzo prioritario il processo di valorizzazione e dismissione degli immobili pubblici con il duplice obiettivo di realizzare da un lato dei risparmi di spesa e dall'altro delle nuove entrate con gli introiti derivanti dalle dismissioni.
Il patrimonio non è infatti più considerato, da tempo, in una visione statica, come complesso dei beni dell'ente di cui deve essere assicurata la conservazione, ma in una visione dinamica, quale strumento strategico della gestione finanziaria, cioè come complesso delle risorse che l'ente deve utilizzare in maniera ottimale e valorizzare, per il migliore perseguimento delle proprie finalità d'erogazione di servizi e di promozione economica, sociale e culturale della comunità di riferimento.
Gli interventi del legislatore hanno puntato prioritariamente l'attenzione, come presupposto imprescindibile per dar seguito alle azioni successive, sulla necessità che le diverse amministrazioni pubbliche dispongano, in relazione al proprio patrimonio, di un quadro conoscitivo chiaro.

E' evidente, infatti, che non si può pensare di operare una pianificazione strategica e complessiva delle azioni sul patrimonio pubblico dell'Ente se non disponendo delle informazioni specifiche e dettagliate sulla sua composizione, sul suo grado di utilizzazione, sulle condizioni di utilizzazione, sui vincoli (di classificazione giuridica, di destinazione funzionale, di destinazione urbanistica e altro) che lo caratterizzano.
Occorre quindi partire da una inventariazione completa dei beni immobili dell'ente, per creare una base informativa con una valenza non solo contabile e amministrativa, ma anche tecnica e gestionale, completa dal punto di vista tecnico-giuridico e della consistenza (situazione catastale e tavolare, planimetrie, fotografie, destinazione d'uso, contratti in essere e relativo canone ecc.). In tal senso tutti i beni del Comune di Trento sono stati censiti e georeferenziati.
La conoscenza puntuale del patrimonio consente quindi l'analisi della situazione e la sua valutazione con la ripartizione tra patrimonio strategico e non strategico. E' da qui che parte la valutazione delle possibilità di ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio.
In primis ciò significa **ottimizzare gli oneri di gestione del patrimonio e migliorare la redditività dello stesso**. E quindi:

- gestire al meglio le manutenzioni e le assicurazioni;
- definire le forme di gestione del patrimonio;
- riorganizzare gli spazi degli usi istituzionali;
- aumentare la redditività delle nuove concessioni o locazioni.
- valutare ipotesi di dismissione per gli immobili che non risultano strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali.

La **redditività del patrimonio** si esprime in entrate patrimoniali derivanti da locazioni di edifici e spazi pubblici, fitti di terreni, concessioni di terreni e immobili, canone di occupazione suolo pubblico, ...:

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Entrate patrimoniali	€ 5.830.880	€ 5.762.689	€ 5.651.134	€ 5.950.132	€ 4.542.122	€ 6.134.089

Una delle voci che gravano sulla spesa corrente è rappresentata dalle spese relative a **locazioni passive** che, pur in riduzione, ancora incide come componente di spesa che irrigidisce il bilancio.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Spese per locazioni passive	€ 1.433.085	€ 1.423.696	€ 1.301.150	€ 1.281.220	€ 1.284.635	€ 1.283.457

Da diversi anni l'Amministrazione comunale opera nella direzione del graduale rientro dalle locazioni passive. Per alcune operazioni si sono definite le soluzioni di prospettiva - e dunque si è individuato il percorso - che troveranno operatività attraverso la previsione di interventi di adeguamento sul patrimonio comunale o di beni in disponibilità del Comune (ad esempio il rientro dalla locazione degli Uffici tecnici ora collocati presso il Top Center) mentre è stato attuato nel corso del 2022 il rientro dalla locazione del Centro diurno anziani di via Belenzani a seguito degli interventi previsti nel "Progetto Santa Chiara Open Lab" in via S. Giovanni Bosco.
Rimangono da implementare le soluzioni circa le locazioni in essere per gli archivi/depositi, con scelte di riduzione/accorpamento degli stessi, soprattutto in relazione agli spazi di deposito in via Maccani interessati dal progetto della Circonvallazione ferroviaria di Trento.

Sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 14.11.2022, n. 285 sono stati individuati i seguenti immobili attualmente non utilizzati suscettibili di **valorizzazione** e di approfondimenti per il loro utilizzo e/o alienazione come da piano delle alienazioni:

Codice immobile	Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione
47	Abitazioni di Meano in via del Malgar	Via del Malgar 9	Meano
405	Edificio ex scuola elementare di Cadine	Piazza della Regola 12	Bondone
316	Forte alto a Mattarello	Strada dei forti	Mattarello
151	Maso "Ghiaie del Fersina"	Via Fersina 72	Oltrefersina
152	Maso Serafini	via al Casteller 19	Oltrefersina
23	Edificio ex albergo Ancora	Via Manzoni 17	Centro storico-Piedicastello
35	Edificio ex abitazione c.so Buonarroti	C.so Buonarroti 91	Centro storico-Piedicastello
341	Edificio acquisito ex legge 109/96 (metà indivisa)	Via Bepi Mor 9	Centro storico-Piedicastello
45	Edificio ex Laverda	Loc. Roncafort, 30	Gardolo
410	Edificio ex scuola materna "Ghiaie"	Via Budapest, 20	Gardolo
18	Parte dell'edificio "Municipio vecchio"	Via Belenzani, 54	Centro storico Piedicastello
7712	Terreno a Meano (parte della p.f. 306/1 C.C. Meano) (uso civico)	via per Camantolin	Meano
6471	Terreno a Povo (intere pp.ff. 1315/3 e 1315/16 c.c. Povo)	via Sabbioni	Povo
226	Edifici a Mattarello parte del compendio di Maso Bellavista	Strada dei Forti 31	Mattarello
7342	Terreno a Gardolo (p.f. 1300/3 C.C. Gardolo)	Via Praga Spini di Gardolo	Gardolo
8458	Terreno a Trento loc. Vela (parte della p.f. 2437/5 C.C. Trento)	Via SS. Cosma e Damiano	Centro Storico – Piedicastello

Informazioni di dettaglio sulla consistenza del patrimonio e sui canoni di locazione o affitto versati o percepiti sono disponibili sul sito del Comune (www.comune.trento.it/Comune/Organizzazione-comunale/Amministrazione-trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimonio), così come previsto dall'art. 30 del D.Lgs 33/2013 recepito a livello locale dalla L.R. 10/2014.

PNRR e progetto di circonvallazione ferroviaria di Trento

Nei prossimi anni l'Amministrazione comunale sarà coinvolta nel progetto riferito alla circonvallazione ferroviaria di Trento. Il progetto dovrà essere gestito anche nei suoi impatti che coinvolgono il patrimonio comunale, in relazione agli aspetti dello stesso che contribuiscono alla ridefinizione dell'assetto territoriale anche in virtù della sinergia con altri interventi programmati a livello locale.

1.3 INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI

1.3.1 Obiettivi strategici

Le Linee programmatiche di mandato 2020-2025 sono state approvate dal Consiglio comunale con deliberazione n. 159 dell'11 dicembre 2020.

Le Linee programmatiche di mandato sono state impostate in 13 aree strategiche di indirizzo, direttrici fondamentali verso cui si intende sviluppare l'azione dell'Amministrazione, da cui derivano gli obiettivi strategici del DUP.

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
Area Strategica	**Linea strategica**	**Linea mandato**		
1) **SIAMO VERDI E VERTICALI**	Agricoltura, biologico e prodotti locali	Agricoltura	Ver1	**Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile**
	Valorizzazione del verde pubblico e degli ecosistemi	Verde pubblico	Ver2	**Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico**
		Bondone	Ver3	**Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città**
	Transizione ecologica ed ecosistema urbano	Rifiuti ed economia circolare	Ver4	**Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare**
		Resilienza urbana	Ver5	**Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale**

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
Area Strategica	**Linea strategica**	**Linea mandato**		
2) **SIAMO COMUNITA'**	Territori decentrati	Circoscrizioni	Com1	**Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità**
	Vivibilità e qualità della vita	Spazi vivi e sicuri	Com2	**Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri**
		Partecipazione	Com8	**Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione**
	Welfare dinamico	Bisogni	Com4	**Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità e partecipazione**
		Pari opportunità	Com5	**Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni**
		Casa	Com6	**Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa**
		Contrasto dipendenze	Com7	**Contrastare ogni forma di dipendenza**
	Sostegno del commercio e attività economiche	Commercio e attività economiche	Com3	**Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche**
3) **SIAMO UNA CITTA' TURISTICA!**	Trento città del turismo lento, culturale e sostenibile	Turismo	Tur1	**Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile**

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
4) **SIAMO LA CITTA' DEI FESTIVAL**	Trento città dei festival: dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale	Festival	Fest1	**Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale**
5) **SIAMO SPORTIVI**	Trento città sportiva	Sport	Spo1	**Rafforzare la città nella sua identità di Sport City**
6) **SIAMO IN MOVIMENTO**	Trento città dei 10 minuti	A piedi	Mov1	**Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi**
		In bici	Mov2	**Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici**
		Con i mezzi pubblici	Mov3	**Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con i mezzi pubblici**
		In auto	Mov4	**Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto**
		Mobilità universale	Mov5	**Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà**

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
7) **RICERCA, LAVORO E ICT**	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente	Innovazione	Ict1	**Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente**
8) **SIAMO CULTURA**	Elaborare una proposta culturale diffusa	Cultura	Cult1	**Elaborare una proposta culturale diffusa**
9) **UNA CITTA' CHE PENSA GIOVANE**	Giovani e bambini protagonisti della città	Politiche giovanili	Giov1	**Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città**
10) **SIAMO BELLEZZA**	Trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città	Nuova bellezza	Bell1	**Governare le trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città**
		Progetti e permessi	Bell2	**Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato**

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO			Obiettivi strategici DUP	
11) **SIAMO IN PROVINCIA**	Rapporti con territorio provinciale	Siamo Provincia	Org1	**Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma**
12) **SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO**	Rapporti nazionali e internazionali	Siamo in Europa e nel mondo	Org2	**Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionale ed internazionale**
13) **AMMINISTRAZIONE COMUNALE**	Un'organizzazione migliore	Amministrazione comunale	Org3	**Innovare e far crescere la macchina amministrativa**

1.3.2 Obiettivi di prevenzione della corruzione, di trasparenza e di contrasto al riciclaggio

Ai sensi dell'art. 1, comma 8 della L 190/2012 sono definiti dal Consiglio comunale, quale organo di indirizzo, gli obiettivi strategici di prevenzione della corruzione e di trasparenza per la redazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione – PIAO introdotto dall'art. 6 del DL 80/2021 (sottosezione 2.3 "Rischi corruttivi e trasparenza" e sezione 4 "Monitoraggio"), in coerenza con i principi e le indicazioni contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione e negli atti di regolazione di ANAC.

PRINCIPI GUIDA ANAC	OBIETTIVI STRATEGICI
Cultura organizzativa diffusa di gestione del rischio	Attività di formazione interna per la promozione della cultura della legalità e per la sensibilizzazione dei dipendenti al tema della prevenzione della corruzione
	Attività di coinvolgimento delle strutture dell'amministrazione nelle sue articolazioni nella predisposizione del nuovo piano
	Attività di coinvolgimento del contesto esterno promuovendo attività di informazione e sensibilizzazione della società civile al fine di diffondere la conoscenza e stimolare il coinvolgimento sul tema della prevenzione della corruzione
Prevalenza della sostanza sulla forma e effettività nell'individuazione delle misure di prevenzione	Attraverso l'analisi degli esiti della mappatura dei processi quale elemento di indagine del contesto interno, applicazione di criteri qualitativi di rivalutazione dei livelli di rischio dell'attività dell'ente, secondo principi di gradualità e selettività, attraverso procedura informatizzata
	Monitoraggio, verifica e controllo dell'attuazione delle misure di prevenzione adottate, quale elemento di indagine del contesto interno, finalizzato a programmare misure efficaci, concrete e specifiche
Integrazione	Coordinamento e coerenza dell'azione di prevenzione della corruzione rispetto agli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali adottati dall'Amministrazione, anche attraverso la condivisione di applicativi gestionali informatici, secondo la logica del PIAO, anche al fine della creazione di valore pubblico
	Analisi degli esiti dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa in ottica di definizione delle linee di azione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza
Promozione di livelli diffusi di trasparenza	Controllo del corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione in relazione alle specificità dell'ordinamento locale, anche al fine di migliorare l'accessibilità alle informazioni contenute nella sezione del sito dedicata alla Amministrazione Trasparente
Contrasto al riciclaggio	Analisi e sviluppo di un sistema di monitoraggio degli adempimenti in materia di contrasto al riciclaggio e finanziamento del terrorismo, integrato con il sistema di prevenzione della corruzione

1.3.3 Indirizzi per la promozione e valorizzazione di Città amica dei bambini e degli adolescenti

Lo Statuto comunale, nei Principi fondamentali all'art 2, comma 4, lettera c), recita: "Il Comune favorisce la formazione dei giovani rimuovendo gli ostacoli che limitino il diritto allo studio e alla cultura, assicurando l'accesso di cittadini ad ogni ordine e grado dell'istruzione, promuovendo, inoltre, forme di partecipazione dei minorenni ai progetti che li riguardino al fine di contribuire a una politica comunale orientata verso questa età". In coerenza con tale principio nel 2017 è stato intrapreso il percorso di certificazione Unicef "Città amica dei bambini e degli adolescenti" seguendo le indicazioni dei "Nove passi per l'azione" in linea con i principi fondamentali della Convenzione sui diritti dell'infanzia dell'adolescenza.
Tale riconoscimento, ottenuto dal Comune di Trento nel dicembre 2019, necessita di un costante lavoro di monitoraggio, aggiornamento e miglioramento di ciascun "passo" previsto da Unicef nel Manuale Città amiche dei bambini e degli adolescenti. In particolare, è necessario integrare e rendere sistemica la visione strategica dell'Amministrazione relativamente alle politiche per l'infanzia e l'adolescenza attraverso un lavoro trasversale a tutti i Servizi comunali, favorendo l'ascolto e la partecipazione di bambini e adolescenti.

INDIRIZZI STRATEGICI

- Migliorare ascolto, partecipazione e coinvolgimento dei bambini e degli adolescenti nelle decisioni che li riguardano e nelle attività/iniziative a loro rivolte
- Approfondire nei Gruppi di lavoro esistenti trasversali a più servizi comunali il tema dell' "Accessibilità ai servizi e alle opportunità per bambini e ragazzi" per favorire pari opportunità di accesso
- Formazione e sensibilizzazione dell'amministrazione
- Informazione e sensibilizzazione dei cittadini
- Favorire la collaborazione tra i soggetti che si occupano di bambini e adolescenti in città
- Monitorare la condizione dei bambini e degli adolescenti in città, attraverso la costituzione dell'Osservatorio e la redazione del Report annuale sulla condizione dell'infanzia e dell'adolescenza

1.4 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

La rendicontazione degli obiettivi avviene sulla base del controllo strategico, che si svolge attraverso metodologie finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici ed operativi.

Strumento di programmazione	**Documento**	**Cadenza**	**Tempistica**	**Riferimento normativo**
Linee programmatiche di mandato	Rendicontazione annuale sullo stato di attuazione	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	Statuto, art. 28 bis
	Rendicontazione di fine mandato sullo stato di attuazione	mandato	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile dell'ultimo anno di mandato	Regolamento interno del Consiglio comunale, art. 60
Documento unico di programmazione	Verifica semestrale dello stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	semestrale	Entro il 31 luglio	Regolamento sui controlli interni
	Relazione annuale sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi	annuale	In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile	
	Rapporto di gestione	annuale		Statuto, art. 92

Tutti i documenti sono pubblicati e reperibili nella sezione Amministrazione trasparente del sito del Comune di Trento.

2. SEZIONE OPERATIVA

SeO

2.1 ANALISI E VALUTAZIONE RISORSE FINANZIARIE

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO venga effettuata una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento, tra cui in particolare tributi, tariffe ed indebitamento, ed i relativi vincoli, nonché venga analizzata la spesa per missioni e programmi di bilancio.

La costruzione della proposta di bilancio si colloca in una fase di forte tensione dovuta alle dinamiche di aumento dei prezzi dell'energia e conseguentemente dell'inflazione e nell'incertezza della definizione del quadro di finanza nazionale e provinciale. Sul piano nazionale infatti i tempi di approvazione della legge di bilancio condizionano la definizione di un quadro di riferimento nazionale definitivo, mentre a livello provinciale il Protocollo di finanza locale per il 2023 è stato siglato con ritardo da Consiglio delle Autonomie Locali e Giunta provinciale ed il quadro definitivo potrà essere disponibile solo con la legge provinciale di bilancio 2023.

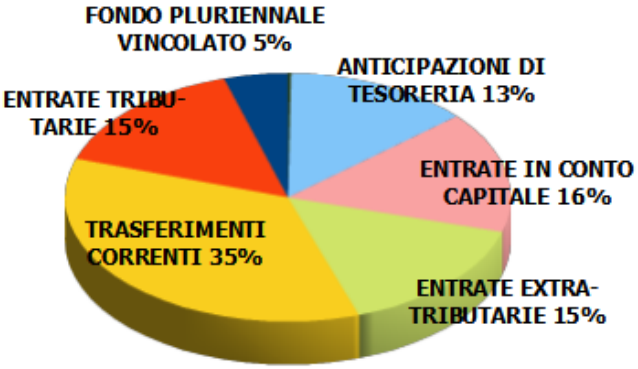
Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede la stesura della **nota integrativa al bilancio di previsione**, ovvero una relazione esplicativa dei contenuti del bilancio.

La nota integrativa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso. Il documento riporta infatti nei suoi contenuti l'analisi delle dimensioni finanziarie del bilancio delineando puntualmente e dettagliatamente le caratteristiche delle risorse e delle spese del triennio di riferimento. Si rinvia quindi a tale documento per l'ulteriore approfondimento finanziario.

2.1.1 ANALISI DELLE ENTRATE

Le entrate del bilancio sono distinte in titoli, tipologie e categorie. I prospetti che seguono riportano le previsioni iniziali di entrata, per titolo, imputate per esigibilità al triennio 2023-2025.

TIPOLOGIA	BILANCIO 2022 Previsioni definitive	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024	BILANCIO 2025
UTILIZZO AVANZO	€ 15.008.028,75	€ 641.900,00		
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO	€ 70.991.726,17	€ 13.783.862,05	€ 5.014.986,08	€ 3.518.862,13
TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE	€ 41.563.850,39	€ 45.547.000,00	€ 50.442.000,00	€ 50.442.000,00
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	€ 100.552.422,97	€ 104.937.939,82	€ 94.584.606,56	€ 93.501.830,69
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 50.911.707,08	€ 45.614.980,53	€ 43.940.386,80	€ 43.932.421,34
TOTALE ENTRATE PARTE CORRENTE	**€ 193.027.980,44**	**€ 196.099.920,35**	**€ 188.966.993,36**	**€ 187.876.252,03**
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 114.805.249,49	€ 47.274.190,06	€ 22.185.534,66	€ 19.873.350,97
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE PRESTITI	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 150.247.365,87	€ 148.647.365,87	€ 149.547.365,87	€ 148.747.365,87
TOTALE ENTRATE DI ESERCIZIO	**€ 584.080.350,72**	**€ 446.447.238,33**	**€ 405.714.879,97**	**€ 400.015.831,00**



2.1.2 L'INDEBITAMENTO

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO vengano evidenziati gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti. Il debito residuo al 31/12/2021 verso altri finanziatori risultava pari a € 5.984.271,82. A partire dal 2018 ha preso avvio il recupero della quota relativa al debito estinto anticipatamente dalla Provincia nell'ambito dell'operazione di estinzione anticipata dei mutui (prevista dall'art. 22 della legge provinciale 14/2014 - legge finanziaria provinciale 2015 e dal protocollo di finanza locale 2015) (€ 73.074.316,29).

	BILANCIO 2022 Previsioni definitive	**BILANCIO 2023**	**BILANCIO 2024**	**BILANCIO 2025**
RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI A MEDIO LUNGO TERMINE	€ 713.260,00	€ 747.960,00	€ 784.358,00	€ 822.530,00
RIMBORSO A PAT CAPITALE RESIDUO OPERAZIONE ESTINZIONE ANTICIPATA MUTUI	€ 3.653.715,80	€ 3.653.715,80	€ 3.653.715,80	€ 3.653.715,80
INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	€ 279.160,00	€ 244.450,00	€ 208.049,00	€ 169.880,00

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2023 in tema di indebitamento, data l'incertezza relativa alla programmazione degli investimenti e alla luce delle disposizioni normative nazionali in materia di vincoli di finanza pubblica, prevede che gli spazi finanziari relativi al 2023 assegnati dai Comuni alla Provincia ritornino nella disponibilità dei singoli Comuni.

2.1.3 ANALISI DELLE SPESE

Di seguito si riporta il riepilogo della spesa del bilancio articolata in titoli.

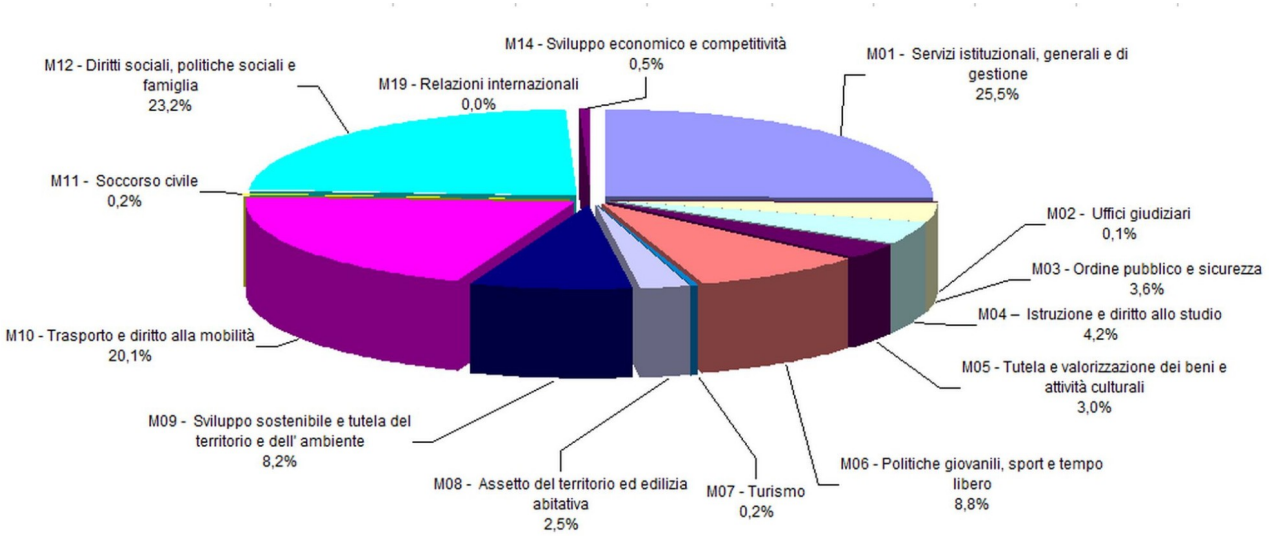
	BILANCIO 2022 Previsioni definitive	**BILANCIO 2023**	**BILANCIO 2024**	**BILANCIO 2025**
TITOLO 1 – SPESE CORRENTI	€ 197.446.022,26	€ 199.571.479,26	€ 191.747.781,69	€ 190.618.868,36
TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 191.298.626,09	€ 53.826.717,40	€ 19.981.658,61	€ 16.173.350,97
TITOLO 3 – SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	€ 721.360,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TITOLO 4 – RIMBORSO DI PRESTITI	€ 4.366.975,80	€ 4.401.675,80	€ 4.438.073,80	€ 4.476.245,80
TITOLO 5 – CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA TESORIERE	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00	€ 40.000.000,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	€ 150.247.365,87	€ 148.647.365,87	€ 149.547.365,87	€ 148.747.365,87
TOTALE SPESE	**€ 584.080.350,72**	**€ 446.447.238,33**	**€ 405.714.879,97**	**€ 400.015.831,00**

La spesa viene inoltre articolata in missioni e programmi:

- le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi istituzionali perseguiti dalle Amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;

- i **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi istituzionali definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito il dettaglio della spesa corrente (titolo 1) e della spesa in conto capitale (titolo 2).



MISSIONE		PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2022 Previsioni definitive	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024	BILANCIO 2025
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	Corrente	5.618.605,42	5.332.538,87	5.393.747,44	5.264.883,72
			C/capitale	450.742,30	120.000,00	102.000,00	44.000,00
	2	Segreteria generale	Corrente	2.752.765,35	2.783.861,76	2.614.177,76	2.083.277,76
			C/capitale				
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Corrente	2.745.016,98	2.694.081,47	2.692.983,47	2.684.983,47
			Incremento att. Finanz.	721.360,70			
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Corrente	670.589,91	678.213,59	675.374,59	675.374,59
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Corrente	3.343.889,16	3.439.236,80	3.244.161,17	3.194.681,02
			C/capitale	35.276.566,08	19.108.666,55	10.947.862,56	10.789.079,21
	6	Ufficio tecnico	Corrente	4.736.295,75	4.696.598,61	4.676.816,61	4.673.466,61
			C/capitale	1.598.450,66	130.000,00	65.000,00	65.000,00
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Corrente	2.605.776,24	2.320.434,65	2.307.092,65	2.404.116,65
	8	Statistica e sistemi informativi	Corrente	2.444.696,12	2.608.657,02	2.559.575,02	2.429.675,02
			C/capitale	641.589,06	2.169.546,00	100.000,00	100.000,00
	10	Risorse umane	Corrente	2.199.156,77	2.251.983,67	2.222.687,81	2.220.687,81
			C/capitale				
	11	Altri servizi generali	Corrente	25.818.531,03	23.800.125,89	20.388.822,31	20.318.266,84
			C/capitale	50.604,76			
		MISSIONE 1 TOTALE	Corrente	**52.935.322,73**	**50.605.732,33**	**46.775.438,83**	**45.949.413,49**
			C/capitale	**38.017.952,86**	**21.528.212,55**	**11.214.862,56**	**10.998.079,21**
			Incremento att. Finanz.	**721.360,70**			
2 Giustizia	1	Uffici giudiziari	Corrente	83.272,76	26.500,00	23.500,00	23.500,00
		MISSIONE 2 TOTALE	Corrente	**83.272,76**	**26.500,00**	**23.500,00**	**23.500,00**
3 Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	Corrente	8.897.964,85	9.518.550,91	9.310.152,91	9.307.752,91
			C/capitale	261.448,10			
		MISSIONE 3 TOTALE	Corrente	**8.897.964,85**	**9.518.550,91**	**9.310.152,91**	**9.307.752,91**
			C/capitale	**261.448,10**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

MISSIONE		PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2022 Previsioni definitive	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024	BILANCIO 2025
4 Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	Corrente	4.081.543,04	4.137.795,16	4.037.855,16	4.010.015,16
			C/capitale	537.320,01	160.000,00	102.000,00	44.000,00
	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Corrente	4.188.613,58	4.440.005,15	3.957.475,15	3.839.015,15
			C/capitale	10.098.080,18	890.772,12	406.000,00	174.000,00
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	Corrente	2.740.512,27	2.781.938,56	2.813.599,56	2.803.529,56
			C/capitale	50.000,00			
		MISSIONE 4 TOTALE	Corrente	**11.010.668,89**	**11.359.738,87**	**10.808.929,87**	**10.652.559,87**
			C/capitale	**10.685.400,19**	**1.050.772,12**	**508.000,00**	**218.000,00**
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Corrente	6.669.707,62	6.914.538,38	6.889.644,49	6.868.304,49
			C/capitale	6.555.504,18	224.000,00	189.000,00	81.000,00
		MISSIONE 5 TOTALE	Corrente	**6.669.707,62**	**6.914.538,38**	**6.889.644,49**	**6.868.304,49**
			C/capitale	**6.555.504,18**	**224.000,00**	**189.000,00**	**81.000,00**
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	Corrente	8.889.789,08	8.915.121,84	8.467.713,84	8.449.313,84
			C/capitale	36.540.450,14	420.000,00	142.000,00	61.000,00
	2	Giovani	Corrente	1.115.252,75	1.050.482,28	874.794,68	855.794,68
			C/capitale	8.000,00			
		MISSIONE 6 TOTALE	Corrente	**10.005.041,83**	**9.965.604,12**	**9.342.508,52**	**9.305.108,52**
			C/capitale	**36.548.450,14**	**420.000,00**	**142.000,00**	**61.000,00**
7 Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Corrente	495.585,22	306.925,88	289.296,88	289.296,88
			C/capitale		496.540,00		
		MISSIONE 7 TOTALE	Corrente	**495.585,22**	**306.925,88**	**289.296,88**	**289.296,88**
			C/capitale	**0,00**	**496.540,00**	**0,00**	**0,00**
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	Corrente	833.889,89	764.288,89	761.272,89	730.272,89
			C/capitale	3.396.826,85			
	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Corrente	575.547,96	574.556,92	574.556,92	574.556,92
			C/capitale	2.925.899,74	4.314.406,37	64.343,86	12.271,76
		MISSIONE 8 TOTALE	Corrente	**1.409.437,85**	**1.338.845,81**	**1.335.829,81**	**1.304.829,81**
			C/capitale	**6.322.726,59**	**4.314.406,37**	**64.343,86**	**12.271,76**

MISSIONE		PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2022 Previsioni definitive	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024	BILANCIO 2025
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Corrente	6.128.840,53	5.866.022,05	5.646.322,05	5.729.452,05
			C/capitale	4.709.597,84	300.000,00	203.000,00	87.000,00
	3	Rifiuti	Corrente	617.506,56	584.952,82	584.952,82	584.952,82
	4	Servizio idrico integrato	Corrente	9.240.609,66	9.235.141,66	9.212.171,66	9.209.171,66
			C/capitale	4.545.358,45	297.000,00	169.000,00	73.000,00
	5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Corrente	1.658.120,43	1.659.420,02	1.657.248,60	1.657.407,34
			C/capitale	2.061.662,57			
		MISSIONE 9 TOTALE	Corrente	**17.645.077,18**	**17.345.536,55**	**17.100.695,13**	**17.180.983,87**
			C/capitale	**11.316.618,86**	**597.000,00**	**372.000,00**	**160.000,00**
10 Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Corrente	17.868.720,33	17.673.215,82	17.548.215,82	17.548.215,82
			C/capitale	4.717.406,00			
	5	Viabilità e infrastrutture stradali	Corrente	10.430.481,32	10.800.334,96	9.207.580,96	9.110.120,96
			C/capitale	56.265.574,07	16.685.091,02	3.216.852,19	651.000,00
		MISSIONE 10 TOTALE	Corrente	**28.299.201,65**	**28.473.550,78**	**26.755.796,78**	**26.658.336,78**
			C/capitale	**60.982.980,07**	**16.685.091,02**	**3.216.852,19**	**651.000,00**
11 Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Corrente	311.066,00	325.938,75	303.504,75	297.721,75
			C/capitale	6.955.585,20	1.287.074,34	41.000,00	17.000,00
		MISSIONE 11 TOTALE	Corrente	**311.066,00**	**325.938,75**	**303.504,75**	**297.721,75**
			C/capitale	**6.955.585,20**	**1.287.074,34**	**41.000,00**	**17.000,00**

MISSIONE		PROGRAMMA	TITOLO	BILANCIO 2022 Previsioni definitive	BILANCIO 2023	BILANCIO 2024	BILANCIO 2025
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Corrente	21.702.250,83	21.471.534,77	21.535.674,77	21.519.324,77
			C/capitale	5.759.644,65	136.000,00	102.000,00	44.000,00
	2	Interventi per la disabilità	Corrente	11.281.462,51	11.594.846,45	11.673.446,45	11.744.846,46
			C/capitale		511.375,00		
	3	Interventi per gli anziani	Corrente	10.071.206,78	10.980.674,00	10.915.419,00	10.899.945,00
			C/capitale	371.448,29	40.000,00	34.000,00	15.000,00
	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Corrente	4.664.523,37	4.325.256,16	4.372.086,16	4.367.416,16
			C/capitale		690.000,00		
	5	Interventi per le famiglie	Corrente	971.088,83	907.886,10	757.179,10	751.379,10
	6	Interventi per il diritto alla casa	Corrente	760.584,37	795.086,66	791.982,66	791.982,66
			C/capitale	4.588.597,95	5.585.246,00	4.053.600,00	3.891.000,00
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	Corrente	4.103.422,27	4.152.957,93	4.035.795,93	4.015.945,93
			C/capitale	2.912.269,01	261.000,00	44.000,00	25.000,00
		MISSIONE 12 TOTALE	Corrente	**53.554.538,96**	**54.228.242,07**	**54.081.584,07**	**54.090.840,08**
			C/capitale	**13.631.959,90**	**7.223.621,00**	**4.233.600,00**	**3.975.000,00**
14 Sviluppo economico e competitività	2	Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori	Corrente	559.028,26	880.613,52	760.328,52	759.328,52
	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	Corrente	1.260.999,38	1.432.715,78	1.412.465,78	1.412.465,78
		MISSIONE 14 TOTALE	Corrente	**1.820.027,64**	**2.313.329,30**	**2.172.794,30**	**2.171.794,30**
19 Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Corrente	28.872,86	36.631,43	44.901,43	44.901,43
			C/capitale	20.000,00			
		MISSIONE 19 TOTALE	Corrente	**28.872,86**	**36.631,43**	**44.901,43**	**44.901,43**
			C/capitale	**20.000,00**			

2.2 OBIETTIVI OPERATIVI

Sono di seguito individuati gli obiettivi operativi che discendono e traducono operativamente gli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione strategica, che vengono anche ricondotti (Allegato: Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi) a missioni e programmi.

SIAMO VERDI E VERTICALI

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Agricoltura	Ver1	Promuovere le potenzialità dell'agricoltura con interventi che coniughino qualità, salute pubblica, promozione turistica ed economica sostenibile	Ver1.1	**Prevedere il nuovo piano "Trento città agricola" per il potenziamento del biologico e la promozione del lavoro dei coltivatori locali attuando gli indirizzi di politica agricola comunale**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	
			Ver1.2	**Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Sostenibilità e transizione ecologica
Verde pubblico	Ver2	Valorizzare le grandi aree verdi e potenziare il patrimonio di parchi, giardini come leva di sostenibilità, turismo, sport e sviluppo economico	Ver2.1	**Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina**		Gestione strade e parchi	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Ver2.2	**Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe**		Gestione strade e parchi	Urbanistica
			Ver2.3	**Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa**		Gestione strade e parchi	Urbanistica

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Ver2.4	**Favorire l'ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione**		Gabinetto e pubbliche relazioni	Servizi demografici e decentramento Gestione strade e parchi
			Ver2.5	**Valorizzare il ruolo dell'Azienda forestale per la gestione del verde extraurbano e la messa in sicurezza del territorio, anche per una maggiore sinergia della programmazione e gestione del verde**		Gestione strade e parchi	
			Ver2.6	**Elaborare e adottare il Piano di gestione del verde**		Gestione strade e parchi	
Bondone	Ver3	Potenziare il ruolo del Bondone come Alpe di Trento in termini di qualità della vita e sviluppo della città	Ver3.1	**Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Sostenibilità e transizione ecologica Sviluppo urbano
			Ver3.3	**Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Ver3.5	**Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone**		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver3.6	**Elaborare un piano di rilancio del Monte Bondone**		Urbanistica	Cultura, turismo e politiche giovanili Sviluppo urbano

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Sostenibilità e risparmio energetico	Ver4	Definire e attuare azioni di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici e di miglioramento della salubrità ambientale	Ver4.1	**Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione e differenziazione dei rifiuti, mobilità sostenibile, soluzioni per il risparmio di risorse e di energia ed incentivi disponibili)**		Sostenibilità e transizione ecologica	Edilizia privata e SUAP Gabinetto e pubbliche relazioni Sviluppo urbano
			Ver4.2	**Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l'isolamento termico**		Edilizia pubblica	Gestione e riqualificazione patrimonio edilizio Edilizia privata e SUAP
			Ver4.3	**Definire e attuare un piano di riqualificazione e di efficientamento energetico degli edifici e spazi pubblici a partire dagli edifici scolastici**		Gestione e riqualificazione patrimonio edilizio	Edilizia pubblica
			Ver4.4	**Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissioni di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento**		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver4.5	**Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Italcementi a Sardagna**		Sostenibilità e transizione ecologica	Urbanistica
			Ver4.6	**Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un**		Urbanistica	Sostenibilità e transizione ecologica

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
				possibile utilizzo temporaneo			
Rifiuti	Ver5	Potenziare e migliorare qualitativamente il sistema di gestione dei rifiuti e dell'economia circolare	Ver5.1	**Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli**		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver5.2	**Promuovere un'economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso**		Sostenibilità e transizione ecologica	
			Ver5.3	**Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo**		Sostenibilità e transizione ecologica	

SIAMO COMUNITÀ

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Circoscrizioni	Com1	Rivisitare i rapporti e valorizzare il ruolo delle Circoscrizioni come presidio di comunità	Com1.1	**Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città**		Servizi demografici e decentramento	
Spazi vivi e sicuri	Com2	Promuovere l'identità e la cultura urbana, la qualità della vita fornendo ai cittadini spazi vivi e sicuri	Com2.1	**Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la prossimità della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze**		Polizia locale	
			Com2.2	**Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio**		Polizia locale	
			Com2.3	**Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne e nelle zone più critiche della città**		Polizia locale	
			Com2.4	**Regolamentare ed impostare politiche di convivenza per la gestione della vita notturna sperimentando l'estensione di orario del trasporto pubblico, di attività culturali e di alcuni servizi**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Gabinetto e pubbliche relazioni Polizia locale Mobilità e rigenerazione urbana
			Com2.5	**Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Com2.6	**Promuovere iniziative per aumentare l'attrattività della città, in quanto aperta ai nuovi modi di lavorare e flessibile nell'utilizzo dei servizi**		Mobilità e rigenerazione urbana	Direzione generale

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Commercio e attività economiche	Com3	Sostenere l'imprenditorialità, il commercio e le attività economiche	Com3.1	**Supportare le azioni per la ripresa delle attività economiche**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Com3.2	**Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com3.3	**Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Com3.4	**Monitorare il nuovo modello organizzativo della logistica e della consegna sostenibile delle merci nel centro storico anche per un possibile allargamento alla città consolidata**		Mobilità e rigenerazione urbana	Sviluppo urbano Sostenibilità e transizione ecologica
			Com3.5	**Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Urbanistica
Bisogni	Com4	Costruire un welfare dinamico capace di intercettare i bisogni e intervenire in maniera efficace ispirato ad un criterio di reciprocità	Com4.1	**Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anziana**		Welfare e coesione sociale	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Com4.2	**Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo**		Welfare e coesione sociale	Progetto Politiche abitative Risorse finanziarie e patrimoniali
			Com4.3	**Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole**		Welfare e coesione sociale	Servizi all'infanzia e istruzione
			Com4.4	**Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo progetti occupazionali**		Welfare e coesione sociale	
			Com4.5	**Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti, anche legati alle conseguenze sul medio-lungo termine**		Welfare e coesione sociale	Progetto Politiche abitative Sviluppo urbano Servizi demografici e decentramento
			Com4.6	**Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità**		Welfare e coesione sociale	
			Com4.8	**Promuovere e valorizzare la cittadinanza attiva ed il volontariato attraverso un percorso coordinato**		Welfare e coesione sociale	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Pari opportunità	Com5	Fare di Trento una città delle pari opportunità garantendo i diritti e combattendo le discriminazioni	Com5.1	**Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità**		Gabinetto e pubbliche relazioni	Cultura, turismo e politiche giovanili
Casa	Com6	Garantire il diritto all'abitare sostenendo le politiche della casa	Com6.1	**Istituire un osservatorio permanente sul disagio abitativo per attivare strumenti di sostegno all'abitare**		Progetto Politiche abitative	Welfare e coesione sociale
			Com6.2	**Sviluppare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato**		Progetto Politiche abitative	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Com6.3	**Confrontarsi con la Provincia per una riforma delle politiche abitative che integri obiettivi comunali e provinciali, anche attraverso la configurazione del rapporto con ITEA**		Progetto Politiche abitative	
Contrasto dipendenze	Com7	Contrastare ogni forma di dipendenza	Com7.1	**Promuovere e sensibilizzare bambini, giovani e adulti significativi sui corretti e sani stili di vita anche dei consumi alimentari, anche attraverso il coinvolgimento delle scuole**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Servizi all'infanzia e istruzione Cultura, turismo e politiche giovanili Welfare e coesione sociale Gestione strade e parchi
Partecipazione	Com8	Promuovere la partecipazione dei cittadini nell'amministrazione e nella gestione della comunità e del territorio, puntando	Com8.1	**Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza**		Gabinetto e pubbliche relazioni	

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		su responsabilizzazione, reciprocità e condivisione	Com8.2	**Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di "disordine urbano" anche attraverso il Nucleo operativo interservizi (NOI)**		Gabinetto e pubbliche relazioni	Gestione strade e parchi Welfare e coesione sociale Cultura, turismo e politiche giovanili Polizia locale Sostenibilità e transizione ecologica
			Com8.3	**Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento"**		Gabinetto e pubbliche relazioni	

SIAMO UNA CITTÀ TURISTICA!

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Turismo	Tur1	Fare di Trento la città del turismo lento, culturale e sostenibile	Tur1.1	**Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Tur1.2	**Rivedere rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Tur1.3	**Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale**		Cultura, turismo e politiche giovanili	

SIAMO LA CITTÀ DEI FESTIVAL

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Festival	Fest1	Consolidare il ruolo di Trento come città dei festival: luogo di dibattito, crescita culturale, sperimentazione e vetrina nazionale e internazionale	Fest1.1	**Valorizzare i festival cittadini come elemento caratterizzante il territorio, rafforzandone il legame con la città, anche in termini di equilibrato inserimento negli spazi urbani e di comunicazione coordinata rispetto al brand cittadino**		Cultura, turismo e politiche giovanili	Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita
			Fest1.2	**Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come "Città del Concilio"**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Fest1.3	**Coinvolgere i giovani e i soggetti del territorio nella partecipazione ed eventualmente nella progettazione ed organizzazione dei festival e degli eventi della città**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Fest1.4	**Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino**		Cultura, turismo e politiche giovanili	Gabinetto e pubbliche relazioni Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita

SIAMO SPORTIVI

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Sport	Spo1	Rafforzare la città nella sua identità di Sport City	Spo1.1	**Riformare in profondità la cultura e la prassi organizzativa di Asis per promuovere un miglior rapporto con utenti, associazioni e Comune**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	
			Spo1.2	**Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport e del movimento, anche attraverso azioni che favoriscano il dialogo e l'interazione tra generazioni diverse**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Welfare e coesione sociale Servizi all'infanzia e istruzione Cultura, turismo e politiche giovanili
			Spo1.3	**Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65**		Welfare e coesione sociale	Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita
			Spo1.4	**Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,…)**		Edilizia pubblica	Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita Appalti e partenariati
			Spo1.5	**Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi …)**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	
			Spo 1.6	**Analisi dei possibili scenari di riqualificazione degli impianti sportivi anche con attenzione all'attrattività dell'offerta**		Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita	Edilizia pubblica

SIAMO IN MOVIMENTO

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
A piedi	Mov1	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta a piedi	Mov1.1	**Introdurre zone ad accessibilità controllata (zone scolastiche) e potenziare piedibus**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Cultura, turismo e politiche giovanili Gestione strade e parchi
			Mov1.2	**Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria
			Mov1.3	**Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in relazione al progetto ultimo miglio**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Gestione strade e parchi Polizia locale
In bici	Mov2	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta in bici	Mov2.1	**Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuovendo le biciclette a pedalata assistita**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria
			Mov2.2	**Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30"**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Gestione strade e parchi Polizia locale
Con i mezzi pubblici	Mov3	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si	Mov3.1	**Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
		sposta con i mezzi pubblici	Mov3.2	**Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	
			Mov3.3	**Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	
			Mov3.4	**Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Opere di urbanizzazione primaria Urbanistica
In auto	Mov4	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con l'auto	Mov4.1	**Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata**		Opere di urbanizzazione primaria	Risorse finanziarie e patrimoniali Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
			Mov4.2	**Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Gestione strade e parchi
Mobilità universale	Mov5	Trasformare Trento in una "città dei 10 minuti" per chi si sposta con difficoltà	Mov5.1	**Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili,segnalazioni tattile, plantare e acustica, sbarrieramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'attuazione del Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (in sigla PEBA) avviato nella precedente consiliatura, con estensione graduale alle varie circoscrizioni cittadine**		Gestione strade e parchi	Opere di urbanizzazione primaria Progetto Mobilità e rigenerazione urbana

RICERCA, LAVORO E ICT

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Innovazione	Ict1	Far diventare intelligente la città sociale e sociale la città intelligente	Ict1.1	**Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico**		Innovazione, ricerca e transizione digitale	
			Ict1.2	**Valorizzare gli studenti come risorsa per la città, anche mettendo a loro disposizione spazi e/o riutilizzando strutture ed aree abbandonate**		Cultura, turismo e politiche giovanili	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Ict1.3	**Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, anche attraverso la reingegnerizzazione dei procedimenti, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrastruttura digitale**		Innovazione, ricerca e transizione digitale	Direzione generale
			Ict1.4	**Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente**		Innovazione, ricerca e transizione digitale	

SIAMO CULTURA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Cultura	Cult1	Elaborare una proposta culturale diffusa	Cult1.1	**Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.2	**Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di musica dal vivo riducendo la burocrazia**		Cultura, turismo e politiche giovanili	Sostenibilità e transizione ecologica Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita
			Cult1.3	**Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.4	**Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.5	**Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Cult1.6	**Qualificare il sistema bibliotecario come strumento di accesso alla cultura e alla conoscenza, anche potenziando l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie**		Biblioteca	

UNA CITTÀ CHE PENSA GIOVANE

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Politiche giovanili	Giov1	Valorizzare i bambini e i giovani per farli diventare protagonisti della nostra città	Giov1.1	**Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Giov1.2	**Realizzare con le scuole iniziative esperienziali, formative ed informative anche capaci di orientare rispetto alle scelte lavorative e formative**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Giov1.3	**Attivare la "Young Card" che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Giov1.4	**Offrire opportunità a giovani under 35 per favorire l'imprenditorialità, anche attraverso la messa a disposizione di immobili di proprietà comunale non utilizzati**		Cultura, turismo e politiche giovanili	
			Giov1.5	**Rafforzare i protocolli Unicittà ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale**		Direzione generale	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Giov1.6	**Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura delle varie fasi della vita**		Cultura, turismo e politiche giovanili	Biblioteca
							Welfare e coesione sociale
							Polizia locale
							Servizi all'infanzia e istruzione
							Sostenibilità e transizione ecologica

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Giov1.7	**Garantire servizi socio educativi di qualità a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro**		Servizi all'infanzia e istruzione	Welfare e coesione sociale
			Giov1.8	**Promuovere e sostenere iniziative di educazione alla cittadinanza globale di bambini, ragazzi e giovani in collaborazione con soggetti del territorio.**		Cultura, turismo e politiche giovanili	Sostenibilità e transizione ecologica Gabinetto e pubbliche relazioni
			Giov1.9	**Pianificare e programmare l'utilizzo delle strutture scolastiche in linea con l'andamento demografico e l'evoluzione dei bisogni**		Servizi all'infanzia e istruzione	
			Giov1.10	**Garantire servizi di ristorazione scolastica di qualità e sostenibili alle famiglie della città e del territorio della Valle dell'Adige**		Servizi all'infanzia e istruzione	

SIAMO BELLEZZA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Nuova bellezza	Bell1	Governare le trasformazioni urbanistiche e architettoniche della città	Bell1.1	**Riqualificare e valorizzare l'area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde, pista ciclabile, casa della comunità e associazioni, mercato agricolo)**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Risorse finanziarie e patrimoniali
			Bell1.3	**Ripristinare gli edifici denominati "Barchesse", per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Cultura, turismo e politiche giovanili
			Bell1.4	**Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell'area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedonali, spazi verdi,...) anche come spazio di socialità**		Progetto Mobilità e rigenerazione urbana	Gestione strade e parchi Sviluppo urbano, sport e sani stili di vita
			Bell1.5	**Individuare i comparti strategici della città a partire dall'ex Italcementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani di tipo specialistico**		Urbanistica	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana
			Bell1.6	**Condividere un masterplan con i principali attori del territorio (Provincia, Università, A22, Apss) per identificare le opportunità e difficoltà da superare nella progettazione del territorio**		Urbanistica	Direzione generale
Progetti e permessi	Bell2	Favorire progetti che garantiscano qualità e velocità nel costruire pubblico e privato	Bell2.1	**Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condizioni**		Urbanistica	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana Edilizia privata e SUAP Appalti e partenariati

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
			Bell2.2	**Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche**		Appalti e partenariati	Progetto Mobilità e rigenerazione urbana Edilizia pubblica Opere di urbanizzazione primaria Gestione strade e parchi Gestione e riqualificazione patrimonio edilizio

SIAMO IN PROVINCIA

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Siamo Provincia	Org1	Rafforzare il ruolo di Trento nel territorio provinciale valorizzando anche il suo essere comunità autonoma	Org1.1	**Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale**		Direzione generale	
			Org1.2	**Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo**		Direzione generale	
			Org1.3	**Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli**		Direzione generale	

SIAMO IN EUROPA E NEL MONDO

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Siamo in Europa e nel mondo	Org2	Rafforzare il ruolo di Trento nei territori nazionale ed internazionale	Org2.1	**Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni**		Direzione generale	
			Org2.2	**Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea**		Direzione generale	

AMMINISTRAZIONE COMUNALE

Linea mandato	Obiettivo strategico		Obiettivo operativo		Agenda2030	Struttura di riferimento	Strutture coinvolte
Amministrazione comunale	Org3	Innovare e far crescere la macchina amministrativa	Org3.1	**Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti**		Risorse umane	Direzione generale
			Org3.2	**Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione**		Direzione generale	

2.3 Obiettivi operativi del "Gruppo Comune di Trento"

2.3.1 Dolomiti Energia Holding SpA

Dolomiti Energia Holding S.p.A. gestisce per il Comune di Trento il "servizio pubblico locale di gestione dei rifiuti urbani" tramite Dolomiti Ambiente S.r.l., il "servizio idrico integrato" (acquedotto e fognature) e la "distribuzione gas naturale" tramite Novareti S.p.A. (prima Dolomiti Reti S.p.A.).
Per "**gestione dei rifiuti urbani**" si intende la raccolta, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, nonché la pulizia (spazzamento manuale e/o meccanico, rimozione di rifiuti ostruenti le griglie di deflusso per le acque meteoriche e lavaggio) di strade, piazze e marciapiedi di competenza comunale. Dolomiti Ambiente S.r.l., in accordo con l'Amministrazione comunale, installa a sua cura e spese i cestini stradali portarifiuti provvedendo alle successive operazioni di svuotamento e manutenzione. Inoltre, Dolomiti Ambiente S.r.l. provvede alla gestione dei 6 CRM (centri di raccolta di materiali) collocati nei sobborghi e del CRZ (centro di raccolta zonali).
Novareti S.p.A. si occupa della gestione del **"servizio idrico integrato"** ossia dell'acquedotto e della fognatura (esclusa la depurazione, attualmente gestita a livello provinciale), nonché la manutenzione di fontane e idranti.
Si occupa inoltre del servizio di fornitura, somministrazione e **distribuzione di gas naturale**.

Per quando riguarda il trasferimento di fondi per i servizi pubblici sopra citati, si precisa quanto segue:

- gestione rifiuti: non vi sono trasferimenti di fondi (se non nei limiti a suo tempo previsti per favorire la raccolta differenziata). La tariffa rifiuti urbani copre il 100% dei costi del servizio. Con la ripresa della funzionalità della discarica di Ischia Podetti, vengono accertati gli oneri che pagano le ditte che conferiscono rifiuti speciali assimilati agli urbani.
- servizio idrico integrato: non vi sono trasferimenti di fondi. Vi è solo una partita di giro per quanto riguarda il canone di depurazione delle acque. Il canone, infatti, viene pagato dai cittadini, incassato da Trenta S.p.A. (ora Dolomiti Energia S.p.A.) e trasferito al Comune, il quale, a sua volta, lo gira alla P.A.T. in qualità di Ente che eroga il servizio di depurazione delle acque.

Obiettivi operativi

GESTIONE RIFIUTI – Dolomiti ambiente

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024	RISULTATO ATTESO 2025
Migliorare la qualità della raccolta relativa alla frazione "imballaggi leggeri"	% frazione estranea	**26%**	**25%**	**24%**
Garantire il mantenimento del personale assegnato allo spazzamento delle strade e piazze pubbliche e svuotamento cestini	nr. unità	**39**	**39**	**39**
Migliorare la qualità ambientale dei mezzi: incrementare il rapporto fra il numero di veicoli omologati Euro 6, o elettrici, o a bassa emissione e il numero totale di veicoli utilizzati per il servizio	Rapporto %	**73%**	**80%**	
Migliorare la qualità del servizio per la soddisfazione dei clienti: riduzione del numero di reclami dei clienti	Rapporto fra nr. reclami e nr. clienti	**3,5%**	**3,5%**	
Definire un progetto per l'attivazione dello "spazzino di quartiere" nelle Circoscrizioni	Circoscrizioni	**4**	**3**	
Prevenzione della produzione del rifiuto: attivazione di progetti a tema differenziati per utenze domestiche e non domestiche	n. progetti	**1**	**1**	**1**
Informazione: Campagne informative volte al miglioramento della gestione del rifiuto	n. progetti	**1**	**1**	**1**
Transizione energetica: dotazione mezzi elettrici del parco veicolare di Dolomiti Ambiente Trento	% mezzi elettrici	**25%**	**28%**	**30%**

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO - NOVARETI

	OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024
ACQUEDOTTO	Realizzare interventi di potenziamento in ambito acquedottistico con riferimento a opere prioritarie non procrastinabili e coerenti con lo scorporo del ramo dell'acqua, individuati d'intesa con il Comune nel rispetto dei tempi stabiliti	ML interventi di potenziamento	**2.000**	**2.000**
	Effettuare la ricerca di perdite sulla rete acquedottistica	km di ricerca perdite	**100**	**100**
	Effettuare il controllo e la verifica degli idranti presenti sul territorio comunale	n. idranti controllati e verificati	**1.300**	**1.300**
	Sostituzione massima dei contatori dell'utenza acquedotto con contatori di tipo elettronico	n. contatori sostituiti	**4.000**	**4.000**
FOGNATURE	Realizzare in collaborazione con il Comune il rilievo delle reti di fognatura bianca e nera sul territorio cittadino	Km. rilevati	**45%**	**50%**
	Effettuare la pulizia delle caditoie stradali presenti sul territorio comunale	n. caditoie pulite	**3.500**	**3.500**
	Effettuare la pulizia delle reti di fognatura bianca e nera	km di reti di fognatura puliti	**30**	**30**
	Predisporre le autorizzazioni allo scarico entro i termini concordati con il Comune	gg lavorativi (salvo sospensioni)	**< 30**	**< 30**

2.3.2 ASIS Azienda Speciale per la gestione degli Impianti Sportivi

ASIS è stata costituita con deliberazione consiliare n. 155 del 18.11.1997 e le è stato contestualmente affidato il servizio pubblico di **gestione degli impianti sportivi** comunali:
- gestione, conduzione, manutenzione ordinaria degli impianti e delle strutture sportive nonché tutti i servizi strumentali;
- acquisizione, costruzione e manutenzione straordinaria di impianti sportivi e di strutture idonee allo svolgimento di manifestazioni;
- ottimizzazione degli utilizzi degli impianti sportivi, nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dal Consiglio comunale.

L'attuale contratto di servizio ha scadenza 31.12.2023 (approvato dal Consiglio comunale con deliberazione 21.11.2017 n.147).

Obiettivi operativi ASIS

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024	RISULTATO ATTESO 2025
Avvio gestione nuova palestra presso la cittadella Poli di Via Brennero, previa definizione, d'intesa con l'Amministrazione, dei criteri per l'assegnazione degli spazi e condivisione con le società sportive interessate alla ginnastica artistica delle esigenze relative all'attrezzatura da acquistare	Tavolo di confronto con società sportive e federazione (incontri)	**3**		
	Criteri di assegnazione dell'impianto sportivo (documento)	**1**		
	Elenco delle attrezzature da acquistare (documento)	**1**		
	Avvio gestione palestra	**entro 12/2023**		
Sistemazione accesso del Campo di atletica leggera C. Covi ed E. Postal ed avvio della gestione dell'impianto indoor previo acquisto attrezzatura e condivisione con la Federazione (FIDAL) dei criteri di utilizzo ed assegnazione degli spazi	Realizzazione intervento di sistemazione accesso	**1**		
	Incontri di condivisione con Federazione (FIDAl) sui criteri di utilizzo impianto indoor ed attrezzatura necessaria	**3**		
	Documento criteri di utilizzo ed accesso alla struttura indoor	**1**		
	Avvio gestione struttura indoor	**entro 12/2023**		
Sperimentazione di una nuova modalità di raccolta e gestione più organica e sistematica delle segnalazioni/reclami/suggerimenti da parte dell'utenza e dell'Amministrazione	sistema informatico di gestione e report di segnalazioni/reclami e suggerimenti operativo	**entro 12/2023**		
Individuazione di nuove forme di partnership con operatori economici anche mediante la valorizzazione degli spazi interni ed esterni degli impianti sportivi al fine di generare nuove entrate (intitolazione impianti sportivi, spazi pubblicitari, pagina dedicata agli sponsor sul sito, corner promozionali ed altro)	Incontri con operatori economici del territorio per formulazione e raccolta idee e proposte	**5**		
	Relazione con indicazione delle linee operative per nuove forme di partnership	**1**		
	Contratti di partnership con operatori economici	**5**	**8**	**10**

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024	RISULTATO ATTESO 2025
Individuazione di una soluzione alternativa all'ampliamento/ristrutturazione dell'attuale sede aziendale presso il Centro Sportivo Trento Nord anche al fine di liberare spazi presso l'impianto stesso da destinare ad attività sportiva	Proposta	**entro 12/2023**		

2.3.3 Azienda Speciale Consorziale Trento - Sopramonte

La costituzione dell'Azienda speciale consorziale "Azienda Forestale Trento-Sopramonte" è stata costituita dal Comune di Trento (deliberazione consiliare 1.3.1954 n. 3247/9) e dall'Amministrazione separata degli Usi Civici (A.S.U.C.) di Sopramonte (con deliberazione 18.3.1954 n. 4).
L'Azienda Speciale Consorziale ha per scopo la **gestione** tecnica ed economica del **patrimonio agro-silvo-pastorale**, delle risorse naturali e ambientali, nonché la promozione della salvaguardia, tutela, gestione e valorizzazione delle risorse territoriali di proprietà, comunque appartenenti o comunque in possesso dei consorziati, entro i Comuni Catastali del Comune Amministrativo di Trento e, per la parte di proprietà, del Comune Amministrativo di Garniga Terme.

Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2023
Prestare la propria collaborazione nell'organizzazione di alcuni grandi eventi di rilevanza turistica e culturale della città di Trento	Interventi	**3**
Realizzare il sentiero Trincee del Palon	Fine lavori	**entro 12/2023**

2.3.4 Farmacie comunali SpA

Il Comune di Trento ha affidato il servizio farmaceutico a Farmacie Comunali S.p.A. con convenzione stipulata in data 23 gennaio 1998 con scadenza al 01.01.2097 per 9 farmacie e per quella della zona dell'Argentario (Cognola) in data 7 novembre 2018 è stato firmato il contratto di cessione dei beni e concessione amministrativa del compendio aziendale e la convenzione per l'affidamento del servizio farmaceutico con scadenza 31 dicembre 2040. L'attività della società ha per oggetto:

- la **gestione delle farmacie comunali**, comprendente la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici, prodotti affini ai farmaceutici, presidi medico-chirurgici, dispositivi medici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori della dieta, prodotti di erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici ed altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge, la produzione di preparati galenici e officinali, di prodotti omeopatici ed erboristici, di preparati cosmetici e dietetici, di integratori alimentari e di prodotti affini e analoghi, nonché la prestazione di servizi utili al pubblico comprendenti, tra l'altro, la misurazione della pressione, il noleggio di apparecchi medicali e l'effettuazione di test di auto-diagnosi, secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
- la distribuzione all'ingrosso di prodotti e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi complementari e di supporto all'attività commerciale;
- l'attività di educazione socio-sanitaria rivolta al pubblico, anche attraverso incarichi o convenzioni con Aziende Sanitarie, Comuni, Istituti scolastici, altri enti pubblici e organismi di diritto privato;
- ogni altra attività collaterale e/o funzionale con il servizio farmaceutico.

Obiettivi operativi farmacie comunali spa

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2023
Realizzare Campagne educative al corretto uso del farmaco e sostegno delle iniziative di carattere socio-assistenziale anche in collaborazione con l'Azienda sanitaria	Incontri pubblici	**10**
Realizzare, in collaborazione con il tavolo "Nutrire Trento", una Campagna di comunicazione su stili consapevoli di consumo alimentare, con particolare attenzione alla filiera agricola	campagna di comunicazione	**1**

2.3.5 Trentino Mobilità SpA

Con deliberazione consiliare n. 68 del 19 maggio 2016 l'amministrazione comunale ha affidato alla società il servizio di **gestione della sosta a pagamento e gli altri servizi connessi alla mobilità urbana** per il periodo di sette anni dalla data di stipula della convenzione dell'affidamento. Il servizio sarà pertanto gestito fino al 30 giugno 2023.
Trentino Mobilità SpA gestisce inoltre il servizio "C'entro in bici".

Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024
Gestione parcheggi di attestamento (Baldo e ex Italcementi)	Attivazione servizio	**Entro 31/12**	
Servizio di bikesharing	Attivazione servizio	**Analisi progettuale Entro 31/12**	**Attivazione servizio Entro 31/12**
Velostazione presso la stazione autocorriere	Attivazione servizio	**Verifica fattibilità Entro 31/12**	**Attivazione servizio Entro 31/12**

2.3.6 Trentino Trasporti S.p.A.

Con propria deliberazione n. 84 d.d. 19.06.2019 il Consiglio comunale ha affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il **servizio di trasporto pubblico urbano e turistico** fino al 30 giugno 2024.

Obiettivi operativi

OBIETTIVO	PARAMETRI/ INDICATORI	RISULTATO ATTESO 2023	RISULTATO ATTESO 2024
Gestione ascensore inclinato Trento – Mesiano Da coordinare con la conclusione dell'opera prevista nel 2024	Progetto di gestione	**-**	**Entro il 31/12**
Revisione linee TPL urbano in un progetto integrato volto all'efficientamento del servizio con particolare riferimento all'elettrificazione delle linee	Progetto di revisione	**Entro 31/12**	
Revisione servizio TPL extraurbano per l'accesso al nuovo Hub di interscambio modale presso l'area ex Sit	Progetto di revisione	**Studio preliminare Entro il 31/12**	**Progetto di revisione Entro il 31/12**
Servizio di trasporto a chiamata	Attivazione servizio	**Entro 31/12**	

2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici

La programmazione triennale dei lavori pubblici è allo stato attuale disciplinata, ai sensi dell'art.13 della L.P. 36/93, dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002, che ne ha previsto lo schema, in attesa della modifica di quest'ultimo in recepimento del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 contenente il "Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali".

Il principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, indica un livello minimo di progettazione come presupposto all'inserimento nel programma triennale dei lavori pubblici di un intervento di importo superiore a 100mila euro.

Per rappresentare il quadro completo degli interventi la seguente programmazione evidenzia anche i lavori pubblici di importo inferiore alla soglia definita dal principio contabile per l'inserimento nel programma dei lavori pubblici.

Secondo la normativa provinciale il livello minimo di progettazione è rappresentato dal documento preliminare di progettazione per opere di importo stimato superiore a 1 milione di euro e dal progetto preliminare per opere di importo compreso tra 300mila euro e 1 milione di euro.

In applicazione del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, si individuano di seguito ulteriori lavori pubblici per i quali sono stanziate le risorse di parte straordinaria necessarie alla realizzazione della relativa progettazione definitiva-esecutiva nonché per l'incarico di coordinatore della sicurezza in fase progettuale, i cui lavori saranno finanziati in sede di assestamento con le risorse derivanti dall'avanzo di amministrazione.

Scheda 1 Parte prima – QUADRO DEI LAVORI E DEGLI INTERVENTI NECESSARI SULLA BASE DEL PROGRAMMA DI MANDATO

ESERCIZIO 2021

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
2	142421 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	80.000,00	Interventi di manutenzione conclusi
3	147921 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	184.976,17	Interventi di manutenzione conclusi
4	158721 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	200.000,00	Interventi di manutenzione conclusi
5	165321 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	809.177,82	Interventi di manutenzione conclusi
6	167821 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI, SEMAFORIZZATI, IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE	80.000,00	Interventi di manutenzione conclusi
7	168021 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	169.713,12	Interventi di manutenzione conclusi
8	222321 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	80.000,00	Interventi di manutenzione conclusi
9	262621 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	4.370,43	Interventi di manutenzione conclusi
10	277421 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	286.913,02	Interventi di manutenzione conclusi
11	302421 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNICI	296.873,88	Interventi di manutenzione conclusi
12	302521 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	130.000,00	Interventi di manutenzione conclusi
13	302921 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	349.999,99	Interventi di manutenzione conclusi
14	303021 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	226.798,16	Interventi di manutenzione conclusi
15	303321 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	474.984,05	Interventi di manutenzione conclusi

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
16	303621 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	451.219,64	Interventi di manutenzione conclusi
17	303721 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	746.281,28	Interventi di manutenzione conclusi
18	303821 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	113.585,28	Interventi di manutenzione conclusi
19	304021 – PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	130.000,00	Interventi di manutenzione conclusi
20	332421 – CIMITERO DI TRENTO – LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI (COSTI COVID)	40.000,00	Lavori terminati
21	345721 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	593.211,70	Interventi di manutenzione conclusi
22	381321 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	19.752,95	Interventi di manutenzione conclusi
23	381521 – ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	39.967,03	Interventi di manutenzione conclusi
24	390521 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	100.000,00	Interventi di manutenzione conclusi
25	418221 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHI. PROGETTO E LAVORI	224.471,08	Interventi di manutenzione conclusi
26	419921 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	1.597.376,12	Interventi di manutenzione conclusi
27	461521 – NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO (COSTI COVID)	190.000,00	Lavori in corso
28	630421 – RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S. CHIARA (F.R.U.) (COSTI COVID)	70.000,00	Lavori in corso
29	630621 – RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO	200.000,00	Lavori in corso
30	631021 – EDIFICI ADIBITI AD UFFICI CAMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA (RIL.IVA)	200.000,00	Interventi di manutenzione conclusi
31	635121 - REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO. LAVORI (COSTI	100.000,00	Lavori completati

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
	COVID)		
32	636921 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO (COSTI COVID)	60.000,00	Lavori in corso
33	637621 – PASSARELLA PEDONALE SUL RIO PAPA (PROGETTO AVISIO)	29.844,00	Interventi di manutenzione conclusi
34	639021 - PISTA CICLABILE POVO - VILLAZZANO (COSTI COVID)	10.662,26	Lavori conclusi
35	640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP – CIRCOSCRIZIONE ARGENTARIO	150.000,00	Lavori in corso
36	640721 – PULIZIA E/O RIMOZIONE DELLE VASCHE DI CEMENTO E AGGIORNAMENTO STUDIO AMBIENTALE PIAZZALE EX SIT	250.000,00	Lavori conclusi
37	641921 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. LAVORI	3.739.361,87	In fase di progettazione
38	642121 – ROTATORIA SP N. 85 DIR. A SOPRAMONTE	390.000,00	In fase di esproprio
39	642821 - ATTRAVERSAMENTO PEDONALE SEMAFORIZZATO IN VIA BRENNERO	75.002,00	Lavori completati
40	643021 – MESSA IN SICUREZZ DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLO DI MEZZO – SUPERO	586.000,00	In fase di esproprio
41	643921 - NUOVI SPOGLIATOI BLM GROUP ARENA - SPESE TECNICHE E LAVORI (COSTI COVID)	25.000,00	Lavori completati
42	649221 – RIFACIMENTO ARREDO URBANO PIAZZA LODRON	133.148,74	Lavori conclusi
43	650421 - INTERVENTO DI VALORIZZAZIONE ILLUMINOTECNICA DEL MONUMENTO A DEGASPERI IN PIAZZA VENEZIA. PROGETTO E LAVORI	80.000,00	Lavori conclusi
44	650821 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	471.997,51	Interventi di manutenzione conclusi
45	653521 – SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON	550.000,00	In corso fase di affidamento lavori
46	653621- REALIZZAZIONE ROTATORIA S. LAZZARO. SPESE TECNICHE E LAVORI	850.000,00	In corso fase di affidamento lavori

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
47	654021 – SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS 47 DELLA VALSUGANA LOC. CANOVA	1.218.000,00	Lavori in corso
48	654821 - PROGETTO ATELIER URBAN	9.997,24	Lavori conclusi
49	655021 – INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA'	1.150.000,00	In fase di progettazione
50	655121 - INTERVENTO DI PREVENZIONE A SEGUITO DI CROLLO ROCCIOSO IN VIA DOSS TRENTO	300.000,00	In fase di progettazione
51	655221 - PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204: TRATTO LUNGO LA STRADA PROVINCIALE	900.000,00	In fase di progettazione
52	655321 - LAVORI DI RECUPERO EDIFICIO "BARCHESSA SUD" - SPESE TECNICHE E LAVORI	2.500.000,00	In fase di concorso di progettazione
53	655421 - NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON - SPESE TECNICHE E LAVORI	600.000,00	In fase di progettazione
54	655521 - ALLESTIMENTO NUOVO CENTRO ANZIANI E UNITA' CO-HOUSING - SPESE TECNICHE E LAVORI	117.195,64	Lavori conclusi
55	655621 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY. BONIFICA - SPESE TECNICHE E LAVORI	320.000,00	In fase di progettazione
56	655721 - IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	10.000,00	Interventi di manutenzione conclusi
57	655821 - MANUTENZIONE E GESTIONE DEL VERDE - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	19.603,44	Interventi di manutenzione conclusi
58	655921 - BENI CULTURALI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	70.006,74	Interventi di manutenzione conclusi
59	656021 - NUOVA AREA SCUOLA MATERNA VILLAZZANO - IMPIANTO DI IRRIGAZIONE E OPERE A VERDE	39.228,98	In fase di affidamento lavori
60	656121 - CANTIERE COMUNALE DI VIA MACCANI - SOSTITUZIONE IMPIANTO DI LAVAGGIO AUTOMEZZI	190.000,00	In fase di progettazione
61	656221 - REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI FORNITURA ENERGIA ELETTRICA MANIFESTAZIONI CENTRO STORICO DI TRENTO	680.000,00	In fase di progettazione
62	656321 - SCUOLA MEDIA COGNOLA - RIPRISTINO FUNZIONAMENTO IMPIANTO DI RICAMBIO ARIA (PROGETTO E	950.000,00	In fase di progettazione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
	LAVORI)		
63	656521 - SCUOLA ELEMENTARE PIGARELLI - SOSTITUZIONE SERRAMENTI (PROGETTO E LAVORI)	850.000,00	In fase di progettazione
64	656621 - SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPPOTTO (PROGETTO E LAVORI)	1.200.000,00	In fase di progettazione
65	656721 - CIMITERO ROMAGNANO - SBARRIERAMENTO VIALI, NUOVE CELLETTE E RISTRUTTURAZIONE CAPPELLA (PROG.E LAV.)	250.000,00	In fase di progettazione
66	657221 - ALLESTIMENTO TRENTO - LAB (PIANO TERRA E INTERRATO TORRE MIRANA)	14.270,00	Lavori conclusi
67	657521 - RIFACIMENTO COLLETTORI ACQUE BIANCHE E NERE IN VIA PIETRASTRETTA	680.000,00	Lavori in corso
68	657621 - COMPLETAMENTO RELINING DI FOGNATURA NERA CENTRO STORICO	1.900.000,00	Lavori in corso
69	657721 - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO PIATTAFORMA VIDEOSORVEGLIANZA	300.000,00	Lavori in corso
70	657821 - PISTA CICLABILE IIN VIA F.LLI PERINI	800.000,00	Lavori in corso
71	657921 - BONIFICA PIAZZA SAN DONA'	157.835,89	Lavori in corso
72	658421 - SCUOLE PRIMARIE SCHMID - RECUPERO FUNZIONALE SPAZIO PISCINA	200.000,00	In fase di progettazione
73	658921 - NUOVA CASERMA VV.F COGNOLA - MARTIGNANO P.F. 618/2 C.C. COGNOLA	2.500.000,00	In fase di concorso di progettazione

TOTALE OPERE 2021 33.516.826,03

ESERCIZIO 2022

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
74	142422 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	80.000,00	Interventi di manutenzione in corso
75	147922 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	290.000,00	Interventi di manutenzione in corso
76	158722 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	200.000,00	Interventi di manutenzione in corso
77	165322 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	735.000,00	Interventi di manutenzione in corso
78	167822 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	80.000,00	Interventi di manutenzione in corso
79	168022 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	190.000,00	Interventi di manutenzione in corso
80	222322 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	80.000,00	Interventi di manutenzione in corso
81	262622 - INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI	30.000,00	Interventi di manutenzione in corso
82	277422 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	480.000,00	Interventi di manutenzione in corso
83	302422 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	220.000,00	Interventi di manutenzione in corso
84	302522 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	135.000,00	Interventi di manutenzione in corso
85	302922 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	330.000,00	Interventi di manutenzione in corso
86	303022 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	250.000,00	Interventi di manutenzione in corso
87	303322 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	558.000,00	Interventi di manutenzione in corso
88	303622 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	400.000,00	Interventi di manutenzione in corso

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
89	303722 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	400.000,00	Interventi di manutenzione in corso
90	303822 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	210.000,00	Interventi di manutenzione in corso
91	304022 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	120.000,00	Interventi di manutenzione in corso
92	332422 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI. SUPERO	120.000,00	Lavori in corso
93	345722 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	140.000,00	Interventi di manutenzione in corso
94	355222 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	100.000,00	Interventi di manutenzione in corso
95	355322 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	80.000,00	Interventi di manutenzione in corso
96	381322 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	19.752,95	Interventi di manutenzione in corso
97	381522 - ARREDI URBANI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	20.000,00	Interventi di manutenzione in corso
98	390522 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	50.000,00	Interventi di manutenzione in corso
99	418222 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHI. PROGETTO E LAVORI	236.233,99	Interventi di manutenzione in corso
100	419922 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	1.315.000,00	Interventi di manutenzione in corso
101	463022 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	10.000,00	Interventi di manutenzione in corso
102	605022 - MURA DI PIAZZA FIERA - RESTAURO	1.000.000,00	In fase di affidamento lavori
103	621122 - NUOVO COMPLESSO NATATORIO AREA SPORTIVA GHIAIE	12.230.000,00	In fase di progettazione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
104	630422 – RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S. CHIARA (F.R.U.) SUPERO	800.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
105	630622 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	991.540,79	In fase di progettazione
106	631022 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	10.000,00	Interventi di manutenzione in corso
107	632122 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTE CICLABILI	100.000,00	Interventi di manutenzione in corso
108	634422 - MAGAZZINO AZIENDA FORESTALE – SUPERO	300.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
109	635122 - REALIZZAZIONE LIDO ESTERNO PRESSO IL CENTRO MANAZZON DI VIA FOGAZZARO. AGGIORNAMENTO PREZZI	19.693,65	Lavori conclusi
110	636922 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO. SUPERO	70.000,00	Lavori in corso
111	637922 - REALIZZAZIONE SENTIERO SPONDA SIN AVISIO DA PONTE S.LAZZARO A SERRA S.GIORGIO (P.AVISIO)-LAVORI	160.110,88	In fase di affidamento lavori
112	641922 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. SUPERO	1.500.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
113	643022 – MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLO DI MEZZO – SUPERO	372.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
114	643322 – COMPLETAMENTO PISTA INDDOR – SISTEMAZIONI ESTERNE E ASSESTIMENTI – SUPERO	250.000,00	In fase di progettazione
115	646022 – II LOTTO BLMGROUP ARENA – SUPERO	200.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
116	647722 – REALIZZAZIONE GRUPPO ELETTROGENO PRESSO SEDE PROTEZIONE CIVILE DI VIA MACCANI – SUPERO	50.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
117	650822 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	150.000,00	Interventi di manutenzione in corso
118	653522 – SPESE TECNICHE E LAVORI AL LDIO MANAZZON – SUPERO	150.000,00	Lavori affidati

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
119	654022 - SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS. 47 DELLA VALSUGANA. LOC. CANOVA. SUPERO	100.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
120	655022 - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA'. SUPERO	495.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
121	655222 - PNRR PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204 POVO - VILLAZZANO: TRATTO VIA SALE'- VIA ALLA CROS. SUPERO	500.000,00	In fase di progettazione
122	655422 – NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON – SUPERO	250.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
123	655722 - IMPIANTI SPORTIVI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	30.000,00	Interventi di manutenzione in corso
124	656522 - SCUOLA ELEMENTARE PIGARELLI - SOSTITUZIONE SERRAMENTI. SUPERO	85.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
125	658322 - HUB DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITA' PRESSO L'AREA EX SIT	22.730.000,00	In fase di progettazione
126	658422 - SCUOLE PRIMARIE SCHMID - RECUPERO FUNZIONALE SPAZIO PISCINA. SUPERO	100.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
127	658822 - REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI PUBBLICI IN PIAZZA FIERA A TRENTO (PROGETTO E LAVORI)	790.000,00	In fase di progettazione
128	659222 - PROGETTO CO2 OPEN PARK - INTERVENTI DI FORESTAZIONE PERIURBANA	504.000,00	In corso
129	659422 - PNRR – AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. VIA DEL SUFFRAGIO E CIRCOSCRIZIONE n. 7 - POVO	210.000,00	Lavori in corso
130	659622 - MANUTENZIONE STRADE, MARCIAPIEDI E ARREDO URBANO - CONTRIBUTO PAT L. 234/2021	230.000,00	Interventi di manutenzione in corso
131	660922 - PNRR - REALIZZAZIONE NUOVO NIDO A VILLAMONTAGNA (EX SCUOLA ELEMENTARE)	2.300.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
132	661022 - PNRR - RIQUALIFICAZIONE NIDO D'INFANZIA ORSETTO PANDI - CRISTO RE	2.800.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
133	661322 - PNRR - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA SECONDARIA COMENIUS – COGNOLA	700.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
134	661422 - PNRR - PISTA CICLABILE PIEDICASTELLO - PARCO EX MICHELIN	450.000,00	In fase di progettazione
135	661522 - PNRR - PISTA CICLABILE VIA GRAZIOLI	1.200.000,00	In fase di progettazione
136	661622 - PNRR - PISTA CICLABILE VIA TRENER - VIA CENTOCHIAVI - PARCO MELTA	580.000,00	In fase di progettazione
137	661722 - PNRR - PISTA CICLABILE VIALE BOLOGNINI	350.000,00	In fase di progettazione
138	661822 - PNRR - COMPLETAMENTO CICLABILE VIA 4 NOVEMBRE A GARDOLO	550.000,00	In fase di progettazione
139	661922 - PNRR - PISTA CICLABILE VIA SANTA CROCE	250.000,00	In fase di progettazione
140	662022 - PNRR - COLLEGAMENTO CICLABILE VIA GHIAIE VIA SANSEVERINO	500.000,00	In fase di progettazione
141	662422 - COLONNINE BICI ELETTRICHE UFFICI COMUNALI MASO SMALZ E VIA MACCANI	7.000,00	In corso
142	662622 - LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA ZONA CALISIO	340.000,00	In fase di progettazione
143	662722 - MURO CHIESETTA VANEZE	120.000,00	In fase di progettazione
144	663122 - BONIFICA PIAZZA CENTA	175.000,00	In corso
145	663222 - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO IMPIANTI VIDEOSORVEGLIANZA	350.000,00	In fase di progettazione
146	663322 - COLLETTORE ACQUE NERE IN VIA SANT'ANNA A GARDOLO	320.000,00	In fase di progettazione
147	663422 - RIFACIMENTO COLLETTORE ACQUE BIANCHE IN PIAZZA SILVIO PELLICO E IN PIAZZA SANZIO	380.000,00	In fase di progettazione
148	663522 - SISTEMAZIONE RAMPE DI ACCESSO AL SOTTOPASSO DI VIA F.LLI FONTANA	180.000,00	In fase di progettazione

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
149	663822 - SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO BRONZETTI-SEGANTINI - RICONVERSIONE SPAZI MENSA PER LA REALIZZAZIONE DI AULE DIDATTICHE	280.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
150	664222 - RESTAURO DELLA FONTANA DI VIA VERGAIRA A SOPRAMONTE	20.000,00	In fase di progettazione
151	664522 - CIMITERO DI TRENTO - LOCULI SUD EST E SALA FUNERALI LAICI. PRIMO LOTTO CELLETTE SALA FUNERALI LAICI	180.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
152	664822 - PNRR - CENTRO SPORTIVO MANAZZON. NUOVI SPOGLIATOI E SPAZI DI SERVIZIO CON AMPLIAMENTO ESTERNO	5.100.000,00	In fase di progettazione
153	664922 - PNRR - CENTRO SPORTIVO MANAZZON. EFFICIENTAMENTO ENERGETICO CORPO PRINCIPALE PISCINA E PALESTRA	1.400.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024
154	665222 – INTERVENTI DI PREVENZIONE A SEGUITO DI CROLLO SUL VERSANTE ROCCIOSO DEL MONTE CALISIO ZONA DI MADERNO	750.000,00	In fase di progettazione
155	665422 – TRENTO LAB – ALLESTIMENTO TEMPORANEO PRESSO AREA EX ATESINA	200.000,00	Intervento previsto nel bilancio di previsione 2022-2024

TOTALE OPERE 2022 70.738.332,26

ESERCIZIO 2023

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
156	142423 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	64.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
157	147923 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	140.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
158	158723 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	241.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
159	165323 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	642.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
160	167823 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	64.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
161	168023 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	152.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
162	222323 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	64.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
163	277423 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	160.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
164	302423 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	120.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
165	302523 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	80.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
166	302923 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	136.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
167	303023 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	160.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
168	303323 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	201.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
169	303623 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	241.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
170	303723 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI T	321.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
171	303823 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	120.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
172	304023 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	48.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
173	345723 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	160.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
174	355223 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	40.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
175	355323 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	64.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
176	381323 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	16.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
177	390523 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	40.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
178	418223 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHI. PROGETTO E LAVORI	120.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
179	419923 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	750.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
180	463023 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	8.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
181	631023 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	8.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
182	633223 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA OSPITALITY. SUPERO	300.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
183	636923 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO. PERTINENZE SCUOLE SANZIO	300.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
184	647423 - PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE)	335.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
185	647723 - REALIZZAZIONE GRUPPO ELETTROGENO PRESSO SEDE PROTEZIONE CIVILE DI VIA MACCANI. SUPERO	50.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
186	650823 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	249.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
187	656623 - SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPPOTTO. SUPERO	120.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
188	659523 - PNRR – AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. - ANNO 2023	210.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
189	659623 - MANUTENZIONE STRADE, MARCIAPIEDI E ARREDO URBANO - CONTRIBUTO PAT L. 234/2021	115.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
190	665523 - LAVORI VALORIZZAZIONE PATRIMONIALE OSTELLO DELLA GIOVENTU' A CURA IMPRESA AGGIUDICATARIA (RILEVANTE IVA)	496.540,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
191	665623 - REALIZZAZIONE PASSERELLA CICLOPEDONALE SULL'ADIGE	5.785.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
192	665723 - POLO INNOVAZIONE, CULTURA E IMPRESA - LAVORI DI RIORGANIZZAZIONE FUNZIONALE E ALLESTIMENTO SPAZI INTERNI	5.263.158,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
193	666223 - PROGETTO EUROPEO MERIDIAN: ATTIVITA' DI COMPLETAMENTO	185.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
194	666323 - PNRR - RIQUALIFICAZIONE PUNTO D'INCONTRO IN VIA TRAVAI	690.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
194	666423 - PNRR - RISANAMENTO E ALLESTIMENTO ALLOGGI VIA S. ANNA GARDOLO	115.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

TOTALE OPERE 2023 18.373.698,00

ESERCIZIO 2024

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
195	302424 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	102.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
196	142424 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	54.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
197	222324 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	54.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
198	303324 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	156.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
199	631024 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	7.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
200	303024 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	102.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
201	303624 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	203.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
202	303724 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	203.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
203	345724 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	135.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
204	355324 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	54.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
205	303824 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	142.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
206	277424 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	203.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
207	158724 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	135.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
208	390524 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	34.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
209	165324 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	542.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
210	167824 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRCOLAZIONE	54.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
211	168024 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	129.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
212	419924 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	629.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
213	650824 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	169.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
214	659524 - PNRR – AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. - ANNO 2024	210.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
215	304024 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	41.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
216	302924 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	102.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
217	355224 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	34.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
218	463024 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	7.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
219	302524 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	34.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

TOTALE OPERE 2024 **3.535.000,00**

ESERCIZIO 2025

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
220	302425 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	44.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
221	142425 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	23.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
221	222325 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	23.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
222	303325 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	67.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
223	631025 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	3.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
224	303025 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	44.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
225	303625 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	87.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
226	303725 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	87.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
227	345725 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	58.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
228	355325 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	23.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

	OGGETTO DEI LAVORI (OPERE E INVESTIMENTI)	IMPORTO COMPLESSIVO	STATO DI ATTUAZIONE
229	303825 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	61.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
230	277425 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	87.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
231	158725 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	58.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
232	390525 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	15.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
233	165325 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	232.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
234	167825 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	23.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
235	168025 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	55.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
236	419925 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	268.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
237	650825 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	73.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
238	304025 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	17.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
239	302925 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	44.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
240	355225 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	15.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
241	463025 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	3.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025
242	302525 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	15.000,00	PREVISTO NEL BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025

TOTALE OPERE 2025 **1.425.000,00**

Scheda 1 Parte seconda - OPERE IN CORSO DI ESECUZIONE

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)(4)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2022 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
461517 - NUOVA SEDE UFFICI TECNICI COMUNALI IN VIA S. GIOVANNI BOSCO	2017	€ 12.500.000		€ 12.500.000	
624619 - RICONFIGURAZIONE EDIFICIO EX FACOLTA' DI LETTERE (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE L.P. 3/2006)	2019	€ 3.765.000		€ 3.765.000	
633219 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY.	2019	€ 1.815.000		€ 1.815.000	
634419 – MAGAZZINO AZIENDA FORESTALE	2019	€ 1.050.000		€ 1.050.000	
636919 - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO	2019	€ 1.800.000		€ 1.800.000	
641419 - MARCIAPIEDE IN LOC. ZELL A COGNOLA	2019	€ 640.000		€ 275.033	€ 364.967
643119 - REALIZZAZIONE DEPOSITO ORTI DI MATTARELLO	2019	€ 45.000		€ 45.000	
643319 - COMPLETAMENTO PISTA INDOOR - SISTEMAZIONI ESTERNE E ALLESTIMENTI - SPESE TECNICHE E LAVORI	2019	€ 400.000		€ 400.000	
644219 - EX CENTRO CIVICO DI POVO - INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE - PROGETTO E LAVORI	2019	€ 840.000		€ 840.000	
646019 - II LOTTO BLMGROUP ARENA	2019	€ 1.700.000		€ 1.700.000	
504720 - AMPLIAMENTO E SISTEMAZIONE SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO DI MATTARELLO	2020	€ 5.600.000		€ 5.391.228	€ 208.772
630420 – RESTAURO EDIFICIO EX MENSA S.CHIARA (F.R.U.)	2020	€ 2.900.000		€ 2.800.000	
641520 MARCIAPIEDE IN LOC. RONCHI A MATTARELLO	2020	€ 590.000		€ 165.520	€ 424.480
642420 - PERCORSO PEDONALE E PARCHEGGIO IN VIA PONTE ALTO	2020	€ 755.000		€ 755.000	
643020 - MESSA IN SICUREZZA DEL PONTE E DELLA STRADA PER GARDOLO DI MEZZO - LAVORI	2020	€ 1.270.000		€ 59.654	€ 1.140.346
647720 - REALIZZAZIONE GRUPPO ELETTROGENO PRESSO SEDE PROTEZIONE CIVILE DI VIA MACCANI (PROGETTO E LAVORI)	2020	€ 305.000		€ 305.000	
647820 - PALAZZO THUN REALIZZAZIONE IMPIANTI DI CONDIZIONAMENTO (PROGETTO E LAVORI)	2020	€ 530.000		€ 530.000	
647920 - RIFACIMENTO TOMBINATURA FOSSA DELLA CANOVA ZONA PIAZZA	2020	€ 280.000		€ 280.000	
648020 - COLLETTORE ACQUE METEORICHE VIA DOS GARION E VIA DELLA CHIESA A BASELGA DEL BONDONE	2020	€ 370.000		€ 370.000	
630621 - RIQUALIFICAZIONE SPAZI APERTI E TESSUTO CONNETTIVO DEL COMPARTO (F.R.U.)	2021	€ 200.000		€ 200.000	
640021 - AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP – CIRCOSCRIZIONE ARGENTARIO	2021	€ 150.000		€ 150.000	
641921 - COLLEGAMENTO VERTICALE CON COLLINA EST. LAVORI	2021	€ 3.751.513		€ 3.751.513	
642121 - ROTATORIA SP N. 85 DIR. A SOPRAMONTE	2021	€ 390.000		€ 390.000	
653521- SPESE TECNICHE E LAVORI AL LIDO MANAZZON	2021	€ 550.000		€ 550.000	

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)(4)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2022 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
653621- REALIZZAZIONE ROTATORIA S. LAZZARO. SPESE TECNICHE E LAVORI	2021	€ 850.000		€ 850.000	
654021 - SISTEMAZIONE SVINCOLO TRA VIA BRENNERO E SS. 47 DELLA VALSUGANA. LOC. CANOVA	2021	€ 1.218.000		€ 1.218.000	
655021 - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E MITIGAZIONE RISCHIO FRANA LOCALITA' MOIA'	2021	€ 1.150.000		€ 100.956	€ 1.049.074
655121 - INTERVENTO DI PREVENZIONE A SEGUITO DI CROLLO ROCCIOSO IN VIA DOSS TRENTO	2021	€ 300.000		€ 300.000	
655221 – PNRR – PERCORSO CICLOPEDONALE LUNGO LA S.P. 204: TRATTO LUNGO LA STRADA PROVINCIALE	2021	€ 900.000		€ 900.000	
655321 - LAVORI DI RECUPERO EDIFICIO "BARCHESSA SUD" - SPESE TECNICHE E LAVORI	2021	€ 2.500.000		€ 2.500.000	
655421 - NUOVA AREA WELLNESS ESTERNA LIDO MANAZZON - SPESE TECNICHE E LAVORI	2021	€ 600.000		€ 600.000	
655621 - AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA HOSPITALITY. BONIFICA - SPESE TECNICHE E LAVORI	2021	€ 320.000		€ 320.000	
656121 - CANTIERE COMUNALE DI VIA MACCANI - SOSTITUZIONE IMPIANTO DI LAVAGGIO AUTOMEZZI	2021	€ 190.000		€ 190.000	
656221 - REALIZZAZIONE NUOVO SISTEMA DI FORNITURA ENERGIA ELETTRICA MANIFESTAZIONI CENTRO STORICO DI TRENTO	2021	€ 680.000		€ 680.000	
656321 - SCUOLA MEDIA COGNOLA - RIPRISTINO FUNZIONAMENTO IMPIANTO DI RICAMBIO ARIA (PROGETTO E LAVORI)	2021	€ 950.000		€ 950.000	
656521 - SCUOLA ELEMENTARE PIGARELLI - SOSTITUZIONE SERRAMENTI (PROGETTO E LAVORI)	2021	€ 850.000		€ 850.000	
656621 - SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPPOTTO (PROGETTO E LAVORI)	2021	€ 1.200.000		€ 1.200.000	
656721 - CIMITERO ROMAGNANO - SBARRIERAMENTO VIALI, NUOVE CELLETTE E RISTRUTTURAZIONE CAPPELLA (PROG.E LAV.)	2021	€ 250.000		€ 250.000	
657521 - RIFACIMENTO COLLETTORI ACQUE BIANCHE E NERE IN VIA PIETRASTRETTA	2021	€ 680.000		€ 680.000	
657621 - COMPLETAMENTO RELINING DI FOGNATURA NERA CENTRO STORICO	2021	€ 1.900.000		€ 1.900.000	
657821 – PNRR – PISTA CICLABILE IN VIA F.LLI PERINI	2021	€ 800.000		€ 800.000	
658421 - SCUOLE PRIMARIE SCHMID - RECUPERO FUNZIONALE SPAZIO PISCINA	2021	€ 200.000		€ 200.000	
658921 - NUOVA CASERMA VV.F di COGNOLA - SPESE TECNICHE E LAVORI	2021	€ 2.500.000		€ 2.500.000	
605022 - MURA DI PIAZZA FIERA – RESTAURO	2022	€ 1.000.000		€ 1.000.000	
621122 - NUOVO COMPLESSO NATATORIO AREA SPORTIVA GHIAIE	2022	€ 12.230.000		€ 12.230.000	
637922 - REALIZZAZIONE SENTIERO SPONDA SINISTRA AVISIO DA PONTE S. LAZZARO A SERRA S. GIORGIO (PROGETTO AVISIO)	2022	€ 160.111		€ 160.111	

OPERA/INVESTIMENTI (3)	Anno di avvio (1)(4)	Importo iniziale	Importo a seguito di modifiche contrattuali	Importo imputato nel 2022 e negli anni precedenti (2)	Anni successivi Esigibilità della spesa
658322 - PNRR HUB DI INTERSCAMBIO DELLA MOBILITA' PRESSO L'AREA EX SIT	2022	€ 22.730.000		€ 22.730.000	
658822 - REALIZZAZIONE NUOVI BAGNI PUBBLICI IN PIAZZA FIERA A TRENTO	2022	€ 790.000		€ 790.000	
659322 - RADDOPPIO CORSIA D'USCITA N.6 DIREZIONE NORD TANGENZIALE DI TRENTO (DELEGA P.A.T.)	2022	€ 234.000		€ 234.000	
659422 - PNRR AMMODERNAMENTO ED ESTENSIONE IMPIANTI IP VIA DEL SUFFRAGIO E CIRCOSCRIZIONE POVO	2022	€ 210.000		€ 210.000	
661422 - PNRR PISTA CICLABILE PIEDICASTELLO - PARCO EX MICHELIN	2022	€ 450.000		€ 450.000	
661522 - PNRR PISTA CICLABILE VIA GRAZIOLI	2022	€ 1.200.000		€ 1.200.000	
661622 - PNRR PISTA CICLABILE VIA TRENER -VIA CENTOCHIAVI - PARCO MELTA	2022	€ 580.000		€ 580.000	
661722 - PNRR PISTA CICLABILE VIALE BOLOGNINI	2022	€ 350.000		€ 350.000	
661822 - PNRR COMPLETAMENTO CICLABILE VIA 4 NOVEMBRE A GARDOLO	2022	€ 550.000		€ 550.000	
661922 - PNRR PISTA CICLABILE VIA SANTA CROCE	2022	€ 250.000		€ 250.000	
662022 - PNRR COLLEGAMENTO CICLABILE VIA GHIAIE- VIA SANSERVERINO	2022	€ 500.000		€ 500.000	
662622 - LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA ZONA CALISIO	2022	€ 340.000		€ 340.000	
662722 - MURO CHIESETTA VANEZE	2022	€ 120.000		€ 120.000	
663222 - AGGIORNAMENTO TECNOLOGICO IMPIANTI VIDEOSORVEGLIANZA	2022	€ 350.000		€ 350.000	
663322 - COLLETTORE ACQUE NERE IN VIA SANT'ANNA A GARDOLO	2022	€ 320.000		€ 320.000	
663422 - RIFACIMENTO COLLETTORE ACQUE BIANCHE IN PIAZZA SILVIO PELLICO E IN PIAZZA SANZIO	2022	€ 380.000		€ 380.000	
663522 - SISTEMAZIONE RAMPE DI ACCESSO AL SOTTOPASSO DI VIA F.LLI FONTANA	2022	€ 180.000		€ 180.000	
664222 - RESTAURO DELLA FONTANA DI VIA VERGAIRA A SOPRAMONTE	2022	€ 20.000		€ 20.000	
664822 - PNRR - CENTRO SPORTIVO MANAZZON. NUOVI SPOGLIATOI E SPAZI DI SERVIZIO CON AMPLIAMENTO ESTERNO	2022	€ 5.100.000		€ 5.100.000	

(1) Inserire anno di avvio dell'opera: per le opere relative al 2021 il mantenimento a bilancio e quindi anche la fase di esecuzione delle opere è da intendersi ai sensi del principio contabile 4.2 (principio contabile della competenza finanziaria potenziata), così come modificato dal Decreto del Ministero dell'economia e delle finanze di data 01.03.2019.
(2) Per importo imputato si intende l'importo iscritto a bilancio come esigibile ovvero il momento in cui l'obbligazione giuridica viene a scadenza (può non coincidere con i pagamenti).
(3) Nella tabella sono riportati anche gli interventi la cui conclusione è prevista al 31.12.2022.
(4) Per quanto riguarda le opere relative all'esercizio 2022 il mantenimento a bilancio è da intendersi ai sensi del principio contabile 4.2 e dei suoi aggiornamenti, alla data del 28.11.2022.

Scheda 2 Parte prima – QUADRO DELLE DISPONIBILITÀ FINANZIARIE

RISORSE DISPONIBILI	Triennio 2023-2025			Disponibilità finanziaria totale (per gli interi investimenti)
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	
ALIENAZIONI	407.430,00	200.000,00	100.000,00	707.430,00
CONCESSIONI CIMITERIALI	790.728,00	800.000,00	800.000,00	2.390.728,00
CONTRIBUTI DA GESTORE SERVIZI ENERGETICI S.P.A.		1.840.137,79	40.137,79	1.880.275,58
CANONI AGGIUNTIVI B.I.M.	480.000,00	484.862,21	484.862,21	1.449.724,42
CONCESSIONE IN C/LAVORI – OSTELLO DELLA GIOVENTU'	496.540,00			496.540,00
CONTRIBUTI:				
Contributi budget L.P. 36/93 2022	4.084.000,00			4.084.000,00
PAT PNRR/Illuminazione pubblica	210.000,00	210.000,00		420.000,00
PAT per manutenzione strade, marciapiedi e arredi urbani L.P. 234/2021	115.000,00			115.000,00
Fondo sviluppo locale – Realizzazione passerella ciclopedonale sull'Adige	5.500.000,00			5.500.000,00
Fondo sviluppo locale – Polo innovazione cultura e impresa	5.000.000,00			5.000.000,00
Contributo PAT PNRR – Percorsi autonomia persone con disabilità	115.000,00			115.000,00
Contributo PAT PNRR – Povertà estrema stazioni di posta	690.000,00			690.000,00
Progetto europeo "Meridian"	150.000,00			150.000,00
F.S.T. L.P. 3/2006 - Piano attuativo zona C5 – A Viale dei Tigli	335.000,00			335.000,00
	18.373.698,00	**3.535.000,00**	**1.425.000,00**	**23.333.698,00**

Scheda 3 – PROGRAMMA PLURIENNALE OPERE PUBBLICHE

MISSIONE: 1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

PROGRAMMA: 1- ORGANI ISTITUZIONALI

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità spesa	Esigibilità spesa	Esigibilità spesa
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302423 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302424 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2024	102.000,00	0,00	102.000,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302425 - EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2025	44.000,00	0,00	0,00	44.000,00
TOTALE PROGRAMMA								**266.000,00**	**120.000,00**	**102.000,00**	**44.000,00**

MISSIONE: 1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

PROGRAMMA: 5 – GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità spesa	Esigibilità spesa	Esigibilità spesa
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	142423 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	SI	2023	64.000,00	64.000,00	0,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	142424 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	SI	2024	54.000,00	0,00	54.000,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA		142425 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA	SI	2025	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	222323 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	SI	2023	64.000,00	64.000,00	0,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	222324 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	SI	2024	54.000,00	0,00	54.000,00	0,00
6	TELECOMUNICAZIONI E TECNOLOGIE INFORM.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	222325 - INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA	SI	2025	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	665723 - POLO INNOVAZIONE, CULTURA E IMPRESA - LAVORI DI RIORGANIZZAZIONE FUNZIONALE E ALLESTIMENTO SPAZI INTERNI	SI	2026	5.263.158,00	5.263.158,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303323 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	201.000,00	201.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303324 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2024	156.000,00	0,00	156.000,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303325 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2025	67.000,00	0,00	0,00	67.000,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	631023 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	SI	2023	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	631024 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	SI	2024	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	631025 - EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)	SI	2025	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
TOTALE PROGRAMMA								**5.987.158,00**	**5.600.158,00**	**271.000,00**	**116.000,00**

MISSIONE: **4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

PROGRAMMA: **1 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303023 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2023	160.000,00	160.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303024 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2024	102.000,00	0,00	102.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303025 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2025	44.000,00	0,00	0,00	44.000,00
TOTALE PROGRAMMA								**306.000,00**	**160.000,00**	**102.000,00**	**44.000,00**

MISSIONE: **4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

PROGRAMMA: **2 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303623 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	241.000,00	241.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303624 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2024	203.000,00	0,00	203.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303625 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2025	87.000,00	0,00	0,00	87.000,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303723 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	321.000,00	321.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303724 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2024	203.000,00	0,00	203.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303725 - EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2025	87.000,00	0,00	0,00	87.000,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	8	COMPLETAMENTO	1	656623 – SCUOLA ELEMENTARE RAVINA - SOSTITUZIONE SERRAMENTI E REALIZZAZIONE CAPPOTTO. SUPERO	SI	2024	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								**1.262.000,00**	**682.000,00**	**406.000,00**	**174.000,00**

MISSIONE: **5 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI**

PROGRAMMA: **2 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345723 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	160.000,00	160.000,00	0,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345724 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2024	135.000,00	0,00	135.000,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	345725 - BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2025	58.000,00	0,00	0,00	58.000,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355323 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2023	64.000,00	64.000,00	0,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355324 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2024	54.000,00	0,00	54.000,00	0,00
12	BENI CULTURALI E CULTURA NON CLASSIF.	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355325 - EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI	SI	2025	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00
TOTALE PROGRAMMA								**494.000,00**	**224.000,00**	**189.000,00**	**81.000,00**

MISSIONE: **6 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

PROGRAMMA: **1 – SPORT E TEMPO LIBERO**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
11	SPORT E SPETTACOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303823 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303824 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2024	142.000,00	0,00	142.000,00	0,00
11	SPORT E SPETTACOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	303825 - IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2025	61.000,00	0,00	0,00	61.000,00
11	SPORT E SPETTACOLO	8	COMPLETAMENTO	1	633223 – AMPLIAMENTO PALATRENTO INGRESSO E AREA OSPITALITY. SUPERO	SI	2025	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								**623.000,00**	**420.000,00**	**142.000,00**	**61.000,00**

MISSIONE: **7 – TURISMO**

PROGRAMMA: **1 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
10	TURISTICO	8	COMPLETAMENTO	1	665523 – LAVORI VALORIZZAZIONE PATRIMONIALE OSTELLO DELLA GIOVENTU' A CURA IMPRESA AGGIUDICATARIA (RILEVANTE IVA)	SI	2023	496.540,00	496.540,00	0,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								**496.540,00**	**496.540,00**	**0,00**	**0,00**

MISSIONE: **9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

PROGRAMMA: **2 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277423 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2023	160.000,00	160.000,00	0,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277424 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2024	203.000,00	0,00	203.000,00	0,00
21	ALTRE INFRASTRUTTURE PUBBLICHE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	277425 - AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE	SI	2025	87.000,00	0,00	0,00	87.000,00
TOTALE PROGRAMMA								**450.000,00**	**160.000,00**	**203.000,00**	**87.000,00**

MISSIONE: **9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

PROGRAMMA: **4 – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158723 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2023	241.000,00	241.000,00	0,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158724 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2024	135.000,00	0,00	135.000,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	158725 - OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI	SI	2025	58.000,00	0,00	0,00	58.000,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	381323 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU IDRANTI E FONTANE	SI	2023	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	390523 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	SI	2023	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	390524 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	SI	2024	34.000,00	0,00	34.000,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	390525 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE	SI	2025	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
TOTALE PROGRAMMA								**539.000,00**	**297.000,00**	**169.000,00**	**73.000,00**

MISSIONE: **10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**

PROGRAMMA: **5 – VIABILITA' E INFRASTRUTTURA STRADALI**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
1	STRADALI VIABILITA'	8	COMPLETAMENTO	1	636923 – LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA DELLA MOSTRA A TRENTO. PERTINENZE SCUOLE SANZIO	SI	2025	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	2	647423 – PISTA CICLABILE VIALE DEI TIGLI (FONDO STRATEGICO TERRITORIALE)	SI	2025	335.000,00	335.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	1	NUOVA COSTRUZIONE	1	665623 – REALIZZAZIONE PASSERELLA CICLOPEDONALE SULL'ADIGE	SI	2026	5.785.000,00	5.785.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165323 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	642.000,00	642.000,00	0,00	0,00

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165324 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2024	542.000,00	0,00	542.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	165325 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2025	232.000,00	0,00	0,00	232.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167823 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2023	64.000,00	64.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167824 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2024	54.000,00	0,00	54.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	167825 - PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.	SI	2025	23.000,00	0,00	0,00	23.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168023 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	152.000,00	152.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168024 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2024	129.000,00	0,00	129.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	168025 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2025	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	418223 - SISTEMAZIONE MARCIAPIEDI SULLA CITTA' E SUI SOBBORGHI. PROGETTO E LAVORI	SI	2023	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419923 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2023	750.000,00	750.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419924 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2024	629.000,00	0,00	629.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	419925 - INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA	SI	2025	268.000,00	0,00	0,00	268.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	650823 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2023	249.000,00	249.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	650824 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2024	169.000,00	0,00	169.000,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	650825 - INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI	SI	2025	73.000,00	0,00	0,00	73.000,00
1	STRADALI VIABILITA'	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	659623 – MANUTENZIONE STRADE, MARCIAPIEDI E ARREDO URBANO - CONTRIBUTO PAT L. 234/2021	SI	2023	115.000,00	115.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	8	COMPLETAMENTO	1	666223 – PROGETTO EUROPEO MERIDIAN: ATTIVITA' DI COMPLETAMENTO	SI	2024	185.000,00	185.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	9	AMPLIAMENTO	1	659523 – PNRR – AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. - ANNO 2023	SI	2023	210.000,00	210.000,00	0,00	0,00
1	STRADALI VIABILITA'	9	AMPLIAMENTO	1	659524 – PNRR – AMMODERNAMENTO IMPIANTI I.P. - ANNO 2024	SI	2024	210.000,00	0,00	210.000,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								**11.291.000,00**	**8.907.000,00**	**1.733.000,00**	**651.000,00**

MISSIONE: **11 – SOCCORSO CIVILE**

PROGRAMMA: **1 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
3	DIFESA SUOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304023 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2023	48.000,00	48.000,00	0,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304024 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2024	41.000,00	0,00	41.000,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	304025 - PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI	SI	2025	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00
3	DIFESA SUOLO	8	COMPLETAMENTO	0	647723 – REALIZZAZIONE GRUPPO ELETTROGENO PRESSO SEDE PROTEZIONE CIVILE DI VIA MACCANI. SUPERO	SI	2023	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
3	DIFESA SUOLO	99	ALTRO	0	147923 - INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE	SI	2023	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								**296.000,00**	**238.000,00**	**41.000,00**	**17.000,00**

MISSIONE: **12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

PROGRAMMA: **1 – INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302923 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2023	136.000,00	136.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302924 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2024	102.000,00	0,00	102.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302925 - EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2025	44.000,00	0,00	0,00	44.000,00
TOTALE PROGRAMMA								**282.000,00**	**136.000,00**	**102.000,00**	**44.000,00**

MISSIONE: **12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

PROGRAMMA: **2 – INTERVENTI PER LA DISABILITA'**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
19	EDILIZIA ABITATIVA	4	RISTRUTTURAZIONE	0	666423 – PNRR - RISANAMENTO E ALLESTIMENTI ALLOGGI VIA S. ANNA GARDOLO	SI	2024	115.000,00	115.000,00	0,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								**115.000,00**	**115.000,00**	**0,00**	**0,00**

MISSIONE: **12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

PROGRAMMA: **3 – INTERVENTI PER GLI ANZIANI**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355223 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2023	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355224 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2024	34.000,00	0,00	34.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	355225 - RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA	SI	2025	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
TOTALE PROGRAMMA								**89.000,00**	**40.000,00**	**34.000,00**	**15.000,00**

MISSIONE: **12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

PROGRAMMA: **4 – INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO ESCLUSIONE SOCIALE**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	4	RISTRUTTURAZIONE	1	666323 – PNRR - RIQUALIFICAZIONE PUNTO D'INCONTRO IN VIA TRAVAI	SI	2025	690.000,00	690.000,00	0,00	0,00
TOTALE PROGRAMMA								**690.000,00**	**690.000,00**	**0,00**	**0,00**

MISSIONE: **12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

PROGRAMMA: **6 – INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	463023 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2023	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	463024 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2024	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
17	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	463025 - EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)	SI	2025	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
TOTALE PROGRAMMA								**18.000,00**	**8.000,00**	**7.000,00**	**3.000,00**

MISSIONE: **12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

PROGRAMMA: **9 – SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE**

Categoria		Tipologia		Priorità per categoria	Descrizione lavori	Conformità urbanistica, paesistica, ambientale	Anno prev. ultim. lavori	TRIENNIO 2023-2025			
								Spese totale	2023	2024	2025
									Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa	Esigibilità della spesa
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302523 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	SI	2023	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302524 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	SI	2024	34.000,00	0,00	34.000,00	0,00
16	IGIENICO, IDRICO, FOGNATURA, AMBIENTE	7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	0	302525 - CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI	SI	2025	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
TOTALE PROGRAMMA								**129.000,00**	**80.000,00**	**34.000,00**	**15.000,00**

2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale

Parametri relativi alla politica del personale

La normativa vigente delinea in modo abbastanza preciso i limiti entro i quali deve essere affrontata la gestione del personale con riferimento alle possibilità assunzionali relative al 2022 e ragionevolmente si può ipotizzare che il contesto normativo attuale non subirà modifiche peggiorative, quantomeno con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019. Il protocollo di finanza locale per il 2022 conferma la disciplina precedente: continuerà ad essere possibile la sostituzione del personale che verrà a cessare anche nel 2022, purché la spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella accertata in consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni della Giunta provinciale.
Si attendono in questo senso le indicazioni definitive della legge di stabilità per l'anno 2023.
L'introduzione della c.d. "quota 102" per i pensionamenti sull'anno 2022 e, in particolare, sul 2023 il ritorno al pensionamento ordinario così come delineato dalla cosiddetta "riforma Fornero" dall'anno 2023, mentre determina un andamento delle cessazioni per pensionamento leggermente sopra la norma per l'anno 2022, per l'anno 2023 determinerà un decremento dei pensionamenti, calcolato, a normativa invariata, nella metà dei pensionamenti 2022. Tutto ciò a legislazione invariata e quindi fatta salva la proroga di quota 102 o l'introduzione di qualche altro sistema di pensionamento diverso dal ordinario. Vengano confermati e potenziati i particolari regimi pensionistici legati a particolari condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) e con qualche modifica permangono anche quelli legati al genere (opzione donna). Potenzialità assunzionali saranno poi rese possibili dalla **partecipazione a progetti previsti dal PNRR**, secondo le modalità espressamente previste dal DL 80/2021 convertito con L. 6.8-2021 n. 113. Utile ricordare che le assunzioni relative ai progetti da realizzare all'interno del PNRR, sono disposte in deroga ai limiti assunzionali, ovviamente sempre però nel rispetto dei limiti finanziari e normativi specificamente previsti dalla normativa di settore.

Assunzioni a tempo indeterminato:

- assunzione dei vincitori dei concorsi espletati, in corso o previsti;
- sostituzione del personale cessato;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999 anche tramite concorso in categoria C base.
- assunzioni di personale per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali e secondo i parametri previsti da disposizioni provinciali (servizio di nido d'infanzia e personale per il servizio di mensa e pulizia delle scuole provinciali dell'infanzia)
- assunzioni di personale per lo svolgimento di servizi essenziali;
- assunzioni di personale di polizia locale per sostituire il personale cessato in linea con le indicazioni fornite dalla delibera della Giunta Provinciale 1503/21;
- assunzioni di personale operaio la sostituzione del personale che cessa;
- assunzioni di personale operaio per il servizio funerario, garantendo la sostituzione del personale che cessa e il personale per la gestione del Tempio crematorio;
- le assunzioni per stabilizzazione del personale precario potranno avvenire in via ordinaria attraverso la riserva fino al 50 % dei posti messi a concorso nell'ambito delle procedure concorsuali ai sensi dell' art. 12 comma 10 della legge provinciale 3 agosto 2018 n. 15.

- le riammissioni in servizio, valutate in base alle esigenze organizzative, alla presenza di graduatorie in corso di validità, alla valutazione del permanere nel soggetto che chiede la riammissione di una adeguata professionalità così come richiesta dal posto che dovrebbe andare a ricoprire.

Assunzioni a tempo determinato:

- possibile assunzione per far fronte all'assenza di personale con diritto alla conservazione del posto (in particolare assenze lunghe quali maternità, aspettative, o altre fattispecie) o per colmare frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione di orario o in comando in relazione alla necessità, di volta in volta verificata, di garantire la continuità di servizio o altre necessità temporanee;
- assunzione del personale necessario per garantire il servizio di nido d'infanzia e delle scuole dell'infanzia;
- assunzione del personale necessario per garantire un servizio pubblico essenziale e le funzioni socio-assistenziali;
- assunzioni di personale la cui spesa è oggetto di specifico finanziamento da parte di un soggetto diverso dal comune;
- assunzioni per collocamento obbligatorio ai sensi della Legge 68/1999;
- assunzioni per progetti PNRR

Procedure di mobilità:

- Si prevede il possibile ricorso alla mobilità in entrata per passaggio diretto anche in considerazione delle possibili uscite al medesimo titolo e secondo quanto disposto dal CCPL; in via generale, per quanto riguarda le mobilità in uscita si prevede che, tranne le ipotesi di procedure di mobilità di compensazione, di norma l'autorizzazione è condizionata (o differita nei casi in cui l'Amministrazione possa solo differirla ai sensi del CCPL), all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante mobilità, trasferimento (o comando finalizzato al trasferimento) da altri enti o in alternativa all'individuazione della possibilità di sostituzione mediante assunzione dalle graduatorie vigenti o di altri enti;
- possibile ricorso al comando, previa valutazione da parte della Giunta comunale, sia in entrata che in uscita, tenendo conto della possibilità di sostituzione e delle esigenze di servizio e di norma, finalizzato al successivo trasferimento.

Disposizioni relative al tempo parziale:

- trasformazioni temporanee del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale nel limite del 15% del personale a tempo pieno, sulla base di graduatorie secondo quanto previsto dal contratto collettivo sottoscritto in data 1 ottobre 2018. Sono in ogni caso accoglibili le domande di trasformazione definitiva da tempo pieno a tempo parziale presentate dai dipendenti disabili di cui all'art. 1 L. 68/99, in caso di idoneità parziale o temporanea alle mansioni riconosciuta dalle competenti autorità sanitarie e con riferimento a situazioni sanitarie debitamente certificate. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno sono consentite unicamente per far fronte ad esigenze di servizio. L'incremento di orario e la trasformazione da tempo parziale a tempo pieno non sono comunque ammessi relativamente alle attività oggetto di esternalizzazione, trasferimento o affido esterno.

Altre disposizioni:

- procedure concorsuali necessarie in relazione alle cessazioni previste ed in relazione alla scadenza delle graduatorie in essere (ad oggi previste, oltre quelle già avviate, agente polizia locale, funzionario pedagogista, funzionario bibliotecario, assistente sociale, assistenti bibliotecari, assistente tecnico, assistente amministrativo contabile, funzionario informatico, funzionario tecnico), si prevede inoltre un concorso interamente riservato alle categorie protette L 68/99 categoria C base

- svolgimento delle procedure di progressione verticale (da livello base ad evoluto) ed orizzontali nei limiti previsti dalla contrattazione collettiva provinciale e secondo quanto concordato con le organizzazioni sindacali;

CESSAZIONI
Pensionamenti (**)

Categoria e livello		Figura professionale	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
		Dirigente		**1**	**2**
D	evoluto	Funzionario esperto		**2**	**1**
D	base	Funzionario amministrativo/contabile	**2**		
		Assistente sociale			**2**
		Funzionario tecnico		**1**	
C	evoluto	Coordinatore Polizia Locale			
		Collaboratore bibliotecario	**1**		**1**
		Collaboratore tecnico		**2**	**2**
		Collaboratore amministrativo/contabile	**1**	**2**	**1**
		Collaboratore amministrativo/contabile - T.P.		**2**	
C	base	Assistente amministrativo/contabile	**2**	**2**	**2**
		Assistente amministrativo/contabile - T.P.			**2**
		Assistente informatico		**1**	
		Assistente bibliotecario			**1**
		Educatore asili nido	**1**	**1**	**3**
		Educatore asili nido – T.P.	**1**		**1**
		Coordinatore specializzato squadra	**1**	**2**	
		Assistente Tecnico		**1**	**1**
		Agente Polizia Locale	**4**	**3**	**3**
B	evoluto	Coadiutore amministrativo	**2**	**2**	**4**
		Coadiutore amministrativo - T.P.	**2**	**2**	**4**

Categoria e livello		Figura professionale	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
		Coadiutore tecnico (ad es)		**1**	
		Operaio specializzato	**5**	**3**	**2**
		Cuoco specializzato	**1**		**1**
B	base	Operatore amministrativo (ad es)			**1**
		Operatore amministrativo – T.P. (ad as)	**1**	**2**	
		Operatore dei servizi ausiliari	**1**	**2**	**1**
		Operaio qualificato		**1**	**1**
A	Categoria unica	Addetto ai servizi ausiliari	**1**	**2**	**2**
		Operatore d'appoggio asili nido	**1**	**1**	**1**
		Operatore d'appoggio	**1**	**1**	**2**
		Operatore d'appoggio – T.P.		**1**	**1**
(**) dati aggiornati al 20.09.2022		**TOTALE**	**28**	**38**	**42**

Per quanto attiene alle cessazioni indicate queste possono essere valutate unicamente quale dato indicativo visto che le stesse possono essere soggette ad eventuali variazioni.
Sono inoltre previste cessazioni legate al trasferimento al termine del periodo di comando presso altre amministrazioni, oltre ai possibili passaggi per mobilità ed alle dimissioni volontarie.

DOTAZIONE ORGANICA

La dotazione organica, ossia i posti determinati dagli effettivi fabbisogni dell'Ente comprensiva quindi anche dei posti vacanti, per l'anno 2022 è:

Categoria	Posti [2]
Dirigente [1]	**29**
D	**274**
C	**654**
B	**384**
A	**151**
	1.492

(1) il numero massimo di dirigenti con contratto a tempo determinato è stabilito ai sensi dell'art. 70 dello Statuto
(2) il numero dei posti si intende sempre a 36 ore

ASSUNZIONI

Considerate le disposizioni dettate dalla normativa vigente, tenuto conto delle delle risorse a bilancio, della dotazione organica e considerati i dati sulle cessazioni ad oggi disponibili, è possibile prevedere le seguenti assunzioni a tempo indeterminato nel 2023:

n. 2 funzionari bibliotecari
n. 15 funzionari amministrativo/contabili
n. 5 funzionario informatico
n. 1 funzionario abilitato tecnico
n. 3 assistenti bibliotecari
n. 7 assistenti amministrativo/contabili
n. 1 assistente tecnico/coordinatore specializzato squadra
personale di categoria A, B o C (o altre in relazione alla presenza in graduatoria di concorso) a copertura della quota d'obbligo ai sensi L. 68/1999
assistenti sociali necessari alla sostituzione di eventuali cessazioni
agenti di polizia locale per garantire l'organico del progetto di sicurezza urbana per la prevenzione e il presidio del territorio finanziato dalla Provincia sul fondo specifici servizi comunali e ulteriori assunzioni in sostituzione del personale cessato
operai funerario, altro personale operaio per la sostituzione di personale cessato

Per il 2024 e 2025 si prevede invece l'assunzione del personale necessario a garantire la sostituzione del personale che cessa nelle figure professionali e per il numero di posti indicativamente desumibile dalla tabella precedente relativa alle cessazioni, ed anche in questo caso nuove e specifiche figure professionali indispensabili a completare le professionalità esistenti con riferimento a precise necessità legate agli obiettivi dell'amministrazione.

Per la definizione nel dettaglio delle scelte operative di attuazione delle indicazioni sopra descritte e di concreta traduzione del limite di spesa in unità di personale da assumere a tempo indeterminato e per l'individuazione di fabbisogni e criteri per l'assunzione a tempo determinato, si rinvia alla competenza della Giunta comunale che potrà operare anche integrando o modificando le indicazioni stesse alla luce di sopravvenuti bisogni organizzativi, fatti salvi i limiti normativi assunzionali, di spesa e di bilancio.

La situazione internazionale che stiamo vivendo sta portando pesanti conseguenze anche per la parte corrente del bilancio del nostro ente, le previsioni assunzionali dovranno quindi essere attentamente e costantemente valutate nel corso dell'intero anno 2023, e le scelte operate in stretto raccordo con i servizi finanziari.

2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Parametri relativi all'individuazione degli immobili da alienare

Gli immobili da alienare sono stati individuati sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale del 14.11.2020, n. 285 .

Gli immobili, attualmente non utilizzati e non più strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, suscettibili di dismissione sono stati individuati tenuto conto dei seguenti aspetti: la dislocazione sul territorio comunale, l'accessibilità, il contesto ambientale, le condizioni manutentive e le eventuali spese di investimento necessarie alla messa a norma, l'ubicazione in contesti in cui la proprietà pubblica è residuale, l'incapacità dell'immobile di rispondere alle esigenze di insediamento o servizi di interesse pubblico o collettivo.

La cessione di alcuni immobili la cui alienazione è sottoposta alle procedure previste dal D.Lgs 2004 n.42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", rende necessario acquisire la dichiarazione dell'interesse storico artistico, nonché la successiva autorizzazione alla vendita da parte della Soprintendenza.

Dovrà essere poi valutata, in caso di risultati negativi delle operazioni di dismissione, l'adesione a partner privati per la valorizzazione del patrimonio.

Sono fatte salve le disposizioni previste per le partite patrimoniali di ordinaria amministrazione di cui all'art. 12 comma 4 ter e 4 quater del Regolamento comunale per la disciplina dei contratti.

ALIENAZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Terreno a Meano (parte p.f. 306/1 C.C. Meano – uso civico)	Via per Camantolin	Meano	2023
Cessione di parte della p.f. 947/11 C.C. Trento e contestuale cancellazione di servitù	Via Montello	Oltrefersina	2023
Cessione dell'edificio denominato "Ex Albergo Ancora" identificato dalle pp.edd. 989, 990, 991 C.C. Trento	Via Manzoni	Centro Storico-Piedicastello	2023
Cessione della volumetria riferita alla p.f. 2508 C.C. Trento	Via Bartali	Oltrefersina	2023
Cessione di parte della p.f. 1546/1 C.C. Sardagna	Strada del Norge	Sardagna	2023
Cessione di parte della p.ed. 1348/1 C.C. Trento	Corso III novembre	S. Giuseppe – S. Chiara	2023
Cessione di parte della p.f. 1225/1C.C. Ravina	Via Stella	Ravina - Romagnano	2023

ACQUISIZIONI

Descrizione immobile	Indirizzo	Circoscrizione	ANNO
Acquisizione a titolo gratuito da PAT della viabilità e delle zone verdi dell'area produttiva di Ravina ai sensi dell'art. 28, co 2, L.P. 6/1999	Via Stella	Ravina Romagnano	2023
Acquisizione a titolo gratuito delle aree destinate al Parco Fratelli Michelin e relative servitù ad uso pubblico in esecuizone degli accordi assunti con convenzioni di lottizzazione zona C5/A area ex Michelin	Via R. da Sanseverino	S. Giuseppe – S. Chiara	2023

ALTRE OPERAZIONI PATRIMONIALI	ANNO
Con cadenze differenziate: acquisizione a titolo gratuito, ai sensi della L.R. 21/9/2005 n. 7 art. 5 co 5bis, del compendio immobiliare di Gabbiolo e dell'immobile di proprietà della APSP Civica di Trento attualmente destinato a Centro diurno Alzheimer e relativi parcheggi di Via San Giovanni Bosco in relazione alla conclusione dei lavori di realizzazione della struttura di San Bartolomeo e dell'immobile ex palazzina uffici di Via San Giovanni Bosco a conclusione del periodo di comodato gratuito definito ai fini del progetto "Santa Chiara Open Lab"	Tempistiche differenziate
Conformemente a quanto previsto nell'obiettivo operativo Org 07.02 "Valorizzare il patrimonio immobiliare sia per attività economiche che di interesse collettivo" ed in particolare per quanto attiene alla revisione dell'assetto patrimoniale per lo spostamento dello scalo Filzi a Roncafort, di cui alla convenzione approvata con deliberazione del Consiglio comunale 29.9.1998 n. 132 e sottoscritta tra Provincia Autonoma di Trento, Ferrovie dello Stato S.p.A. e Comune, è stato approvato, in ragione della mutazione delle condizioni strutturali rispetto a quanto stabilito dalla citata convenzione, il Protocollo d'Intesa tra Comune e P.A.T. denominato "Accordo di compensazione delle aree tra Provincia Autonoma di Trento e Comune di Trento" , sottoscritto in data 28 marzo 2022, mediante il quale la P.A.T. si è impegnata a cedere al Comune di Trento, per la definizione dei rapporti precedentemente sorti, l'area ex Atesina e parte dei terreni in loc. San Vincenzo a Mattarello	2023
Regolarizzazione assetto proprietario dell'edificio ad uso parcheggio (Autosilo)	2023
Adempimenti in attuazione dell'Accordo di programma con ITEA S.p.A. per la realizzazione del 1° stralcio del Piano attuativo zona C in Viale dei Tigli 1° lotto, ai sensi dell'art. 4 comma 1 lett. b) della L.P. 15/2005 – Cessione aree e costituzione diritti di superficie e servitù	2023

2.7 Strumenti di programmazione ulteriore

2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione e delle spese di rappresentanza

Con deliberazione n. 249 del 28.12.2016 la Giunta comunale ha definito le linee di indirizzo per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, aggiornate con deliberazione del Consiglio comunale n. 151 del 22.11.2017.
Gli importi totali previsti sul prossimo triennio per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, che vengono definiti nel rispetto del documento di Indirizzi di governo della Giunta comunale, sono previsti nelle seguenti materie:

Incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione	**2023**	**2024**	**2025**
Approfondimenti in materia giuridico-amministrativa	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Richiesta di consulenza giuridica in materia di selezione/gestione del personale	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Attività di supporto nella gestione di specifici progetti europei di interesse dell'Amministrazione	10.000,00	10.000,00	5.000,00
Prestazioni artistiche, intellettuali ed altri incarichi conferiti dalle circoscrizioni	7.200,00	7.200,00	7.200,00
Attività formative e di supervisione per gli operatori sociali	18.970,00	15.000,00	15.000,00
Letture e presentazione di libri da parte di autori	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Supporto tecnico scientifico all'elaborazione delle politiche del cibo della città di Trento	20.000,00		
Realizzazione iniziative nell'ambito culturale e dell'impresa creativa	20.000,00	10.000,00	10.000,00
Partecipazione, co-progettazione e gestione di reti nell'ambito delle politiche giovanili	5.000,00	5.000,00	
Formazione ed approfondimenti specialistici sulle tematiche relative al Servizio sociale e di promozione sociale sul territorio	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Formazione e supervisione a favore dei ruoli direttivi per coordinatori/trici		6.800,00	6.800,00
Formazione ed aggiornamento del personale	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Totale	**126.170,00**	**99.000,00**	**89.000,00**

Il totale delle consulenze ammonta ad euro 126.170,00 per l'anno 2023, ad euro 99.000,00 per l'anno 2024 e ad euro 89.000,00 per l'anno 2025.
Rispetto a tali somme si evidenzia che:

- Euro 5.000,00 nel triennio è l'importo riservato alla formazione ed aggiornamento del personale;

- Euro 25.000,00 nel triennio è l'importo relativo agli incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni, che risulta coperto da finanziamento ISTAT.

Le risorse finanziarie per l'affidamento di tutti gli incarichi sopra elencati sono allocate sulle diverse Missioni e Programmi di bilancio.

2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi

La gestione delle spese di rappresentanza è disciplinata dal relativo Regolamento approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione 04.11.2014 n. 85.

	2023	2024	2025
Spese di rappresentanza	34.950,00	24.950,00	24.950,00
Spese per gemellaggi	41.200,00	41.200,00	41.200,00
Totale	**76.150,00**	**66.150,00**	**66.150,00**

Il limite di spesa relativo alle spese di rappresentanza e per gemellaggi si intende rispettato nell'importo complessivo di Euro 76.150,00 per l'anno 2023 e di euro 66.150,00 per gli anni 2023 e 2024 intendendosi possibili spostamenti fra le due tipologie, previa variazione nel Bilancio di previsione delle relative poste contabili.

2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale

Per gli incarichi in materia di patrocinio legale gli importi stanziati sono pari a:

	2023	2024	2025
Spese di patrocinio legale	15.000,00	15.000,00	15.000,00

2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi

Il principio contabile applicato della programmazione allegato n.4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 evidenzia come al DUP vadano ricondotti tutti gli ulteriori strumenti di programmazione contemplati da diverse disposizioni normative. In materia di programmazione delle necessità di acquisizione di forniture e servizi, diversi sono i riferimenti normativi, sia a livello nazionale che locale. L'art. 21 del d.lgs 18 aprile 2016, n.50 'Codice dei contratti', prevede infatti l'adozione da parte delle amministrazioni, nell'ambito della rispettiva programmaizone economico-finanziaria, di un programma biennale degli acquisti di forniture e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro ed il successivo decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 ha disciplinato le procedure e schemi-tipo per darvi attuazione, fatte salve le competenze legislative e regolamentari delle regioni e delle province autonome. Il sopracitato principio contabile prevede l'inserimento nel DUP della programmazione biennale di forniture e servizi prevedendo la possibilità che la sua approvazione avvenga in momenti e modalità diversi.
In ambito locale poi la legge provinciale n. 23/1990 all'art. 25 prevede la possibilità di adozione di programmi periodici di spesa per le acquisizioni ricorrenti, programmazione che costituisce elemento importante anche ai fini della razionalizzazione e riqualificazione della spesa.
Il Comune di Trento adotta una programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi di importo superiore o uguale a 40.000 euro che viene approvata annualmente dalla Giunta comunale. Tale programmazione è uno strumento indispensabile sul piano operativo, vincolante, in quanto la previsione della procedura nella programmazione è presupposto obbligatorio di qualsiasi provvedimento di acquisizione di forniture e servizi per l'importo pari o superiore a 40.000 euro. Si rimanda quindi a a tale documento per il dettaglio della Programmazione biennale di forniture e servizi 2023-2024.

2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020 stabiliva che per gli anni 2020-2024 un'azione di razionalizzazione della spesa intrapresa nel quinquennio precedente, con il principio guida della salvaguardia del livello di spesa corrente raggiunto nel 2019 nella missione 1, declinando tale obiettivo in modo differenziato a seconda che i Comuni avessero conseguito o meno nel 2019 l'obiettivo di riduzione stabilito con deliberazioni della Giunta provinciale n.1952/2015, 1228/2016, 463/2018 e 1503/2018.
Con l'integrazione al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020, sottoscritta in data 13 luglio 2020, le parti hanno concordato di sospendere per l'esercizio 2020 l'obiettivo di qualificazione della spesa per i comuni trentini, in considerazione dell'incertezza degli effetti dell'emergenza epidemiologica sui bilanci comunali sia in termini di minori entrate che di maggiori spese.
I successivi Protocolli d'intesa in materia di finanza locale compreso quello per il 2023 hanno disposto di proseguire la sospensione dell'obiettivo di qualificazione della spesa e nello specifico di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1 come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024.

ALLEGATO Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi

L'articolo 12 del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.
Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi fondamentali perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.
I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità e gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.
Di seguito vengono riportate le missioni, con la descrizione del loro contenuto così come prevista dal D.lgs 118/2011, i relativi programmi di riferimento e gli obiettivi operativi formalizzati nel DUP e collegati a ciascun programma.

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2023-2025

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obiettivo operativo DUP	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.01	Organi istituzionali	Com1.1	Ripensare al ruolo delle Circoscrizioni e delle loro attribuzioni in un'ottica di vicinanza alla popolazione, anche per individuare strumenti di rilancio economico della città	
		1.08	Statistica e sistemi informativi	Ict1.1	Sviluppare la vocazione scientifica e tecnologica di Trento perché la città diventi un polo di innovazione in cui la ricerca si trasforma anche sul piano economico	
				Ict1.3	Attuare l'agenda digitale comunale e il piano strategico dell'innovazione digitale, anche attraverso la reingegnerizzazione dei procedimenti, potenziare servizi on-line per i cittadini e completare la rete di infrastruttura digitale	
				Ict1.4	Continuare ad investire in Trento Smart city per il benessere della città, delle persone e dell'ambiente	
		1.10	Risorse umane	Org3.1	Pensare ad un'organizzazione per competenze e specializzazioni investendo nella formazione dei dipendenti	
		1.11	Altri servizi generali	Com2.6	Promuovere iniziative per aumentare l'attrattività della città, in quanto aperta ai nuovi modi di lavorare e flessibile nell'utilizzo dei servizi	
				Com8.1	Rafforzare il presidio, cura e rigenerazione di spazi pubblici attraverso patti di collaborazione con la cittadinanza attiva e il mondo associativo e migliorare le forme di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza	
				Com8.3	Promuovere l'identità e la cultura urbana coinvolgendo i cittadini per riappropriarsi degli spazi urbani anche con l'istituzione della "Giornata Viviamo Trento"	
				Org1.1	Collaborare con la Provincia Autonoma di Trento sui temi comuni per una maggiore integrazione a livello territoriale	
				Org1.2	Sistematizzare i rapporti con il Comune di Rovereto per condividere progetti, programmi partecipati di crescita e sviluppo	
				Org1.3	Partecipare attivamente al Consiglio delle Autonomie per sostenere interdipendenze e cooperazione tra la città e le valli	
				Org2.1	Sviluppare sinergie con le città vicine, altre città italiane e europee di dimensioni simili (Bolzano, Verona, Innsbruck, ...) per elaborare progettualità condivise su temi comuni	
				Org2.2	Partecipare a progetti europei al fine di accedere a finanziamenti formando un'unità politico-amministrativa per tenere i rapporti con i partner e la Commissione Europea	
				Org3.2	Individuare soluzioni che permettano di migliorare l'organizzazione comunale rendendola più aderente agli obiettivi dell'amministrazione	
3	Ordine pubblico e sicurezza	3.01	Polizia locale e amministrativa	Com2.2	Valorizzare la figura del vigile di quartiere come punto di riferimento dei cittadini sul territorio	
		3.02	Sistema integrato di sicurezza urbana	Com2.1	Rispondere alla richiesta di sicurezza potenziando la prossimità della polizia locale, le iniziative di vigilanza di comunità, controlli di vicinato e le attività interforze	
				Com2.3	Potenziare i controlli anti droga nelle ore serali e notturne e nelle zone più critiche della città	
				Com2.4	Regolamentare ed impostare politiche di convivenza per la gestione della vita notturna sperimentando l'estensione di orario del trasporto pubblico, di attività culturali e di alcuni servizi	
				Com2.5	Animare i diversi luoghi della città per attivare e rendere vive zone percepite più insicure	
				Com8.2	Coinvolgere i cittadini nella segnalazione di fenomeni di "disordine urbano" anche attraverso il Nucleo operativo interservizi (NOI)	

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2023-2025

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obiettivo operativo DUP	
4	Istruzione e diritto allo studio	4.07	Diritto allo studio	Giov1.9	Pianificare e programmare l'utilizzo delle strutture scolastiche in linea con l'andamento demografico e l'evoluzione dei bisogni	
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Cult1.1	Destagionalizzare l'offerta culturale e diffonderla su tutto il territorio anche come elemento di attrattività turistica	
				Cult1.2	Predisporre nuove norme regolamentari in materia di autorizzazione per le attività musicali temporanee, con attenzione anche alla qualità della proposta musicale e sostenere gli esercenti che organizzano esibizioni di musica dal vivo riducendo la burocrazia	
				Cult1.3	Creare un welfare della cultura, per garantire accesso all'offerta anche alle fasce economicamente più deboli	
				Cult1.4	Intensificare il dialogo con il sistema museale e con le realtà a bilancio con convenzioni al fine della programmazione comune	
				Cult1.5	Rivedere il regolamento dei contributi alle associazioni culturali impostando un sistema di bandi per valorizzare le progettualità e le sinergie tra i soggetti partecipanti	
				Cult1.6	Qualificare il sistema bibliotecario come strumento di accesso alla cultura e alla conoscenza, anche potenziando l'utilizzo di nuovi strumenti e tecnologie	
				Fest1.1	Valorizzare i festival cittadini come elemento caratterizzante il territorio, rafforzandone il legame con la città, anche in termini di equilibrato inserimento negli spazi urbani e di comunicazione coordinata rispetto al brand cittadino	
				Fest1.2	Strutturare delle proposte di turismo culturale e di scambio e confronto per valorizzare Trento come "Città del Concilio"	
				Fest1.4	Rafforzare l'appeal turistico dei festival e dei grandi eventi (es. europei di ciclismo) con proposte culturali, gastronomiche, sportive, del patrimonio storico e artistico trentino	
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.01	Sport e tempo libero	Spo1.1	Riformare in profondità la cultura e la prassi organizzativa di Asis per promuovere un miglior rapporto con utenti, associazioni e Comune	
				Spo1.2	Riconoscere il ruolo educativo e preventivo del disagio giovanile proprio dello sport e del movimento, anche attraverso azioni che favoriscano il dialogo e l'interazione tra generazioni diverse	
				Spo1.3	Promuovere l'invecchiamento attivo organizzando attività motoria e ginnastica dolce per over 65	
				Spo1.4	Realizzare il nuovo polo natatorio e definire i servizi complementari che potrebbe ospitare (fitness, saune, palestre,...)	
				Spo1.5	Procedere alla valorizzazione degli sport cosiddetti minori (come ad esempio tiro con l'arco 3D, foot golf, pesca No Kill dedicata a ragazzi/e in età scolare, ginnastica artistica e danza di tutti i generi ...)	
				Spo1.6	Analisi dei possibili scenari di riqualificazione degli impianti sportivi anche con attenzione all'attrattività dell'offerta	
				Ver3.3	Valorizzare i percorsi di cicloturismo, mountainbike e della e-mtb, gli itinerari di trekking in collaborazione con le diverse realtà del territorio e gli interventi green	
		6.02	Giovani	Fest1.3	Coinvolgere i giovani e i soggetti del territorio nella partecipazione ed eventualmente nella progettazione ed organizzazione dei festival e degli eventi della città	
				Giov1.1	Valorizzare e potenziare lo sportello Civico 13 facendone punto di accesso, ascolto e orientamento per i giovani	
				Giov1.2	Realizzare con le scuole iniziative esperienziali, formative ed informative anche capaci di orientare rispetto alle scelte lavorative e formative	

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2023-2025

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obiettivo operativo DUP	
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.02	Giovani	Giov1.3	Attivare la “Young Card” che garantisce sconti per eventi, musei ed esercizi commerciali	
				Giov1.4	Offrire opportunità a giovani under 35 per favorire l'imprenditorialità, anche attraverso la messa a disposizione di immobili di proprietà comunale non utilizzati	
				Giov1.5	Rafforzare i protocolli Unicittà ed elaborare progettualità per trattenere il capitale umano, attraverso forme di sostegno economico, logistico e progettuale	
				Giov1.8	Promuovere e sostenere iniziative di educazione alla cittadinanza globale di bambini, ragazzi e giovani in collaborazione con soggetti del territorio	
				Ict1.2	Valorizzare gli studenti come risorsa per la città, anche mettendo a loro disposizione spazi e/o riutilizzando strutture ed aree abbandonate	
7	Turismo	7.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Tur1.1	Elaborare un nuovo Piano di politica turistica per promuovere un turismo accessibile, sostenibile e socialmente responsabile che valorizzi tutta la città su tutto l'arco dell'anno	
				Tur1.2	Rivedere i rapporti con APT e le strategie di promozione e marketing della città	
				Tur1.3	Ripensare la tradizionale offerta di Trento città del Natale	
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	8.01	Urbanistica e assetto del territorio	Bell1.1	Riqualificare e valorizzare l’area Ex Atesina come punto di aggregazione del quartiere migliorando la vivibilità (area verde,pista ciclabile,casa della comunità e associazioni,mercato agricolo)	
				Bell1.3	Ripristinare gli edifici denominati “Barchesse”, per valorizzare il viale di accesso al parco del Muse e al Palazzo delle Albere	
				Bell1.5	Individuare i comparti strategici della città a partire dall’ex Italcementi e fornire una valutazione in termini di pianificazione, riqualificazione o rigenerazione urbana anche rispetto alla verifica di creazione di poli urbani di tipo specialistico	
				Bell1.6	Condividere un masterplan con i principali attori del territorio (Provincia, Università, A22, Apss) per identificare le opportunità e difficoltà da superare nella progettazione del territorio	
				Bell2.1	Sostenere il ricorso a strumenti urbanistici improntati a forme di rapporto pubblico-privato, al fine di agevolare le iniziative di riqualificazione sia edilizia che urbana e in particolare degli edifici dismessi o in precarie condizioni	
				Bell2.2	Utilizzare prevalentemente il criterio dei bandi di progettazione per le opere pubbliche	
				Mov3.4	Predisporre gli interventi urbanistici e viabilistici propedeutici all'interramento della ferrovia	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Bell1.4	Valorizzare la nuova destinazione a verde pubblico e attrezzature sportive dell’area ex militare di San Vincenzo a Mattarello (parco sportivo, percorsi ciclopedonali, spazi verdi,...) anche come spazio di socialità	
				Ver4.5	Assumere le decisioni comunali necessarie per perseguire il recupero ambientale della ex cava Italcementi a Sardagna	
				Ver4.6	Valutare ipotesi di nuova destinazione urbanistica delle aree ex Carbochimica ed ex SLOI coerenti con una bonifica economicamente sostenibile e con un possibile utilizzo temporaneo	
		9.03	Rifiuti	Ver5.1	Potenziare il sistema di gestione dei rifiuti, migliorando la qualità della raccolta differenziata, affinando la raccolta porta a porta, potenziando premialità e controlli	
				Ver5.2	Promuovere un’economia circolare che favorisca l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti all'origine (in primis plastica), limitino il consumo di risorse naturali, promuovendo il riuso	

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2023-2025

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obiettivo operativo DUP	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.03	Rifiuti	Ver5.3	Implementare strategie nel sistema di gestione dei rifiuti che permettano di contenere e ridurre la quantità di rifiuto residuo	
		9.05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Ver2.1	Co-progettare la ricostruzione di passeggiate e percorsi attorno alla città anche per la valorizzazione del trekking urbano ed i collegamenti tra fondovalle e collina	
				Ver2.2	Completare il progetto del parco fluviale Adige oltre il quartiere del Muse, creando nuovi percorsi verdi nell'area di Piedicastello e zone limitrofe	
				Ver2.3	Individuare nuove aree verdi nei quartieri a maggiore densità abitativa	
				Ver2.5	Valorizzare il ruolo dell'Azienda forestale per la gestione del verde extraurbano e la messa in sicurezza del territorio, anche per una maggiore sinergia della programmazione e gestione del verde	
				Ver2.6	Elaborare e adottare il Piano di gestione del verde	
				Ver3.5	Promuovere azioni intese a valorizzare le aree protette anche attraverso forme partecipative con il coordinamento della Rete di Riserve Bondone	
				Ver3.6	Elaborare un piano di rilancio del Monte Bondone	
		9.08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Mov4.2	Sostenere la transizione verso la mobilità automobilistica sostenibile: elettrica attraverso la collocazione di stazioni di ricarica sul territorio, condivisa attraverso carpooling e carsharing.	
				Ver4.1	Creare uno sportello rivolto a cittadini e attività economiche per accompagnarli nella scelta di buone pratiche ambientali, fornendo informazioni sulla transizione ecologica e soluzioni green (economia circolare, riduzione e differenziazione dei rifiuti, mobilità sosteni..	
				Ver4.4	Trento Carbon Negative: introdurre misure di contenimento delle emissione di gas clima alteranti e inquinanti e contrasto al cambiamento climatico, attraverso azioni di mitigazione e adattamento	
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.02	Trasporto pubblico locale	Mov3.1	Realizzare un metrobus con corsie preferenziali in via Brennero, propedeutico alla progettazione della tramvia	
				Mov3.2	Sostenere mobilità elettrica e a biogas dei mezzi pubblici, promuovendo la sostituzione autobus a gasolio	
				Mov3.3	Valutare soluzioni di trasporto pubblico per le aree non coperte dal servizio di linea	
		10.04	Altre modalità di trasporto	Mov1.1	Introdurre zone ad accessibilità controllata (strade scolastiche) e potenziare piedibus	
				Mov1.3	Confermare l'attuale impostazione della ZTL, rivedendone l'accesso in relazione al progetto ultimo miglio	
				Mov2.1	Proseguire nella progettazione (biciplan) e realizzazione delle corsie ciclabili su carreggiata e percorsi ciclabili anche nei sobborghi, sperimentare piste monodirezionali e definire percorsi ciclabili verso la collina, promuovendo le biciclette a pedalata assistita	
				Mov2.2	Creare una viabilità urbana che tuteli l'utente debole della strada tramite l'istituzione di "zone 30"	
				Mov4.1	Realizzare parcheggi d'attestamento, favorire la realizzazione di parcheggi pertinenziali e introdurre una nuova politica della sosta che promuova l'attestamento al di fuori della città consolidata	
				Mov5.1	Investire nella sicurezza, facilità di spostamento e utilizzo degli spazi per tutti (ciclabili,segnalazioni tattile,plantare e acustica, sbarrieramenti, illuminazione serale e pavimentazioni) anche proseguendo nell'attuazione del Piano di Eliminazione delle Barriere A..	

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2023-2025

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obiettivo operativo DUP	
10	Trasporti e diritto alla mobilità	10.04	Altre modalità di trasporto	Ver3.1	Definire un progetto di mobilità, integrato con il grande impianto che da Trento porta sul Bondone, per valorizzare il ruolo del Monte Bondone come Alpe di Trento	
		10.05	Viabilità e infrastrutture stradali	Mov1.2	Realizzare il collegamento verticale Trento-Mesiano ad est, Trento-Monte Bondone ad ovest	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	12.01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Com7.1	Promuovere e sensibilizzare bambini, giovani e adulti significativi sui corretti e sani stili di vita anche dei consumi alimentari, anche attraverso il coinvolgimento delle scuole	
				Giov1.10	Garantire servizi di ristorazione scolastica di qualità e sostenibili alle famiglie della città e del territorio della Valle dell'Adige	
		12.03	Interventi per gli anziani	Com4.1	Favorire l'invecchiamento attivo della popolazione e tutelare le fragilità incrementando i servizi di prossimità e favorendo l'accesso ai servizi socio-assistenziali e socio-sanitari per mantenere l'autonomia della persona anziana	
		12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Com4.4	Sostenere le persone e le famiglie vulnerabili in progetti di inclusione sociale, accompagnandole e facilitandone l'accesso ai servizi socio-assistenziali, socio-sanitari, ai servizi dell'abitare e promuovendo progetti occupazionali	
				Com4.6	Sostenere i processi di interazione e di integrazione in ambito sociale, socio-assistenziale e socio-sanitario, finalizzati ad offrire risposte integrate ai bisogni complessi delle persone e delle comunità	
		12.05	Interventi per le famiglie	Com4.2	Promuovere lo sviluppo di relazioni di buon vicinato e di comunità, valorizzando i progetti esistenti e strutturandone di nuovi in ottica di co-housing e abitare collaborativo	
				Com4.3	Supportare le famiglie con bambini e favorire la conciliazione famiglia-lavoro anche rafforzando il rapporto con le scuole	
				Com4.5	Promuovere azioni e interventi coordinati con la rete degli Enti, delle associazioni e del volontariato, finalizzati ad intervenire sui bisogni sociali, lavorativi e abitativi sia radicati che emergenti	
				Com4.8	Promuovere e valorizzare la cittadinanza attiva ed il volontariato attraverso un percorso coordinato	
				Com5.1	Introdurre il nuovo piano prevenzione e contrasto discriminazioni, bilancio di genere, piano triennale azioni positive per le pari opportunità	
				Giov1.7	Garantire servizi socio educativi di qualità a sostegno della crescita di bambini e bambine, della genitorialità e della conciliazione tra famiglia e lavoro	
		12.06	Interventi per il diritto alla casa	Com6.1	Istituire un osservatorio permanente sul disagio abitativo per attivare strumenti di sostegno all'abitare	
				Com6.2	Sviluppare il patrimonio abitativo esistente per alloggi a canone sostenibile e moderato	
				Com6.3	Confrontarsi con la Provincia per una riforma delle politiche abitative che integri obiettivi comunali e provinciali, anche attraverso la configurazione del rapporto con ITEA	
14	Sviluppo economico e competitività	14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Com3.1	Supportare le azioni per la ripresa delle attività economiche	
				Com3.2	Studiare le linee di trasformazione del contesto economico per valutare le ricadute occupazionali di diversi soggetti e i nuovi comportamenti imprenditoriali	
				Com3.3	Sostenere il commercio e le nuove forme di imprenditoria anche definendo un piano comunale delle locazioni commerciali con garanzia pubblica	
				Com3.4	Monitorare il nuovo modello organizzativo della logistica e della consegna sostenibile delle merci nel centro storico anche per un possibile allargamento alla città consolidata	

QUADRO DI RACCORDO MISSIONI-PROGRAMMI-OBIETTIVI 2023-2025

co..	Missione	Cod Pr..	Programma	Cod	Obiettivo operativo DUP	
14	Sviluppo economico e competitività	14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Com3.5	Promuovere un'analisi sulla distribuzione geografica nella città dei vari settori del comparto economico, incluse le aree di mercato	
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	15.02	Formazione professionale	Giov1.6	Rendere Trento una città delle opportunità ed a misura, nelle varie fasi della vita	
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Ver1.1	Prevedere il nuovo piano “Trento città agricola” per il potenziamento del biologico e la promozione del lavoro dei coltivatori locali attuando gli indirizzi di politica agricola comunale	
				Ver1.2	Sostenere le iniziative di agricoltura sostenibile e di filiera corta	
				Ver2.4	Favorire l’ulteriore sviluppo delle esperienze degli orti urbani e degli orti comunitari attraverso assegnazioni e patti di collaborazione	
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	17.01	Fonti energetiche	Ver4.2	Ridurre le isole di calore attraverso la piantumazione dei tetti e degli spazi urbani per prevenire allagamenti e favorire l’isolamento termico	
				Ver4.3	Definire e attuare un piano di riqualificazione e di efficientamento energetico degli edifici e spazi pubblici a partire dagli edifici scolastici	

TRENTO
SMART CITY

Family
In TRENTINO®

UNITED REGISTRAR OF SYSTEMS
URS
ISO 45001
UKAS
MANAGEMENT
SYSTEMS
0043

Certificate Approval N. 209088/A/0001/UK/ITN